QNB

الإستثمار في مقوماتنا الأساسية

التقرير السنوي ٢٠٢٥

QNB مصر - التقرير السنوي ٢٠٢٥ الإستثمار في مقوماتنا الأساسية

بنك قطر الوطني ش.م.م
ص.ب ١١١١١ - القاهرة - مصر
تليفون: ٢٧٧٠٧٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس : ٢٧٧٠٧٧٩٩ (٢٠٢)

qnb.com.eg

من نحن

QNB مصر من أكبر بنوك القطاع الخاص المصرية، وأحد الشركات التابعة لمجموعة QNB، أكبر مؤسسة مالية في الشرق الأوسط وإفريقيا.

يقدم البنك مجموعة واسعة من المنتجات التي تخدم الاحتياجات المالية للشركات المتوسطة والمؤسسات الصغيرة والأفراد وتوفير الخدمات والمنتجات التي تناسب كل الإحتياجات، مع التركيز المتوازن على كل من قطاع الشركات وقطاع التجزئة المصرفية، وقد نجح البنك في الحفاظ على مكانته في السوق المصري مما ساعده على تحقيق نمو ملحوظ في محفظة القروض والودائع، نمو حصة السوق، زيادة العائدات، والحفاظ على جودة الأصول السليمة ونسب التكلفة.

QNB وقد أنشأ QNB مصر عدد من الشركات التابعة في مجالات متخصصة، مثل للتأجير التمويلي التي تأسست عام ١٩٩٧ و QNB لتأمينات الحياة عام ٢٠٠٣ و QNB للتخصيم عام ٢٠١٢ .

يتواجد QNB مصر حاليًا بشبكة فروع تبلغ ٢٣٨ فرعًا يغطي أهم المحافظات في مصر، ٩١٦ جهاز صراف آلي، ونقاط بيع يبلغ عددها ٣٨,٩٦٢ جهاز، هذا بالإضافة إلى تخصيص مركز اتصال لخدمة العملاء يعمل على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع على لخدمة أكثر من ١,٩٦١,٦٩٤ عميل.

المحتويات

نظرة عامة
٥ أعضاء مجلس الإدارة
٦ كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة
٨ كلمة السيد الرئيس التنفيذي
١٤ نبذة عن QNB مصر

التقرير الاستراتيجي
١٨ التميز الخدمي
٢٠ إستراتيجية QNB مصر
٢٤ استدامة QNB مصر

الأداء التشغيلي
٢٨ قطاع تمويل الشركات الكبرى والاستثمار
٣٠ الخدمات المصرفية للأفراد
٣٤ المشروعات الصغيرة والمتوسطة

المسؤولية المجتمعية - الموارد البشرية
٣٨ المسؤولية المجتمعية
٤٠ الموارد البشرية

الحوكمة و المخاطر
٤٦ الحوكمة
٥٤ إدارة المخاطر
٦٠ الهيكل التنظيمي لقطاع التطابق والالتزام
٦٤ المراجعة الداخلية

القوائم المالية
٦٨ القوائم المالية المستقلة
١٣٨ القوائم المالية المجمعة

شبكة فروع QNB مصر
٢١٨ فروع QNB مصر

مجلس الإدارة



السيد/ علي راشد علي المسند المهندي

- رئيس مجلس الإدارة
- غير تنفيذي



السيد/ عاصم محمد فهمي محمد رجب

- نائب رئيس مجلس الإدارة
- غير تنفيذي - مستقل



السيدة/ مريم محمد أ. و. الكواري

- عضو مجلس الإدارة
- غير تنفيذي



السيد/ محمد محمود علي بدير

- الرئيس التنفيذي
- عضو مجلس الإدارة



السيد/ أحمد محمد ح. إ. الأصمخ

- عضو مجلس الإدارة
- غير تنفيذي



السيد/ طارق عبد الرؤوف مجدي فايد

- عضو مجلس الإدارة
- تنفيذي



السيد/ عبد الله ناصر سالم آل خليفة

- عضو مجلس الإدارة
- غير تنفيذي



السيد/ خالد احمد خليفة السادة

- عضو مجلس الإدارة
- غير تنفيذي



السيدة/ شيخة سالم عبد الله الدوسري

- عضو مجلس الإدارة
- غير تنفيذي



السيد/ نضال شافي حسن النعيمي

- عضو مجلس الإدارة
- غير تنفيذي



الشيخ/ حمد بن طلال عبد العزيز العبد الله ال ثاني

- عضو مجلس الإدارة
- غير تنفيذي - مستقل

كلمة رئيس مجلس إدارة QNB مصر



السيد/ علي راشد علي المسند المهندي
رئيس مجلس إدارة QNB - مصر

السادة المساهمين، العملاء الكرام، والزملاء الأعزاء،

بينما نقف عند مرحلة جديدة من النجاح في مسيرة مجموعة QNB الناجحة، يسعدني أن أشارككم اليوم رؤىً جديدة.

تواصل المجموعة تحقيق أداء مالي قوي ونتائج متميزة رغم التحديات التي يواجهها الاقتصاد العالمي، ولقد شكل العام الماضي اختبارًا حقيقيًا لمرونة واستدامة نموذج أعمالنا، حيث واجهنا بيئة اقتصادية مليئة بالتغيرات الجيوسياسية وتقلبات الأسواق المالية، ومع ذلك، تمكنا من الحفاظ على نمو ثابت ومؤشرات مالية قوية تؤكد متانة مركزنا المالي.

أداء مالي قوي يعكس استراتيجيتنا المتكاملة

لقد حققت المجموعة أداءً ماليًا استثنائيًا خلال العام الماضي، حيث سجلنا نموًا ملحوظًا في مختلف مؤشرات الأداء، مما يعكس فعالية استراتيجيتنا ومرونة نموذج أعمالنا. لم يكن تحقيق هذه النتائج ممكنًا دون التزامنا الراسخ بتقديم أفضل الخدمات المصرفية، وتبنّي أحدث التقنيات المالية، والتركيز على تقديم قيمة حقيقية لعملائنا ومساهمينا.

بلغ صافي أرباح قبل ضرائب الركيزة الثانية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مبلغ ١٨,٤ مليار ريال قطري (٥,١ مليار دولار أمريكي)، بزيادة نسبتها ١٠٪ عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.كما بلغ صافي الأرباح مبلغ ١٧,٠ مليار ريال قطري (٤,٧ مليار دولار أمريكي)، بزيادة نسبتها ٢٪ مقارنة بالعام السابق، مما يعكس قوة نتائجنا المالية.

كما ارتفع الدخل التشغيلي بنسبة ٨٪ ليصل إلى ٤٤,٨ مليار ريال قطري (١٢,٣ مليار دولار أمريكي)، مما يعكس نجاحنا في الحفاظ على نمو قوي ومستدام في مختلف مصادر الدخل.

وبلغ إجمالي الموجودات مبلغ ١,٣٩١ مليار ريال قطري (٣٨٢ مليار دولار أمريكي)، بزيادة نسبتها ٧٪ عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. وكان المصدر الرئيسي لنمو إجمالي الموجودات هو القروض والسلف التي نمت بنسبة ١٢٪ لتصل الى ١,٠١٨ مليار ريال قطري (٢٨٠ مليار دولار أمريكي). وساعد تدفق الودائع المتنوعة الى ارتفاع ودائع العملاء لتبلغ ٩٥٥ مليار ريال قطري (٢٦٢ مليار دولار أمريكي) بزيادة نسبتها ٨٪ عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

كما استقرت نسبة الكفاءة (نسبة التكلفة إلى الدخل) عند ٣٣,٣٪، والتي تعتبر واحدة من أفضل النسب بين المؤسسات المالية الكبيرة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

وبلغ معدل القروض غير العاملة كنسبة من إجمالي محفظة القروض مستوى ٢,٦٪ كما في٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وهو من بين أدنى المعدلات على نطاق البنوك الرئيسية في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، بما يؤكد الجودة العالية لمحفظة القروض وفعالية سياسة إدارة المخاطر الائتمانية. وبلغت نسبة تغطية القروض غير العاملة مستوى ١٠٠٪، بما يعكس استمرار النهج المتحفظ الذي تتبناه المجموعة تجاه القروض المتعثرة.

وقد ارتفع إجمالي حقوق المساهمين إلى ١٢٥ مليار ريال قطري) ٣٤ مليار دولار أمريكي(، بزيادة ١٠٪ عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. وبلغ العائد على السهم ١,٧٤ ريال قطري (٠,٤٨ دولار أمريكي).

وبلغت نسبة كفاية رأس المال (CAR) ١٩,٣٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. كما بلغت نسبة تغطية السيولة ونسبة التمويل الصافي المستقر ١٤٣,٨٪، ١٠٥,٢٪ على التوالي. وتعد تلك النسب أعلى من الحد الأدنى للمتطلبات التنظيمية لمصرف قطر المركزي ولجنة بازل الثالثة.

ولقد واصلنا تعزيز قدراتنا في مجالات التمويل والاستثمار، مما مكننا من تقديم حلول مالية متكاملة تلبي احتياجات العملاء في مختلف القطاعات. كما أن الإدارة الحصيفة للتكاليف، جنبًا إلى جنب مع توسيع نطاق أعمالنا، ساعدتنا في تحقيق معدلات نمو مستدامة، رغم التحديات الاقتصادية العالمية.

رؤية واضحة ونمو مستدام

إن النجاحات التي حققناها لم تأتِ من فراغ، بل كانت نتيجة لتخطيط استراتيجي مدروس يركز على النمو المستدام والتوسع الذكي في الأسواق المستهدفة. لقد قمنا بوضع رؤية طموحة تهدف إلى تعزيز ريادتنا ليس فقط على المستوى الإقليمي، ولكن أيضًا في الأسواق الدولية.

إن التزامنا بالنمو المستدام لا يقتصر على زيادة العوائد المالية فقط، بل يشمل تعزيز الابتكار، وتحقيق تكامل بين التكنولوجيا والخدمات المصرفية، والاستثمار في قطاعات واعدة توفر فرصًا جديدة للنمو. كما نحرص على دعم التحول الرقمي، الذي أصبح أحد الركائز الأساسية لاستراتيجيتنا المستقبلية، بما يضمن لنا التفوق في تقديم تجربة مصرفية متطورة لعملائنا.

فريق العمل المحترف ورؤية المجموعة هو أساس نجاحنا

إن الثروة البشرية هي أهم أصولنا، فنحن نؤمن بأن الكفاءات البشرية هي المحرك الأساسي لنمو المجموعة. لذا نحرص على استقطاب أفضل المواهب في القطاع المصرفي والاستثمار في تطوير قدرات موظفينا عبر برامج تدريبية متخصصة تواكب أحدث التطورات في القطاع المالي.

كما أرسينا ثقافة عمل قائمة على الشفافية، والابتكار، والعمل الجماعي، مما أسهم في تطوير بيئة عمل إيجابية تحفز على الإبداع والتفوق. وقد ساهم هذا النهج في ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على جودة الأداء العالي، وهو ما انعكس بشكل مباشر على جودة الخدمات التي نقدمها لعملائنا.

التوسع في الأسواق الدولية جوهر استراتيجيتنا

تمضي مجموعة QNB بخطى ثابتة في تعزيز حضورها العالمي، حيث نواصل استكشاف فرص التوسع في الأسواق الواعدة، مدعومين بسجل حافل بالنجاحات في إدارة العمليات المصرفية العالمية.

إن توسعنا لا يهدف فقط إلى زيادة حصتنا السوقية، بل هو جزء من استراتيجية أوسع تهدف إلى تعزيز مكانتنا كأحد المؤسسات المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا. نحن نؤمن بأن نجاحنا في الأسواق الخارجية يأتي نتيجة للنهج المتوازن الذي نتبعه، والذي يجمع بين التوسع الحذر والقدرة على التكيف مع متطلبات الأسواق المختلفة.

كفاءة السياسات والإجراءات التشغيلية في صميم أعمالنا

إن كفاءة العمليات التشغيلية هي عامل حاسم في نجاح أي مؤسسة مصرفية، ولهذا فإننا نولي في مجموعة QNB اهتمامًا كبيرًا بتطوير إجراءاتنا التشغيلية لضمان أعلى مستويات الكفاءة والمرونة.

لقد قمنا بتبني نهج يعتمد على التحسين المستمر في الأداء من خلال تطبيق أحدث التقنيات المصرفية، وتعزيز أنظمة الحوكمة، وتبني استراتيجيات إدارة مخاطر متطورة. إن هذه السياسات لم تساعدنا فقط في تحسين عملياتنا التشغيلية، بل مكنتنا أيضًا من مواجهة التحديات الاقتصادية بثقة، وضمان استقرار أعمالنا على المدى الطويل.

الالتزام بالاستدامة والمسؤولية المجتمعية مهمة راسخة

إن نجاح المؤسسات لا يُقاس فقط بمدى تحقيقها للأرباح، بل أيضًا بمدى تأثيرها الإيجابي على المجتمع والبيئة. ولهذا، تمثل الاستدامة محورًا رئيسيًا في استراتيجيتنا. وفي هذا الإطار، تحرص المجموعة على دعم المشاريع التي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة وتمويل المبادرات البيئية والاجتماعية التي تعزز الاستقرار الاقتصادي والمجتمعي.

كما يبرز التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية من خلال برامجنا المختلفة التي تستهدف دعم قطاعات حيوية مثل التعليم، وريادة الأعمال، والشمول المالي، حيث نسعى إلى توفير فرص للنمو والتطوير في المجتمعات التي نعمل فيها، مما يؤكد دورنا كمؤسسة مالية مسؤولة.

التطور الرقمي والابتكار المصرفي

يحتل الابتكار الرقمي مكانة متنامية في تحقيق التميز في القطاع المصرفي. ولهذا، تواصل مجموعة QNB الاستثمار في التكنولوجيا المالية، بهدف تقديم حلول مصرفية رقمية متطورة تلبي احتياجات العملاء بطرق أكثر كفاءة وسهولة.

وفي هذا المجال، قمنا بتحديث أنظمتنا الرقمية وتعزيز استخدام الذكاء الاصطناعي في خدماتنا، إلى جانب تطوير منصات إلكترونية متقدمة توفر تجربة مصرفية سلسة وآمنة. نحن ندرك أن المستقبل المصرفي يعتمد بشكل كبير على التكنولوجيا، ولهذا سنواصل استثماراتنا في هذا المجال لضمان تقديم خدمات تتماشى مع توقعات عملائنا المتزايدة.

التحديات العالمية والاستعداد للمستقبل

لا شك أن البيئة الاقتصادية العالمية تشهد تقلبات متسارعة، لكننا في مجموعة QNB نمتلك من المرونة والكفاءة ما يمكننا من مواجهة هذه التحديات بثقة. إن استراتيجيتنا تستند إلى الإدارة الحصيفة للمخاطر ، وتنويع مصادر الدخل، والاستثمار في القطاعات التي توفر قيمة مضافة لمساهمينا وعملائنا.

إن استعدادنا للمستقبل لا يقتصر فقط على التعامل مع التحديات، بل يمتد أيضًا إلى استكشاف الفرص الجديدة التي يمكن أن تعزز من نمو المجموعة. إننا نؤمن بأن النجاح المستدام يعتمد على القدرة على التكيف والابتكار، ولهذا سنواصل تطوير أعمالنا بما يتماشى مع التغيرات العالمية.

في الختام، لا يسعني إلا أن أعبر عن خالص امتناني وتقديري لجميع من ساهم في نجاح مجموعة QNB خلال العام الماضي. إن الإنجازات التي حققناها ما كانت لتتحقق لولا الجهود المخلصة التي يبذلها فريق العمل، التوجيهات الحكيمة من مجلس الإدارة والدعم المستمر من عملائنا وشركائنا.

وإذ نتطلع إلى المستقبل بثقة، فإننا سنواصل العمل بروح الفريق الواحد لتحقيق المزيد من النجاحات، وتعزيز ريادتنا المصرفية، ومواصلة تقديم قيمة حقيقية لمساهمينا وعملائنا في كل مكان.

علي راشد المهندي
رئيس مجلس إدارة QNB - مصر

كلمة الرئيس التنفيذي لـ QNB مصر



السيد/ محمد محمود علي بدير
الرئيس التنفيذي - و عضو مجلس الإدارة لـ QNB مصر

يسعدني ويشرفني بالأصالة عن نفسي ونيابة عن مجلس إدارة QNB مصر، أن أتوجه إليكم بخالص الشكر والتقدير على الجهود التي بذلتموها خلال عام ٢٠٢٥، ذلك العام الذي لم يكن عاديًا، بل كان حافلًا بالتحديات والمتغيرات المتسارعة على المستويين الإقليمي والدولي، ورغم كل تلك التحديات، أثبتم أن قوة QNB مصر الحقيقية تكمن في كوادره البشرية، وفي ثقافة مؤسسية راسخة تقوم على الالتزام، والمرونة، وروح الفريق الواحد، والقدرة على تحويل التحديات إلى فرص، والرؤية الواضحة التي لا تحيد عن أهدافها مهما كانت الظروف. لقد كان تفانيكم في العمل، وإخلاصكم للمؤسسة، وإيمانكم برسالتها، هو العامل الحاسم في تحقيق ما وصلنا إليه اليوم من نتائج وإنجازات تُضاف إلى سجل البنك الحافل بالنجاحات.

لقد شارك كل فرد منكم، من موقعه ومسؤوليته، في هذا النجاح الجماعي، سواء في الفروع، أو الإدارات المركزية، أو القطاعات الداعمة، أو فرق العمل المتخصصة، ليصبح عام ٢٠٢٥ علامة فارقة في مسيرة البنك، ليس فقط من حيث الأرقام والمؤشرات المالية، ولكن أيضًا من حيث ترسيخ مكانة QNB مصر كمؤسسة مصرفية رائدة، موثوقة، وقادرة على قيادة السوق بثبات وثقة.

وقد انعكست هذه الجهود بوضوح في نتائج الأعمال والمؤشرات المالية التي حققها البنك خلال عام ٢٠٢٥، حيث واصل QNB مصر أداءه القوي، محققًا معدلات نمو إيجابية في مختلف الأنشطة المصرفية، مع الحفاظ على أعلى معايير الحوكمة وإدارة المخاطر، وتعزيز قاعدة عملائه، وتنويع محفظة أعماله، بما يتماشى مع استراتيجية المجموعة ورؤية البنك المركزي المصري وتوجهات الدولة نحو تحقيق نمو اقتصادي مستدام وشامل.

وإذ نتطلع إلى المستقبل، فإنني على ثقة تامة بأن ما نملكه اليوم من خبرات، وكفاءات، ورؤية واضحة، يؤهلنا لمواصلة مسيرة التميز والريادة، ومواجهة أي تحديات قادمة بنفس الروح والعزيمة التي ميزتنا دائمًا، واضعين نصب أعيننا هدفًا واحدًا: أن يظل QNB مصر في صدارة القطاع المصرفي المصري، شريكًا رئيسيًا في التنمية، وداعمًا حقيقيًا للاقتصاد الوطني.

أرقام ومؤشرات نمو استثنائية في تاريخ البنك

جاءت نتائج QNB مصر خلال عام ٢٠٢٥ لتؤكد صلابة المركز المالي للبنك، وقوة نموذج أعماله، وقدرته على تحقيق نمو متوازن ومستدام، رغم التحديات الاقتصادية العالمية والمحلية. فقد نجح البنك في تسجيل مؤشرات أداء مالية غير مسبوقة تعكس كفاءة الإدارة، وفعالية السياسات الائتمانية، والتوسع المدروس في مختلف الأنشطة المصرفية.

> وبالاستناد إلى الأرقام حقق البنك صافي أرباح مجمعة ٣٠,١ مليار جنيه مصري، بزيادة قدرها ٣,٦ مليار جنيه مصري وبنسبة نمو ١٤٪ مقارنة بنفس الفترة في ٢٠٢٤،

> بينما بلغت صافي أرباح البنك المستقلة ٢٩,١ مليار جنيه مصري، وبلغت إجمالي الأصول المجمعة ٩٣٠ مليار جنيه مصري بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥ بزيادة قدرها ١١٠ مليار جنيه مقارنة بديسمبر ٢٠٢٤ وبنسبة نمو ١٣٪.

في الوقت نفسه واصل البنك دوره التاريخي في محفظة القروض ليحقق المعادلة الصعبة في دعم الاقتصاد المصري بكافة قطاعاته انطلاقا من رؤية الدولة والبنك المركزي المصري لدعم توجهات رؤية مصر ٢٠٣٠ حيث زادت محفظة القروض والسلفيات ١٠٢ مليار جنيه مصري لتصل إجمالاً إلى ٤٦٧ مليار جنيه مصري وبما يمثل نمواً قدره ٢٨٪ مقارنة بديسمبر ٢٠٢٤.

وقد جاء هذا النمو في إطار رؤية واضحة لدعم الاقتصاد المصري بكافة قطاعاته الإنتاجية والخدمية، بما يتماشى مع توجهات الدولة، واستراتيجية البنك المركزي المصري، ورؤية مصر ٢٠٣٠ حيث يشمل هذا التوسع تمويل قطاعات حيوية مثل الصناعة، والطاقة، والبنية التحتية، والتجارة، والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، فضلًا عن دعم الشركات الكبرى والمشروعات القومية، بما يعزز من دور QNB مصر كشريك أساسي في التنمية الاقتصادية، وليس مجرد مقدم للخدمات المصرفية.

عهد جديد من التميز والريادة

شهد عام ٢٠٢٥ انطلاقة حقيقية لعهد جديد من التميز والريادة في مسيرة QNB مصر، حيث لم يقتصر الأداء المتميز على تحقيق نتائج مالية قوية فحسب، بل امتد ليشمل إعادة صياغة شاملة لمفهوم العمل المصرفي داخل البنك، من حيث الجودة، والكفاءة، والابتكار، وسرعة الاستجابة لمتغيرات السوق واحتياجات العملاء. لقد كان هذا العام ترجمة فعلية لرؤية استراتيجية طموحة تستهدف ترسيخ مكانة البنك كمؤسسة مصرفية عصرية تقود السوق ولا تكتفي بمواكبته.

وقد اعتمد البنك خلال هذا العهد الجديد على نهج متكامل يقوم على التوازن بين النمو وتحقيق الاستدامة، وبين التوسع المدروس والالتزام الصارم بمعايير الحوكمة وإدارة المخاطر، بما يضمن الحفاظ على قوة المركز المالي، وتعزيز ثقة العملاء والمستثمرين في آن واحد.

كما شهد العام توسعًا نوعيًا في محفظة المنتجات والخدمات المصرفية، مع التركيز على تقديم حلول مالية مبتكرة تلبي احتياجات مختلف شرائح العملاء، سواء من الأفراد، أو الشركات، أو المؤسسات الكبرى.

ولم يكن التميز في ٢٠٢٥ وليد قرارات فردية، بل هو نتاج عمل مؤسسي منظم، وتكامل واضح بين مختلف القطاعات والإدارات، مدعومًا بثقافة داخلية تشجع على الابتكار، وتقدّر الكفاءات، وتحفّز الأداء المتميز. وقد انعكس ذلك في تحسين تجربة العملاء، ورفع مستويات رضاهم، وتعزيز ولائهم للبنك، ليصبح QNB مصر الخيار المصرفي الأول لشريحة واسعة من العملاء في السوق المصري.

محطات هامة في مشوار مؤسستنا المصرفية العريقة

يُعد عام ٢٠٢٥ محطة محورية في تاريخ QNB مصر، حيث شهد العديد من الإنجازات النوعية التي شكّلت نقاط تحول حقيقية في مسيرة البنك الممتدة لعقود. فقد واصل البنك البناء على إرثه العريق، مستفيدًا من خبراته المتراكمة، وفي الوقت نفسه منفتحًا على التطوير والتحديث، بما يواكب متطلبات العصر المصرفي الحديث.

وشملت هذه المحطات الهامة تنفيذ عدد من المبادرات الاستراتيجية التي استهدفت تعزيز كفاءة العمليات، وتحديث البنية التحتية التكنولوجية، وتطوير شبكة الفروع، بما يضمن تقديم خدمات مصرفية عالية الجودة، وفقًا لأفضل المعايير العالمية. كما شهد العام تعزيزًا ملحوظًا في قدرات البنك التشغيلية، بما ساهم في رفع كفاءة الأداء، وتقليل زمن تقديم الخدمة، وتحسين تجربة العميل بشكل ملموس.

> وعلى مستوى الحوكمة، واصل QNB مصر تعزيز أطر الرقابة والامتثال، وتطبيق أعلى معايير الشفافية والإفصاح، بما يتماشى مع تعليمات البنك المركزي المصري، وأفضل الممارسات الدولية، وهو ما عزز من متانة البنك وقدرته على إدارة المخاطر بكفاءة في بيئة اقتصادية متغيرة.

كما شكّلت الشراكات الاستراتيجية التي عقدها البنك خلال ٢٠٢٥ محطة فارقة في مسيرته، حيث ساهمت في توسيع نطاق الخدمات، وفتح آفاق جديدة للنمو، وتعزيز قدرة البنك على تقديم حلول متكاملة تلبي احتياجات العملاء المتنوعة. إن هذه المحطات ليست سوى انعكاس لرؤية واضحة، ونهج مدروس، وإدارة واعية تدرك أن النجاح الحقيقي هو مسيرة مستمرة من التطوير والتحسين.

التنمية المستدامة ودعم الاقتصاد الأخضر في صميم أولوياتنا

انطلاقًا من إيمان QNB مصر بدوره الوطني ومسؤوليته المجتمعية، جاءت التنمية المستدامة ودعم الاقتصاد الأخضر في قلب استراتيجية البنك خلال عام ٢٠٢٥. فقد تبنّى البنك نهجًا متكاملًا يهدف إلى تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي، والحفاظ على البيئة، وتعزيز البعد الاجتماعي، بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية مصر ٢٠٣٠.

وخلال العام، وسّع البنك من حجم تمويلاته الموجهة للمشروعات الصديقة للبيئة، ومبادرات الطاقة المتجددة، وكفاءة استخدام الطاقة، والمشروعات التي تسهم في خفض الانبعاثات الكربونية، إدراكًا منه لأهمية التحول نحو اقتصاد منخفض الكربون، ودوره في دعم الاستقرار الاقتصادي على المدى الطويل.

كلمة الرئيس التنفيذي لـ QNB مصر (تابع)

كما حرص QNB مصر على دمج معايير الاستدامة في عملياته الداخلية، من خلال ترشيد استهلاك الموارد، وتعزيز التحول الرقمي لتقليل الاعتماد على الورق، ورفع الوعي البيئي بين العاملين، بما يعكس التزام البنك العملي وليس النظري فقط بمبادئ الاستدامة.

إن دعم الاقتصاد الأخضر لم يعد خيارًا، بل ضرورة، وقد أثبت QNB مصر خلال ٢٠٢٥ أنه شريك فاعل في هذا التحول، يسهم بفاعلية في بناء مستقبل أكثر استدامة للأجيال القادمة، دون الإخلال بمتطلبات النمو وتحقيق العائد.

ثروتنا البشرية الركيزة الأساسية لنجاح البنك وازدهاره

يؤمن QNB مصر بأن العنصر البشري هو الثروة الحقيقية وأساس أي نجاح مستدام، وهو ما انعكس بوضوح في السياسات والمبادرات التي تبناها البنك خلال عام ٢٠٢٥ لدعم وتطوير كوادره البشرية. فقد حرص البنك على الاستثمار المستمر في تنمية مهارات العاملين، من خلال برامج تدريبية متخصصة، ومسارات واضحة للتطوير الوظيفي، تواكب أحدث المستجدات في الصناعة المصرفية.

> كما عمل البنك على تعزيز بيئة عمل إيجابية ومحفزة، تقوم على العدالة، وتكافؤ الفرص، وتقدير الأداء المتميز، بما يسهم في رفع مستويات الانتماء والولاء المؤسسي. وقد كان لسياسات التمكين، وتوسيع قاعدة القيادات الشابة، ودعم التنوع والشمول، دور كبير في بناء فرق عمل قوية وقادرة على الابتكار وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك.

إن النجاحات التي تحققت خلال ٢٠٢٥ لم تكن لتتحقق لولا الجهود المخلصة للعاملين، الذين أثبتوا قدرتهم على التكيف مع التغيرات، والعمل بكفاءة تحت الضغوط، وتحقيق نتائج تفوق التوقعات، وهو ما يجعلهم بحق الركيزة الأساسية لمسيرة البنك نحو المستقبل.

QNB مصر في صدارة السوق المصرفي المصري لتعزيز الشمول المالي والتحول الرقمي

واصل QNB مصر خلال عام ٢٠٢٥ ترسيخ مكانته كأحد المحركات الرئيسية لصناعة الشمول المالي والتحول الرقمي في السوق المصرفي المصري، إدراكًا منه بأن المستقبل المصرفي يرتكز على إتاحة الخدمات المالية لكافة فئات المجتمع، وتقديم حلول رقمية مبتكرة تسهم في تسهيل حياة الأفراد، وتعزيز كفاءة الأعمال، ودعم الاقتصاد الوطني.

وقد تبنّى البنك استراتيجية متكاملة تستهدف توسيع قاعدة المتعاملين مع القطاع المصرفي الرسمي، من خلال إطلاق منتجات وخدمات مصممة خصيصًا لتلبية احتياجات الفئات غير المشمولة مصرفيًا، وتسهيل إجراءات فتح الحسابات، وتطوير قنوات رقمية تتيح الوصول إلى الخدمات المصرفية في أي وقت ومن أي مكان. كما عمل البنك على التوسع في استخدام التكنولوجيا المالية، وتكامل الأنظمة الرقمية، بما يسهم في تحسين تجربة العملاء، ورفع مستويات الأمان، وتسريع وتيرة تنفيذ المعاملات.

وشهد عام ٢٠٢٥ توسعًا ملحوظًا في الاعتماد على القنوات الرقمية، سواء عبر تطبيقات الهاتف المحمول، أو الخدمات المصرفية عبر الإنترنت، أو حلول الدفع الإلكتروني، بما يعكس نجاح استراتيجية البنك في التحول من النموذج التقليدي إلى نموذج مصرفي رقمي متكامل، يضع العميل في قلب العملية المصرفية.

قيادة QNB مصر لملف الشمول المالي والتحول الرقمي لا تأتي فقط من خلال إطلاق الخدمات، بل من خلال بناء ثقافة رقمية داخلية، وتطوير مهارات العاملين، والاستثمار المستمر في البنية التحتية التكنولوجية، بما يضمن استدامة هذا التحول وقدرته على مواكبة التطورات المتسارعة في الصناعة المصرفية.

حصول QNB على رخصة البنك الرقمي من البنك المركزي المصري يؤكد قوة استراتيجيتنا

شكّل حصول مجموعة QNB على رخصة البنك الرقمي من البنك المركزي المصري محطة تاريخية فارقة خلال عام ٢٠٢٥، تعكس ثقة الجهات الرقابية في قوة المجموعة، ومتانة نموذج أعمالها، وقدرتها على قيادة مرحلة جديدة من التطور المصرفي في مصر. وتأتي هذه الرخصة تتويجًا لسنوات من الاستثمار في التكنولوجيا، وتطوير الأنظمة، وبناء القدرات البشرية، وتطبيق أعلى معايير الحوكمة والأمن السيبراني.

وتؤكد هذه الخطوة الاستراتيجية التزام QNB مصر بأن يكون في طليعة المؤسسات المصرفية التي تقود التحول الرقمي، من خلال تقديم نموذج مصرفي رقمي متكامل، يعتمد على الابتكار، وسهولة الاستخدام، وتقديم تجربة عميل استثنائية، دون التخلي عن قوة وانتشار الشبكة المصرفية التقليدية.

كما تمثل رخصة البنك الرقمي فرصة حقيقية لإعادة تعريف العلاقة بين البنك والعملاء، من خلال تقديم خدمات أكثر سرعة، ومرونة، وتخصيصًا، تلبي احتياجات الأجيال الجديدة، وتدعم في الوقت نفسه جهود الدولة في تعزيز الشمول المالي وتقليل الاعتماد على النقد.

أكثر من مجرد خدمات ومنتجات مصرفية... بل طفرة حقيقية في الصناعة المصرفية

لم تقتصر إنجازات QNB مصر خلال عام ٢٠٢٥ على تطوير المنتجات والخدمات المصرفية التقليدية، بل شهد العام طفرة حقيقية في مفهوم العمل المصرفي ذاته، من خلال تقديم حلول مالية متكاملة تجمع بين الابتكار، والكفاءة، وسهولة الاستخدام، بما يلبّي تطلعات العملاء ويواكب تطور احتياجاتهم.

وقد حرص البنك على تطوير باقة متنوعة من الحلول المصرفية التي تعتمد على التحليل الذكي للبيانات، وفهم سلوك العملاء، بما يمكّنه من تقديم خدمات مخصصة تضيف قيمة حقيقية، سواء للأفراد أو الشركات. كما عمل البنك على تبسيط الإجراءات، وتقليل زمن تقديم الخدمة، وتعزيز التكامل بين القنوات المختلفة، بما يحقق تجربة مصرفية سلسة ومتكاملة.

إن هذه الطفرة لم تكن لتتحقق لولا الإستثمار المستمر في التكنولوجيا، وتبنّي ثقافة الابتكار، وتشجيع فرق العمل على التفكير خارج الأطر التقليدية، وهو ما مكّن QNB مصر من الانتقال من مجرد مقدم للخدمات المصرفية إلى شريك مالي حقيقي في رحلة عملائه نحو النجاح والنمو.

محفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة تؤسس لعهد جديد من التقدم والنمو

أولى QNB مصر اهتمامًا خاصًا بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة خلال عام ٢٠٢٥، باعتباره أحد الركائز الأساسية للنمو الاقتصادي، ومحركًا رئيسيًا لتوفير فرص العمل ودعم التنمية المستدامة. وقد شهدت محفظة هذا القطاع نموًا ملحوظًا، مدفوعًا باستراتيجية واضحة تستهدف دعم رواد الأعمال، وتمكين الشركات الناشئة، وتوفير حلول تمويلية وغير تمويلية متكاملة.

> وشملت جهود البنك تقديم برامج تمويل مرنة، وحلول استشارية، ودعم فني، بما يسهم في تعزيز قدرة هذه المشروعات على التوسع والنمو، وتحقيق الاستدامة. كما حرص البنك على التعاون مع مختلف الجهات المعنية، في إطار مبادرات البنك المركزي المصري، لدعم هذا القطاع الحيوي، وتسهيل اندماجه في الاقتصاد الرسمي.

إن نجاح QNB مصر في هذا المجال يعكس التزامه بدوره التنموي، وإيمانه بأن دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة هو استثمار في مستقبل الاقتصاد المصري.

انتشار جغرافي مدروس يعزز استراتيجية البنك في السوق المصرفي المصري

اعتمد QNB مصر خلال عام ٢٠٢٥ سياسة توسع جغرافي مدروسة، تستهدف تعزيز التواجد في المناطق ذات الأولوية الاقتصادية، وتقديم خدمات مصرفية قريبة من العملاء، دون الإخلال بالكفاءة التشغيلية حيث بلغ إجمالي عدد فروع البنك نحو ٢٣٨ فرعا حيث نعد من أكبر البنوك انتشارا على مستوى الجمهورية وهي الفرصة التي يجب استغلالها لنكون الأقرب للعملاء والأكفأ في الخدمات والمنتجات المصرفية ونحقق طموح واحتياجات العملاء، وقد ساهم هذا الانتشار في تعزيز قاعدة العملاء، ودعم الشمول المالي، وتلبية احتياجات مختلف شرائح المجتمع، ويعكس التوسع الجغرافي للبنك رؤية استراتيجية واضحة، تقوم على تحقيق التوازن بين الانتشار والنمو المستدام.

وساهم هذا الانتشار المدروس في تعزيز قُرب البنك من عملائه، وتقديم خدمات مصرفية متكاملة تلبي احتياجات الأفراد والشركات على حد سواء، مع دعم جهود الشمول المالي، وتوسيع قاعدة المتعاملين مع القطاع المصرفي الرسمي. كما تم تطوير الفروع الجديدة والقائمة وفق أحدث المعايير المصرفية، بما يوفر بيئة خدمية عصرية، تدعم التحول الرقمي، وتحقق تجربة عميل متميزة.

قطاع القروض المشتركة... إنجازات قوية وطموحات أكبر في المرحلة المقبلة

واصل QNB مصر خلال عام ٢٠٢٥ ترسيخ مكانته كأحد أبرز اللاعبين في سوق القروض المشتركة في مصر والمنطقة، مستندًا إلى خبرات مؤسسية متراكمة، وكفاءة عالية في هيكلة التمويلات الكبرى، وعلاقات استراتيجية ممتدة مع البنوك والمؤسسات المالية المحلية والدولية. وقد نجح البنك في القيام بدور محوري، سواء كمرتب رئيسي أو مشارك فعّال، في عدد من العمليات التمويلية الكبرى التي استهدفت قطاعات استراتيجية تمثل عصب الاقتصاد المصري.

وشملت هذه العمليات تمويل مشروعات قومية وتنموية في مجالات البنية التحتية، والطاقة، والصناعة، والعقارات، والنقل، والاتصالات، بما يسهم في دعم خطط الدولة للتنمية الشاملة، وتحقيق معدلات نمو مستدامة. وقد حرص البنك في جميع هذه العمليات على تطبيق أعلى معايير إدارة المخاطر، والتأكد من جدوى المشروعات الممولة، بما يحقق التوازن بين دعم الاقتصاد وتحقيق العائد المستدام.

كما يعكس الدور المتنامي لـ QNB مصر في القروض المشتركة الثقة الكبيرة التي يحظى بها البنك من جانب شركائه والعملاء على حد سواء، وقدرته على قيادة تحالفات مصرفية معقدة، وتقديم حلول تمويلية مبتكرة تلبي احتياجات المشروعات الكبرى، وتواكب في الوقت نفسه المتغيرات الاقتصادية والمالية.

ويتطلع البنك خلال المرحلة المقبلة إلى تعزيز هذا الدور، وتوسيع نطاق مشاركته في تمويل المشروعات الاستراتيجية، مع التركيز على القطاعات ذات الأولوية، والمشروعات ذات البعد التنموي والاستدامي، بما يدعم مكانة QNB مصر كمحرك رئيسي للنمو الاقتصادي.

قطاع الموارد البشرية... دور محوري ورائد في دعم وتطوير كوادر البنك المصرفية

يُعد قطاع الموارد البشرية في QNB مصر أحد الأعمدة الرئيسية التي استندت إليها إنجازات عام ٢٠٢٥، حيث لعب دورًا محوريًا في بناء كوادر مصرفية قادرة على مواكبة تطورات الصناعة المصرفية، وتحقيق أهداف البنك الاستراتيجية على المدى المتوسط والطويل.

وقد ركّز القطاع خلال العام على تطوير منظومة متكاملة لإدارة المواهب، تشمل استقطاب الكفاءات المتميزة، وتقديم برامج تدريبية متقدمة، وبناء مسارات واضحة للتطور الوظيفي، بما يضمن إعداد قيادات مستقبلية قادرة على قيادة البنك في المراحل المقبلة. كما حرص البنك على تعزيز ثقافة التعلم المستمر، ونقل الخبرات، وتشجيع الابتكار داخل بيئة العمل.

كلمة الرئيس التنفيذي لـ QNB مصر (تابع)

وشملت جهود الموارد البشرية أيضًا تعزيز بيئة عمل محفزة، تقوم على العدالة، وتكافؤ الفرص، وتقدير الأداء المتميز، مع الاهتمام بالصحة النفسية والتوازن بين الحياة المهنية والشخصية للعاملين، بما يسهم في رفع مستويات الرضا الوظيفي والانتماء المؤسسي.

إن الاستثمار في الموارد البشرية سيظل أحد الركائز الأساسية لاستراتيجية QNB مصر، إيمانًا بأن الكوادر المؤهلة والمحفزة هي الضمان الحقيقي لاستدامة النجاح والريادة في سوق مصرفي شديد التنافسية.

رؤية واضحة وثقة راسخة في المستقبل

مع ختام عام ٢٠٢٥، يقف QNB مصر على أرض صلبة من الإنجازات، مدعومًا بمركز مالي قوي، ورؤية استراتيجية واضحة، وكوادر بشرية متميزة، وثقة راسخة من العملاء والشركاء والجهات الرقابية. لقد أثبت هذا العام أن البنك يمتلك القدرة على التكيف مع المتغيرات، وتحويل التحديات إلى فرص، وتحقيق نمو متوازن ومستدام.

ويتطلع البنك إلى المرحلة المقبلة بروح من التفاؤل والطموح، مستندًا إلى ما تحقق من نجاحات، ومواصلاً الاستثمار في التكنولوجيا، والابتكار، وتنمية الموارد البشرية، وتعزيز دوره التنموي، بما يواكب تطلعات الدولة المصرية، ويدعم رؤية مصر ٢٠٣٠.

ويؤكد QNB مصر التزامه الدائم بأن يكون أكثر من مجرد مؤسسة مصرفية، بل شريكًا استراتيجيًا في التنمية، ومحركًا للنمو الاقتصادي، ونموذجًا يحتذى به في العمل المصرفي المسؤول والمستدام.

وبهذه الروح، ومعًا، نمضي قدمًا نحو مستقبل أكثر إشراقًا، يواصل فيه QNB مصر دوره الرائد في مسيرة القطاع المصرفي بثقة واقتدار، بثروته البشرية التي تعد أكفأ الكوادر الموجودة في الجهاز المصرفي المصري، وبإمكانياته اللامحدودة والدعم القوي المتواصل من مجموعة QNB.

نحو 22 جائزة عالمية ترسّخ قوة وريادة QNB مصر

واصل QNB مصر خلال عام ٢٠٢٥ حصد العديد من الجوائز والتكريمات الدولية والإقليمية المرموقة، في تأكيد واضح على قوة أدائه المؤسسي وريادته في مختلف الأنشطة المصرفية، بما يعكس نجاح استراتيجيته القائمة على الابتكار، وتعزيز تجربة العملاء، والتوسع المدروس في الخدمات الرقمية وتمويل القطاعات الاقتصادية المختلفة.

خلال عام ٢٠٢٥، فقد واصل البنك مسيرة التميز بحصوله على جائزة جودة المدفوعات ٢٠٢٥ من مؤسسة J.P. Morgan، إضافة إلى جائزة البنك الأكثر ابتكارًا للخدمات المصرفية للأفراد في مصر ٢٠٢٥ وجائزة أفضل بنك في تميز الخدمة المصرفية في مصر ٢٠٢٥ من مجلة International Finance ، كما حصل البنك على جائزة أفضل بنك في مبادرات الشركات الصغيرة والمتوسطة ٢٠٢٥ من مؤسسة The Digital Banker، وجائزة أفضل بنك للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ٢٠٢٥ وجائزة أفضل بنك للخدمات المصرفية للأفراد في مصر ٢٠٢٥ من مجلة Capital Finance International.

وشملت الجوائز كذلك حصول QNB مصر على جائزة أفضل بنك للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ٢٠٢٥، وجائزة أفضل بنك للخدمات المصرفية للأفراد ٢٠٢٥، وجائزة أفضل بنك لتمويل التجارة ٢٠٢٥، وجائزة أفضل بنك لأنشطة الخزانة ٢٠٢٥، وجائزة أفضل بنك للشركات ٢٠٢٥، وجائزة أفضل بنك للخدمات والمنتجات المصرفية الرقمية ٢٠٢٥، وذلك من مؤسسة Global Banking & Finance Review.

وتجسد هذه الجوائز المتنوعة اعترافًا دوليًا متواصلًا بقدرة QNB مصر على تقديم نموذج مصرفي متطور يجمع بين الابتكار والكفاءة التشغيلية والالتزام بأعلى معايير الجودة والحوكمة، كما تعكس ثقة المؤسسات المالية العالمية في أداء البنك ودوره المتنامي كمؤسسة مصرفية رائدة تدعم النمو الاقتصادي وتعزز التحول الرقمي والشمول المالي في السوق المصري.

الشكر والتقدير للمساهمين وأعضاء مجلس الإدارة على الثقة والدعم

وفي ختام هذا التقرير السنوي، يسعدني ويشرفني أن أتوجه بخالص الشكر وعظيم التقدير إلى السادة المساهمين الكرام، الذين كانت ثقتهم الراسخة ودعمهم المتواصل على الدوام حجر الأساس الذي استندت إليه مسيرة QNB مصر نحو تحقيق النمو والاستقرار وتعزيز مكانته الرائدة في القطاع المصرفي المصري. لقد شكّلت رؤيتكم الاستثمارية طويلة الأجل وإيمانكم بقدرات البنك دافعًا مستمرًا لمواصلة العمل بثقة وطموح، والسعي نحو تحقيق قيمة مستدامة تعود بالنفع على جميع الأطراف ذات الصلة.

كما أتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى السادة أعضاء مجلس الإدارة، الذين لعبوا دورًا محوريًا في توجيه دفة العمل الاستراتيجي للبنك، من خلال ما قدموه من خبرات عميقة ورؤى مستقبلية ساهمت في دعم اتخاذ القرارات الرشيدة، وتعزيز أطر الحوكمة والرقابة المؤسسية، وترسيخ مبادئ الشفافية والاستدامة في كافة أنشطة البنك. وقد كان لحرص مجلس الإدارة الدائم على تحقيق التوازن بين النمو المدروس وإدارة المخاطر بكفاءة بالغ الأثر في تعزيز صلابة المركز المالي للبنك وقدرته على التكيف مع المتغيرات الاقتصادية المتسارعة.

ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أعرب عن بالغ الامتنان للإدارة التنفيذية لما أظهرته من قيادة فعّالة وقدرة عالية على التنفيذ المنضبط للاستراتيجية، فضلًا عن جهودها المستمرة في تطوير الأعمال، وتعزيز الابتكار، وتحسين تجربة العملاء، بما انعكس إيجابًا على نتائج الأداء ومؤشرات النمو خلال عام ٢٠٢٥.

كما أتوجه بخالص التقدير إلى جميع العاملين بالبنك، الذين أثبتوا مرة أخرى أن رأس المال البشري هو الثروة الحقيقية للمؤسسة، حيث جسّدوا من خلال التزامهم المهني وروح الفريق الواحد نموذجًا يحتذى به في التفاني والعمل الجاد، وتمكنوا من تحويل التحديات إلى فرص نجاح حقيقية، مؤكدين أن الإنجازات التي تحققت لم تكن نتاج جهود فردية، بل ثمرة تعاون جماعي وتكامل مؤسسي يعكس قوة ثقافة QNB مصر وقيمه الراسخة.

وإذ نثمن كذلك الدعم المستمر من شركائنا وعملائنا والجهات التنظيمية وعلى رأسها البنك المركزي المصري، فإننا نؤكد أن النجاحات المتحققة خلال عام ٢٠٢٥ تمثل محطة جديدة في مسيرة ممتدة من العمل الجاد والتخطيط الاستراتيجي المسؤول، وليست سوى بداية لمرحلة أكثر طموحًا تستند إلى أسس قوية من الثقة والخبرة والرؤية الواضحة.

إننا ننظر إلى المستقبل بثقة كبيرة، مستندين إلى ما تحقق من إنجازات، وإلى شراكة حقيقية تجمع بين المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة العاملين، واضعين نصب أعيننا هدفًا استراتيجيًا واضحًا يتمثل في مواصلة تعزيز ريادة QNB مصر، وتحقيق نمو مستدام، والمساهمة بفاعلية في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية الشاملة بما يتماشى مع رؤية مصر المستقبلية.

محمد بدير

الرئيس التنفيذي ل QNB مصر

نبذة عن QNB مصر

نجح QNB مصر في الحفاظ على مكانته في السوق المصرفي المصري ويأتي هذا نتيجة استراتيجيته في أن يبقي شريكًا تجاريًا ملتزمًا لعملائه في جميع الأوقات.

تراثنا:

"QNB مصر" من أهم المؤسسات المالية في مصر التي تأسست في أبريل من عام ١٩٧٨ والذي يحتل مرتبة ريادية بالسوق المصرفية المصرية.

قامت مجموعة QNB بالإستحواذ على حصة مساهمة سوسيتيه جنيرال فرنسا وبعض المساهمين الآخرين في رأس المال.

وبلغت نسبة مساهمة مجموعة QNB ٩٤,٩٧٪ بتاريخ ٢٠٢٥/١٢/٣١

الخدمات المصرفية للأفراد:

استفاد QNB مصر من مكانته الرائدة لتقديم خدمة مصرفية على مستوى عالمي.

قام البنك بتبني سوق مخصص فريد من نوعه ليكون قادر على هيكلة المنتجات والحلول التي تلبي جميع احتياجات ومتطلبات كل قطاع.

الشركات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر:

اعتمد QNB مصر على ثقته في قوة الشركات الصغيرة والمتوسطة في دفع النمو وتحقيق التنمية المستدامة، و يعطي هذا القطاع نفس القدر من الأهمية لدعم عملائه من الشركات الصغيرة والمتوسطة.

أصبح QNB مصر الأداة المفضلة للممولين متعددي الأطراف لتوزيع الائتمان بين الشركات الصغيرة والمتوسطة بالإضافة إلى المساعدة في تمكين المرأة في برامج الأعمال.

الخدمات المصرفية للشركات:

يقدم البنك منتجات متخصصة في مجال الشركات، الاستشارات المالية، تمويل المشروعات، تمويل التجارة، إدارة النقد، وتغيير العملات الأجنبية. ومن خلال هذه الخدمات التنافسية تمكن QNB مصر من إقامة روابط قوية مع مختلف عملاء الشركات سواء الشركات المحلية الكبيرة، الشركات التابعة متعددة الجنسيات، الشركات المتوسطة، وكذلك الشركات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر .

الشركات التابعة:

أنشأ البنك عدداً من الشركات التابعة في مجالات متخصصة مثل:

QNB للتأجير التمويلي

QNB لتأمينات الحياة

QNB للتخصيم

الجوائز ٢٠٢٥

تم اختيار QNB مصر من قبل العديد من لجان المؤسسات المالية المرموقة ليكون الفائز بلا منازع بناءً على المستندات التالية:

- البنك الأكثر ابتكارا للخدمات المصرفية للأفراد في مصر
  مجلة انترناشيونال فاينانس
- أفضل بنك في تميز الخدمة المصرفية في مصر
  مجلة انترناشيونال فاينانس
- أفضل بنك في مبادرات الشركات الصغيرة والمتوسطة
  ذا ديجيتال بانكر
- أفضل بنك للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
  مجلة كابيتال فاينانس انترناشونال
- أفضل بنك للخدمات المصرفية للأفراد في مصر
  مجلة كابيتال فاينانس انترناشونال
- أفضل بنك للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
  مؤسسة جلوبال بانكنج أند فاينانس
- أفضل بنك للخدمات المصرفية للأفراد
  مؤسسة جلوبال بانكنج أند فاينانس
- أفضل بنك لتمويل التجارة
  مؤسسة جلوبال بانكنج أند فاينانس
- أفضل بنك لأنشطة الخزينة
  مؤسسة جلوبال بانكنج أند فاينانس
- أفضل بنك للشركات
  مؤسسة جلوبال بانكنج أند فاينانس
- أفضل بنك للخدمات والمنتجات المصرفية الرقمية
  مؤسسة جلوبال بانكنج أند فاينانس

قوتنا المالية

الأصول
٩٢٩,٨٦٥ مليون ج م

صافي الربح
٣٠,٠٦٥ مليون جنيه مصري

ربحية السهم
١٢,١٤ جنيه مصري

معيار كفاية رأس المال
٢٧,١٧٪



يعتبر QNB مصر مجموعة مالية متكاملة حيث اهتم البنك بتدعيم شركاته التابعة و التي تقدم خدمات مالية تلبي احتياجات شريحة عريضة من عملائه.

QNB للتأجير التمويلي

استمرت الشركة في أدائها المتميز كإحدى أول الشركات في هذا المجال و قد استطاعت الشركة تدعيم وضعها في السوق المحلي من خلال زيادة نمو حجم أعمالها و معدلات ربحيتها بالإضافة إلى احتفاظها بجودة عالية لأصولها و للشركة خطط طموحة للتوسع و زيادة حجم أعمالها و تلبية النمو المتزايد لهذا النشاط.

QNB لتأمينات الحياة

احتفظت الشركة بمكانتها المتقدمة في مجال تأمينات الحياة و استمرت في زيادة حجم أعمالها بصورة مطردة بالإضافة إلى تقديمها لمنتجات و خدمات تأمينية متطورة وحديثة تلبي إحتياجات عملاء الشركة.

QNB للتخصيم

حافظت الشركة على وضعها السوقي وأدائها المتميز خاصة مع القطاع الواعد للشركات الصغيرة والمتوسطة وتستمر الشركة في العمل على زيادة حجم أعمالها بشكل متوازن ومن خلال خطة عمل طموحة.

يقدم البنك خدماته لأكثر من ١,٩٦١,٦٩٤ عميل من خلال ٧,٦٨٣ مصرفي متخصص. وتتمثل رؤية البنك في الإبقاء على مقربة من عملائه من خلال تقديم مجموعة واسعة من المنتجات التي تخدم تقريبًا كل الاحتياجات المالية للشركات والشركات المتوسطة والصغيرة أو الأفراد.

أصبح QNB مصر الأداة المفضلة للممولين متعددي الأطراف لتوزيع الائتمان بين الشركات والشركات الصغيرة بالإضافة إلى المساعدة في تمكين المرأة في برامج الأعمال.

QNB مصر لتحقيق هذه الرؤية ، يوسع شبكة فروعه لتصل إلى ٢٣٨ فرعاً تغطي جميع المحافظات علاوة على ذلك؛ يواصل البنك تعزيز أدواته للوصول إلى عملائه من خلال شبكة تصل إلى ٩١٦ جهاز صراف آلي، بالإضافة إلى خدمة عملاء متخصصة للاتصال على مدار ٢٤ ساعة في اليوم، ٧ أيام في الأسبوع.

يسعى QNB مصر إلى توظيف موارده المبتكرة لدعم الاقتصاد المصري والمساعدة في تطويره من خلال التوسع الدائم في الخدمات المالية والشمول المالي.

يولي QNB مصر الكثير من الاهتمام لكيفية الوصول إلى عملائه الكرام مع ضمان السهولة والاحترافية في التعامل، كما أنه يسعي دائما إلى توسيع نطاق خدماته من خلال التوسع المستمر لشبكة الفروع.

في إطار اهتمام QNB مصر المستمر بالمشاركة في مختلف محاور المسؤولية المجتمعية قام مصرفنا بالتعاون مع عدد من مؤسسات العمل المجتمعي في العديد من المبادرات والمشر وعات التي تهدف إلى دعم القطاعات الأكثر احتياجًا في المجتمع.

كما أخذ QNB مصر على عاتقه مسؤولية دعم الاستدامة والمشروعات الخضراء التي تعتمد على مصادر الطاقة البديلة و تمكنا من تمويل العديد من المشروعات الصديقة للبيئة والتي انعكست أثارها في خفض الانبعاثات الكربونية والتقليل من الآثار السلبية للانبعاثات الكربونية التي يسببها الوقود التقليدي، وهو ما يجعلنا نؤمن بأهمية إتاحة التمويلات لهذا النوع من المشروعات من أجل الحفاظ على البيئة و مراعاة للأبعاد الاقتصادية والاجتماعية، كما أن التمويل المستدام ودعم المشروعات المناخية هو التوجه المستقبلي الذي يسعى العالم في تمكينه.

1 التقرير الاستراتيجي

التميز الخدمي

ترسيخ ثقافة التميز عبر جميع نقاط الاتصال

منذ تأسيس إدارة تميز الخدمة في مارس ٢٠٢٢، وهى تقوم بدور محوري في دعم رؤية QNB مصر لتقديم تجربة استثنائية للعملاء والحفاظ على ريادة البنك في جودة الخدمة داخل القطاع المصرفي.
وترتكز الإدارة على خمسة محاور استراتيجية تشمل:
التخطيط والتحليلات ، كفاءة قطاع شبكة الفروع ، التدريب والتوجيه ، ضمان رحلة وتجربة العميل، وترسيخ الصورة والهوية المؤسسية، بما يضمن تحقيق التميز عبر جميع نقاط الاتصال.

وبالتعاون الوثيق مع شبكة الفروع والإدارات المركزية، تعتمد إدارة تميز الخدمة المصرفية على التقييمات المنهجية والتحليلات المستندة إلى البيانات لتحديد فرص التحسين، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وتوحيد معايير الخدمة على مستوى البنك.

التخطيط والتحليلات

تعتمد إدارة تميز الخدمة المصرفية منهجًا قائمًا على البيانات لمتابعة أداء تقديم الخدمات ودعم صنع القرار. ولتحسين إدارة دورة تقديم الخدمات، قام البنك بتطبيق نموذج تصنيف الخدمات المصرفية كما يلي:

- الخدمات البسيطة: من يوم إلى يومي عمل
- الخدمات المتوسطة: من ٣ إلى ٥ أيام عمل
- الخدمات المعقدة: أكثر من ٥ أيام عمل

يسهم هذا النموذج في تتبّع الأداء بشكل أدق، وتحديد نقاط الاختناق، وتحسين التخطيط التشغيلي بما يضمن تلبية توقعات العملاء بل وتجاوزها.

كفاءة شبكة الفروع والتميز التشغيلي

شهدت شبكة الفروع تطورًا ملحوظًا بفضل المبادرات والتحسينات التي تقودها إدارة تميز الخدمة، ومن أبرزها:

- خفض متوسط وقت الانتظار على مستوى شبكة فروع QNB.
- تحسين دورات إنجاز الخدمات الخاصة بـ فتح الحسابات، تعديل البيانات، وتجديد الودائع.
- خفض معدلات ارتداد طلبات العملاء مما يعكس جودة اعلى ودقة اكثر في أداء العمل.
- تعزيز التميز التشغيلي من خلال مراقبة اتفاقيات مستوى الخدمة (SLAs) وتحسين إجراءات التنفيذ.

ضمان رحلة وتجربة العملاء

من خلال تطبيق منهجيات التفكير التصميمي (Design Thinking)، تعمل الإدارة على موائمة صوت العميل VoC مع صوت الأعمال VoB لتحسين رحلة وتجربة العميل ومعالجة نقاط الضعف.
ومن أهم الإنجازات إطلاق مؤشر رضا العملاء عبر رمز الاستجابة السريعة (QR Code).

التدريب وترسيخ ثقافة تميز الخدمة المصرفية

تعمل الإدارة على تعزيز ثقافة الخدمة داخل البنك من خلال برامج تدريبية وورش عمل ومسابقات ومبادرات للتقدير والتحفيز، مما يسهم في رفع مستوى المعرفة والوعي لدى الموظفين وتمكينهم من تقديم خدمة احترافية ترسّخ مكانة QNB في السوق.

الصورة والهوية المؤسسية

حققت الإدارة تحسينات ملموسة في المظهر المؤسسي وجودة التجربة داخل الفروع، وتشمل:

- تحسن مظهر الفروع (Branch Look & Feel)
- تحسن مظهر ماكينات الصراف الآلي (ATM Look & Feel)
- تحسن منطقة استقبال عملاء أوائل (First Lounges)

> تعكس هذه النتائج التزام QNB بتقديم تجربة خدمية متكاملة في كل نقطة تواصل مع العميل.

تعزيز ريادة QNB مصر في جودة الخدمة

من خلال الابتكار والتحسينات التشغيلية المستمرة، تترجم إدارة تميز الخدمة المصرفية رؤية QNB مصر المرتكزة على العميل إلى إنجازات ملموسة قابلة للقياس. وتساهم هذه الجهود في ترسيخ مكانة البنك كواحد من أبرز المؤسسات المالية في مصر ومرجع للتميز الخدمي على مستوى القطاع المصرفي.



استراتيجية QNB مصر

تستند استراتيجيتنا على التزامنا ببناء شراكات دائمة مع أصحاب المصلحة وذلك من خلال إعطاء الأولوية لاحتياجاتهم، وتقديم حلول مالية مبتكرة بما يحقق مواصلة تثبيت مركزنا كشريك رائد والبنك المفضل في السوق.

تراثُنا هويّتُنا

يُعدّ QNB مصر عضوا أساسيا في مجموعة QNB، وهي إحدى أكبر المؤسسات المالية في الشرق الأوسط وأفريقيا. وبفضل هذه الهوية التي تجمع بين عنصرين يشملا كوننا مؤسسة رائدة محليا من جهة، وعضو إقليمي في المجموعة من جهة أخرى، فقد مُنِحنا مزايا فريدة، منها استقرار سيادي، وقدرات استثنائية عابرة للحدود إذ لا نكتفي بالعمل في السوق فحسب، بل نمثل جسرًا استراتيجيًا يربط مصر بالاقتصاد العالمي من خلال رأس المال، والتجارة والابتكار.

رؤيتنا ورسالتنا

نحن نسترشد بهدف موحد يتمثل في تعزيز الازدهار المستدام.

فنحن ملتزمون برؤيتنا في "أن نصبح أحد البنوك الرائدة التي تساهم في تغيير الحياة للأفضل، وتمكين المجتمعات من خلال تقديم الحلول المالية المبتكرة، وبما يساهم في تحقيق تنمية مستدامة"

كما أننا ملتزمون برسالتنا في "أن نقدم تجربة مالية مبتكرة محورها عملائنا وبما يساعد على توافر الرخاء على المدى الطويل للأفراد، الشركات، والمجتمعات، مع مواصلة تعظيم القيمة المضافة لكل الأطراف ذات الصلة".

لتحقيق هذا الهدف، وضعنا استراتيجية ترتكز على بناء شراكات طويلة الأمد مع أصحاب المصلحة، كما نعمل على الاستفادة من شبكتنا العالمية وتقنياتنا المتقدمة لبناء بيئة مالية مستدامة تحقق نسب عالية من العوائد المعدلة المخاطر، وتدعم المجتمعات التي نخدمها.

مرتكزاتنا الاستراتيجية

لتحقيق استراتيجيتنا فقد وضعنا خطة تحوُّل واسعة على مستوى البنك تستند على أربع مرتكزات رئيسية:

العميل محور الاهتمام

بوصفنا مؤسسة رائدة في السوق، فنحن نوجه تركيزنا على تقديم خدمات فائقة الجودة، لذا تتمحور استراتيجيتنا حول تصميم حلول متطورة تلبي احتياجات عملائنا الشاملة ودائمة التغير. ونحن نسعى من خلال القيمة المقترحة والمنتجات التي نوفرها إلى تلبية احتياجات عملائنا بطرق مباشرة وبسيطة وتتسم بالكفاءة بأقصى قدر ممكن، حتى نتمكن من الحفاظ على ميزتنا التنافسية وقدرتنا على المرونة لمواجهة تطورات المشهد المالي سريع التغير.

الكفاءة التشغيلية

في سعينا لتحقيق الكفاءة التشغيلية نقوم بإعادة توجيه تركيزنا على عمليات مراقبة التكاليف التقليدية إلى التحوُّل لتحقيق عائد تشغيلي إيجابي، بما يضمن زيادة الإيرادات بنسبة تفوق نمو النفقات. ومن ناحية أخرى، فإن العمل على إعادة هندسة العمليات بشكل جذري من شأنه أن يزيل العقبات خلال المراحل الهامة من رحلة العميل بهدف تقليل الوقت والتعقيدات بشكل ملحوظ. يعتمد هذا النموذج التشغيلي القابل للتطوير على اتفاقيات مستوى الخدمة المُبسّطة لتعزيز مرونة المؤسسة، مما يسمح لبنك QNB مصر بإدارة حجم أكبر من المعاملات بدقة وتخصيص أمثل للموارد دون زيادات تناسبية في التكاليف.

الابتكار والتقنيات الرقمية

لقد تطورت استراتيجيتنا الرقمية من مجرد تبني التقنيات إلى تحوُّل هيكلي. وفي هذا الإطار يجري العمل على بناء منظومة متكاملة تعتمد على واجهات برمجة التطبيقات (APIs) لترسيخ مكانة QNB مصر كمزود للتمويل المدمج، مما يتيح تشغيل خدماتنا ضمن منصات الأطراف الثالثة التي يستخدمها عملاؤنا يوميًا. أننا نسعى من خلال الاستفادة من بياناتنا وبنيتنا التحتية التقنية إلى الاستمرار في تحسين تجربة عملائنا. علاوة على ذلك، نلتزم بالمرونة التقنية، ونستثمر في بنية تحتية مصرفية أساسية جديدة تدعم الاستخدام السريع للميزات الجديدة مع الحفاظ على أعلى معايير الأمن السيبراني.

النمو والنجاح المالي

نلتزم بتحقيق نتائج مالية مستدامة لمستثمرينا وجميع أصحاب المصلحة. وتستند نتائجنا على أداء قوي للميزانية العمومية، ومعدلات عالية لكفاية رأس المال، وإدارة استباقية للمخاطر. إن هدفنا هو تحقيق عائد سوقي قوي على حقوق الملكية من خلال القدرة المالية والانضباط التشغيلي.

النموذج المعمول به لدينا لخلق القيمة

للتغلب على تحديات السوق الحالية، فإننا نعتمد نموذجًا لخلق القيمة مدعوم بأربعة عناصر استراتيجية للتمكين يساهمون معا في تحويل أصولنا الفريدة إلى نتائج مستدامة. وتشمل هذه العناصر شبكة مجموعة QNB العالمية التي تنتشر في ٢٨ دولة، مما يوفر اتصالًا عابرًا للحدود لا مثيل له، وكذلك رأس مال فكري عالي الأداء من خلال فرق عمل تعمل كمستشارين استراتيجيين عوضا عن مجرد معالجين للمعاملات، وإضافة إلى بنية تحتية رقمية متطورة مبنية على واجهات برمجة التطبيقات (API) تقوم بدعم الخدمات المصرفية من حيث الخدمة والقابلية للتوسع السريع، والقوة المالية من خلال ضمان كفاية رأس المال ومرونة في السيولة خلال الدورات الاقتصادية.

أبرز إنجازاتنا لعام 2025

تؤكد النتائج التي حققناها صحة نهجنا. ففي عام ٢٠٢٥، أظهر بنك QNB مصر مرونة ونمو استثنائي، وهو ما يثبت فعالية نموذج أعمالنا.

- **الريادة السوقية:** عززنا مكانتنا كأحد أكبر البنوك الخاصة في مصر تضم شبكة منتشرة مكونة من ٢٣٨ فرعًا.
- **التوسع:** تجاوز عدد عملائنا ١,٩ مليون عميل، مدفوعًا بالإقبال السريع على منصاتنا الرقمية.
- **الابتكار بمفهوم موسع:** أطلقنا بنجاح خدمات Apple Pay وخدمة ترميز البطاقات، مما جعلنا رواد السوق في مجال أمان وسهولة الدفع.
- **السرعة التشغيلية:** انتقلنا إلى المعالجة الفورية للعمليات على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع عبر نظامي Corpay ACH و CBX Payroll، مما يضمن لعملاء الشركات لدينا العمل بسرعة لمواكبة عمليات التجارة الحديثة.

تطورات السوق

على المستوى العالمي

في بداية العام، أشارت التوقعات العالمية إلى نمو اقتصادي مستقر، وسط تفاؤل حذر، وشملت العوامل الداعمة لهذه التوقعات استمرار التيسير النقدي من قبل البنوك المركزية الكبرى، والنمو القوي في الولايات المتحدة، وتراجع التضخم في الأسواق الرئيسية. وقد دعم ذلك انتعاش دوري في منطقة اليورو والصين. وكان من المتوقع مبدئيًا أن يظل النمو في كل من الاقتصادات المتقدمة والأسواق الناشئة ثابتًا عند معدلات تضاهي معدلات عام ٢٠٢٤، وبمعدل نمو عالمي يبلغ ٣,٣٪.

بدأ مناخ التفاؤل والرؤية الإيجابية للسوق بالتغير بشكل ملحوظ في شهر فبراير، مع انطلاق الإدارة الأمريكية الجديدة نحو برنامج طموح لتغيير السياسات، وبعد الإعلان عن فرض تعريفات جمركية غير مسبوقة على الواردات الأمريكية في «يوم التحرير»، شهدت الأسواق والتوقعات الاقتصادية الكلية تقلبات كبيرة. وخضعت توقعات النمو والتضخم في الولايات المتحدة لعدة جولات من إعادة التقييم، إذ تبين أن الآثار الجانبية للتجارة كانت محدودة أكثر مما كان متوقعًا في البداية. وقد عوّض تدهور أسواق العمل قوة الاستهلاك وازدهار الاستثمارات، لا سيما في سلاسل التوريد المتعلقة بالذكاء الاصطناعي.

أما في منطقة اليورو، وبعد عامين من النمو البطيء والصدمات الجيوسياسية السلبية، استدعى الشعور بضرورة التحرك العاجل لاتخاذ إجراءات مالية استثنائية من قبل القادة السياسيين، مما أتاح الموافقة على برنامج للإنفاق على الدفاع والبنية التحتية، ورغم أن هذه الإجراءات لم تُترجم بشكل ملحوظ إلى نشاط اقتصادي في عام ٢٠٢٥، حيث ظل نمو منطقة اليورو متسارعًا، ولكن متواضعًا عند ١,٤٪. ومن المتوقع أن يُحسّن التوجه المالي الأكثر إيجابية من معنويات المستثمرين ويرفع النمو بشكل أكبر على المدى المتوسط. وفي منطقة أخرى من العالم شهدت الصين نمو قوي مدفوعًا بزخم إيجابي ناتج عن تحسن معنويات القطاع الخاص، ومدفوعًا بمزيج سياسات اقتصادية أكثر دعمًا، وتفاؤل بشأن قدرات البلاد في مجال الذكاء الاصطناعي، واستقرار النشاط الصناعي.

ونتيجة لذلك، تميز العام بتباطؤ عالمي طفيف، حيث تراجعت معدلات النمو قليلاً من ٣,٣٪ في العام الماضي إلى ٣,١٪ في عام ٢٠٢٥.

على المستوى المحلي

لقد عزز عام ٢٠٢٥ رحلة مصر في التكيف الاقتصادي الكلي، وقد أحرز البرنامج الحكومي لتحقيق الاستقرار تقدماً ملحوظاً، مدعوماً بإطار سياسات أكثر مرونة مما نجح في استعادة سيولة العملات الأجنبية. وعلى الرغم من بيئة التقشف المالي والنقدي، فقد أدت هذه الإصلاحات إلى تحسين استقرار العملة وتوسيع نطاق الوصول إلى أسواق رأس المال الدولية.

شهد النشاط الاقتصادي انتعاشًا قويًا في السنة المالية ٢٠٢٥، حيث ارتفع نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي إلى ٤,٤٪، مقارنةً بـ ٢,٤٪ في العام السابق. وقد كان هذا الانتعاش مدفوعاً بشكل أساسي باستهلاك الأسر، والبنية التحتية، والتوسع الحضري، فضلاً عن الاستثمار الأجنبي المباشر. في الوقت نفسه، تراجعت الضغوط التضخمية على مدار العام، حيث سُجّل معدل التضخم الرئيسي في المدن عند معدل ١٢,٣٪ في ديسمبر ٢٠٢٥، بانخفاض حاد من ٢٤,١٪ في ديسمبر ٢٠٢٤. وقد سمح هذا الاتجاه الانكماشي، مدعوماً بانخفاض أسعار النفط وضعف الدولار، للبنك المركزي المصري ببدء دورة تيسير نقدي. ومنذ أبريل ٢٠٢٥، تم خفض أسعار الفائدة الرئيسية بمقدار ٧٢٥ نقطة أساس.

يتمتع القطاع المصرفي بشكل عام بمركز يؤهله للعب دورٍ محوري في تمويل المشاريع الوطنية الكبرى مع الاستمرار في تحسن السيولة. وبحلول نهاية سبتمبر ٢٠٢٥، بلغ صافي المركز الخارجي للنظام المصرفي فائضًا يقارب ٢١ مليار دولار أمريكي، وبالرغم من استمرار التحديات، ولا سيما عبء الفائدة المرتفع الذي يمثل ٦٢٪ من إيرادات الحكومة، فإن الدعم المقدم من مؤسسات متعددة الأطراف كالاتحاد الأوروبي وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي يعزز التوقعات الإيجابية لعام ٢٠٢٦.

نظرة مستقبلية

وبينما نحن على مشارف عام ٢٠٢٦، يشهد القطاع المصرفي المصري تحولاً رقميًا وهيكليًا عميقًا. ويتمتع QNB مصر بمركز فريد يؤهله لقيادة هذا التطور. وقد صُممت استراتيجيتنا بعناية مع مراعاة مرحلة المعايرة لإجراء الضبط اللازم، مما يمنحنا المرونة اللازمة لتحسين وتعديل أساليبنا التكتيكية بما يتماشى مع ظروف السوق المتغيرة. ومن خلال تعظيم قابلية التوسع لاستثماراتنا الرقمية، فإننا نبني نموذجاً فعالاً يحافظ على القوة والأمان والاستقرار الذي يتوقعه مساهمونا.

نهدف في عام 2026 إلى تحقيق الآتي

- الانتهاء من مرحلة التطوير لبنك EZ
- الحفاظ على النمو الثابت في محفظة قطاع التجزئة وقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة وقطاع الشركات.
- تسهيل وتعزيز تجربة العميل وتوسيع قاعدة العملاء من خلال تبسيط اتفاقيات مستوى الخدمة والإجراءات.
- التركيز على التنوع من خلال التوسع في أسواق جديدة داخل القطر المصري.
- زيادة قدرتنا على البيع المتقاطع وتحقيق الدخل من تحصيل الرسوم.
- توسيع نطاق منتجاتنا وتعزيز قيمة خدماتنا بما يتماشى مع احتياجات السوق المتغيرة.

استراتيجية QNB مصر (تابع)

- الاستفادة من شبكة مجموعة QNB وانتشارها في العديد من دول العالم لدعم عملائنا في توسيع نطاق أعمالهم دوليًا.
- الاستفادة من التكنولوجيا المتقدمة والأدوات التحليلية لتحسين الكفاءة، وإضفاء الطابع الشخصي، وتحقيق رضا العملاء.
- تحسين الإمكانيات لفحص الملفات الائتمانية وفعالية الإنذار المبكر، واطر العمل الخاصة برصد المخاطر.
- الاستثمار في رأس المال البشري من خلال تعزيز ثقافة الأداء والتعلم المستمر والمشاركة الفعالة للموظفين.

أولوياتنا الاستراتيجية في عام 2026

١- نمو قطاع التجزئة المصرفية للأفراد وزيادة التفاعل

- تحديث البطاقات وتحسين واجهة المستخدم الرقمية.
- زيادة حجم الودائع من خلال تعزيز مقترح القيمة لدينا.

٢- توسيع نطاق الخدمات المصرفية للشركات

- إطلاق منتجات مبتكرة جديدة لتعزيز منتجاتنا المقدمة لقطاع الشركات.
- توسيع نطاق خدماتنا لتشمل قطاعات ما زالت غير مستغلة بشكل كامل.

٣- تحسين إدارة عمليات قطاع الخزانة والميزانية العمومية

- التركيز على التنوع من خلال توسيع فرصنا الاستثمارية.
- طرح منتجات مستدامة ومنصات جديدة لإدارة عمليات الخزانة.

٤- تمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة

- العمل على زيادة ولاء العملاء من خلال البيع المتقاطع لمنتجات غير الإقراض.
- تسريع عملية اكتساب العملاء من خلال مقترحات القيمة الرقمية.

الابتكار هو الدافع الأساسي لاستراتيجيتنا، وهو ما يُهيئ QNB مصر لمواجهة تحديات القطاع المصرفي في المستقبل

يتطور الابتكار باستمرار في بنك QNB مصر أكثر من كونه عاملًا محفزًا للنمو إلى ما يمكن وصفه بالقدرات المستقبلية المنضبطة القادرة على إعادة تُشكيل طريقة عملنا وتحقيق القيمة المرجوة. وانطلاقًا من رؤيتنا في أن نصبح أحد البنوك الرائدة التي تساهم في تغيير الحياة للأفضل، فإننا نُرسخ مبادئ الابتكار في صميم استراتيجيتنا لتحقيق أثر مستدام وقابل للقياس.

في ظلّ المشهد المالي سريع التغير، يتحوّل تركيزنا من الابتكار كطموح إلى الابتكار كتطبيق عملي إذ نقوم بتوظّف الابتكار والتقنيات المتقدمة لتصميم تجارب أكثر ذكاءً، وبناء عمليات مرنة، وإطلاق قيمة مضافة على مستوى عام ليشمل منظومتنا المصرفية بوجه عام. يمكّن هذا التطور بنك QNB مصر من الاستجابة بفعالية لديناميكيات السوق، والتطورات التنظيمية، وتزايد توقعات العملاء، مع الحفاظ على الثقة والأمان والتميز التشغيلي.

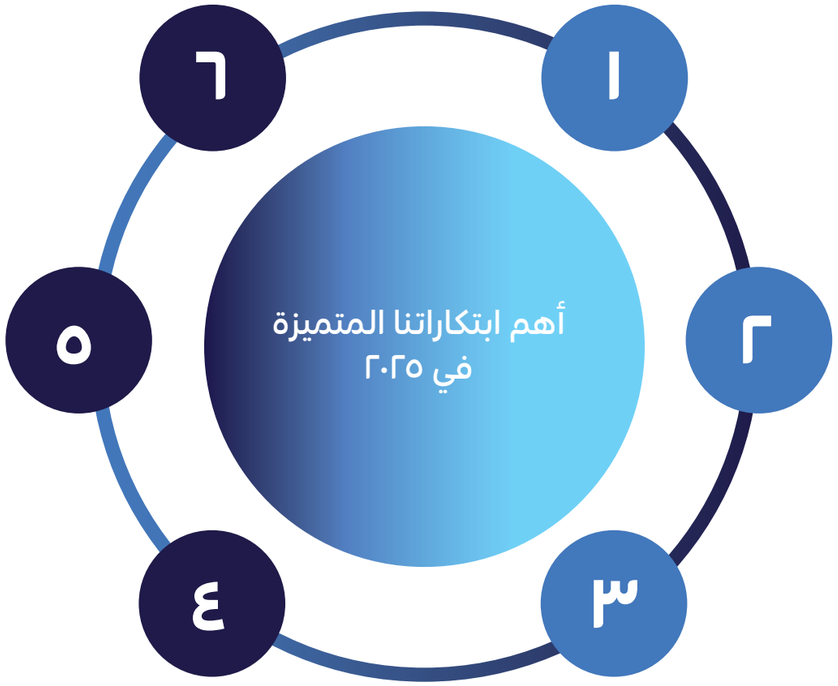
بينما نمضي قدمًا، نضع نصب أعيننا أن تضم أجندة الابتكار لدينا مبادئ استرشادية واضحة تُعطي الأولوية للتوسع الرقمي المرتكز على العميل، والكفاءة التشغيلية من خلال الميكنة، والتبني المسؤول للتقنيات الناشئة والذكاء الاصطناعي. تُمكّننا هذه الركائز مجتمعةً من إعادة تصور كيفية تقديم الخدمات المصرفية بطريقة أبسط للعملاء، وأكثر ذكاءً لفرق عملنا، وعلى نحو أقوى للمجتمعات التي نخدمها.



يساهم الابتكار السريع والتطورات التكنولوجية المستمرة في تشكيل توقعات العملاء من البنوك بشكل دائم. وتُفضي هذه التطورات إلى ظهور اتجاهات طويلة الأجل يُمكن استغلالها استراتيجياً لتعزيز وتطوير نموذج أعمالنا، وفي هذا السياق، حدد QNB مصر أربعة محاور رئيسية للابتكار الاستراتيجي:

- **واجهة برمجة التطبيقات المتوافقة (API):** استخدام API بما يسمح بالتكامل السلس وتبادل المعلومات بين تطبيقات رقمية متعددة.
- **التحول الرقمي/التشغيل الآلي/ تحويل العمل اليدوي إلى الاعتماد على تكنولوجيا الروبوتات:** تبسيط وإجراء تشغيل آلي للعمليات المتكررة لتوفير التكاليف وتحسين الكفاءة التشغيلية ودعم اتخاذ القرار بشكل أفضل.
- **المنصات:** تطوير، وفتح، وإتاحة نماذج عمل جديدة، قابلة للتوسع بما يساهم في دعم التعاون والنمو.
- **الذكاء الاصطناعي:** الاستفادة من الذكاء الاصطناعي لإضفاء الطابع الشخصي على تجربة العميل، والكشف عن الفرص الجديدة، وتحسين التنبؤ بالمخاطر والاحتيال.

أهم ابتكاراتنا المتميزة في 2025



١- اجراء التحويلات من خلال الخدمة المصرفية عبر المحمول

تتيح الخدمة إمكانية اجراء التحويلات اللحظية بحد يومي ٢,٥ مليون جنيه مصري باستخدام تطبيق الخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول لبنك QNB

٢- التحويلات اللحظية للرواتب من خلال نظام CBX

يُقدّم نظام رواتب CBX الذي يتيحه بنك QNB إمكانية اجراء تحويلات لحظية عبر الخدمات المصرفية الإلكترونية للشركات، وبفضل هذا التحديث، فإنه يمكن استخدام النظام بعد ساعات العمل، وإجراء التحويلات الفورية على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، بما في ذلك عطلات نهاية الأسبوع والعطلات الرسمية، مما يضمن سرعة التنفيذ ومرونة أكبر لأعمالك.

٣- ترميز البطاقات

أحدثت خدمة Apple Pay ثورة في نظام المدفوعات الرقمية، إذ جعلت المعاملات أسرع وأكثر ملاءمة وأمانًا، وتتيح هذه الخدمة للمستخدمين إجراء مدفوعات لا تلامسية باستخدام أجهزة هواتفهم المحمولة، إضافة إلى توفير ميزات أخرى مثل التحقق البيومتري والتشفير مما يوفر المزيد من الحماية من عمليات الاحتيال.

٤- توفير سداد المدفوعات الحكومية عبر فروع شبكة المدفوعات الإلكترونية (E-Pay NTW)

المدفوعات الحكومية الجديدة متاحة من خلال فروع شبكة المدفوعات الإلكترونية (E-Pay NTW) (مدفوعات الهيئة المصرية لسلامة الملاحة البحرية / مدفوعات التحصيل / سداد الخدمات المقدمة من وزارة التنمية المحلية / صندوق التدريب والتأهيل).

٥- التحويلات اللحظية من خلال نظام Corpay ACH على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع

يمكن لعملاء قطاع الشركات في بنك QNB استخدام نظام Corpay لإرسال طلبات لعمليات الدفع المحلية الخاصة بهم بالجنيه المصري حتى ٥٠ مليون جنيه مصري بشكل فوري وفي أي وقت على مدار الساعة.

٦- إتاحة إيداع الشيكات عن طريق ماكينات الصراف الآلي الخاصة ببنك QNB

تُعد الخدمة الجديدة حلاً مناسباً يمكّن عملاء QNB من إيداع الشيكات للتحصيل عن طريق أجهزة الصراف الآلي التابعة للبنك باستخدام خطوات بسيطة وآمنة في أي وقت.

إطار العمل الإستراتيجي للاستدامة لدى QNB مصر

تشكل الاستدامة الإطار الذي يخطط من خلاله بنك قطر الوطني مصر (QNB) ويدير الأعمال ويحقق النمو المرجو

لا يقتصر نهجنا في النمو المستدام على تعزيز العوائد المالية فحسب، بل يركز بالقدر ذاته على تعزيز الابتكار، ودمج التكنولوجيا ضمن الحلول المصرفية، والاستثمار في القطاعات التي تحقق قيمة اقتصادية وبيئية واجتماعية طويلة الأجل. ومن خلال تبني البنك مبادئ المرونة والابتكار، نسعى إلى تعزيز قدرتنا على التكيّف والاستعداد لاقتناص الفرص المستقبلية في ظل بيئة مالية دائمة التطور .وتظل الاستدامة ركيزة أساسية في استراتيجيتنا ومحركًا رئيسيًا لتحقيق النجاح المستدام، كما نلتزم بدعم المشروعات التي تسهم في تحقيق التنمية المستدامة، وتمويل المبادرات البيئية والاجتماعية التي تعزز الاستقرار الاقتصادي والرفاه المجتمعي.

الالتزام الاستراتيجي والأطر الدولية

يلتزم بنك قطر الوطني مصر (QNB) بمواءمة أنشطته مع أبرز الأطر الدولية والوطنية ذات الصلة بالاستدامة. وفي هذا الإطار، تستند جهودنا إلى أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs)، ومبادئ برنامج الأمم المتحدة للبيئة – مبادرة التمويل (UNEP FI)، إلى جانب رؤية مصر ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة، واستراتيجية الاستدامة لمجموعة بنك قطر الوطني. وانطلاقًا في هذا الأساس، ومنذ انضمام بنك قطر الوطني مصر (QNB) إلى مبادئ الصيرفة المسؤولة للأمم المتحدة (PRB) وتوقيعه عليها في عام ٢٠٢٢، واصل البنك تعزيز مواءمته مع المعايير العالمية وأفضل الممارسات في مجال الاستدامة. ونتيجة لذلك، تواصل مسيرة الاستدامة لدينا اكتساب زخم متزايد، بما يضمن الاتساق عبر مختلف أنشطتنا، و يعزز من مساهمتنا في تحقيق الأهداف الاقتصادية والبيئية والاجتماعية على نطاق أوسع.

ولتحويل هذه الالتزامات إلى ممارسات فعلية، يستند نهج الاستدامة لبنك قطر الوطني مصر (QNB) إلى إطار عمل منظم يعتمد على ثلاثة محاور مترابطة، وهي: التمويل المستدام، والعمليات المستدامة، وما هو أكثر من خدمات مصرفية. وتعمل هذه المحاور على دمج المبادئ البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) في عمليات اتخاذ القرار، وإدارة المخاطر، وخلق القيمة المضافة، بما يمكّن البنك من التعامل بفاعلية مع مخاطر وفرص الاستدامة والتغير المناخي، ودعم مسارات التحول لعملائه، والمساهمة بشكل ملموس في أولويات التنمية المستدامة في مصر.

التمويل المستدام

يواصل بنك قطر الوطني مصر (QNB) القيام بدور فعال في دعم التنمية المستدامة من خلال التمويل المسؤول. ففي عام ٢٠٢٥، عزز البنك أنشطة التمويل المستدام عبر تمويل مشروعات تحقق أثرًا بيئيًا واجتماعيًا ملموسًا. وشملت هذه المشروعات مبادرات الطاقة المتجددة .ومن خلال حلول مالية مصممة بعناية، ندعم المشروعات التي تعزز حماية البيئة، وكفاءة استخدام الطاقة، وترشيد الموارد، والشمول الاجتماعي، مع الالتزام بأطر قوية لإدارة المخاطر وتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة. حيث أن جهودنا في مجال التمويل المستدام تساهم في تعزيز الاستقرار الاقتصادي ودعم الأهداف الوطنية المتعلقة بالمناخ والتنمية.

العمليات المستدامة

تُعد الاستدامة جزءًا أساسياً من إطار عمل بنك قطر الوطني مصر (QNB). حيث نواصل تعزيز الحوكمة، ودمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة في العمليات التشغيلية، وتعزيز الممارسات البيئية والاجتماعية المسؤولة على مستوى البنك. كما تركز مجالات العمل الرئيسية على الإدارة الفعّالة للمخاطر، والمسؤولية البيئية، وتنمية رأس المال البشري، والالتزام بأكفء معايير السلوك المهني وأخلاقيات العمل. كما يظل التحول الرقمي أولوية استراتيجية، لما له من دور في رفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتحسين تجربة العملاء، وتقليل البصمة البيئية.

> ومن خلال تبني التكنولوجيا والابتكار، نعمل على تعزيز الشفافية والمرونة، وضمان استدامة عملياتنا على المدى الطويل.

الاستدامة محورها رأس المال البشري

إدراكًا بأن الإنسان هو محور النجاح والتنمية المستدامة، يواصل بنك قطر الوطني مصر (QNB) الاستثمار في كوادره البشرية وتعزيز بيئة عمل شاملة وداعمة. وتماشيًا مع رؤيتنا للشمول، واصل البنك تنفيذ برنامج الدمج المجتمعي، الذي يتيح فرصًا للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة للانضمام إلى فريق العمل والمساهمة الفاعلة في تحقيق نجاح البنك.

وبالتوازي مع ذلك، كثفت إدارة الموارد البشرية تركيزها على صحة ورفاهية الموظفين، إيمانًا بأن صحة العاملين الجسدية والنفسية تشكل عنصرًا أساسيًا لتحقيق الأداء المستدام وتعزيز القدرة على الصمود على المدى الطويل. وخلال العام، تم إطلاق عدد من المبادرات التي تهدف إلى دعم الصحة البدنية والنفسية، بما يعزز شعورالموظفين بالدعم والرعاية ليس فقط في أدوارهم المهنية، بل أيضًا خارج نطاق بيئة العمل.

نظرة مستقبلية

ومع تطلعنا إلى مستقبل أفضل، ستظل الاستدامة جزءًا لا يتجزأ من النهج التي يعمل من خلاله بنك قطر الوطني مصر (QNB) في تقديم القيمة المرجوة لعملائه وموظفيه ومساهميه والمجتمعات التي تخدمها. ومن خلال دمج الاستدامة في استراتيجيتنا، وتعزيز التمويل المسؤول، ودعم كوادرنا البشرية، والحفاظ على مواءمة قوية مع الأهداف التنموية العالمية والوطنية، نواصل بناء مؤسسة مرنة وشاملة وقادرة على مواكبة متطلبات المستقبل.



2 الأداء التشغيلي

قطاع تمويل الشركات الكبرى والاستثمار

حقق قطاع تمويل الشركات الكبري نمواً ملحوظا خلال عام 2025

لأكثر من ٤٥ عامًا، حافظ QNB مصر على مكانته كأحد أكبر البنوك الخاصة الرائدة في تمويل الشركات، مما ساهم بشكل كبير في الاقتصاد الوطني ودعم النمو الاقتصادي. حيث ساهم بشكل فعال في دعم عدد كبير من العملاء والمشروعات الاقتصادية الحيوية من خلال تقديم مجموعة من الخدمات المصرفية المتكاملة وحلول التمويل المبتكرة المصممة وفقا لأحدث التقنيات العالمية.

في عام ٢٠٢٥، شهد قطاع الشركات الكبرى نموًا ملحوظًا، كما اتخذ بنك QNB مصر دورًا استباقيًا في إدارة ومشاركة العديد من الصفقات الهامة في مصر، سواء كان ذلك من خلال أسواق القروض المشتركة أو تقديم حلول تمويلية مصممة خصيصًا لتلبية احتياجات عملائنا من الشركات .بينما سجلت القروض المشتركة اجمالي ٥٢ مليار جنيه مصري مع نمو بنسبة ٥٧٪ في القروض المشتركة خلال عام ٢٠٢٥، مما ساهم في زيادة إجمالي القروض بمحفظة QNB مصر

حيث بلغت الزيادة في محفظة القروض والسلفيات ٢٧٪، لتسجل ٤٦٤ مليار جنيه مصري، مدفوعةً بتمويل الشركات وتمويل القروض المشتركة، تمويل التجارة، تمويل المشاريع وخدمات الخزينة، حيث دعم مكانة البنك القوية في السوق وحلوله المبتكرة لدعم المؤسسات الكبيرة في القطاعات المصرية الرئيسية، مما يعكس الاتجاهات الاقتصادية الإيجابية الأوسع نطاقاً.



بالإضافة الي ذلك يقوم بنك QNB مصر بدور فعال في تغطية الاكتتاب والاشتراك في تغطية إصدارات السوق السندات، مما يسلط الضوء على الدور البارز لـ QNB مصر في أسواق رأس المال.

و تعزز العلاقات القوية بنك QNB مع كبار المستثمرين في القطاع الخاص والعام، والجهات المتعددة الأطراف، والبنوك المحلية والدولية، استمرار اشتراكه في ترتيب وقيادة القروض المشتركة. تهدف هذه القروض إلى تمويل المشروعات الكبرى في مختلف القطاعات الاقتصادية، بما في ذلك النفط، الغاز، البتروكيماويات وتمويل التطوير العقاري، السياحة، الاتصالات، البنية التحتية، الطاقة والبناء، مواد البناء، الزراعة، الخدمات اللوجستية، وغيرها.

وخلال الفترة الماضية حصل QNB مصر على العديد من الجوائز الممنوحة من EMEA Finance ومن أهمها:

- أفضل قرض بالعملة المحلية في شمال أفريقيا
- أفضل صفقة إعادة تمويل في شمال أفريقيا
- أفضل صفقة إعادة هيكلة في شمال أفريقيا
- أفضل صفقة زراعية في أفريقيا
- أفضل قرض مشترك في أفريقيا
- أفضل صفقة بحرية في أفريقيا

الخدمات المصرفية للأفراد

يواصل قطاع الخدمات المصرفية للأفراد في بنك QNB مصر تحقيق نمو استثنائي وابتكار متواصل، مدعوماً بخبرة مصرفية تمتد لأكثر من أربعة عقود في السوق المصرفي المصري.

وقد طوّر البنك استراتيجية تصميم وتقديم عروضه بحيث وفر مجموعة شاملة من المنتجات والخدمات المالية مصممة بعناية لتلبية جميع احتياجات العملاء الأفراد في الشرائح المختلفة.

وذلك من خلال قنوات متعددة ذات قدرات رقمية متطورة، وقد عزز QNB مصر بشكل كبير سهولة وصول عملاءه الى المنتجات و الخدمات بهدف الوصول الى تجربه مصرفيه متميزة. وهذا التحول يتماشى مع التزام البنك بالكفاءة التشغيلية، والشمول المالي، والتنمية المستدامة.

وتشمل المبادرات: تسهيل إجراءات انضمام العملاء الجدد، إطلاق حملات مخصصة لشرائح محددة، وتحليلات أداء متقدمة لدعم عمليات البيع والاحتفاظ بالعملاء.

كما توسع البنك في شبكة فروعه لتصل إلى ٢٣٨ فرعًا، بما في ذلك موقع جديد في مدينة العلمين الجديدة وعدد من المحافظات الأخرى.

يظل QNB مصر ملتزماً بمهمته لتقديم قيمة مضافة طويلة الأجل لجميع المتعاملين معه، واضعاً استراتيجية التحول الرقمي على قائمة اهتماماته، والاهتمام بالشمول المالي، والنمو المستدام لتعزيز مكانته كأحد أبرز المؤسسات المالية في مصر.

ويستعرض هذا التقرير أبرز أنشطة التجزئة المصرفية لعام ٢٠٢٥، مسلطًا الضوء على المبادرات المنفذة، والإنجازات المحققة، والمؤشرات المتميزة التي تؤكد التزام QNB بالتميز والريادة في القطاع المصرفي المصري.

ارقام جديرة بالذكر في نهاية ديسمبر 2025

	نهاية ديسمبر ٢٠٢٥
نسبة نمو في القروض	٢٢,٢٪
نسبة نمو الودائع	٢٢,٧٪
عدد بطاقات الخصم المباشر	٢,٢٠٠,٥٨٧
عدد بطاقات الائتمان	٢٤٣,٣٩٦
عدد البطاقات المدفوعة مقدماً	٢٠,٣٤٠
عدد الفروع	٢٣٨
عدد ماكينات الصراف الآلي	٩١٦

الودائع والأوعية الادخارية

اعتمد بنك QNB مصر استراتيجية نمو واضحة وطموحة تهدف إلى التوسع في محفظة ودائع التجزئة المصرفية وتعزيز حصته السوقية.

وانطلاقًا من رسالتنا في تقديم خدمات مصرفية عالية الجودة ذات قيمة مضافة، ركز البنك على تطوير منتجات جديدة وتحسين المنتجات القائمة بما يلبي احتياجات مختلف شرائح العملاء.

المنتجات الادخارية التي تم إطلاقها خلال عام 2025

تم تصميم حساب التوفير الجديد Everyday Cash لتقديم قيمة مضافة متميزة للعملاء، حيث يتم احتساب العائد على الرصيد الختامي اليومي وإضافته بشكل يومي إلى حساب العميل، بما يوفر أعلى درجات المرونة والسهولة وفرص تنمية المدخرات،

وفي إطار تلبية احتياجات العملاء المتنوعة، أطلق البنك مجموعة متخصصة من المنتجات حيث تقدم الشهادة الادخارية الخاصة Private CD أسعار عائد تنافسية، وتهدف إلى جذب أموال جديدة وتشجيع العملاء على بدء خطط ادخارية طويلة الأجل.

تم تصميم حساب جاري جديد حصريًا لكبار العملاء، حيث يجمع بين المرونة اليومية وسعر عائد تنافسي، تعزيزا لتوجه البنك نحو تقديم حلول مصرفية مصممة خصيصًا لعملاء الخدمات الخاصة.

القروض والتسهيلات

تماشيًا مع أهداف النمو الاستراتيجي للبنك، نفّذ فريق تطوير منتجات القروض والتسهيلات سلسلة من المبادرات المؤثرة خلال العام، بهدف توسيع الحصة السوقية، وتحسين تجربة العملاء، وتعزيز عملية التحول الرقمي.

توسيع محفظة التسهيلات

- إطلاق برامج إقراض مخصصة للعملاء المميزين من الموظفين وأصحاب الأعمال ذوي الدخل المرتفع.
- تقديم برامج متعددة معتمدة على الدخل الافتراضي مثل: التحويل من بطاقة في بنوك مختلفة إلى بطاقة من QNB، القروض مقابل الأرصدة لدى البنك، وقروض السيارات المخصصة للعملاء المميزين من أصحاب الأعمال.
- حملة موجهة لجذب أصحاب الأعمال مع تبسيط الإجراءات والمستندات المطلوبة.
- إطلاق مبادرة القروض مسبقة الموافقة لعملاء تحويل الرواتب لزيادة معدلات البيع.
- تقديم قروض مضمونة بشهادات وودائع بالعملات الأجنبية بمعدل عائد تنافسي.
- إطلاق حملات متعددة لزيادة الحصة السوقية، منها عروض تأجيل الأقساط وحملات استرداد نقدي لقروض السيارات والأجهزة المنزلية.

التحول الرقمي

• إطلاق برنامج قرض السيارة الرقمي المضمن بالكامل، مع خطط لتوسيع المبادرة لتشمل القروض غير المضمنة وبطاقات الائتمان، مما يعزز سهولة وصول العملاء للخدمات والمنتجات ويؤكد التزام البنك بالابتكار والكفاءة التشغيلية.

تحسين الكفاءة التشغيلية

- تبسيط إجراءات اثبات الغرض من القرض لتسهيل حصول العملاء على السيولة النقدية.
- مراجعة هيكل الصلاحيات الائتمانية الخاصة بقروض التجزئة لتسريع إجراءات المنح.
- تطوير أداة رقميه موحدة لتسهيل احتساب الدخل لأصحاب الأعمال وتعميمها على جميع الفروع والإدارات المعنية.
- زيادة حدود التغطية التأمينية غير الطبية على الحياة لتسريع عملية منح القروض
- ابرام بروتوكولات تعاون مع العديد من موزعي السيارات لتحسين دورة قروض السيارات مع إحكام نظام احتساب العمولات وطريقة دفعها

الشراكات الاستراتيجية

- دخل بنك QNB مصر في تعاون استراتيجي مع مجموعة طلعت مصطفى (TMG) لدعم إطلاق مشروع SOUTHMED هذه الشراكة تعزز حضور البنك في سوق العقارات عالية القيمة وتماشيا مع استراتيجية البنك طويلة الاجل لتحقيق النمو المستمر.

التمويل العقاري

- شهد بنك QNB مصر طفرة نوعية في محفظة التمويل العقاري، مكنته من اعتلاء صدارة بنوك القطاع الخاص من حيث حجم المحفظة. ويستفيد البنك من ميزته التنافسية كأحد البنوك الرائدة في مجال التمويل العقاري في مصر حيث يرتكز البنك في هذا النجاح على مبادرات البنك المركزي المصري وذلك بتقديم حلول تمويلية ميسرة للأفراد جنبا الى جنب مع برامج التمويل العقاري الحر المتنوعة حرصا من البنك على توفير العديد من البرامج التي تناسب كافة الفئات.
- وفي إطار تعزيز الشراكات الاستراتيجية، قام البنك بتوقيع بروتوكولات تعاون مع كل من صندوق الإسكان الاجتماعي ودعم التمويل العقاري (MFF) وصندوق التنمية الحضرية (UDF) وهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة (NUCA)
- وتستهدف هذه البروتوكولات تقديم قروض إسكان ميسرة. ولضمان كفاءة التنفيذ، استحدث البنك نموذج عمل متطور يعتمد على «مراكز العقود المخصصة»، وهي خطوة تهدف إلى تسريع إجراءات تسليم العقود، وتقليص المدة الزمنية لمنح القرض، مما يضمن تجربة مصرفية سلسة تضع رضاء العميل وجودة الخدمة في مقدمة الأولويات.

شرائح العملاء

شرائح تميز وبنكي:

- في بداية العام، ووفقاً لاستراتيجية التجزئة المصرفية بالتركيز على الشرائح العليا من العملاء وتعزيز القيمة لهم، تم تعديل معايير و حد كل شريحه بما يتماشى مع ظروف السوق.
- تم ترقية البطاقة الائتمانية لعملاء بنكي وتميّز إلى البطاقة البلاتينية وفقاً لحدود البطاقات.

عروض خاصة:

قام البنك بالتعاون مع العديد من التجار لتقديم امتيازات وخصومات خاصة لعملاء تميّز وبنكي مثل محلات عبد العزيز وفريش للأجهزة المنزلية.

شرائح First و First Plus، والعملاء الأجانب والمصرين غير المقيمين

- وفقا لإستراتيجية البنك في قطاع التجزئة المصرفية، تم تفعيل وتطبيق الحدود الجديدة لشرائح العملاء بما يعزز تجربة الانضمام لعملاء First Plus و First
- تقديم عرض تمويلي جديد يتمثل في تقديم قروض مقابل الودائع لأجل بالدولار الأمريكي.
- توفير بطاقات ائتمان إضافية مجانية (VISA Signature, VISA Infinite و MasterCard World Elite) لعملاء First و First Plus
- إطلاق حملة ترويجيه للقروض بالدولار الأمريكي بأسعار تفضيلية حصرياً لعملاء First Plus و First
- يتم تعزيز التواصل مع عملاء QNB First من خلال إرسال نشرات إلكترونية شهرية لاطلاعهم على أحدث العروض والحملات.
- يتم تهنئه عميل FIRST و First Plus بمناسبة عيد ميلاده من خلال ارسال رسالة نصيه شخصية لكل عميل، بما يعكس الاهتمام الشخصي و التميز في الخدمة.
- تم افتتاح مركز خدمة مخصص للعملاء من مواطني الخليج والمصريين الغير مقيمين في صالة استقبال كبار العملاء في مبنى شامبليون والمركز متاح لخدمة أكثر من ١,٧٠٠ عميل في المرحلة الأولى.
- تم إعادة تفعيل إجراءات عمل التمويل العقاري بما يضمن كفاءة و سلاسة تقديم الملفات بالتنسيق مع الدوحة.

الاحتفاء وتكريم العملاء الأكثر ولاءً

قام البنك بتنظيم العديد من الفعاليات للاحتفاء وتقدير عملاء First Plus الأكثر ولاءً الذين احتفظوا بحساباتهم لأكثر من ٢٠ عاماً، حيث أقيمت تسع فعاليات خلال فصل الصيف في الساحل الشمالي بمشاركة أكثر من ٣٠٠ عميل.

الخدمات المصرفية للأفراد (تابع)

البطاقات

- إطلاق خدمة: Apple Pay قام QNB مصر بأطلاق خدمة Apple Pay بنجاح وهي متاحة لجميع حاملي بطاقات الخصم المباشر والائتمان.
- تطوير برامج المكافآت QNB Life Rewards: كان QNB أول بنك في مصر يقوم بتميز نقاط المكافآت للمعاملات الإلكترونية عن غيرها من المعاملات العادية وكذلك المعاملات الدولية عن المعاملات المحلية.
- تطوير القسائم الإلكترونية ونظام الاسترداد النقدي: إطلاق قسيمة إلكترونية جديدة بقيمة ٥٠٠ جنيه مصري، مع رفع الحد الأدنى إلى ١٠٠ جنيه بدلاً من ٥٠ جنيه وذلك لتحفيز العملاء على الإنفاق أكثر والحصول على مكافئات اكثر.
- إتاحة التقسيط المباشر للمشتريات عبر منصة Noon.com: يمكن لحاملي بطاقات QNB تحويل مشترياتهم على موقع Noon.com إلى أقساط مباشرة من خلال الموقع دون الحاجة للاتصال بالبنك.
- توسيع شبكة الشركاء في برنامج QNB Life Rewards: تم زيادة عدد الشركاء في برنامج القسائم الإلكترونية ليصل إلى ٥٢ شريكاً لتقديم خيارات متنوعة تناسب جميع العملاء لزيادة رضائهم.
- إطلاق بطاقة ائتمان جديدة مميزه لعملاء Private وهي بطاقة "Infinite Privilege" المصممة لتناسب أسلوب حياة شريحة عملاء Private ، وتُعد من بين أفضل بطاقات Visa عالمياً.
- حملات تروجيه وموسمية: إطلاق العديد من الحملات الموسمية والعروض الترويجية على مدار العام في مناسبات مختلفة مثل رأس السنة، شهر المرأة، شهر رمضان، عيد الفطر، عيد الأضحى، موسم الصيف، العودة إلى المدارس وغيرها. كما تم التعاون مع كبار التجار مثل: كارفور، إيكيا، أمازون، ديفاكتو، نون، تريد لاين، فلاي إن، لازوردي وغيرهم.

الشمول المالي

يحرص QNB مصر دائماً على المشاركة بفاعلية في جميع مبادرات البنك المركزي للشمول المالي ويقوم بتصميم واطلاق منتجات وحزم من المنتجات مصممة بعناية لخدمة وتلبية متطلبات مختلف شرائح المجتمع.

توسيع نطاق خدمات الشمول المالي وإدخال العملات الأجنبية:

- رفع الحد الأقصى إلى ٥٠٠ ألف جنيه لأجمالي ارصدة العميل.
- فتح حسابات شمول مالي بالعملات الأجنبية.
- إصدار بطاقة خصم بلاتينية جديدة بالعملة الأجنبية.

اتاحة شراء شهادات الإيداع لعملاء الشمول المالي:

لتمكين عملاء الشمول من الادخار والاستثمار تم اتاحة شهادات الادخار لجميع عملاء الشمول المالي.

بروتوكولات التعاون وأنشطة متنوعة:

- تعاون فريق الشمول المالي مع وزارة الري والموارد المائية وشارك في فعاليات متعددة في العديد من المحافظات مثل الإسماعيلية والشرقية وغيرها وذلك لنشر و تعزيز الثقافة المالية لدى جميع فئات المجمع.
- المشاركة في مبادرة "حياة كريمة" لرفع الوعي المالي في القرى التي تدعمها المبادرة.
- المشاركة في فعاليات نظمتها جمعية «راحت بالي» في المبنى اليوناني في الجامعة الأمريكية ومتحف الطفل.
- المشاركة مع فريق المسؤولية المجتمعية لتقديم دورات توعية مالية في العديد من القرى.
- المشاركة في معارض التوظيف المقامة في الجامعات المختلفة بالتعاون مع إدارة الموارد البشرية.

التحول الرقمي

- لتشجيع العملاء على التسجيل في الخدمات المصرفية الإلكترونية وتفعيل استخدامها استمرت عمليات خدمات التفعيل في فروع مختارة لتثقيف وشرح مميزات الخدمات للعملاء وتشجيعهم على استخدام هذه الخدمات.
- إطلاق مسابقة للموظفين لتعزيز مشاركتهم ودعمهم في الترويج للخدمات الرقمية.
- تنفيذ حملة تحفيزية لتشجيع الاستخدام النشط للخدمات الرقمية المختلفة.

مركز خدمة العملاء

- تم إطلاق خط ساخن جديد مخصص لعملاء شريحة Private يعمل على مدار الساعة بإدارة موظفي خدمة عملاء محترفين لضمان تجربة استثنائية لهؤلاء العملاء.
- إطلاق قائمة خدمات مخصصة لخدمة Apple Pay عبر الخط الساخن الرئيسي ١٩٧٠٠ لضمان التعامل مع استفسارات العملاء.
- تمديد ساعات عمل خدمة WhatsApp live chat لتكون من ٨ صباحاً حتى ١٢ منتصف الليل خلال أيام العمل، مع وجود خطة لتمديدها أكثر لتقديم تجربة مميزة.

إدارة تحويل الرواتب للشركات

- قام QNB مصر بإعادة هيكلة نظام خدمة تحويل الرواتب للشركات من خلال المشروع الذي تم تنفيذه بنجاح في يناير ٢٠٢٥ بتحويل نظام تصنيف شركات تحويل الرواتب من نظام تصنيف تقليدي إلى نظام تصنيف آلي حديث يعتمد على العديد من المعايير لتصنيف كل شركة على حدى بشكل دقيق بحيث يتم تصنيف شركات تحويل الرواتب إلى ثلاث فئات رئيسية A، B، C وفقاً لنتيجة نظام التقييم.
- ويتم تقديم عروض من الخدمات والمنتجات معدة مسبقاً لكل شركة حسب فئتها وتشمل تلك العروض التسعير ومعايير منح القروض للموظفين.

شبكة الصراف الآلي (ATM)

يسعى QNB مصر لتوسيع شبكة الصراف الآلي من خلال زيادة عدد الأجهزة جغرافياً في مناطق مختارة ووظيفياً بإضافة ميزات وخدمات جديدة ، وتشمل شبكة الأجهزة أكثر من ٩١٦ جهاز صراف آلي موزعة جغرافياً في جميع أنحاء جمهورية مصر العربية، تم تنفيذ أكثر من ٣٢ مليون معاملة بمبالغ تتجاوز ٧٧ مليار خلال عام ٢٠٢٥.

جميع أجهزة QNB مصر تدعم الخدمات بدون بطاقة لحاملي المحافظ الإلكترونية.

٥٣٧ جهاز صراف آلي تدعم المعاملات اللاتلامسية.

٦١٧ جهاز صراف آلي تقبل الإيداعات النقدية وتم تنفيذ أكثر من ٢ مليون معاملة وإيداعات تتجاوز ٨,٩٤ مليار جنيه.

١٢٢ جهاز صراف آلي تقدم خدمة تغيير العملات الأجنبية، وتم تنفيذ أكثر من ١٧١,٣ ألف معاملة بمبالغ تتجاوز ٥٠٥,٢ مليون جنيه.

١٥٦ جهاز صراف آلي تدعم العملاء من ذوي الهمم بلوحة مفاتيح برايل ومنحدرات ممهدة لسهولة الوصول.

إطلاق خدمة إيداع الشيكات كمرحلة تجريبية مع خطة للتوسع التدريجي لتصل إلى ٢٩ جهاز صراف آلي.



المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر

واصل QNB تعزيز ريادته في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة، مدركًا دورها المحوري في دفع عجلة النمو الاقتصادي وتعزيز الشمول المالي لهذه الشريحة.

من خلال تطوير حلول تمويلية مُصممة خصيصًا، وتعزيز ممارسات إدارة المخاطر، وتطوير القدرات الرقمية. كما ركز على إثراء عروض الأعمال الموجهة للشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال ربط باقات الأعمال بتسهيلات ائتمانية لتوسيع نطاق استفادة هذه الشركات وتوفير أفضل الممارسات لتلبية احتياجاتها المتزايدة، مما يدعم QNB مصر في تعزيز حصتها السوقية.

اعتمد QNB مصر منذ بداية اهتمامه بتمويل قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة شعار "From Micro to Corporate" تأكيدا على فاعليته ودوره الرائد كشريك نجاح لهذه الشركات، متبوعًا برسالته (معانا نبني شركتك) حيث عرضت هذه الرؤى بدعمها لزيادة حجم أعمال الشركات الممولة، ثم أعقبها (ابدأ.... وكبر مشروعك) الضوء على دورنا في دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة مسلطًا لبدء مشروعها ودورنا في توسيعها ووضعها على الساحة باتجاه المسار الصحيح.

من أجل توفير فرص التمويل والخدمات المصرفية في كافة المناطق، اعتمد بنك QNB مصر خطة للتوسع الجغرافي ركزت على المناطق الواعدة مثل الدلتا وصعيد مصر لزيادة فرص الحصول على التمويل لقطاع الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر، بالإضافة إلى رواد الأعمال الشباب من خلال الاستفادة من شبكته الواسعة من الفروع والتي تضم حوالي ٢٣٨ فرعًا وزيادة عدد موظفي الشركات الصغيرة والمتوسطة ليصل إلى ما يقرب من ٢٥٠ موظفًا.

تحويل رحلة العميل من خلال حلول رقمية متطورة

يولي QNB اهتمامًا بالغًا بتقديم تجربة عملاء سلسة واستثنائية، بدءًا من جذب عملاء جدد من خلال خدمات غير مالية شاملة، وصولًا إلى تعزيز جاهزيتهم من خلال أدوات التمكين الرقمية التي توفر وصولًا واسعًا إلى خدمات الدعم وتسهل عملية الحصول على التمويل.

كان بنك قطر الوطني رائدًا في تقديم طلبات التسهيلات الائتمانية عبر الإنترنت، حيث تمكّن البنك من خدمة عملاء الشركات الصغيرة والمتوسطة. وسيواصل البنك دمج العديد من المنتجات والخدمات خلال الفترة المقبلة، في إطار ريادته في رقمنه منتجات الشركات الصغيرة والمتوسطة.



يعتبر بنك قطر الوطني بنكًا رائدًا في مجال القنوات الإلكترونية حيث يقدم حزمة متكاملة تشمل إدارة النقد وخدمات شبكة التجارة وخدمات الدفع النقدي بالإضافة إلى تقديم حزمة من المنتجات التي تسهل وتؤمن وتزيد من حجم المبيعات مثل نقاط البيع و mVisa والتجارة الإلكترونية.

برامج إقراض جديدة تهدف إلى تعزيز القيمة المُقدمة:

- واصل QNB ريادته بين البنوك الخاصة في السوق، معززًا مكانته الريادية في مجال عملاء الشركات الصغيرة والمتوسطة والتمويل الأصغر، من خلال تزويدهم بمجموعة واسعة من برامج الإقراض المُصممة خصيصًا، والتي تُغطي (رأس المال العامل، وقروض التمويل متعدد المراحل، والتسهيلات غير الممولة، والخدمات التجارية) في فترة معالجة قصيرة.
- برنامج تمويل النفقات الرأسمالية للشركات الصغيرة والمتوسطة، بهدف مواكبة احتياجات وطبيعة عقلية مؤسسات التمويل الأصغر، مع أقساط شهرية ثابتة.
- برنامج تمويل المؤسسات الطبية لتمويل شراء المعدات الطبية، باتفاقية مستوى خدمة تنافسية، وإجراءات، وشروط ووثائق جديدة ومبسطة.
- برنامج تمويل نقاط البيع لتمويل متطلبات رأس المال العامل، بهدف زيادة استخدام نقاط البيع وتعزيز علاقة العملاء مع البنك.

يدعم بنك QNB مصر الشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال عدة مبادرات.

يتعاون QNB مع كبرى المؤسسات متعددة الأطراف وبنوك التنمية لتعزيز فرص الحصول على التمويل، وتعزيز ممارسات إدارة المخاطر، وتشجيع الابتكار، وتعزيز المساواة بين الجنسين في مجال الأعمال، من خلال دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة عبر عدة مبادرات:

- آلية تقاسم المخاطر: بما أن تقاسم المخاطر لا يزال عنصرًا أساسيًا في إطار إدارة مخاطر الائتمان لدى البنك، يواصل البنك تعزيز مرونة محفظته الائتمانية وضمان توافقها مع مستوى تحمل المخاطر العام للبنك وأهدافه الاستراتيجية. وفي هذا الصدد، وقّع QNB اتفاقية مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة واستقطاب قطاعات جديدة، مما يؤدي بدوره إلى توسيع وتعزيز محفظته الحالية.
- تسهيلات تمويل الاقتصاد الأخضر (بالتعاون مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية وبدعم من الاتحاد الأوروبي، لتوفير التمويل والمنح والمساعدة الفنية للاستثمارات التي تقوم بها الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تُطوّر مشاريع خضراء، ومشاريع كفاءة الطاقة، وكفاءة المياه، والطاقة المتجددة، وكفاءة الموارد، لتعزيز قدرتها التنافسية والمساعدة في الانتقال إلى اقتصاد أكثر خضرة في البلاد).
- دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة المصدرة: المشاركة في برنامج «البطل الوطني للشركات الصغيرة والمتوسطة» الذي يهدف إلى تسريع نمو الشركات الصغيرة والمتوسطة ذات الإمكانات العالية لدعم المصدرين من هذه الشركات وتوليد العملات الأجنبية.
- تمويل رائدات الأعمال: يدعم مبادرة WE Finance Code التي تهدف إلى تسريع تمويل المشاريع التي تقودها النساء، وتحسين فرص الحصول على رأس المال، وتعزيز المشاركة الاقتصادية الشاملة للجنسين.

نموذج مالي متكامل يلبي كافة احتياجات العملاء المختلفة.

لا يقتصر دور QNB مصر على تقديم خدماته المصرفية المتميزة لعملاء الشركات الصغيرة والمتوسطة، بل يمتد إلى تقديم حلول متكاملة من خلال شركاته التابعة والتي تقدم العديد من الخدمات المالية غير المصرفية:

- شركة QNB للتأجير التمويلي
- شركة QNB للتخصيم
- شركة QNB للتأمين على الحياة

وصل عدد مراكز QNB مصر لتطوير الأعمال إلى ٦ مراكز في الدلتا والصعيد، لدعم رواد الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة في هذه المناطق. ويهدف هذا إلى المساهمة في مساعدة العديد من رواد الأعمال على بدء مشاريعهم وتوسيع نطاقها حتى تصبح مشاريع راسخة وناجحة، وقد نُشرت سلسلة من المقالات على مواقع التواصل الاجتماعي تشرح قصص النجاح والدعم الذي تقدمه مراكز تطوير الأعمال لهذه المشاريع.

برنامج تسريع الأعمال من بنك QNB:

استكمالًا للدورات الخمس التي أُطلقت بنجاح ضمن مبادرة «Nilepenures» لحاضنة التصميم الإبداعي، والتي أسفرت عن دعم ٤٥ شركة ناشئة بمنتجات مبتكرة في مجالات متنوعة، بدءًا من تصميم الأثاث، والمنتجات الإبداعية، وإحياء التراث والثقافة، والمنتجات المستدامة، والتصميم المستدام. كما يرعى بنك QNB مصر برنامج تسريع الأعمال تحت عنوان «تسريع الصناعة المحلية ٤,٠» في جامعة النيل ضمن مبادرة «رواد النيل» التابعة للبنك المركزي المصري. وفي هذا البرنامج، أُطلقت دورة جديدة تحت عنوان «إنترنت الأشياء».

واستكمالًا للدورات السابقة الناجحة، تُبشر الدورة الجديدة بالعديد من التحسينات للشركات، مثل تحسين تجربة المستخدم، والتعامل مع العملاء على نطاق واسع، وتحسين عملية اتخاذ القرارات، وتسريع دورات الابتكار.

الجوائز

تم اختيار QNB مصر من قبل العديد من لجان المؤسسات المالية المرموقة ليكون الفائز بلا منازع كالآتي:

- أفضل بنك في مبادرات الشركات الصغيرة والمتوسطة ذا ديجيتال بانكر
- أفضل بنك في مبادرات الشركات الصغيرة والمتوسطة ذا ديجيتال بانكر
- أفضل بنك للمشروعات الصغيرة والمتوسطة مؤسسة جلوبال بانكنج أند فاينانس

3 المسؤولية المجتمعية



أنشطة المسؤولية الاجتماعية لبنك QNB مصر خلال عام ٢٠٢٥

يؤمن QNB مصر إيماناً راسخاً بفاعلية وأهمية العمل المجتمعي من خلال دعم المجتمعات التي نعمل فيها لتعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

من خلال ذراع المسؤولية المجتمعية للشركات (CSR) بالبنك، عمل مصرفنا طوال هذا العام من أجل تحسين سبل عيش كافة الفئات لاسيما الأكثر احتياجا. وقد ارتكزت أجندة المسؤولية المجتمعية للشركات لدينا على الركائز الأساسية للتعليم والصحة والتنمية الاجتماعية وتنمية القدرة المالية والتثقيف المالي والتعافي من الكوارث. بالإضافة إلى تنفيذ العديد من المبادرات لدعم مجتمعاتنا بما يتماشى مع ركائز المسؤولية المجتمعية للشركات.

ويسعدنا فيما يلي أن نقدم تقرير المسؤولية المجتمعية ل QNB مصر لعام ٢٠٢٥، ونلقي الضوء على الإنجازات الاجتماعية والإنسانية التي رافقت إنجازات الأعمال التجارية لمصرفنا. شارك QNB مصر في العديد من المشروعات التي تهدف إلى دعم القطاعات الأكثر احتياجاً في المجتمع، تأكيداً على التزامه المجتمعي في مختلف المجالات في جميع أنحاء مصر.

واصل QNB مصر خلال عام ٢٠٢٥ التأكيد على مكانته كأحد أكبر الكيانات في القطاع المصرفي في دعم المجتمع المصري والمشاركة في رعاية العديد من الفاعليات الهامة، حيث قام البنك بالمشاركة في مبادرة «**مصر معكم**» التي أطلقها البنك المركزي المصري بالتعاون مع **صندوق تكريم شهداء وضحايا ومفقودى ومصابى العمليات الحربية، والإرهابية، والأمنية** لدعم الأطفال القصر. كما قام البنك بدعم **صندوق تحيا مصر** من خلال مشاركته في **مبادرة قوافل أبواب الخير ٢٠٢٥** بهدف توزيع كراتين مواد غذائية على الأسر المستحقة في جميع محافظات مصر. بالإضافة إلى ذلك، **شارك البنك في تطوير القاهرة الخديوية** بهدف تحسين مظهرها الجمالي ورفع كفاءة المنطقة. كما شارك البنك في المبادرة التي أطلقها **البنك المركزي المصري واتحاد بنوك مصر لتشغيل مجمع مدارس حلوان.**

ونضيف إلى المشاركة في المبادرة السابقة، قيام QNB مصر بدعم المجالات المختلفة من أنشطة المسؤولية المجتمعية التالية:

مجال الرعاية الاجتماعية:

ساهم QNB مصر في العديد من المشروعات التنموية لتحسين الظروف المعيشية للأسر الاكثر احتياجا. حيث واصل QNB مصر للسنة السابعة مشاركته في المبادرة الوطنية «**حياة كريمة**» من خلال تقديم مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر للشباب والسيدات بهدف ضمان دخل ثابت لهم ولذويهم ورفع مستوى معيشتهم وكما ساهم البنك توصيل مياه الشرب لعدد من المنازل بقرى حياه كريمة في محافظتي المنيا والفيوم بالتعاون مع **جمعية الأورمان.**

قام البنك بالمشاركة في مشروعات تمكين المرأة من خلال تدريب ٩٥ سيدة بمركز استدامة في محافظة الفيوم بالتعاون مع مؤسسة صناع الخير للتنمية حيث يهدف المشروع إلى تطوير مهارتهن وتوفير دخل مستدام لهن. بالإضافة الى ذلك، أطلق QNB مصر المرحلة الثانية من مشروع أسطوات بالتعاون مع مؤسسة وقفيات مصر لتمكين ٧٥ سيدة استكمالا للرحلة الناجحة ل٣٥ سيدة في المرحلة الأولى وإنهاء البرنامج التدريبي على استخدام ماكينات خياطة متقدمة وتصميم مشغولات يدوية.

فضلا عن ذلك، فقد قام QNB مصر بالمشاركة في **تجديد شبكة مياه الشرب** بقرى مركز الفشن بمحافظة بني سويف بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير. كما قام البنك بتوفير ٤٥ مشروع متناهي الصغر من المشاريع التجارية والحرفية للفئات الأكثر استحقاقاً بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير.

قام البنك بتوفير التجهيزات اللازمة **لدار المسنين التابعة لجمعية سيدات ليونز المعادي** بمحافظة القاهرة.

دعم QNB مصر لذوي الاحتياجات الخاصة:

قام QNB مصر بتوفير أجهزة تعويضية لذوي الاحتياجات الخاصة بقرى حياة كريمة بمحافظتي الفيوم والأقصر بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير.

كما قام البنك بتنفيذ مشاريع تمكين اقتصادي لذوي الهمم تحت مبادرة حياة كريمة من خلال توفير مشاريع صغيرة و متناهية الصغر لهم بمحافظتي الفيوم والمنيا بهدف منح دخل مستدام لهم ولذويهم ورفع مستوى معيشتهم وخفض مستوى البطالة حيث يأتي هذا المشروع بالتعاون مع جمعية الأورمان.

مجال الرعاية الطبية:

قام البنك بدعم مؤسسات الرعاية الصحية في الدولة كركيزة أساسية لتنمية مجتمعاتنا من خلال سد الفجوة في المعدات الطبية. ومن هنا، استمر البنك في التبرع بالأجهزة الطبية الأساسية للمستشفيات التي تقدم خدمات مجانية للقضاء على قوائم الانتظار وتقديم أفضل الخدمات الطبية للفئات الأكثر احتياجًا، من بين هذه المؤسسات الطبية: **مستشفيات جامعة القاهرة (القصر العيني)**، **مستشفى الناس بمحافظة القاهرة ومعهد أورام الفيوم**.

كما قام QNB مصر **برعاية غرفتين بمستشفى شفاء الأورمان** بمحافظة الأقصر كإحدى المستشفيات الرائدة المتخصصة في علاج الأورام في مصر. حيث جهز البنك **غرفتي العناية المركزة والعلاج الكيماوي**. **بالإضافة الى ذلك** قام البنك **برعاية غرفة إقامة فردية بمستشفى أهل مصر** لخدمة حالات حرجة وزيادة سعة الاستيعابية للمرحلة الثانية من المستشفى.

فضلا عن ذلك, قام البنك **بإنشاء وتجهيز أول معمل لصحة الفم والأسنان مدعوم بالذكاء الاصطناعي في كلية طب الأسنان بجامعة القاهرة**. سيقدم المعمل تقنيات مبتكرة التي ستيسر عملية تشخيص الحالات وخاصة سكان المناطق النائية بالإضافة إلى خدمة الحالات الحرجة وتقليل قوائم الانتظار.

قام البنك **بتطوير مستشفى منية النصر المركزي** ورفع كفاءتها وتحسين البنية التحتية إلى جانب توفير الأجهزة الطبية لتحسين جودة الخدمات الطبية المقدمة.

فضلا عن قيام البنك بتنظيم «**قوافل طبية شاملة لكبار السن بدور المسنين ودور كبار بلا مأوى**» **بالتعاون مع مؤسسة إبراهيم أحمد بدران للأعمال الخيرية** لتقديم خدمة الكشف وصرف الادوية واجراء العمليات للحالات الحرجة بمحافظات البحيرة وبني سويف والغربية والشرقية والإسكندرية **بالتعاون مع مؤسسة إبراهيم أحمد بدران للأعمال الخيرية.**

مجال التعليم:

يولي البنك اهتماما خاصا حرصا منه على إعداد جيل متميز، قام البنك «**بتقديم ٢٢ منحة دراسية**» للطلاب المتميزين **بجامعة زويل للعلوم والتكنولوجيا والابتكار** لاستكمال دور البنك الرائد في دعم المنظومة التعليمية والبحث العلمي. كما قام البنك بتوفير ٦٧ منحة دراسية للطلاب المتفوقين **بجامعة الجلالة.**

> فضلا عن قيام QNB مصر بدعم التعليم الفني من خلال تقديم ٢٨ منحة دراسية للطلبة المتفوقين بجامعة السويدي للتكنولوجيا كما قدم ٢٠٠ منحة دراسية لطلاب جامعة طيبة التكنولوجية وجامعة القاهرة الجديدة التكنولوجية بالتعاون مع مؤسسة صناع الخير للتنمية.

بالإضافة إلى قيام البنك بتنفيذ مشروع تطوير «**مدرسة نزلة الشوبك الإعدادية بمحافظة الجيزة ومدرسة حنون الابتدائية بمحافظة الغربية**» وتوفير التجهيزات اللازمة بالتعاون مع مؤسسة **صناع الخير للتنمية**.

علاوة على ذلك، قام QNB مصر بتطوير مدرسة نزلة جنيدي الابتدائية بمحافظة بني سويف بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير.

من ناحية أخرى، نظم QNB مصر العديد من «**محاضرات التوعية المالية للمستفيدين**» من المشروعات التي يقدمها البنك في مختلف مجالات المسؤولية المجتمعية لنشر مفهوم الشمول المالي وأهميته، والتعريف بمختلف المنتجات والخدمات المصرفية للأفراد ومراكز تطوير الأعمال ويأتي ذلك بهدف زيادة الوعي المالي، والتوجه نحو مجتمع غير نقدي والعمل على تقديم الخدمات المصرفية لجميع أفراد المجتمع.

مبادرات العمل التطوعي للموظفين:

ينظم البنك العديد من مبادرات العمل التطوعي وذلك ايمانا منه بأهمية العمل التطوعي في تشكيل بيئة عمل إيجابية ومحفزة، حيث قام البنك بتنظيم **حملة تبرع بالدم للموظفين بالتعاون مع جمعية أصدقاء المبادرة القومية ضد السرطان بالمقر الرئيسي للبنك.**

بالإضافة إلى قيام البنك بتنظيم حملة تطوعية لموظفي البنك واسرهم لتعبئة كراتين رمضان بالتعاون مع **مؤسسة مصر الخير.**

كما قام البنك بتنظيم حملتين تحت رعاية **البنك المركزي المصري** وبالتعاون مع بنك الكساء المصري «**مبادرة العيد فرحة**» و«**مبادرة كتابي هديتي**» لتشجيع الموظفين على التبرع بالملابس والكتب والمستلزمات الدراسية التي تكون بحالة جيدة و يكون لنا دور في إدخال الفرح والسعادة على حياة الأطفال.



4 الموارد البشرية

قطاع الموارد البشرية

خلال عام 2025، واصل قطاع الموارد البشرية تعزيز دوره في الاهداف الاستراتيجية لبنك QNB مصر، من خلال الارتكاز على المبادرات التي تم إطلاقها في الأعوام السابقة وتحويلها إلى ممارسات مستدامة.

وقد انصبّ التركيز على ترسيخ ثقافة مؤسسية قوية، والارتقاء بتجربة الموظفين، وضمان استعداد القوى العاملة لمواكبة المتغيرات السريعة في متطلبات السوق.

وقد شهد العام تفعيل برنامج التحول الثقافي كأحد أبرز المحطات، حيث انتقل من مرحلة التصميم إلى مرحلة التنفيذ وتحمل المسؤولية. وتطور البرنامج ليصبح رحلة تغيير مؤسسية منظمة، مدفوعة بالرؤى والملاحظات التي تم جمعها من سفراء الثقافة على مستوى البنك، والتي تم ترجمتها إلى إجراءات عملية ساهمت في تعزيز الهوية الداخلية الموحدة وتحقيق قدر أكبر من التوافق بين أهداف البنك وتطلعات الموظفين.

وظلت صحة وسلامة الموظفين ركيزة أساسية ضمن أولويات قطاع الموارد البشرية خلال عام ٢٠٢٥. حيث تم التوسع في المبادرات التي تدعم الصحة البدنية والنفسية، إدراكًا لأثرها المباشر على مستويات المشاركة والانتماء الوظيفي والأداء. كما تم تنظيم جلسات توعوية بالتعاون مع مؤسسات طبية مرموقة، ركزت على الرعاية الصحية الوقائية وأنماط الحياة الصحية. وبالتوازي، تم دعم مشاركة الموظفين من خلال الاحتفال بالمناسبات المختلفة، وتنظيم المعارض والفعاليات التي أسهمت في خلق بيئة عمل إيجابية وتعزيز الشعور بالانتماء على مستوى البنك.

واستمرت قنوات التواصل المفتوح والشفافية كعنصر محوري في ممارسات الموارد البشرية على مدار العام، حيث تم الحفاظ على قنوات تواصل متنوعة وسهلة الوصول، أتاحت للموظفين التعبير عن آرائهم ومشاركة ملاحظاتهم والمشاركة في حوارات بنّاءة، مما أسهم في تعزيز الثقة وزيادة مستويات المشاركة والانتماء الوظيفي على مختلف المستويات الوظيفية.



كما حظي تطوير المواهب والتدرج الوظيفي باهتمام كبير، من خلال توفير فرص التعلم، ودعم التنقل الداخلي، وإتاحة الفرصة لاكتساب خبرات متنوعة من خلال القيام بوظائف مختلفة، بما يسهم في تنمية مهارات الموظفين ودعم تطورهم المهني بما يتماشى مع احتياجات البنك. وقد ساعدت هذه الجهود في بناء قوة عاملة قادرة على التكيف ومؤهلة لمواجهة التحديات المستقبلية.

وظل تطوير القيادات محورًا استراتيجيًا، حيث تم تنفيذ برامج متخصصة بالتعاون مع مؤسسات مرموقة، بهدف تعزيز القدرات القيادية ودعم اتخاذ القرارات الفعالة في سوق يتسم بالتغيير المستمر.

كما واصل البنك التزامه بمبادئ الدمج المجتمعي من خلال الاستمرار في توفير فرصًا لذوي الهمم للاندماج في سوق العمل والمساهمة بفاعلية في نجاح البنك. وبالتوازي، تم تعزيز برامج التدريب العملي للطلاب والخريجين، بما يدعم إعداد كوادر شابة مؤهلة وخلق قاعدة من المواهب المستقبلية المزودة بالمهارات والخبرة العملية.

وفي الإطار ذاته، واصل بنك QNB مصر مشاركته الفعالة في العديد من معارض التوظيف والملتقيات المهنية وفعاليات استقطاب المواهب على مدار العام، حيث أتاحت هذه المنصات فرصًا متميزة للتواصل مع الكفاءات المحتملة، والتعريف بقيم البنك، وإبراز التزامه بتطوير الموظفين وتوفير بيئة عمل صحية. وتسهم هذه المشاركات المستمرة في ترسيخ مكانة البنك كجهة عمل مفضلة، وتعكس حرصه على توفير بيئة عمل داعمة ومحفزة. كما تم تعزيز هذه الجهود من خلال حضور مستمر وفعّال عبر منصات التواصل الاجتماعي، لتسليط الضوء على المبادرات الموجهة للموظفين، بما يدعم تعزيز صورة البنك الإيجابية في السوق.

كما واصل قطاع الموارد البشرية تطوير الهياكل التنظيمية وتحسين الإجراءات بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية، مع التركيز على توضيح الأدوار، وتحسين آليات العمل، وتعزيز الحوكمة، وتمكين اتخاذ قرارات أسرع وأكثر كفاءة. وقد أسهمت هذه الجهود في رفع الكفاءة التشغيلية مع الحفاظ على الاستقرار والمرونة التنظيمية.

وتطلعًا إلى المستقبل، يواصل قطاع الموارد البشرية تركيزه على تعزيز الثقافة المؤسسية، والاستثمار في تنمية الكوادر البشرية، ودعم بيئة عمل تمكّن من تحقيق نمو مستدام ونجاح طويل الأمد لبنك QNB مصر.

5 الحوكمة

الحوكـمة

يدرك بنك قطر الوطني ش.م.م. ضرورة الالتزام بأفضل الممارسات في مجال الحوكمة، والتي تنبع من أهمية تطبيق سياسات وإجراءات الحوكمة الرشيدة

التي يتخذها البنك كثقافة عامة ورؤية واستراتيجية طويلة المدى يتم تطبيقها بشكل مستدام وليس فقط في الأجل القصير، وذلك بهدف تعظيم قيمة المؤسسة للمساهمين والمحافظة على ثقة العملاء والمستثمرين والحفاظ على حقوق كافة أصحاب المصالح وكذلك حقوق العاملين بالبنك والمتعاملين معه. كما أن البنك يلتزم دائما بالمحافظة على أعلى معايير الحوكمة ونشر تقارير نتائج الأعمال بدقة وشفافية والالتزام التام بالقوانين والقواعد والضوابط الرقابية التي تحكم أعمال وأنشطة البنك.

المحاور الأساسية للحوكمة

ترتكز الحوكمة على أربع ركائز أساسية وهي (المسئولية، المساءلة، العدالة، والشفافية) حيث يلتزم بنك قطر الوطني ش.م.م. بتطبيق تلك الركائز من خلال ما يلي:

أولاً: الجمعية العامة للمساهمين

تتكون الجمعية العامة من كافة مساهمي البنك، كلاً بحسب نسبة ما يمتلكه من أسهم ولكل مساهم حق حضور الجمعية العامة، ويقوم البنك باتخاذ الإجراءات التي من شأنها تيسير حضور المساهمين لاجتماعات الجمعية العامة مع الالتزام بأحكام القانون والنظام الأساسي للبنك المتعلقة بالإجراءات والمواعيد المقررة لدعوة الجمعية العامة وكيفية إدارتها ، حيث تتم إدارة الجمعية العامة على النحو الذي يسمح لكافة المساهمين بالتعبير عن آرائهم في ضوء ما ينظمه القانون والنظام الأساسي وبما يتوافق مع جدول أعمال الجمعية، ويقوم البنك بالإفصاح الكامل والكافي عن كل ما يتضمنه جدول أعمال الجمعية من موضوعات والذى يكون مصحوبًا بالبيانات والمعلومات التي تمكن المساهمين من اتخاذ قراراتهم بشكل سليم ومدروس ، كما يتم الرد على كافة الاستفسارات الواردة من المساهمين المرسلة قبل الاجتماع لتضمينها ضمن جدول الأعمال.

وتباعاً يقوم البنك بالإفصاح عن القرارات التي تم اتخاذها خلال الجمعية العامة وكذلك جميع الأحداث الجوهرية التي حدثت وفي نفس الوقت يتم نشر محاضر اجتماع الجمعية العامة على الموقع الالكتروني للبنك ويلتزم البنك بموافاة البنك المركزي المصري والهيئة العامة للرقابة المالية وكذلك البورصة المصرية بقرارات الجمعية العامة العادية وغير العادية فور انتهائها، وبحد أقصى قبل بدء أول جلسة تداول تالية لانتهاء الاجتماع بما يضمن إتاحة المعلومات للجميع بشكل عادل.

هيكـل الملكيـة

حملة 5 % من أسهم البنك فأكثر	عدد الاسهم في 2025/12/31	النسبة %
بنك قطر الوطني	2.046.369.862	94.967
الاجمالي	2.046.369.862	94.967

نبذة عن إنجازات البنك خلال العام التي ساهمت في تعزيز الحوكمة

يقوم بنك قطر الوطني ش.م.م. بتحديث الإطار العام للحوكمة بالبنك بصورة دائمة ومستمرة للتأكد من تماشى البنك مع أفضل الممارسات الدولية والعالمية والإقليمية لتطبيق قواعد الحوكمة فضلا على تطبيق تعليمات وقواعد وقوانين الجهات الرقابية المحلية. واتخذ البنك العديد من الإجراءات والتحسينات لتلبية متطلبات الحوكمة التي تهدف إلى الحد من المخاطر البنكية والأنشطة الخطرة والمعقدة والتي تزداد تعقيدا يوما بعد يوم ولمواجهة الظروف والالازمات الاقتصادية والمالية المتتالية التي تنعكس على الدول والحكومات على حد سواء وبالتالي تنعكس على الجهاز المصرفي والبنوك أيضا، ومن اهم هذه الانجازات خلال العام ٢٠٢٥:

١. التصديق على لجنة الإدارة الجديدة وهي «لجنة PRBC لمواكبة تعليمات البنك المركزي المصري»، وأهداف ومسؤوليات اللجنة كالتالي: الموافقة على منهجيات المخاطر والافتراضات والسيناريوهات والبنية التحتية المستخدمة لاختبارات الضغط وتمارين ICAAP

٢. الحصول على الموافقة الأولية من البنك المركزي المصري لتأسيس بنك رقمي يُدعى "EZ Bank"، برأسمال مصدر إجمالي قدره ٤,٥ مليار جنيه مصري، حيث وصلت نسبة مشاركة بنك قطر الوطني - مصر وفروعه إلى ٣٢٪ .

٣. في ضوء التطور التكنولوجي في القطاع المصرفي خلال عام ٢٠٢٥، حصلت إدارة حوكمة الشركات على عدة موافقات تكنولوجية من البنك المركزي المصري. وقد أدى ذلك إلى زيادة الأنشطة، لا سيما في قطاعات البنوك الرقمية، وخدمات التكنولوجيا، والتطبيقات المحمولة، والخدمات المصرفية عبر الإنترنت، بما في ذلك على سبيل المثال "Apple Pay" وطرق الدفع والتحويل الإلكترونية الأخرى. وبالتالي، يتيح هذا للبنك مواكبة التطورات الإلكترونية في السوق العالمي وقطاع البنوك في مصر.

٤. تنفيذ تعليمات حوكمة الشركات للبنك المركزي كما يلي:

- تحديث مهام وتوصيف لجنة التدقيق والامتثال
- تحديث مهام وتوصيف لجنة المخاطر
- تحديث مهام وتوصيف لجنة الحوكمة والشؤون الترشيحية
- تحديث مهام وتوصيف لجنة المكافآت والمزايا
- تم تحديث السياسات التالية لحوكمة الشركات في البنك:

١. ميثاق مجلس الإدارة
٢. سياسة مجلس الإدارة
٣. دليل الحوكمة

ثانياً: مجلس الإدارة

تشكيل مجلس الإدارة

يتكون التشكيل الحالي لمجلس الإدارة من ١٢ عضوا، ووفقاً للنظام الأساسي للبنك يتولى إدارة البنك مجلس إدارة يتكون من عدد من الاعضاء لا يقل عن خمسة تختارهم الجمعية العامة وذلك من بين حملة الأسهم ، ويعين أعضاء مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات ولا يخل ذلك بحق الشخص المعنوي عضو مجلس الإدارة في استبدال من يمثله في المجلس، ويراعى في تعيين أعضاء المجلس أن يمثل مالكو الأسهم بعدد من الأعضاء يتناسب مع نسبة نصيبهم في رأس المال، يتشكل المجلس من أعضاء تنفيذيين وغير تنفيذيين (مستقلين و غير مستقلين) للتأكد من أن قرارات المجلس لا يهيمن عليها فرد معين أو مجموعة صغيرة من الأفراد، ويتعين أن يكون بمجلس الإدارة على الأكثر اثنين من الأعضاء التنفيذيين ويجب أن يكون أغلبية أعضاء المجلس من غير التنفيذيين.

ويراعى عند انتخاب أعضاء مجلس الادارة تطبيق نظام التصويت التراكمي وذلك بمنح كل مساهم عدداً من الأصوات مساوياً لعدد الأسهم التي يملكها بحيث يمكنه منحها جميعاً لمرشح واحد أو توزيعها على أكثر من مرشح عند انتخاب أعضاء مجلس الإدارة، وبما يسمح بالتمثيل النسبي في عضوية مجلس الإدارة كلما أمكن ذلك.

يعين مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً للمجلس ونائباً للرئيس والرئيس التنفيذي للبنك، وفي حالة غياب الرئيس ونائب الرئيس يتولى رئاسة المجلس أكبر الأعضاء سناً.

ويتمتع جميع أعضاء المجلس بالخبرة والمعرفة اللازمة لتأدية مهامهم بفاعلية وكفاءة لتحقيق مصلحة البنك ومساهميه وعملائه كما تتوافر لدى أعضاء المجلس الدراية التامة بدورهم الرقابي ودورهم تجاه إرساء قواعد الحوكمة الرشيدة. وفيما يلى تشكيل مجلس الإدارة في دورته الحالية ٢٠٢٥-٢٠٢٨:

م	الأسـم	الصفة (تنفيذي / غير تنفيذي)	المنصب
١	السيد/ علي راشد علي المسند المهندي	غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة
٢	السيد/ عاصم محمد فهمي محمد رجب	غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة
٣	السيد/ محمد محمود علي بدير	تنفيذي	الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة
*	السيدة/ هبة علي غيث عبد الله التميمي	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
٤	السيدة/ مريم محمد آل كواري	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
٥	السيد/ طارق عبد الرؤوف مجدي فايد	تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
٦	السيد/ محمد علاء الدين محمد خيرت	تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
*	السيد/ عادل علي محمد الفراهيد المالكي	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
٧	السيد/ أحمد محمد الاصمخ	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
٨	السيد/ عبد الله ناصر سالم آل خليفة	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
٩	السيدة/ شيخة سالم عبد الله الدوسري	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
١٠	السيد/ خالد احمد خليفة السادة	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
١١	السيد/ نضال شافي حسن النعيمي	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة
١٢	الشيخ/ حمد بن طلال عبد العزيز العبد لله ال ثاني	غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة

* انتهى العضوية في نهاية مجلس الإدارة ٢٠٢٢-٢٠٢٥.

دور مجلس الإدارة ومسئولياته

يتولى إدارة بنك قطر الوطني، مجلس إدارة فعّال، بناءً على التكليف الصادر له من الجمعية العامة ويعد المجلس مسؤول بشكل فردي و/أو جماعي عن إدارته للبنك بالطريقة المُثلى وذلك بهدف تعظيم قيمة استثمارات المساهمين وتحقيق النتائج المستهدفة لخطة الأعمال والمحافظة على حقوق العملاء وحقوق كافة الأطراف ذوي المصلحة، وتحقيق كل ما سبق في إطار الالتزام الكامل بالقوانين واللوائح والتعليمات الرقابية المنظمة لنشاط البنك.

ويمكن تحديد المحاور الأساسية لدور ومسئوليات مجلس الإدارة كما يلي:

- يعمل المجلس على التأكد من أن الهيكل التنظيمي للبنك يمكن مجلس الإدارة والإدارة العليا من تحمل مسؤولياتهم ويسهل كفاءة صنع القرار والحوكمة الرشيدة. ويشمل ذلك التحديد الواضح للمسؤوليات والسلطات الرئيسية للمجلس نفسه والإدارة العليا والمسئولين عن الوظائف الرقابية.
- الموافقة على الأهداف والسياسات والخطط الاستراتيجية للبنك، وتعيين واستبدال الإدارة التنفيذية.

الحوكمة (تابع)

- وضع القيم والمعايير الخاصة بالبنك والتأكد من الوفاء بالالتزامات تجاه المساهمين والأطراف المرتبطة الأخرى.
- ضمان التزام البنك بالقوانين والتشريعات والنظام الأساسي للبنك واللوائح الداخلية، كما يُعتبر المجلس مسئولاً عن حماية البنك من الممارسات والأنشطة غير القانونية وغير الملائمة.
- من اختصاصات المجلس الأساسية إقرار الاستراتيجيات المتعلقة بالأعمال والأنشطة، والتحقق من جودة ونزاهة الرقابة المالية والرقابة الداخلية والمتانة المالية للبنك، كما يتوافر في أعضاء المجلس الإلمام الكافي بكافة الأنشطة والوظائف بالبنك.
- الحرص على تطبيق مبادئ الحوكمة وفقاً لأنشطة وأعمال البنك ومكانتها في السوق والعوامل الاقتصادية الأخرى ذات الصلة.
- إيجاد إطار عمل تشريعي داخل البنك، وخاصةً فيما يتعلق بقواعد الهيكل التنظيمي وممارسة الأعمال، بما في ذلك الآلية الخاصة بتوزيع الكفاءات والكوادر على كافة أقسام البنك وإداراته بشكل علمي ومدروس.
- إجراء مراجعة دورية للترتيبات والاتفاقيات مع مراقبي الحسابات بهدف ضمان توافقها مع حجم وطبيعة عمليات البنك.
- ضمان مصداقية وملائمة القواعد المالية والمحاسبية بما فيها تلك المتعلقة بإعداد التقارير المالية.
- رفع التقارير المالية للمساهمين فيما يتعلق بأعمال البنك.
- ضمان صحة إجراءات الإفصاح والتواصل مع المساهمين، المستثمرين، وجميع الأطراف الأخرى ذات العلاقة، فيما يتعلق باستراتيجية البنك والنتائج المالية والتطورات الكبيرة.
- توفير نظام فعّال للرقابة الداخلية بهدف تقييم المخاطر والتعامل معها، بالإضافة إلى إيجاد إطار عمل ملائم لإدارة المخاطر.
- إيجاد نظام يمكن من خلاله رفع المعلومات المتعلقة بالتصرفات غير الملائمة في البنك إلى مجلس الإدارة.
- صياغة قواعد واضحة وفعالة وكافية للتعامل مع تعارض المصالح.
- يحرص المجلس على التأكد من توافر المعلومات الكافية وفي الوقت المناسب لجميع أعضاء المجلس لتمكينهم من القيام بواجباتهم بكل كفاءة وفاعلية.

سير اجتماعات مجلس الإدارة

اجتمع مجلس الإدارة ١٨ مرة خلال عام ٢٠٢٥ بحضور ورئاسة السيد رئيس مجلس الإدارة، وبحضور السيد الرئيس التنفيذي للبنك، حيث تتطلب الضوابط الرقابية (البنك المركزي المصري) أن يجتمع مجلس إدارة البنك ٦ مرات على الأقل خلال السنة، ويجوز مشاركة الاعضاء في الاجتماعات من خلال وسائل الاتصال الحديثة (الاتصال الهاتفي أو الاتصال عبر الفيديو) وتعتبر مشاركة عضو مجلس الادارة في الاجتماعات من خلال وسائل الاتصال الحديثة مشاركة فعلية في اجتماعات المجلس ويحق له التصويت، ويتم حسابه في النصاب القانوني لانعقاد المجلس وصحة القرارات الصادرة عنه. ويجوز ان ينعقد اجتماع مجلس الإدارة خارج مركز البنك داخل مصر او خارجها بشرط موافقة وحضور جميع اعضاء المجلس او ممثليهم، على ان يكون انعقاد اجتماع المجلس خارج جمهورية مصر العربية لمرة واحدة خلال السنة المالية. كما يجوز اتخاذ قرارات مجلس الادارة بالتمرير في حالة الضرورة بشرط موافقة جميع الاعضاء عليها، على ان يعتمد القرار لاحقا في اول اجتماع لمجلس الادارة.

التقارير والمعلومات المقدمة للمجلس ولجانه الفرعية

بالإضافة إلى التقارير والمستندات المقدمة إلى مجلس الإدارة قبل انعقاد اجتماعات المجلس، يتم موافاة أعضاء المجلس أيضاً بالمعلومات والتقارير والمستندات الكافية وفي الوقت المناسب حتى يتمكنوا من اداء المهام المطلوبة منهم، كما يتلقى أعضاء اللجان المعلومات ذات الصلة - قبل وقتٍ كافٍ من عقد اجتماعات اللجان - وذلك للدراسة والبحث بهدف دعم وتمكين الأعضاء من اتخاذ القرارات الملائمة داخل لجان المجلس المختلفة.

الإدارة التنفيذية

في حين أن مجلس الإدارة يتولى المسؤولية المطلقة في إطار الحوكمة في البنك، تتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية الإدارة اليومية لكافة أنشطة البنك فهي المسئولة عن ضمان إتمام العمليات بشكل فعال وآمن وصحيح وفقاً للسياسات والإجراءات وضوابط العمل الداخلية للبنك وذلك في إطار القوانين واللوائح والضوابط ذات الصلة.

ثالثاً: لجان مجلس الإدارة و اللجان الداخلية بالبنك

لتحقيق أهداف البنك بالشكل الأمثل، قام مجلس إدارة البنك بتشكيل عدداً من اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة لدعمه ومعاونته في تنفيذ مسئولياته والمهام الموكلة اليه، ولقد تم تشكيل تلك اللجان وفقاً لتعليمات الحوكمة الصادرة من البنك المركزي المصري والقوانين والتعليمات والإجراءات ذات الصلة وفي ضوء متطلبات واحتياجات وطبيعة أنشطة البنك المختلفة، حيث تتشكل كل لجنة من عدد لا يقل عن ثلاثة أعضاء، وتقوم اللجان بعرض تقاريرها وتوصياتها على مجلس الإدارة بشكل دوري لاتخاذ ما يلزم من قرارات بشأنها.

ولقد تم تشكيل اللجان التابعة لمجلس الإدارة وكذلك تحديد مسئولياتها واختصاصاتها وضوابط عملها ودورية انعقادها ونصاب الحضور لاجتماعاتها وفقًا للائحة عمل كل لجنه والتي تم اعتمادها من مجلس الإدارة. تقوم كل لجنة بإحاطة علم المجلس بما تقوم به من مهام أو تتوصل إليه من نتائج أو ما تقدمه من توصيات بشفافية مطلقة، ويقوم المجلس بمتابعة عمل اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال المسندة إليها، وللجان المجلس أن تستعين بأي من المديرين التنفيذيين بالبنك أو بمستشارين خارجيين لمساعدتها في أداء مهامها. ويتضمن التقرير السنوي والموقع الالكتروني للشركة عرضًا مختصرًا عن تشكيل كل لجنة وعدد اجتماعاتها خلال السنة.

أ - اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة

١ - لجنة المراجعة والالتزام

يتم تشكيل اللجنة من ثلاثة أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين ويفضل ان يكونوا من الأعضاء غير التنفيذين المستقلين بحيث لا يجوز للعضو غير التنفيذي المستقل الذي يتولى رئاسة لجنة المراجعة ان يتولى رئاسة لجنة أخرى، مع ضرورة توافر الخبرة والدراية الكافية بالموضوعات المالية ومجالات ومعايير المراجعة والمحاسبة، وتعقد اجتماعات اللجنة أربع مرات سنويا،

٢ - لجنة المخاطر

يتم تشكيل اللجنة من ثلاثة أعضاء مجلس إدارة ويكون أغلبية أعضائها من الأعضاء غير التنفيذيين ويتم دعوة رئيس قطاع المخاطر بالبنك لحضور اجتماعات اللجنة. تقوم لجنة المخاطر بوضع ومراقبة استراتيجية إدارة المخاطر في البنك وتحدد سياسات المخاطر وتقوم بمراجعة الإجراءات والإطار العام لإدارة المخاطر وتحدد الأدوار والمسؤوليات ذات الصلة في جميع أنحاء البنك، وتعقد اجتماعات اللجنة أربع مرات على الأقل سنويا،

٣ - لجنة الحوكمة والترشيحات

تشرف اللجنة على ممارسات الحوكمة في البنك وتتأكد من تطبيق البنك لإجراءات الحوكمة الرشيدة وتقوم باقتراح ما هو ملائم من تغييرات على سياسات الحوكمة المعتمدة من مجلس الإدارة. كما تستعرض اللجنة جميع الاقتراحات الخاصة بترشيح أعضاء مجلس الإدارة، ويتم تشكيل اللجنة من ثلاثة أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين مع ضرورة توافر الخبرة والدراية الكافية بقواعد الحوكمة وكافة الضوابط الرقابية والتنظيمية، وتعقد اجتماعات اللجنة مرتين سنويا،

٤ - لجنة المكافآت والمزايا

تختص اللجنة بالأمور المتعلقة بالموارد البشرية للبنك، بما في ذلك الموازنة السنوية للموارد البشرية ومراجعة المزايا والمكافآت السنوية للعاملين بالبنك، ويتم تشكيل اللجنة من ثلاثة أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين مع ضرورة توافر الخبرة والدراية الكافية بالموضوعات الخاصة بالهياكل التنظيمية وكافة مجالات وتطبيقات الموارد البشرية، وتعقد اجتماعات اللجنة مرة واحدة على الأقل سنويا وتعرض تقريرها على مجلس الإدارة،

٥- اللجنة الاستراتيجية

تتشكل اللجنة من خمسة أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين تتوافر لديهم الخبرة والدراية الكافية وتختص اللجنة بمراجعة ومتابعة موافقات المناقصات والموازنة والاستراتيجية وخطة الاعمال بالبنك وتجتمع اللجنة مرة واحدة في السنة وعند الحاجة،

ب - اللجان الداخلية بالبنك (لجان الإدارة)

ولقد قامت الإدارة التنفيذية بتشكيل العديد من اللجان الإدارية المتخصصة لمعاونتها في الإشراف على أنشطة البنك المختلفة كما يلي:

١ - اللجنة العليا (Senior Committee)

أصبحت اللجنة التنفيذية من لجان الإدارة بدلا من لجان المجلس بمسمى اللجنة العليا (Senior Committee) وبناءا على قرار مجلس الإدارة رقم ٢٠٢١/٨ المؤرخ ٢٠٢١/٠٩/٢٧.

هي المسئولة عن تنفيذ استراتيجية البنك ولديها القدرة على توجيه أعمال البنك، وتقوم باستعراض المسائل المقدمة للجنة من القطاعات والإدارات المختلفة بالبنك. تشكل اللجنة من أعضاء المجلس التنفيذيين بالإضافة الى أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للبنك، وتعقد اجتماعات اللجنة عند الحاجة،

٢ - لجنة الأصول والالتزامات (الألكو)

تقوم اللجنة بتحليل تأثير البيئة المالية وتغيرات السوق على أساليب الإدارة المالية للبنك وتقوم بالموافقة على المقترحات الضرورية في تلك الأساليب مع الموافقة على أي تعديلات في أسعار العائد/ الفائدة المطبقة على العمليات المصرفية المختلفة، وتجتمع اللجنة مرة كل شهر وعند الحاجة،



الحوكمة (تابع)

٣ - لجنة متابعة المخاطر

تختص اللجنة بمراجعة الحالات الائتمانية المقترحة والمحددة من قبل قطاع المخاطر والتي تتطلب المراجعة واتخاذ القرارات متضمنه تكوين المخصصات اللازمة، كما تستعرض التقارير المتعلقة بالمحفظة الائتمانية للبنك.

٤ - لجنة مخاطر التشغيل

تقوم اللجنة بالمراجعة الدورية للتغيرات التي تطرأ على المخاطر التشغيلية والبيئة الرقابية الخاصة بالبنك وكذلك خطة إدارة الأزمات واستمرارية العمل، وتجتمع اللجنة بصورة ربع سنوية.

٥ - لجنة معالجة الديون

تقوم بمراجعه موقف العملاء المتعثرين في السداد وكذلك تراجع اللجنة محفظة الديون المتعثرة بالبنك من حيث تطورها، نسب التعثر، موقف المخصصات ونسب التغطية، وتجتمع اللجنة بصورة ربع سنوية،

٦ - لجنة تعريفة الخدمات المصرفية

تقوم اللجنة بمراجعة وتحديث واعتماد التعريفة المصرفية الموحدة للبنك، وتجتمع اللجنة بصورة نصف سنوية،

٧ - لجنة الاتصالات

تقوم اللجنة بالموافقة على الاستراتيجية ومقترحات الحملات الإعلانية الخاصة بالبنك، وتجتمع اللجنة بصورة نصف سنوية وعند الحاجة،

٨ - لجنة تدبير العملات الأجنبية

تقوم اللجنة بتخصيص موارد العملات الأجنبية من السوق الحرة التزاماً بالقواعد واللوائح الصادرة من بالبنك المركزي المصري في هذا الشأن، وتنعقد اللجنة بصورة يومية.

٩ - لجنة المنتجات الجديدة

تقوم اللجنة بمراجعة واعتماد منتجات وخدمات البنك الجديدة أو التعديلات الجوهرية على المنتجات والخدمات القائمة والتأكد من أن جميع المخاطر المرتبطة بتلك المنتجات قد تم تحديدها ودارستها وقبولها، وتنعقد اللجنة عند الحاجة.

١٠ - لجنة الفروع الجديدة

تقوم اللجنة بتحديد وتنفيذ السياسات العقارية للبنك (التطوير، الشراء، والبيع، والاستئجار) ومتابعة خطة عمل إنشاء الفروع الجديدة للبنك، وتنعقد اللجنة مرتين اسبوعياً.

١١ - لجان الائتمان

تقوم بالموافقة على قرارات منح الائتمان لعملاء البنك، وتنقسم الى عدة لجان ائتمان فرعية طبقاً لنوع وحجم التسهيل الائتماني المطلوب، وتنعقد اللجان عند الحاجة.

١٢ - لجنه الجودة

تختص بمتابعة أنشطة إدارة الجودة الشاملة وتحليل شكاوى العملاء والإجراءات المتخذة لحلها وللحد منها، وكذلك دراسة استقصائيات رضاء العملاء الداخلية والخارجية ونتائجها وتوصيات إدارة الجودة الشاملة لتحسن مستوي رضاء العملاء في جميع أنشطة البنك، كما تقوم بتوفير التوجيه الاستراتيجي الذي يضمن التميز في الخدمات المقدمة للعملاء وتجتمع اللجنة بصورة سنوية.

١٣ - لجنه تكنولوجيا المعلومات

تقوم لجنة تكنولوجيا المعلومات بتوجيه ومراجعة ومراقبة واعتماد الخطط الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات، والإشراف على مبادرات/ مشاريع النفقات الرأسمالية لخطة الأعمال التكنولوجية، وتخصيص الموارد وتحديد أولويات تكنولوجيا المعلومات للأعمال. مبادرات النفقات الرأسمالية التكنولوجية «لخطة العمل» السنوية. تجتمع اللجنة بشكل ربع سنوي أو حسب الحاجة.

١٤ - لجنه أمن المعلومات

تتولي الموافقة على أي مبادرات / تعديلات مطلوبة على سياسة أمن المعلومات، ومراجعة خطط البنك المرتبطة باستمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث والاستجابة لحوادث العمل، كما تقوم بمراجعة الأحداث المتعلقة بأمن المعلومات وتحديد ما إذا كانت هناك ضوابط كافية لمنع تكرارها، وتجتمع اللجنة بصورة ربع سنوية.

١٥ - لجنه الموارد البشرية

مراجعة التغييرات في سياسات الموارد البشرية على أساس سنوي، ومراجعة والموافقة على مراجعة التعويضات السنوية؛

(زيادة الرواتب، تقاسم الأرباح، ترقيات الموظفين والشكاوى). تحديثات الترقيات الوظيفية الدورية وتجتمع اللجنة بصورة نصف سنوية وعند الحاجة.

١٦ - لجنه ادارة خطة التعافي

تقوم لجنة ادارة خطة التعافي بإجراء مراجعة لخطة التعافي كل عامين وتوافق سنويًا على خطة التعافي (التغييرات إذا لزم الأمر) قبل تقديمها إلى مجلس الإدارة والمجموعة، ومراجعة مؤشرات الإنذار المبكر وانتهاكاتها، وتحديد طبيعة المخاطر والتهديدات الحالية التي يتعرض لها البنك واحتمال حدوث أزمة ناشئة، وتقييم وضع رأس المال والسيولة للبنك، وتحديد مستويات الضغوط وأهداف التمويل عالية المستوى، وتحديد ما إذا كان البنك قد دخل/أو هناك توقع للدخول في منطقة أزمة وفقًا لخطة التعافي، حيث تجتمع اللجنة عند الحاجة (عندما يتم حدوث أي مؤشر بشكل منفصل أو مجتمع أو يؤدي إلى انتهاك أي من مؤشرات كفاية رأس المال أو السيولة).

١٧ - لجنة إدارة النفقات الرأسمالية «خطة العمل»

تقوم لجنة إدارة النفقات الرأسمالية «خطة العمل» بمراجعة واعتماد خطة العمل السنوية والنفقات الرأسمالية في جميع أنحاء البنك بما يتماشى مع التوجه الاستراتيجي والتغيرات في الاقتصاد والسوق التنافسية والبيئات التنظيمية.

تجتمع اللجنة بشكل ربع سنوي أو حسب الحاجة

١٨ - لجنة المخصصات وإدارة المخاطر للميزانية "PRBC".

تقوم لجنة المخصصات وإدارة المخاطر للميزانية "PRBC" بالتحديثات ومراجعة سياسة إدارة مخاطر النماذج، ومراجعة ومراقبة إطار إدارة مخاطر النماذج، وضمان وجود البنية التحتية والخبرات والإجراءات المناسبة لتسهيل تقييم المخاطر المتعلقة بالنماذج وإعداد التقارير عنها، والموافقة على النماذج الجديدة أو التعديلات الجوهرية على النماذج القائمة مع مراجعة النهج والافتراضات المتبعة وتصديق التحديثات ذات الصلة. تعقد اللجنة اجتماعها سنويًا وعند الحاجة.

ج - اللجان المستقلة

لجنة الإشراف على صناديق الاستثمار (حماية حملة الوثائق)

هي لجنة مستقلة منوطة بالإشراف على كافة أنشطة وأعمال صناديق الاستثمار المنشأة بواسطة بنك قطر الوطني، وتتشكل اللجنة من عدد ٣ أعضاء على الأقل وا١ عضواً على الأكثر ويجب أن يكون غالبية أعضائها من المستقلين، وتنعقد اللجنة أربع مرات على الأقل خلال السنة، ومنح لها القانون صلاحيات واختصاصات مجلس إدارة الصندوق، والتي تتضمن ما يلي:

- تعيين مدير الاستثمار والتأكد من تنفيذه لالتزاماته ومسئولياته وعزله على أن يتم التصديق على القرار من جماعة حملة الوثائق بما يحقق مصلحة حملة الوثائق وفقًا لنشرة الاكتتاب وأحكام اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال.
- تعيين شركة خدمات الإدارة والتأكد من تنفيذها لالتزاماتها ومسئولياتها.
- تعيين أمين الحفظ.
- الموافقة على نشرة الاكتتاب في وثائق الصندوق وأي تعديل يتم إدخاله عليها قبل اعتمادها من الهيئة العامة للرقابة المالية.
- الموافقة على عقد ترويج الاكتتاب في وثائق الصندوق.
- التحقق من تطبيق السياسات التي تكفل تجنب تعارض المصالح بين الأطراف ذوي العلاقة والصندوق.

رابعاً: البيئة الرقابية

نظام الرقابة الداخلية

يقوم البنك بصورة دورية بتطوير نظام فعال للرقابة الداخلية بما يضمن توافر مجموعة من السياسات والقواعد والإجراءات التي يتم إعدادها بواسطة الإدارات الرقابية المعنية بالبنك، والذي يحدد اختصاصات كل إدارة أو وظيفة بما يحقق الفصل التام بين المسئوليات والمهام الوظيفية. ولقد تم اعتماد نظام الرقابة الداخلية من مجلس الإدارة، كما تقوم لجنة المراجعة و الالتزام بتقييم هذا النظام بشكل دوري ورفع توصياتها بشأنه إلى مجلس الإدارة.

وفيما يلي عرض لأهم محاور نظام الرقابة الداخلية لدى البنك:

- الفصل التام بين مسئوليات وسلطات كافة العاملين بالبنك.
- ضمان دقة وجودة المعلومات، سواء كانت للاستخدام الداخلي لدي للبنك أو للمتعاملين معه من الأطراف الخارجية والجهات الرقابية.
- حماية أصول البنك المادية من الأخطار التي يمكن أن تتعرض لها، وتوثيق وتسجيل تلك الأصول بسجلات البنك.
- التأكد من تحقيق أهداف وخطط البنك سواء قصيرة الأجل أو الإستراتيجية.
- ضمان دقة تنفيذ التعليمات.
- ضمان التطبيق السليم لقواعد وتعليمات الحوكمة المؤسسية.

قطاع المراجعة الداخلية

يولي البنك أهمية كبيرة لوظيفة المراجعة الداخلية كونها نشاط مستقل وموضوعي، مصمم لإحكام الرقابة على كافة أنشطة البنك ومساعدته على تحقيق أهدافه من خلال تبني أسلوب منهجي ومنظم يهدف إلى تقييم وسائل ونظم الرقابة الداخلية وإجراءات إدارة المخاطر في البنك، وكذلك التأكد من سلامة تطبيق قواعد الحوكمة به علي نحو سليم فيما يخص كافة الإدارات والأنشطة التنفيذية والمالية والقانونية.

يتوافر لدي البنك قطاع مستقل للمراجعة الداخلية، حيث يتولي هذه الوظيفة مدير مسئول متفرغ لهذا العمل، تبعيته الفنية إلى لجنة المراجعة والالتزام، ويتبع إدارياً رئيس مجلس الإدارة.

ويقوم رئيس قطاع المراجعة الداخلية بتقديم تقرير ربع سنوي إلى لجنة المراجعة والالتزام يوضح نشاط المراجعة الداخلية خلال تلك الفترة وأهم ما توصلت اليه من نتائج ومتابعة تنفيذ توصيات قطاع المراجعة الداخلية ومدي التزام قطاعات وإدارات البنك بتنفيذ تلك التوصيات طبقاً للخطة الموضوعة.

وفيما يلي عرض للمهام الرئيسية التي يقوم بها المراجع الداخلي:

- تقييم مدى كفاءة نظام الرقابة الداخلية بالبنك ورفع التقارير للجنة المراجعة والالتزام بالملاحظات التي تم التوصل إليها.
- تقييم مدى التزام جميع إدارات البنك بتنفيذ أعمالها وفقاً لإجراءات وضوابط العمل الداخلية والسياسات الموضوعة بدون تعارض مع اختصاصات الإدارات المعنية الأخرى.
- تقييم كفاءة الإجراءات والسياسات الموضوعة ومدى تناسبها مع تطورات بيئة العمل وظروف السوق.
- متابعة تصويب الملاحظات الواردة بتقارير المراجعة الداخلية والخارجية والأخرى الواردة من الجهات الرقابية المعنية بالإشراف على نشاط البنك.

قطاع المخاطر

إستناداً إلى تعليمات البنك المركزي المصري فان قطاع المخاطر بالبنك يستهدف تحقيق ما يلي:

- تحديد وقياس ومراقبة المخاطر التي يتعرض او قد يتعرض لها البنك.
- تحليل المخاطر التي قد يتعرض لها البنك للوقوف على أسبابها وكيفية مواجهتها.
- جودة وفعالية أساليب إدارة المخاطر بالبنك.
- مدى توافق حجم المخاطر المقبولة للبنك مع كل من الاستراتيجية وتخطيط وإدارة راس المال.
- توافر رأس مال كاف يتماشى مع حجم المخاطر المرتبطة بأنشطة البنك.
- توافر نظام قوى لإدارة المعلومات متضمنا مؤشرات للإنذار المبكر.
- تقديم تقارير دقيقة ومعبرة، بحيث تمكن المعنيين من اتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.

الحوكـمة (تابع)

قطاع التطابق والالتزام

يلتزم بنك قطر الوطني ش.م.م. بالتأكد من أن كافة أنشطته تتم وفقا للقواعد والأنظمة المصرفية المعمول بها والقوانين ذات الصلة أو المعايير الأخلاقية ومراقبة الالتزام والتي تعتبر من المسؤوليات الرئيسية للجنة المراجعة والالتزام، ومجلس الادارة، والرئيس التنفيذي ومدراء الإدارة التنفيذية العليا. وعليه يتواجد بالبنك قطاع مستقل للتطابق والالتزام بغرض تحديد ومراقبة وتقييم اي مخاطر ناتجة عن عدم الالتزام ودعم البنك بالراي الفني والرقابة المستمرة لمخاطر الالتزام على أن يكون مسئول الالتزام تابعاً بشكل فني وتقريري للجنة المراجعة والالتزام التابعة لمجلس الإدارة، بينما يتبع إدارياً لرئيس مجلس الإدارة.

قيم الالتزام:

الالتزام بميثاق الاخلاق والسلوك المهني وذلك عن طريق تحقيق أعلي معدل من المهنية هو أحد المعايير الهامة لبنك قطر الوطني ش.م.م. والتي تتوافق بالتالي مع قيم ومبادئ مجموعة بنك قطر الوطني كما يلي:

- عدم قبول اية معاملات أو الدخول في علاقة قد تعد مخالفة للقانون أو منافية لميثاق السلوك المهني للعاملين.
- الحرص على عدم وجود اية بيانات خاطئة متعلقة بالمنتجات والخدمات المقدمة من البنك والحرص أيضاً علي تطابقها مع القواعد والقوانين.
- رفض التعامل مع العملاء والأطراف الأخرى في حالة عدم وجود وتوافر المعلومات والبيانات الكافية التي تعوق البنك من بذل العناية الواجبة لأعرف عميلك.
- وجود سياسة الإبلاغ عن الممارسات غير المشروعة والتي تعد أولوية قصوى لدي البنك وعنصر أساسي فعال في برنامج التطابق والتزام.
- متابعة تنفيذ خطط تحديث بيانات العملاء بشكل دوري.
- مراقبة تطبيق سياسة تجنب تعارض المصالح على كافة العاملين بالبنك.
- حق الإبلاغ مضمون لكافة العاملين بالبنك والذي يتيح للعاملين الإبلاغ عن الممارسات الحقيقية عند شعور الموظف بأية اشتباه قائم على حقائق فعلية عن اية عملية غير مشروعة وذلك من خلال القنوات المتاحة وذلك مع مراعاة بذل العناية الواجبة من وجهة نظر الالتزام والحفاظ على سرية الشخص المبلغ.

مكافحة الجرائم المالية:

مبدأ إعرف عميلك وبذل العناية المهنية الواجبة

- العملاء الجدد ذوي المخاطر المرتفعة، وتنفيذاً لتعليمات البنك المركزي المصري ووحدة مكافحة غسل الأموال، يتم الحصول على موافقة قطاع التطابق والالتزام قبل فتح هذه الحسابات من خلال مراجعة الأوراق المقدمة من العملاء من خلال تطبيق إجراءات العناية الواجبة تعديل السياسات المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.
- مراجعة الخدمات والمنتجات البنكية المقدمة من خلال البنك وتقيمها من وجهة نظر مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بشكل دوري وتحديث استراتيجية البنك والإجراءات لتغطي المخاطر المتعلقة بغسل الأموال وتمويل الإرهاب.

مراقبة عمليات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب:

إعمالاً لتعليمات البنك المركزي المصري ووحدة مكافحة غسل الأموال ، يتم مكافحة غسل الأموال و تمويل الإرهاب على مستوي القطاعات المركزية و كذلك شبكة الفروع، لتغطية الكم الكبير من العمليات التي يتم تنفيذها في البنك سواء عن طريق الفروع أو القنوات الإلكترونية الخاصة بالمنتجات والخدمات الأكثر تعقيدا المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، علما بأن البنك يستخدم نظام فعال لمراقبة وتحليل العمليات المصرفية للوصول الى الأنشطة و العمليات المشتبه بها الخاصة بالعملاء بالإضافة إلى نظام خاص للإبلاغ عن العمليات المشتبه بها وذلك لضمان تقليل المخاطر التي يتعرض لها البنك.

المتابعة لتأكيد تطبيق تعليمات البنك المركزي المصري والقوانين الدولية:

قطاع التطابق والالتزام يطبق عملية متابعة فعالة لتأكيد تطبيق التعليمات الرقابية الجديدة والتأكيد على إيصالها للأطراف المرتبطة، والمسئولين عن تنفيذها وإدراجها ضمن إجراءات العمل، وكذلك إعداد تقارير ربع سنوية بخصوص تقييم تنفيذ اللوائح والإجراءات إلى لجنة الالتزام والمراجعة. وهذا بالإضافة الى الاستمرار بالالتزام بقانون وتطبيق وتطوير اتفاقية الفاتكا.

إدارة الحوكمة

تهدف إدارة الحوكمة بالبنك إلى المساعدة على توطيد وإرساء مبادئ الحوكمة الرشيدة، ومتابعة تطبيقها وزيادة فاعليتها، وتكون تبعيتها الفنية والتقريرية للجنة الحوكمة والترشيحات.

ويتمثل دور إدارة الحوكمة فيما يلي:

- تنظيم وبيان للسلوك الجيد في إدارة البنك وفقاً لأفضل الممارسات العالمية للحوكمة المؤسسية بما يحقق توازناً بين مصالح الأطراف المختلفة (أصحاب المصالح).
- ضمان حماية حقوق المساهمين، بكونهم على دراية تامة بالمعلومات وحقوق التصويت والمشاركة في القرارات الخاصة بالتغيرات الجوهرية في البنك والتي سوف يكون لها تأثير على المساهمين واستثماراتهم.
- التأكد من الافصاح الكامل عن المعلومات والأحداث الجوهرية بدقة وشفافية وفي الوقت المناسب.
- مراقبة مدى توافر المبادئ والعناصر الأساسية التي تساعد على تطوير وتحسين الأداء بالبنك بما يساهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية المحددة من قِبل مجلس الإدارة.
- وضع أدلة الحوكمة الداخلية للبنك وصياغة السياسات الداخلية المختلفة التي تنظم العلاقة بين كافة الأطراف، وكذلك المساهمة في إعداد التقرير عن مدى التزام البنك بمبادئ الحوكمة المؤسسية.

مراقبي الحسابات

يقوم البنك بتعيين مراقبي حسابات ممن تتوافر فيهم الشروط المنصوص عليها في قانون مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة، بما في ذلك الكفاءة والسمعة والخبرة الكافية، وأن تكون خبرتهم وكفاءتهم وقدراتهم متناسبة مع حجم وطبيعة نشاط البنك. وتقوم الجمعية العامة بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة وبعد توصية لجنة المراجعة والالتزام، بتعيين مراقبي الحسابات وتحديد أتعابهم، ويجب أن يتمتع مراقبي الحسابات بالاستقلالية التامة عن البنك وعن أعضاء مجلس إدارته فمراقبي الحسابات ليسوا مساهمين في البنك ولا أعضاء في مجلس إدارته، ولا تربطهم صلة قرابة بأي من أعضاء مجلس إدارة البنك، كذلك لا يقوموا بصفة دائمة بأي عمل فني أو إداري أو استشاري فيه، كما إن مراقبي الحسابات محايدين فيما يبدوه من أراء، وعملهم محصناً ضد تدخل مجلس الإدارة.

ولا تقوم إدارة البنك بالتعاقد مع أحد مراقبي حسابات البنك أو كلاهما لأداء أية أعمال إضافية غير مرتبطة بعملها كمراقبي حسابات للبنك سواءً بشكل مباشر أو غير مباشر، إلا بعد الحصول على موافقة لجنة المراجعة والالتزام، وبشرط ألا يكون هذا العمل الإضافي من الأعمال المحظور علي مراقب الحسابات القيام بها. ويجب أن تتناسب أتعاب أداء الأعمال الإضافية مع طبيعة وحجم الأعمال المطلوبة وألا يؤثر ذلك على استقلاليتهما.

ويتبع البنك تعليمات البنك المركزي المصري بخصوص مداورة مراقبي الحسابات، كما يلتزم البنك بقيام مراقبي الحسابات بتقديم نسخة من تقريرهما على تقرير الحوكمة الذي يعده البنك عن مدى التزامه بقواعد الحوكمة إلى الجهة الإدارية طبقاً لقواعد الحوكمة والإفصاح المعمول بها، كما يعرض هذا التقرير أيضاً على لجنه الحوكمة ومجلس الإدارة ثم يقدم الى الجمعية العامة العادية للتصديق عليه.



6 المخاطر



إدارة المخاطر

يولي QNB مصر أهمية كبيرة لإدارة المخاطر على جميع مستوياته.

يتميز بنك قطر الوطني بوجود هيكل قوي لإدارة المخاطر وإطار عمل يضمن توازنا دقيقا بين الخطر والعائد.

تمثل المخاطر جزءا لا يتجزأ من عملنا وعملية صنع القرار، حيث يولي بنك قطر الوطني أهمية كبيرة لإدارة المخاطر على جميع مستوياته.

تُشكّل الإدارة الفعالة للمخاطر عنصراً جوهرياً لتحقيق أداء مستدام ومتّسق، وهي جزء لا يتجزأ من أنشطة البنك وعمليات صنع القرار فيه.

تعمل إدارة المخاطر على تحديد الخطرعلى جميع المستويات، وقياسه، ومراقبته، ورصده، وإدارته ثم رفع التقرير للإدارة العليا ومجلس الإدارة. نتيجة لذلك، لدينا هيكل قوي لإدارة المخاطر وإطارعمل يضمن توازنا دقيقا بين المخاطر والعائد.

يوضح بيان بنك قطر الوطني للمخاطر المقبولة طبيعة المخاطر، والحوكمة، والحدود في البنك كما يقدم ذلك البيان إطارا لمنهج البنك تجاه المخاطرة ومراجعتها، وإعادة تقييمها، والموافقة عليها إلى جانب عملية التخطيط الاستراتيجي والمالي للبنك. يوافق كل من مجلس الإدارة ولجنة المخاطرعلى الملف التعريفي للمخاطر وبيان المخاطر المقبولة، ثم يوزعان على كل قسم وإدارة وموظف. يؤكد بنك قطر الوطني الامتثال للمعايير التنظيمية المتوافقة مع أفضل ممارسات إدارة المخاطر.

تحديد المخاطر، ورصدها، والتحكم بها.

إن تحديد المخاطر الرئيسية هي عملية يشرف عليها قطاع المخاطر. حيث يتم الإقرارعن المخاطر الجوهرية بانتظام للجنة المخاطر، مع التقييم الدوري لفعالية الضوابط الرقابية للمخاطر.

خلال عام ٢٠٢٥، استمرت جهود القطاع لبناء إطار قوي لإدارة المخاطر. يتكون هذا الإطار من مجموعة شاملة من السياسات، والمعايير، والاجراءات، والعلميات المصممة لتحديد الخطر، وقياسه، ورصده، والتقليل من حدته، والإقرار عنه بشكل متناسق وفعال.

نواصل تحسين أطر تحديد المخاطر لضمان مؤشرات الإنذار المبكر واتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

قد نتج عن ذلك سيطرة فعالة على المحفظة غير الجيدة، وخسائر المخاطر التشغيلية، والحماية الإلكترونية وغيرها من أشكال الاحتيال والوقاية من مخاطر السوق.

نواصل تحسين أطر العمل لتحديد المخاطر لضمان مؤشرات الإنذار المبكر وعمليات إتخاذ القرارات.

مخاطر السيولة

يرى بنك قطر الوطني مصر إن الإدارة الحكيمة للسيولة أمراً أساسياً لضمان استدامة الأعمال وربحيتها، وكذلك من أجل الحفاظ على ثقة الأسواق المالية والبنك المركزي المصري.

وتقع المسئولية الشاملة على عاتق مجلس الإدارة لضمان إدارة مخاطر السيولة بشكل مناسب، وقد فوّض مهمة الرقابة على مخاطر السيولة إلى لجنة الأصول والخصوم «الألكيو» التي تشرف بدورها على ممارسات الخزينة لضمان الإدارة الحكيمة للسيولة في جميع أنحاء البنك.

وتتم عملية مراقبة إدارة مخاطر السيولة، جنبًا إلى جنب مع قيام الخزانة بتنفيذ استراتيجية تمويل متنوعة فعالة، حيث تمكن بنك قطر الوطني مصر من الحفاظ على مستويات تمويل عبر مجموعة من الظروف التشغيليه المختلفة، مما يضمن عدم وجود تأثيرات سلبية جوهرية على البنك في حالة حدوث الرياح المعاكسة المحتملة للاقتصاد الكلي أو صدمات أخرى.

اختبارات الضغط والتقييم الداخلي لمدى كفاية رأس المال (ICAAP)

تعد منهجية ICAAP عنصر أساسي في تقييم كفاية رأس مال البنك بجانب تقديم تقييم تطلعي لقدرة بنك قطر الوطني على العمل في الأوضاع الاقتصادية الأكثر خطورة، وتساعدنا نتائج هذه العملية في تحديد وتخطيط الموارد المتوفرة الكافية لمواجهة الصدمات والتقلبات الاقتصادية غير المتوقعة. ومن خلال هذه العملية، يتم التأكد من احتفاظ البنك بمؤشرات مخاطر صحية تتماشى مع المخاطر المقبولة المعتمدة من قبل المجموعة من خلال الحدود الرقابية.

يُعد ICAAP جزءاً لا يتجزأ من تقييم كفاية رأس المال، حيث توفر تقييماً تطلعيا لقدرتنا على الاستمرار في العمل في ظل أوضاع اقتصادية أكثر تحدياً. وتساعدنا هذه العملية علي تحديد أفضل الطرق لتخصيص رأس المال والسيولة بشكل فعّال.

في عام ٢٠٢٤، بدأنا مشروعاً يهدف إلى تعزيز وتطوير الجوانب العلمية في عملية اختبار الضغط، بما في ذلك التقييم الفني للسيناريوهات الخارجية، وقياس دورات الائتمان والتغييرات في تصنيفات الائتمان، وتحليل المقارنة المعيارية.

وفي نفس الوقت يتم العمل على تطوير القدرات والامكانيات الخاصة بالنماذج المالية وتأثير العوامل الاقتصادية الكلية والمؤشرات المالية والرقابية.

بالإضافة إلى ذلك، يوفر لنا إطار عمل مخاطر سعر العائد (IRRBB) وسيلة لقياس وحساب والإبلاغ عن هذه المخاطر والتحوط منها، مما يضمن الالتزام بالتعليمات الرقابية.

خطة التعافي

تشكل خطة التعافي جزءًا لا يتجزأ من إطار إدارة المخاطر في بنك قطر الوطني مصر والذي تم تطويره بما يتماشى مع أفضل ممارسات الصناعة والمتطلبات التنظيمية. وهي تتوافق مع خطة التمويل الطارئة (CFP) بالإضافة إلى تخطيط كفاية رأس المال، وتهدف إلى إعداد البنك لاستعادة وضع رأس المال والسيولة لديه بشكل مستدام في حالة حدوث أي من سيناريوهات الضغوط الشديدة والأسوأ المختلفة.

مخاطر السوق

يقوم البنك بفصل التعرض لمخاطر السوق إلى محافظ لأغراض المتاجرة وغير أغراض المتاجرة حيث ترجع أسباب مخاطر السوق بشكل أساسى إلى مخاطر أسعار العائد للمراكز المحتفظ بها لغير أغراض المتاجرة ومخاطر أسعار الصرف التي تنشأ نتيجة أنشطة البنك اليومية. ويدير البنك المخاطر التي يتعرض لها في السوق من خلال إطار عمل شامل يعكس القبول المحدود لتلك المخاطر. ويفوض مجلس إدارة البنك لجنة الأصول والخصوم «الألكيو» للرقابة على إداره مخاطر السوق.

يواصل فريق إدارة المخاطر التشغيلية في بنك قطر الوطني االتفاعل باستمرار مع الأعمال التجارية للاضطلاع بمسؤوليات أكبر من خلال تحديد المخاطر وقياسها وتقييمها والتحكم بها.

المخاطر التشغيلية

يتم تعزيز أطر عمل المخاطر التشغيلية باستمرار ودعم في البنية التحتية لاستمرارية الاعمال ومراكز استمرارية العمل بعد الازمات، ويستمر تحسين جودة البيانات وإعداد التقارير الخاصة بالمؤشرات الرئيسية للمخاطر مع تطور أطر العمل. الحفاظ على مستويات منخفضة من المخاطر التشغيلية من خلال استخدام أفضل الأطر



إدارة المخاطر (تابع)

التطبيقية و الالتزام بتعليمات الجهات التنظيمية و التي تتوافق مع استراتيجية البنك بما يعزز الوعى بثقافة إدارة المخاطر التشغيلية بنطاق اوسع بالبنك، مما يعد من أحد سبل الشراكة في رفع كفاءة العمل.

الحفاظ على مبدأ الشفافية من خلال تطبيق قواعد ومسئوليات واضحة، التاكد من رقابة و مراجعة مستمرة لإطار العمل للمخاطر التشغيلية. في إطار لجنة المخاطر التشغيلية يتم تحليل كافة المخاطر مع التدقيق في الاجراءات التصحيحية المتخذة تنفيذا لإطار حوكمة المخاطر.

وقد قمنا بمزيد من التحسينات الهامة على أطر عمل المخاطر التشغيلية الخاصة بنا لتتضمن المخاطر التكنولوجية، والتي تعكس ازدياد تعقيد عملنا حيث يستمر في التوسع محليًا، كما استثمرنا في أدوات جديدة للمساعدة على رفع الوعي. وتتماشى الأنظمة المستخدمة لإدارة المخاطر التشغيلية مع كافة المعايير الدولية بما يحسن من كفاءة تحليل الأحداث التشغيلية من حيث التأثيرات المحتملة على كل من البنك، العملاء، الجهات التنظيمية، السمعة.

يعد تطبيق كل من أسلوب تقييم المخاطر ومؤشرات الخطر من المكونات الاساسية لإطار إدارة المخاطر التشغيلية بما ينعكس في كفاءة ودقة جمع المعلومات لتحليل اعمق و شامل للمخاطر. وسيواصل فريق المخاطر التشغيلية التفاعل مع الأعمال التجارية للاضطلاع بمسؤوليات أكبر من خلال تحديد المخاطر وقياسها وتقييمها والتحكم بها والسيطرة عليها .

تقوم إدارة مخاطر التشغيل وطبقا لتعليمات الإدارة العليا للبنك باتخاذ كافة الإجراءات الاحترازية والتدابير الخاصة بسلامة العاملين و ضمان استمرارية العمل في ظل اى وباء.

و تقوم إدارة مخاطر التعهيد بتنفيذ الاستراتيجيات والسياسات و الضوابط المناسبة لعمليات التعهيد من حيث تحديد المخاطر و منعها واتخاذ الإجراءات المناسبة للحد منها.



التهديدات الإلكترونية

تشهد التهديدات والحوادث السيبرانية تزايدًا مستمرًا على مستوى العالم. وقد أصبحت مخاطر الأمن السيبراني من أبرز المواضيع على أجندة مجالس الإدارة التنفيذية في جميع الصناعات.

في عام ٢٠٢٥، واصل QNB مصر بنجاح رحلته الاستراتيجية في الاستثمار ضمن برنامج الحوكمة والمخاطر والامتثال (GRC) لحماية البنك من الهجمات السيبرانية المعقدة والمتطورة باستمرار.

يتكوّن فريق أمن المعلومات من مجموعة من الخبراء في مجالات الأمن السيبراني، وحوكمة أمن المعلومات، وإدارة المخاطر والامتثال، مع تركيز أساسي يتمثل في حماية أصول المعلومات بالبنك بشكل فعال، من خلال فرض الضوابط والإجراءات الأمنية المطلوبة وفقًا للمعايير الدولية، والأطر، وأفضل الممارسات في مجال أمن المعلومات.

يقوم فريق أمن المعلومات بقياس فعالية الضوابط المطبقة بشكل مستمر، كما يراقب على مدار الساعة أي تنبيهات أمنية يتم رصدها، حيث يتم التحقيق في الحوادث الأمنية وتحليلها بشكل دقيق، ثم يتم إبلاغ فريق تشغيل تقنية المعلومات لاتخاذ إجراءات الاحتواء والمعالجة اللازمة.

وقد نجح QNB في الحفاظ على إعادة اعتماد شهادة PCI DSS الإصدار ٤,٠,١، مما يُبرهن على التزام البنك بالاستثمار في كافة الركائز: الأفراد، والعمليات، والتقنية، واتباع أفضل الممارسات لتحقيق أعلى مستويات النضج الأمني.

كما نجح QNB في الحصول على شهادة ISO ٢٧٠٠١:٢٠٢٢، الأمر الذي يؤكد التزام البنك بتطبيق أفضل الممارسات والمعايير الدولية المعتمدة في تحديد وإدارة والحد من مخاطر أمن المعلومات

مخاطر الائتمان

ندير مخاطر الائتمان من خلال إطار عمل من النماذج والسياسات والإجراءات التي تقيس وتسهل إدارة مخاطر الائتمان. ونضمن الفصل التام للمهام بين ادارة العلاقة الائتمانية مع العملاء في الخط الأمامي ووظيفة تحليل ومراجعة مخاطر الائتمان. يتم الموافقة على حدود التعرض لمخاطر الائتمان في إطار محدد للسلطات الائتمانية. وتوجد لدى البنك عملية متكاملة تغطي بدء منح الائتمان، والتحقق من صحة التقييم، والتحليلات، والموافقات، وإدارة الائتمان وتوثيقه، وضوابط التحقق من مخاطر النماذج المستخدمة في التوقع، وإدارة الضمانات، ورصد الحدود على مستويات متعددة.

المخاطر البيئية والاجتماعية

نقوم بدمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية في القرارات المتعلقة بالتمويل والعمليات الداخلية بغرض تحقيق البنك لربح هادف من خلال تطبيق مفهوم التمويل المستدام والعمليات المستدامة مع مبادئ العمل المصرفي المسؤول.

مخاطر المناخ

يعمل البنك على إدارة المخاطر المتعلقة بتغير المناخ وذلك بتعريفها ضمن المخاطر الرئيسية. يتم تناول ذلك من خلال تقييم التأثير المحتمل لمخاطر التحول والمخاطر المادية الناتجة عن التغير المناخي على أنشطة البنك.

نحن ندرك أهمية مخاطر المناخ وتأثيرها على البيئة وأصحاب المصلحة. وبناء على ذلك، فقد تضمنت الدراسة الخاصة بمستوى المخاطر المقبول للبنك تعريفا لمخاطر المناخ وكذلك تحديد موقف البنك وتوجهه بوضوح تجاه تحمل المخاطر المتعلقة بتغير المناخ مما يمكن من إدارتها.

وفيما يتعلق بتعريف المخاطر، صنف البنك مخاطر المناخ كواحدة من المخاطر الرئيسية، والتي تنقسم إلى مخاطر مادية ومخاطر تحول. أما من حيث القياس، فقد أجرى البنك تقييماً لأثر مخاطر التحول على المحفظة الائتمانية باستخدام مجموعة متنوعة من السيناريوهات المادية وسيناريوهات التحول، وفقاً لنماذج المناخ المحددة من قبل «شبكة النظام المالي الأخضر الدولية» (NGFS) و «مسارات التركيز التمثيلية» (RCP). وعلاوة على ذلك، قام البنك بقياس الانبعاثات الممولة ضمن «النطاق الثالث» (scope 3)، مما يساعد البنك أيضاً في تحديد وإدارة المخاطر المتعلقة بتغير المناخ في محفظة الائتمانية.

الهيكل التنظيمي لقطاع التطابق والالتزام

يلتزم QNB مصر بالمعايير الأخلاقية العالية التي تنتج قيمة طويلة الأجل للعملاء والمساهمين والموظفين والمجتمع

تم إنشاء قطاع التطابق والالتزام كقطاع مستقل معتمداً على سبعة أذرع رئيسية وهي كالآتي:

- إدارة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
- إدارة مراقبة العقوبات
- إدارة مكافحة الاحتيال
- إدارة الالتزام بالتعليمات الرقابية
- إدارة المراجعة الميدانية والعلاقات مع البنك المركزي المصري
- إدارة الحوكمة
- حماية حقوق العملاء

وذلك بغرض تحديد ومراقبة وتقييم أي مخاطر ناتجة عن عدم الالتزام من ثم تنفيذ ومراقبة الضوابط للتخفيف من أي مخاطر عدم الامتثال عبر QNB مصر.

يلتزم قطاع التطابق والالتزام بالتأكد من أن جميع أنشطة QNB مصر تتم وفقاً للقواعد والأنظمة المصرفية المعمول بها، ووفقاً للقواعد، والقوانين ذات الصلة، والمعايير الأخلاقية، وأفضل الممارسات.

ويتولى قطاع الالتزام مسئولية الإشراف والتأكد من العمل وفقاً للتعليمات الرقابية والسياسات الداخلية، والتأكد من أن عمليات البنك تتم وفقاً للأطر القانونية والمعايير الأخلاقية، وهذا الإشراف يتم متابعته من خلال لجنة المراجعة والالتزام، والتي تكون مفوضه من قبل المديرين التنفيذين للإدارة العليا.

استراتيجية قطاع التطابق والالتزام:

يلتزم QNB مصر بالمعايير الأخلاقية العالية التي تنتج قيمة طويلة الأجل للعملاء، والمساهمين، والموظفين، والمجتمع، والتحسين المستمر لمعايير الامتثال لضمان كفاءة الوعي والمراقبة الفعالة، وتعزيز ثقافة امتثال قوية من خلال مبادرات متنوعة، ويتمثل هدفنا في ضمان أن تتم جميع الممارسات والأنشطة وعمل الموظفين في إطار القوانين التنظيمية، وبما يتماشى مع سياسات وإجراءات البنك.

إطار عمل قطاع الالتزام:

يقوم قطاع الالتزام في QNB مصر بمهمة متعددة الأبعاد تهدف إلى وضع إطار متكامل بهدف حماية البنك من مخاطر عدم الامتثال للقوانين واللوائح ذات الصلة في إطار القانون المصري لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، والتعليمات ذات الصلة الصادرة عن البنك المركزي المصري، ولوائح العقوبات الدولية ذات الصلة

كما يقوم قطاع الالتزام في QNB مصر بالتأكد من مراجعة وتحديث السياسات والإجراءات المطبقة لضمان الامتثال وفقاً للتغييرات التشريعية. علاوة على ذلك فإن الالتزام بمدونة السلوك والمبادئ مثل الحيطة والعناية الواجبة بما يتوافق مع المعايير المهنية الرائدة، وبما يتماشى مع رؤية ورسالة وإستراتيجية QNB مصر، وذلك على النحو الآتي:

- يتبنى بنك QNB مصر نهج عدم التسامح تجاه مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب وفقا لسياسة البنك.



- سياسة عدم قبول البيانات والمنتجات والخدمات التي لا تتوافق مع القوانين واللوائح.
- لا يتم فتح أي حسابات، أو استمرار علاقة عمل، أو تنفيذ أي معاملة دون تطبيق العناية الواجبة المناسبة تجاه العميل / اعرف عميلك.
- وضع مشروع صافرة الإنذار Whistleblowing للإبلاغ عن الممارسات غير المشروعة والعمليات المشبوهة، حيث يعتبر قطاع الالتزام في QNB مصر الإبلاغ عن الممارسات غير المشروعة والعمليات المشبوهة مسئولية قصوى وعنصراً أساسياً في برنامج الامتثال الفعال، والإبلاغ عن الممارسات غير المشروعة هو حق مكفول لكل موظفي QNB مصر، مما يمكنهم من التعبير عن ملاحظاتهم بشأن الأفعال الخاطئة أو الانتهاكات التي يعلمون بها، أو التي يشتبهون في وجودها بناءاً على أسباب مبررة، وذلك بهدف تقليل تعرض البنك لمخاطر السمعة أو الاضرار المالية أو عدم الامتثال.
- تم إعداد سياسة وإجراءات الإبلاغ عن الممارسات غير المشروعة والعمليات المشبوهة لتحديد مفهوم الإبلاغ، ومن يمكنه الإبلاغ، والقنوات التي يمكن استخدامها للإبلاغ، بما في ذلك البريد الإلكتروني، وخط الاتصال الساخن الخاص بالإبلاغ، كما تخضع السياسات والإجراءات المعدة لنفس القواعد وتضمن الحفاظ على سرية وهوية الموظفين المبلغين.

إطار عمل قطاع الالتزام الخاص بمكافحة الجرائم المالية:

يطبق QNB مصر من خلال قطاع الالتزام إطار عمل لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بهدف التصدي للجرائم المالية والفساد المرتبط بها بجميع اشكاله، ويحدد هذا الإطار جميع أنظمة الكشف والرقابة المناسبة المصممة لمنع تدفق الأموال غير المشروعة إلى نظام البنك.

مكافحة الجرائم المالية - سياسة اعرف عميلك - العناية الواجبة المعززة:

يطبق QNB مصر سياسة خاصة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والتي تعتبر أساسية لحماية البنك، تضع هذه السياسة إطار لمنع واكتشاف عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب والجرائم المالية الأخرى، كما تساعد سياسة البنك على حماية سمعته وتقليل المخاطر المالية والقانونية، مع ضمان الالتزام بالمعايير المحلية والدولية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

يعد فهم وإدارة مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب في جميع قطاعات البنك أمراً بالغ الأهمية لبرنامج مكافحة غسل الأموال في QNB مصر، تقوم إدارة مكافحة غسل الأموال سنوياً بتقييم مخاطر غسل الأموال في QNB مصر استناداً إلى العوامل التالية (أنواع العملاء - المنتجات - الخدمات - قنوات تقديم الخدمة - المناطق الجغرافية)، وبما يتماشى مع توصيات مجموعة العمل المالي FATF، وتأخذ هذه العملية في الاعتبار التقييم الوطني للمخاطر والمخاطر الكامنة في الأنشطة التجارية، وتضع الضوابط وفقاً لذلك.

ويقوم QNB مصر بوضع تقييم مخاطر غسل الأموال الخاص به بناءاً على مدى تقبله للمخاطر، وقاعدة العملاء، والخصائص التشغيلية.

تشارك إدارة مكافحة غسل الأموال في QNB مصر في تقييم الأداء السنوي للموظفين العاملين بالوظائف ذات الصلة، للتأكد من تطبيق ضوابط وإرشادات مكافحة غسل الأموال بشكل فعال في مجال أعمالهم.

لدى QNB مصر سياسة خاصة بقبول العملاء وهي عبارة عن مجموعة من الإرشادات والإجراءات لتقييم وتحديد ما إذا كان سيتم قبول العميل أم لا، تهدف سياسة قبول العملاء إلى التخفيف من مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وتتضمن مقاييس العناية الواجبة مثل التحقق من هوية العميل، وفهم طبيعة أعماله، وتقييم المخاطر المحتملة المرتبطة بالعميل.

الدخول في علاقات جديدة مع العملاء الجدد ذوي المخاطر المرتفعة أو الحساسية العالية للمخاطر، مثل: العملاء ذوي النفوذ السياسي، وتجار المعادن النفيسة، والمنظمات غير الهادفة للربح، حيث يتطلب ذلك الحصول على موافقة قطاع التطابق والالتزام لتقييم المخاطر المرتبطة بالعميل قبل فتح هذه الحسابات من خلال مراجعة الأوراق المقدمة من العملاء من خلال تطبيق إجراءات العناية الواجبة المعززة.

يقوم قطاع الالتزام في QNB مصر بمراجعة الخدمات، والمنتجات البنكية المقدمة من خلال مصرفنا وتقييمها من وجهة نظر مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بشكل دوري، وتحديث استراتيجية البنك والإجراءات لتغطي المخاطر المتعلقة بغسل الأموال وتمويل الإرهاب.

مراقبة وفحص المعاملات لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب:

يتم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب على مستوي القطاعات المركزية وكذلك الفروع لتغطية الكم الهائل من العمليات التي يتم تنفيذها في مصرفنا سواء عن طريق شبكة الفروع أو القنوات الإلكترونية المتعلقة بالمنتجات والخدمات الأكثر تعقيدا المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، علماً بأن البنك يستخدم نظام فعال لمراقبة وتحليل العمليات المصرفية للوصول إلى الأنشطة والعمليات المشتبه بها الخاصة بالعملاء، بالإضافة إلى نظام خاص للإبلاغ عن العمليات المشتبه بها وذلك لضمان تقليل المخاطر التي يتعرض لها البنك.

تتولى إدارة مكافحة غسل الأموال في QNB مصر مسؤولية الاستجابة السريعة لمتطلبات الجهات الرقابية (البنك المركزي المصري، ووحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب)، وذلك بعد مراجعة الاستفسار، مع العلم أن إدارة مكافحة غسل الأموال تتأكد من وجود تدابير استباقية وتفاعلية لمعالجة الشكوك المحتملة بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتجنب مخاطر عدم الامتثال التي قد تؤدي إلى غرامات، أو عقوبات، أو الإضرار بالسمعة.

الهيكل التنظيمي لقطاع التطابق والالتزام (تابع)

إطار عمل قطاع الالتزام الخاص بمراقبة العقوبات:

قطاع التطابق والالتزام حريص على الالتزام مع المعايير الدولية والمحلية لسياسات العقوبات من أجل ضمان الالتزام الكامل بسياسات العقوبات الموضوعة من قبل الجهات الرقابية المحلية والمنظمات الدولية، وذلك عن طريق فحص قاعدة بيانات العملاء الحاليين والجدد، بالإضافة الى فحص جميع التحويلات البنكية والمعاملات التجارية، تحديث وتطبيق تقييم مخاطر الدول وفق نهج قائم على المخاطر وبما يدعم كفاءة الفحص والمراقبة، والتطوير المستمر وتحديث برامج مراقبة العقوبات، والتي تعتبر من أهم أدوار قطاع التطابق والالتزام.

يواصل QNB مصر جهوده لتعزيز برامج مراقبة العقوبات لمواجهة التحديات المتزايدة للوائح العقوبات دون التسبب بتعطيل خدمة العملاء مع ضمان تعزيز سمعة البنك.

يحتوي برنامج مراقبة العقوبات على ضوابط صارمة وفعالة تهدف إلى تلبية المتطلبات التنظيمية مع مراعاة احتياجات العملاء، كما تضمن الحماية الفعالة من تعرض أعمال البنك لمخاطر عدم الامتثال للوائح العقوبات مثل مخاطر تمويل الإرهاب وانتشار أسلحة الدمار الشامل مع تحقيق الامتثال الكامل لبرامج العقوبات الدولية والمحلية.

مكافحة الاحتيال:

تتبع وحدة مكافحة الاحتيال قطاع التطابق والالتزام بالبنك، وتطبق وحدة مكافحة الاحتيال بالبنك سياسة مكافحة الاحتيال, سياسة مكافحة الرشوة والفساد، سياسة صافرة الانذار المبكر من خلال إطار عمل لإدارة مخاطر الاحتيال بالبنك، بالإضافة الي متابعة عامة لمهام مكافحة الاحتيال الداخلي والخارجي ومن خلال تقييم مخاطر الاحتيال في البنك وفق منهج قائم علي المخاطر والذي يدعم كفاءة الرقابة، كما تتمتع الوحدة وقطاع الالتزام بالمسؤولية الكاملة عن تحديد إطار إدارة الاحتيال بالبنك، وتؤدي دور الخط الثاني الأساسي للدفاع عن البنك بشكل فعال. يشارك فريق مكافحة الاحتيال بالبنك في تطوير أو تحديث أي عمليات وإجراءات وسياسات داخلية وتحديث استراتيجية البنك والإجراءات لتغطي المخاطر المتعلقة بالاحتيال.

المهام والمسئوليات:

المتابعة المستمرة لتأكيد تطبيق تعليمات البنك المركزي المصري والقوانين الدولية:

قطاع التطابق والالتزام يطبق عملية متابعة فعالة لتأكيد تطبيق التعليمات الرقابية الجديدة، والتأكد من إيصالها للأطراف المعنية والمسئولين عن تنفيذها، ومتابعة الخطة التنفيذية لإدراجها ضمن إجراءات العمل، وكذلك إعداد تقارير ربع سنوية بخصوص تقييم تنفيذ اللوائح والإجراءات إلى لجنة الالتزام والمراجعة، بالإضافة الى بدء تطبيق مهام الفحص الميداني لإبداء رأي موضوعي عن مدى تطابق أنشطة البنك مع تشريعات البنك المركزي المصري والقوانين.

علاوة على ذلك تواصل إدارة الإلتزام بذل الجهود لضمان التنفيذ الفعال لجميع متطلبات قانون الإمتثال الضريبي الأمريكي FATCA، وتعزيز الأنظمة والضوابط ذات الصلة، بالإضافة إلى توفير التدريب المسمتر لأصحاب المصلحة المعنيين.

إستراتيجية التدريب:

يقوم قطاع التطابق والالتزام بشكل كبير بتنفيذ برامج تدريبية على جميع مستويات البنك وتساعد برامج تدريب الموظفين على مواكبة آخر المتطلبات التنظيمية المتنوعة وتزيد من إنتاجيتهم، وتقلل من متطلبات الاشراف مع ضمان إدراكهم لأدوارهم ومسؤولياتهم بما يتوافق مع جميع القوانين واللوائح والسياسات الداخلية ذات الصلة.

وقد تم توسيع نطاق التدريب ليشمل مواضيع متخصصة، لضمان انتشار ثقافة الالتزام والوعي بالمخاطر الرئيسية وإجراءات التخفيف من المخاطر.

تشمل الدورات التدريبية على مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، والعقوبات، والاحتيال، واعرف عميلك، والدورات التدريبية الخاصة المتعلقة بالمتطلبات التنظيمية الرئيسية.

عزز قطاع التطابق والالتزام ثقافة الالتزام على جميع المستويات الادارية والوظيفية من خلال توفير خيارات تعليمية متنوعة للموظفين باستخدام مجموعة متنوعة من أساليب التدريب.

بدأت إدارة مكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب بإرسال رسائل عبر البريد الإلكتروني إلى موظفي البنك لتسليط الضوء والتأكيد على النصائح المهمة لمكافحة غسيل الأموال لزيادة وتحديث ثقافة الموظفين الخاصة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

التطوير المستمر لقطاع التطابق والالتزام وخططه:

تعديل وتطوير قطاع التطابق والالتزام كجزء من التطوير المستمر والذي يهدف الي تقوية دور الالتزام ودعم وتطوير المشروعات وتنمية النظم والتطبيقات الإلكترونية المتعلقة بالالتزام.

تطوير مهارات العاملين بقطاع التطابق والالتزام من خلال حصول العاملين على شهادات مهنية دولية لتزويدهم بالخبرات المهنية اللازمة لأداء مهامهم الوظيفية باحترافية.

أهم إنجازات قطاع التطابق والالتزام:

- الانتهاء من مهمة تقييم كفاءة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية (Internal Control over Financial Reporting-ICOFR) وإصدار التقرير النهائي من المراقب الخارجي بدون وجود أية ملاحظات.
- تحقيق الهدف لتغطية تدريب كل موظفي البنك خلال العام على برامج مكافحة غسل الأموال.

حماية حقوق العملاء

QNB مصر يسعى الى تحقيق وتطبيق مبادئ حقوق العملاء والتركيز على ضرورة التعامل معهم بمبدأ الإنصاف والشفافية، بالإضافة الى ضمان التوعية المالية، وسرية بيانات العملاء.

يتم تطبيق ذلك من خلال العديد من الأنشطة التنظيمية التي يتم تنفيذها بشكل مستمر عبر مختلف أقسام وقطاعات البنك المختلفة، ويشمل ذلك جميع فئات العملاء من أفراد، شركات، شركات صغيرة ومتوسطة، بالإضافة إلى الشركات المتعاقدة ومقدمي خدمات الدفع تجاه عملاء البنك.

الأهداف العامة لحماية حقوق العملاء تشمل:

- تعزيز الانشطة المصرفية التي تدعم علاقة منصفة وودية بين العملاء والبنك.
- زيادة الشفافية وتعزيز الثقة في النظام المصرفي.
- تعزيز التوعية المالية والمصرفية بين العملاء.
- نشر الوعي بجودة الخدمة داخل البنك وفروعه كجزء من ثقافة بنك QNB مصر.
- تمكين صوت العملاء من خلال استخدام الاستبيانات لتحليل الأنماط وتحديد مجالات التحسين أو النمو.
- إجراء زيارات منتظمة للفروع لضمان جودة الخدمة واتخاذ تدابير رقابية.

QNB مصر تتبنى المبادئ الخمسة لحماية حقوق العملاء وتعمل باستمرار لضمان حماية جميع العملاء وتشتمل على العدل والإنصاف، الإفصاح، والشفافية، نشر الثقافة والتوعية المصرفية، رضا العملاء ومعالجة الشكاوى، حماية بيانات العملاء وسرية الحسابات



المراجعة الداخلية

إن إمكاناتنا القوية والمتطورة في مجال المراجعة الداخلية تحمي البنك وتقويه وتعزز الثقة في العمليات والضوابط التي نطبقها

قيم المراجعة الداخلية لبنك قطر الوطني مصر



تم إنشاء وظيفة المراجعة الداخلية للبنك من قبل مجلس الإدارة لتوفير تأكيد موضوعي بشأن كفاءة وفعالية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية التي تنفذها الإدارة. تُعد هذه الوظيفة عنصرًا أساسيًا يساعد مجلس الإدارة في حماية أصول البنك وسمعته واستدامته.

إن استقلالية وظيفة المراجعة الداخلية عن المسؤوليات الإدارية اليومية أمر بالغ الأهمية لقدرتنا على تقديم تغطية مراجعة موضوعية من خلال الحفاظ على موقف مستقل وموضوعي. وظيفة المراجعة الداخلية لدينا خالية من أي تدخل من أي عنصر داخل البنك، بما في ذلك المسائل المتعلقة باختيار الجهات التي تخضع للمراجعة أو نطاق المراجعة وكذلك إجراءات المراجعة وتوقيتات المراجعة، ومحتوى تقارير المراجعة.

تقوم وظيفة المراجعة الداخلية للبنك بتزويد ذوي المصلحة بمزيج من التأكيدات والخدمات الاستشارية، كما تقوم بمراجعة كافة أنظمة وعمليات البنك، وتقدم رؤية لدعم عمليات ومبادرات التحسين المستمر. ولدى وظيفة المراجعة الداخلية وصول كامل وغير مقيد إلى جميع سجلات البنك ووثائقها، وأنظمتها، وممتلكاتها، وموظفيها. تتجلى فلسفة المراجعة الداخلية الخاصة بالبنك في التعاون مع قطاعات البنك المختلفة، وتقييمها بموضوعية لتحقيق أفضل النتائج للبنك وذوي المصلحة.

يقوم بنك قطر الوطني - مصر ، من خلال النموذج الفعال لخطوط الدفاع الثلاثة، بتحديد ومعالجة أي مخاطر محتملة بشكل مستمر. ويعتبر التحسين المستمر من صميم هويتنا وينعكس في نهجنا الخاص بالعمل المعتاد وهذا يضمن الإدارة الفعالة للمخاطر في كافة مراحل دورة الأعمال.

مسؤوليات ونطاق ومنهجية المراجعة الداخلية

تتمثل المسؤولية الرئيسية لوظيفة المراجعة الداخلية للبنك في تقييم مدى كفاءة وفعالية إجراءات الحوكمة وأنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية التي يطبقها البنك. تقوم وظيفة المراجعة أيضاً بتقييم أي مخاطر قد تعيق البنك عن تحقيق أهدافها من أجل إدارتها والسيطرة عليها بشكل مناسب. توفر وظيفة المراجعة الداخلية تأكيداً موضوعياً بناءً على المخاطر، بالإضافة إلى المشورة والرؤية الثاقبة لتعزيز وحماية قيم البنك ومساعدة الإدارة التنفيذية على تحقيق أهدافها.

في دورنا كمراجعين مستقلين، نشارك بنشاط في تقييم السياسات الجديدة والمحدثة بصفة استشارية. الهدف الأساسي من هذه المراجعات هو ضمان أن السياسات تعالج وتخفف بشكل فعال المخاطر الرئيسية المتعلقة بالأعمال وتقنية المعلومات والمتطلبات التنظيمية. ومن خلال الاستفادة من الخبرة التقنية المشتركة بين فرق الأعمال وفريقنا من المراجعين المعتمدين ذوي الخبرة، نقوم بمقارنة السياسات مع أفضل الممارسات في القطاع المصرفي وبما يعزز اتساقها ومتانتها.

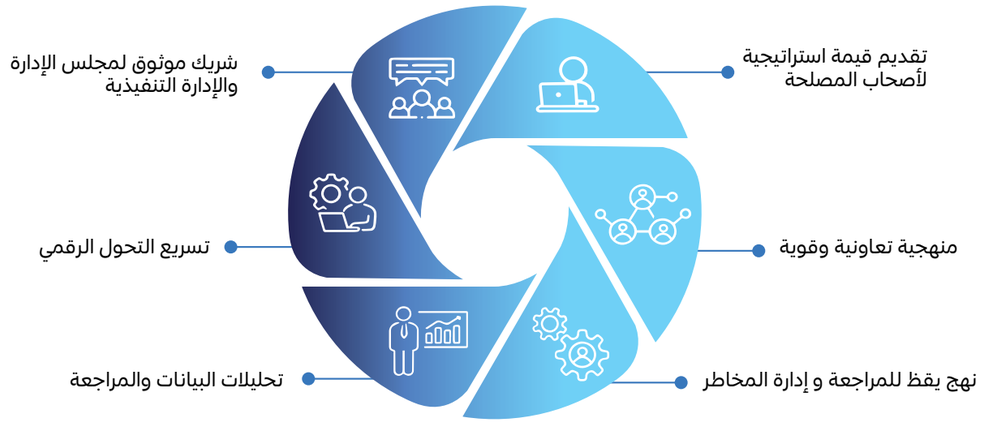
> **تتمتع وظيفة المراجعة الداخلية لدينا بالاستقلالية التامة دون أي تدخل، بما في ذلك ما يتعلق باختيار عمليات المراجعة، نطاقها، إجراءاتها، وتيرتها، توقيتها، أو محتوى تقارير المراجعة الداخلية.**

إدارة موارد المراجعة الداخلية

إن خبرة وظيفة المراجعة وتطورها المهني المستمر يوفران لنا الكفاءات المطلوبة لمواجهة التعقيدات والتحديات المتزايدة المرتبطة بالقطاع المصرفي ومواكبة تأثير التطورات الناشئة بما في ذلك الرقمنة وزيادة استخدام التكنولوجيا في القطاع المصرفي.

ومن الأهمية بمكان أن يتمتع فريق المراجعة بالمستوى اللازم من الفهم والمعرفة للعمل كشريك مناسب ومتكافئ لأنشطة البنك.

جدول اعمال المراجعة الداخلية لبنك قطر الوطني - مصر



تقييم جودة خدمات المراجعة الداخلية

التزامًا بالمعايير الدولية المعتمدة للمراجعة الداخلية، تم تنفيذ آخر تقييم خارجي للجودة لوظيفة المراجعة الداخلية في عام ٢٠٢٣ من قبل مُقيِّم خارجي مستقل ومؤهل، حيث أكد التقييم امتثال وظيفة المراجعة الداخلية لمعايير المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA). ويتم إجراء هذا التقييم بشكل دوري كل خمس سنوات.

بالإضافة إلى ذلك، واصلنا تنفيذ التقييم الداخلي السنوي للجودة لإعادة التأكيد على التزام البنك المستمر بمعايير المعهد الدولي للمراجعين الداخليين، بما في ذلك الأخلاقيات والاحترافية. يتم عرض نتائج التقييمات الخارجية والداخلية على لجنة المراجعة والتطابق والالتزام وقطاع المراجعة الداخلية للمجموعة، الى جانب الإجراءات المطلوبة لضمان الالتزام الكامل للمعايير العالمية للمراجعة الداخلية.

تقديم تأكيد لذوي المصلحة الرئيسيين والجهات التنظيمية

يقود قطاع المراجعة الداخلية للبنك رئيس المراجعة التنفيذي ، الذي يرفع تقاريره إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة والتطابق والالتزام التابعة لمجلس إدارة البنك، مما يضمن استقلالية وظيفة المراجعة. ويتم تعيين رئيس المراجعة التنفيذي من قبل لجنة المراجعة والتطابق والالتزام التابعة لمجلس الإدارة. كما تضطلع اللجنة بمسؤولية مراقبة ومراجعة ومتابعة وتقييم الأداء وتحديد مكافآت رئيس المراجعة التنفيذي وقطاع المراجعة الداخلية.

تتمثل أهداف قطاع المراجعة الداخلية للبنك في تقديم ما يلي:

- تأكيد مستقل لمجلس الإدارة ولجنة المراجعة والتطابق والالتزام التابعة للمجلس بشأن فعالية منظومة الحوكمة وإدارة المخاطر وعمليات الرقابة للبنك.
- المشورة للإدارة بشأن أفضل الممارسات والجوانب التي يجب تطويرها.
- تأكيد للبنك المركزي المصري كجهة تنظيمية.

الهدف من ذلك هو تعزيز الثقة لذوي المصلحة، بما في ذلك مجلس الإدارة والجهات التنظيمية المحلية والإدارة التنفيذية من خلال تنفيذ جميع مهام المراجعة الداخلية بموضوعية ودقة وانضباط متواصل، وذلك مدعوم بعملية لقياس الأداء وتحسينه بشكل مستمر.

تعزيز الشفافية وثقافة الوعي بالمخاطر

بغية تعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر والشفافية، قام قطاع المراجعة الداخلية للبنك بالاستمرار في تقديم برنامج للتوعية بشأن المخاطر وعمليات الرقابة الرئيسية لجميع الموظفين. يشمل البرنامج المسؤوليات الجماعية والفردية فيما يتعلق ببيئة الرقابة وإدارة المخاطر، منهجية لجنة بازل الخاصة بخطوط الدفاع الثلاثة، المخاطر المصرفية الرئيسية والمخاطر الناشئة وإطار الرقابة الداخلية، نتائج المراجعة الشائعة والمتكررة التي تغطي الوظائف والعمليات الرئيسية ذات الصلة، المخاطر والضوابط الرئيسية المرتبطة بتكنولوجيا وأمن المعلومات.

تحسين قدرات وظيفة المراجعة الداخلية

في عام ٢٠٢٥، أكملنا المراجعة الشاملة لعمليات المراجعة والمنهجيات والدليل الخاص بنا، لضمان التوافق الكامل مع المعايير المصدرة حديثاً من المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA) ، وسيتم البدء في تطبيق الدليل الجديد للمراجعة الداخلية في يناير ٢٠٢٦. تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز فعالية وظيفة المراجعة الداخلية من خلال الالتزام بأحدث وأفضل الممارسات وأطر الحوكمة.

تُعد المهارات المتطورة المطلوبة للمراجعين الداخليين أمرًا بالغ الأهمية لوظيفة المراجعة الداخلية، ولذلك وفرنا لمراجعي قطاع المراجعة الداخلية لدينا برامج تدريبية متنوعة خلال العام بهدف مواكبة أحدث التطورات والاتجاهات في مجال المراجعة الداخلية وقطاع البنوك.

يعمل قطاع المراجعة الداخلية في توافق كامل مع إطار الممارسات المهنية الدولية (IPPF) الذي وضعه المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA)، والذي يشمل المكونات الأساسية: المعايير العالمية الإلزامية للمراجعة الداخلية (GIAS)، والمتطلبات الإلزامية لموضوعات محددة، وإرشادات موصي بها.

يلتزم قطاع المراجعة الداخلية بلوائح البنك المركزي المصري، وتوصيات لجنة بازل، وغيرها من أفضل الممارسات المعترف بها عالميًا.

لضمان الاتساق وتعزيز جودة المراجعة، يعمل قطاع المراجعة الداخلية في توافق كامل مع إطار المراجعة الداخلية للبنك، ويشمل ذلك اعتماد دليل العمل الخاص بالمراجعة الداخلية ونماذج العمل الموحدة التي تتضمن أفضل الممارسات والأساليب القائمة على المخاطر.

المراجعة الداخلية (تابع)

أنشطة المتابعة

يحرص قطاع المراجعة الداخلية على مراقبة تنفيذ توصيات المراجعة لضمان فعالية الإجراءات المتخذة لتنفيذ تلك التوصيات وضمان حلها في التوقيتات المحددة والمتفق عليها. يتم متابعة تنفيذ توصيات المراجعة من خلال النظام الالي المستخدم بقطاع المراجعة الداخلية، والذي يتيح إعداد تقارير بشكل منتظم وتقديمها إلى لجنة المراجعة والتطابق والالتزام، والرئيس التنفيذي للبنك، وقطاع المراجعة الداخلية للمجموعة، مما يضمن التزام الإدارة بتنفيذ توصيات المراجعة الداخلية وتعزيز بيئة الرقابة.

> استخدام طريقة متابعة آلية لتتبع إجراءات إدارة البنك لتنفيذ توصيات المراجعة الداخلية وضمان حلها في التوقيتات المحددة والمتفق عليها.

تحليلات البيانات والمراقبة المستمرة

يشهد قطاع المراجعة الداخلية تحولًا جوهريًا بفضل التحول الرقمي، الذي يسهم في تعزيز الكفاءة والدقة وتوسيع نطاق التغطية. ومن خلال الاعتماد على أدوات متقدمة مثل تحليلات البيانات، وأنظمة المراقبة المستمرة، يتمكن المراجعون من تسهيل مراجعة المهام الروتينية، وتحليل البيانات الضخمة في الوقت المناسب، واكتشاف الانحرافات بسرعة أكبر. هذا النهج يقلل من الجهد اليدوي، ويعزز قدرات كشف المخاطر، ويوفر الوقت للتركيز على الجوانب الاستراتيجية، بما يدعم أطر الحوكمة والرقابة بشكل أكثر فعالية.

خطة المراجعة السنوية القائمة على المخاطر

يتم إعداد خطة المراجعة السنوية باستخدام تقييم قائم على أفضل الممارسات للمخاطر المتعلقة بأعمال البنك وأنشطته. يتم تعزيز المخاطر الرئيسية بتركيز إضافي على المتطلبات التنظيمية، بما في ذلك متطلبات كفاية رأس المال والسيولة وفقًا لاتفاقية بازل III، بالإضافة إلى المجالات التي تحظي بالأهمية لدي إدارة المخاطر الناشئة، وذلك بما يتماشى مع إطار إدارة المخاطر المؤسسية للبنك.

تتم مراجعة خطة المراجعة السنوية وتعديلها باستمرار طوال العام لمعالجة التغيرات في أنشطة البنك وعملياته وأنظمته وضوابطه بشكل استباقي. وهذا يضمن أن تظل الخطة متجاوبة مع أي تغييرات في ملف المخاطر الخاص بالبنك.

استنادًا إلى خطة المراجعة السنوية، يقوم قطاع المراجعة الداخلية المستقل لدينا بإجراء عدة مهمات مراجعة شاملة قائمة على المخاطر سنويًا، تشمل مراجعة السياسات والإجراءات ذات الصلة عبر أعمال البنك وأنشطته المختلفة، كما يتم مراجعة جميع عمليات وأنظمة إدارة المخاطر ضمن إطار إدارة المخاطر المؤسسية لدينا بشكل منتظم. وهذا يضمن تغطية جميع العمليات بشكل دوري، بما يتماشى مع التزامنا بالحفاظ على ممارسات قوية لإدارة المخاطر.

تقوم لجنة المراجعة والتطابق والالتزام التابعة لمجلس الإدارة، نيابةً عن المجلس، بتقييم كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية لدينا بشكل منتظم استنادًا إلى عمليات المراجعة الداخلية والتقييم التي يجريها قطاع المراجعة الداخلية وقطاع التطابق والالتزام، بالإضافة إلى المراجعات الدورية التي يتم تنفيذها من قبل المراجعين الخارجيين، ويتم إبلاغ مجلس الإدارة بشكل ربع سنوي بأي أمور تتعلق بالرقابة الداخلية.

يتم إصدار تقارير المراجعة التي تتضمن القضايا المطروحة وخطط العمل الخاصة بالقطاع والمواعيد المستهدفة للتنفيذ بشكل منتظم إلى الإدارة التنفيذية والرئيس التنفيذي ولجنة المراجعة والتطابق والالتزام بالإضافة إلى ذلك، يتم إصدار تقرير ربع سنوي يلخص الأنشطة والنتائج ومناقشته مع لجنة المراجعة والتطابق والالتزام ومجلس الإدارة.

مبادئ المراجعة الداخلية لبنك قطر الوطني - مصر



إدارة الموارد
يتم تزويد فريق المراجعة الداخلية بالموارد الكافية والمهارات المناسبة لتحقيق خطة المراجعة المعتمدة.

التعليم المهني المستمر
يقوم أعضاء فريق المراجعة الداخلية بانتظام بتطوير خبراتهم ومعارفهم ومهاراتهم من خلال التعليم المهني

إدارة المخاطر وتحسين العمليات
تساهم وظيفة المراجعة الداخلية في دعم إدارة المخاطر وتحسين الرقابة

برنامج ضمان وتحسين الجودة
تتمتع وظيفة المراجعة الداخلية ببرنامج معتمد لضمان الجودة والتحسين، يشمل جميع جوانب المراجعة الداخلية

المراجعات المطلوبة بموجب اللوائح التنظيمية

يقوم قطاع المراجعة الداخلية بتنفيذ مهام متخصصة لضمان الالتزام بالمتطلبات التنظيمية وتعزيز إطار إدارة المخاطر في البنك.

وتشمل هذه المهام مراجعة اعتماد وتطبيق معايير IFRS9، وتقييم بيئة الرقابة الداخلية وفقًا لمبادئ COSO، وفحص مدى كفاية خطة التعافي الخاصة بالبنك، ودراسة قوة أطر اختبارات الضغط. كما تم الاستمرار في تقييم «إدارة الهوية و صلاحيات الوصول»، والأنشطة المتعلقة بالخزانة.

> نقوم بدورنا في جعل البنك ومجتمعنا أكثر أمانًا من خلال المراجعة المستمرة للأنظمة والعمليات المعتمدة في البنك والمطبقة لمكافحة الجرائم المالية.

مراجعات الجرائم المالية

تُعد من أبرز مسؤولياتنا إجراء مهمات مراجعة شاملة للأنظمة والعمليات المعتمدة في البنك والمصممة لمنع الجرائم المالية والحد منها. وتشمل هذه العمليات الالتزام باللوائح الخاصة بمكافحة غسل الأموال (AML)، و تلك الخاصة بمكافحة تمويل الإرهاب، والوقاية من التهرب الضريبي، وضوابط مكافحة الرشوة والفساد، بالإضافة إلى الالتزام بجميع القوانين والمتطلبات التنظيمية الأخرى ذات الصلة. ولا تزال الجرائم المالية تشكل خطرًا نظاميًا كبيرًا على المؤسسات المالية.

علاوة على ذلك، أجرينا مهمات مراجعة منتظمة لضمان الالتزام بمعاييرنا الأخلاقية وسياساتنا وأطر العمل المعتمدة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر: سياسة مكافحة الرشوة والفساد، سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، سياسة العقوبات، سياسة اعرف عميلك، سياسة الأشخاص ذوي المهام السياسية ، سياسة إدارة ومكافحة مخاطر الاحتيال، بالإضافة إلى ميثاق السلوك والأخلاقيات الخاصة بنا.

ضمن هذه المراجعات، تم تقييم كفاية وفعالية عناصر الرقابة الرئيسية، وسلامة البيانات، وإطار الحوكمة، وآلية التصعيد، بالإضافة إلى التحقق من مدى التوافق مع القوانين واللوائح والمعايير الداخلية وأفضل الممارسات الدولية. تم رفع النتائج والتوصيات إلى الإدارة التنفيذية ولجنة المراجعة والتطابق والالتزام، مع متابعة دورية لضمان تنفيذ تلك التوصيات في الوقت المحدد والمتفق عليه. هذه التغطية عززت التزام البنك بالحفاظ على بيئة رقابية قوية، وحماية سمعته، والمساهمة في تحقيق الالتزام بالمتطلبات التنظيمية.

نواصل إجراء عمليات مراجعة في مجالات الحوكمة وإدارة المخاطر والتطابق والالتزام، وفق خطة مراجعة قائمة على المخاطر ينفذها مراجعون متخصصون وذو خبرة، بما يتماشى مع المعايير واللوائح وأفضل الممارسات ذات الصلة.

المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

ندرك أهمية الإفصاحات المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وجودة البيانات التي تستند إليها. في عام ٢٠٢٥، يتواصل دمج المخاطر والمعايير الأخلاقية المرتبطة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن مهمات المراجعة الداخلية لتحقيق فوائد استراتيجية كبيرة ويشمل ذلك تقييم كيفية تأثير المخاطر البيئية أو الاجتماعية أو المرتبطة بالحوكمة على الاستقرار المالي أو المخاطر المتعلقة بالسمعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن دمج مخاطر ESG ضمن مهام المراجعة الأساسية يساعدنا على تلبية المتطلبات التنظيمية والسوقية المتطورة للممارسات المستدامة. تسهم مهمات المراجعة الداخلية في تحديد المجالات التي قد تحتاج إلى تحسين، مما يساعد على التخفيف من هذه المخاطر في وقت مبكر.

تركيز أنشطتنا المستقبلية للمراجعة الداخلية

سنظل نركز على التوافق مع التطورات المتلاحقة في الأعمال الخاصة بقطاع البنوك والمتطلبات التنظيمية من خلال إعطاء الأولوية لبرامج التغييرات الجوهرية في المتطلبات التنظيمية، بما في ذلك إصلاحات بازل III والمتطلبات الاحترازية الأخرى مثل كفاية رأس المال، وتقييم المخاطر، ومكافحة الجرائم المالية، وإدارة مخاطر الاحتيال، والأمن السيبراني. ستتيح لنا هذه الجهود التنبؤ بالمخاطر الناشئة، وتقديم الدعم الاستشاري بشكل استباقي، وتعزيز وتيرة التغيير الإيجابي.

سنواصل الاستثمار في تعزيز القدرات الرقمية لقطاع المراجعة الداخلية بما يتماشى مع استراتيجية البنك الرقمية وطموحاتها، بما في ذلك تعزيز الحوكمة والتطابق والالتزام التنظيمي والإشراف على الأمن السيبراني. ستظل المراجعة القائمة على البيانات أولوية استراتيجية، من خلال دمج التحليلات في ثقافة المراجعة لتقديم قيمة أكبر وتغطية أوسع لذوي المصلحة.

7 القوائم المالية المستقلة

BT محمد هلال و وحيد عبد الغفار
محاسبون قانونيون ومستشارون

KPMG حازم حسن
محاسبون قانونيون ومستشارون

تقرير مراقبا الحسابات
إلى السادة/ مساهمي بنك قطر الوطني ش.م.م

تقرير عن القوائم المالية المستقلة

راجعنا القوائم المالية المستقلة المرفقة لبنك قطر الوطنى الأهلى (شركة مساهمة مصرية) والمتمثلة في قائمة المركز المالي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وكذا قوائم الدخل و الدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية المستقلة عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية المستقلة

هذه القوائم المالية المستقلة مسئولية إدارة البنك ، فالإدارة مسئولة عن إعداد وعرض القوائم المالية المستقلة عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لقواعد إعداد وتصوير القوائم المالية للبنوك وأسس الإعتراف والقياس الصادرة عن البنك المركزي المصري بتاريخ ١٦ ديسمبر ٢٠٠٨ والمعدلة بموجب التعليمات الصادرة في ٢٦ فبراير ٢٠١٩ وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة، وتتضمن مسئولية الإدارة تصميم وتنقية والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية مستقلة عرضاً عادلاً واضحاً خالية من أية تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطا ، كما تتضمن هذه المسئولية إختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

مسؤولية مراقبي الحسابات

تنحصر مسئوليتنا في إبداء الرأي على هذه القوائم المالية المستقلة في ضوء مراجعتنا لها ، وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية. وتتطلب هذه المعايير منا الالتزام بمتطلبات السلوك المهني وتخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكد مناسب بان القوائم المالية المستقلة خالية من أية اخطاء هامة ومؤثرة .

وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والإفصاح في القوائم المالية المستقلة. وتعتمد الإجراءات التي تم إختيارها على الحكم المهني للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر في القوائم المالية المستقلة سواء الناتج عن الغش أو الخطأ. ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في إعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام البنك بإعداد القوائم المالية المستقلة والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي على كفاءة الرقابة الداخلية في البنك، وتشمل عملية المراجعة أيضا تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي اعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية المستقلة.

وإننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية المستقلة .

الرأي

ومن رأينا أن القوائم المالية المستقلة المشار إليها أعلاه تعبر بعدالة ووضوح - في جميع جوانبها الهامة - عن المركز المالي المستقل لبنك قطر الوطني (شركة مساهمة مصرية) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ، وعن أدائه المالي و تدفقاته النقدية المستقلة عن السنة المالية المنتهية في التاريخ ، وذلك طبقاً لقواعد إعداد وتصوير القوائم المالية للبنوك وأسس الإعتراف والقياس الصادرة عن البنك المركزى المصرى بتاريخ ١٦ ديسمبر ٢٠٠٨ والمعدلة بموجب التعليمات الصادرة في ٢٦ فبراير ٢٠١٩ وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة لإعداد هذه القوائم المالية المستقلة .

تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الاخرى

لم يتبين لنا مخالفة البنك - خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ - لأي من أحكام قانون البنك المركزي والجهاز المصرفي رقم ١٩٤ لسنة ٢٠٢٠.

يمسك البنك حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام البنك على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية المستقلة متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات.

البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما متفقه مع ما هو وارد بدفاتر البنك وذلك في الحدود التي تثبت بها مثل تلك البيانات بالدفاتر.

مراقبا الحسابات

محمد حسام هلال
سجل الهيئة العامة للرقابة المالية (٣٩٠)
BT محمد هلال و وحيد عبد الغفار
محاسبون قانونيون و مستشارون

عبد الهادي محمد علي إبراهيم
سجل الهيئة العامة للرقابة المالية (٣٩٥)
KPMG حازم حسن
محاسبون قانونيون و مستشارون

القاهرة في ١٣ يناير ٢٠٢٦.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة المركز المالي المستقلة
فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الأصول			
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي	(١٦)	٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤	٧١,١٨٩,١٨٠,٧١٧
أرصدة لدى البنوك	(١٧)	٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦	١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	(١٨)	١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠	١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١
قروض وتسهيلات للبنوك	(١٩)	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨
قروض وتسهيلات للعملاء	(٢٠)	٤٤٠,٦٤٥,٦٧١,٧٦٧	٣٤٤,٠١٠,٨٠١,٥١٢
مشتقات مالية	(٢١)	٧,٨١٤,٣٩٨	٣,٦٩٣,٥٩٥
استثمارات مالية			
- بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(٢٢)	٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦	٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣
- بالتكلفة المستهلكة	(٢٢)	٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣	٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧
- بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	(٢٢)	١٦٣,٣٦٦,٩٩٦	١٠٥,٩٢١,٣٩٥
استثمارات في شركات تابعة	(٢٣)	٥٤٠,٢٦١,٨٣٩	٥٤٠,٢٦١,٨٣٩
أصول غير ملموسة	(٢٤)	٧١٧,٣٣٤,٣١٦	٥٤٣,٠٩٩,٣٩٠
أصول أخرى	(٢٥)	١٤,١٤٤,٠٦٢,١٦٤	١٤,٣٥١,٠٧٣,٨٣٠
أصول ثابتة	(٢٦)	٣,١٧٢,٨٥٧,٠١٣	٢,٦٣٢,٣٩٧,٨٨٧
إجمالي الأصول		**٩١٥,٥٥٧,٥٧٥,٢٦٦**	**٨٠٨,٩٧٥,٩٥٨,٥٧١**
الالتزامات وحقوق الملكية			
الالتزامات			
أرصدة مستحقة للبنوك	(٢٧)	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١
ودائع العملاء	(٢٨)	٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣	٦٨١,٨٦٢,٦٣٧,٣٥٩
مشتقات مالية	(٢١)	٤٠,٥٥٠,١٠٠	٨,٨٠٩,٣٧٠
قروض أخرى	(٢٩)	١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣	٤,١٣٢,٢٥٣,٨٧٣
التزامات أخرى	(٣٠)	١٠,٦٨٨,٤٧٨,٩٥٢	١٠,٤٥٣,٤٣٢,٠٠٦
مخصصات أخرى	(٣١)	٩٤٠,٧٢٦,٠٥٩	٧١١,٧٩٣,٧١٩
التزامات ضرائب الدخل الجارية		٨,١٠٠,١٩٤,١٠٩	٦,٢٨٥,٣٨٠,٤٦٠
إلتزامات ضريبية مؤجلة	(٣٢)	٤٠٩,٢٥٢,٣٢٤	٢٢٢,٦٨٥,١٩٠
التزامات مزايا التقاعد	(٣٣)	٦٨٢,٨٠٨,٠٥٧	٦٢٦,٥٢٢,١٣٢
إجمالي الالتزامات		**٨٠٢,٩٩٥,٧٩٠,٢٤٣**	**٧٢٠,٤٢٧,١٦٤,٣٤٠**
حقوق الملكية			
رأس المال المصدر والمدفوع	(٣٤)	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠
احتياطيات	(٣٥)	٥٨,٧٩٥,١٨٣,٣٧٧	٤٢,٦٢١,٦١٩,٦١٤
صافي أرباح العام والأرباح المحتجزة	(٣٥)	٤٢,٩٩٢,٤٨٦,٨١٦	٣٥,١٥٣,٠٥٩,٧٨٧
إجمالي حقوق الملكية		**١١٢,٥٦١,٧٨٥,٠٢٣**	**٨٨,٥٤٨,٧٩٤,٢٣١**
إجمالى الالتزامات وحقوق الملكية		**٩١٥,٥٥٧,٥٧٥,٢٦٦**	**٨٠٨,٩٧٥,٩٥٨,٥٧١**

محمد بدير
الرئيس التنفيذي

علي راشد المهندي
رئيس مجلس الإدارة

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٩) للقوائم المالية المستقلة جزء متمم لها.
- تقرير مراقبي الحسابات (مرفق)

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة الدخل المستقلة
عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	إيضاح	من ١ يناير ٢٠٢٥ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	من ١ يناير ٢٠٢٤ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
عائد القروض والايرادات المشابهة	(٦)	١٣٣,٩٩٢,٦١٥,٧٢٥	١١٩,٧٨٨,٥٤٤,٣٠٧
تكلفة الودائع والتكاليف المشابهة	(٦)	(٨٥,٣٤٧,١٩٩,٤٤٤)	(٧٩,٣٧٣,٥٥٩,٥٩٣)
صافي الدخل من العائد		**٤٨,٦٤٥,٤١٦,٢٨١**	**٤٠,٤١٤,٩٨٤,٧١٤**
إيرادات الأتعاب والعمولات	(٧)	٨,٧٧٧,٩٢٦,٩٨٩	٧,٧٠٩,٠٢٢,٣١٨
مصروفات الأتعاب والعمولات	(٧)	(٢,٤٩٣,٨٤٣,٦٠٥)	(٢,٠٢٢,٦٨٢,٣٢٦)
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات		**٦,٢٨٤,٠٨٣,٣٨٤**	**٥,٦٨٦,٣٣٩,٩٩٢**
إيرادات من توزيعات أرباح	(٨)	٥٥٤,٥٠٨,٢٧٤	٤٨٠,١٠٦,٩٣٥
صافي دخل المتاجرة	(٩)	١,١٥٦,١٣٠,٩١٣	٩٤٣,٤١٨,٠٤٦
أرباح استثمارات مالية	(٢٢)	٢٣٢,١٨٠,٩٢٠	٢٦٥,٩٠٩,٣٤٧
عبء اضمحلال الائتمان	(١٢)	(٤,٢٥٨,٨٧١,٦٩٦)	(٥,٣٩٣,١٤٩,٣٩٥)
مصروفات إدارية	(١٠)	(٩,٠٦٨,٠٣٧,٦٧٢)	(٧,٤٧٥,٨٩١,٤٥٥)
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	(١١)	(٢,٤٨٩,٧١٨,١٦٢)	٣,٧٨٩,٤١٩,٨٤٢
الربح قبل ضرائب الدخل		**٤١,٠٥٥,٦٩٢,٢٤٢**	**٣٨,٧١١,١٣٨,٠٣٦**
مصروف ضرائب الدخل	(١٣)	(١١,٩٣٥,٤٧٤,٠٣٧)	(١٢,٩٠٤,٩٦٢,٨٣٧)
صافي أرباح السنة		**٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥**	**٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩**
نصيب السهم من صافى أرباح السنة	(١٤)	١٢,١٤	١٠,٧٦

محمد بدير
الرئيس التنفيذي

علي راشد المهندي
رئيس مجلس الإدارة

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٩) للقوائم المالية المستقلة جزء متمم لها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة الدخل الشامل المستقلة
عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	من ١ يناير ٢٠٢٥ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	من ١ يناير ٢٠٢٤ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
صافي أرباح السنة	٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥	٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩
بنود لا يتم إعادة تبويبها في الأرباح أو الخسائر :		
صافي التغير في القيمة العادلة للإستثمار ات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٤٢١,٠٠١,٩٢٥	١,٢٠٢,٧٦٦,٢٢٨
ضريبة الدخل المتعلقة بالبنود التى لا يتم إعادة تبويبها فى الأرباح أو الخسائر	(٥٧,٦٠١,١٢٣)	(٢٦٧,٠٩٦,٩٢٣)
المحول الى الأرباح المحتجزة (بالصافى بعد خصم الضرائب)	(١٦٩,١٦٦)	(١١,٨٠٠,٦٦٥)
بنود قد يتم إعادة تبويبها في الأرباح أو الخسائر :		
صافي التغير في القيمة العادلة للإستثمار ات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٧٤٠,١٣٢,٧٩٤	١,٢٠٩,١٣٧,٠٠٧
ضريبة الدخل المتعلقة بالبنود التى قد يتم إعادة تبويبها فى الأرباح أو الخسائر	(٩٩,٣١٤,٩٤٧)	(١٨٩,١٦٠,١٩٨)
الخسائر الائتمانية المتوقعة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(٦٤٧,٨٢٥)	٦,٦٢٦,٩١٧
إجمالي بنود الدخل الشامل الأخر للسنة، صافى بعد الضريبة	**١,٠٠٣,٤٠١,٦٥٨**	**١,٩٥٠,٤٧٣,٣٦٦**
إجمالي الدخل الشامل للسنة، صافى بعد الضريبة	**٣٠,١٢٣,٦١٩,٨٦٣**	**٢٧,٧٥٦,٦٤٧,٥٥٥**

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٩) للقوائم المالية المستقلة جزء متمم لها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة التغير في حقوق الملكية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	رأس المال	إحتياطي قانوني	إحتياطي عام	إحتياطي خاص	إحتياطي رأسمالى
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	٣,٢٩٦,٨٨٥,٨٤٩	٢٨,٨٨٤,٥٦٨,٩١٨	١٢,٨٥٦,٦٦٦	٤٣,٠٥٠,٦٢١
تحويلات للاحتياطيات والأرباح المحتجزة	-	٧٨٨,٠٠٠,٩٠٧	٨,٢٥٧,٦٧٢,٤٤٩	-	٩,٦٦٦,٠٠٠
توزيعات أرباح عام ٢٠٢٣	-	-	-	-	-
صافي التغير في بنود الدخل الشامل الأخر	-	-	-	-	-
إعادة تبويب صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية عند الأستبعاد	-	-	-	-	-
صافى أرباح السنة	-	-	-	-	-
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	**١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠**	**٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦**	**٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧**	**١٢,٨٥٦,٦٦٦**	**٥٢,٧١٦,٦٢١**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦	٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧	١٢,٨٥٦,٦٦٦	٥٢,٧١٦,٦٢١
تحويلات للاحتياطيات والأرباح المحتجزة	-	١,٢٨٩,٩٠٠,٦٥٩	١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٦	-	٨,١٦٢,٠٠٠
توزيعات أرباح عام ٢٠٢٤	-	-	-	-	-
صافي التغير في بنود الدخل الشامل الأخر	-	-	-	-	-
إعادة تبويب صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية عند الأستبعاد	-	-	-	-	-
صافى أرباح السنة	-	-	-	-	-
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠**	**٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥**	**٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣**	**١٢,٨٥٦,٦٦٦**	**٦٠,٨٧٨,٦٢١**

	إحتياطي القيمة العادلة	إحتياطي المخاطر البنكية العام	إحتياطي المخاطر العام	أرباح محتجزة	صافي ارباح العام
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤	(٦٤٤,٠٥٣,٣٥٧)	١,٠٤٥,٢٧٢	٢١,٤٥٣,٩٢٣	٦,٥٤٢,٠٩٤,٨٣٢	١٥,٧٦٩,٦٨٤,١٣٧	٦٤,٧٠١,٧٠١,٦٩١
تحويلات للاحتياطيات والأرباح المحتجزة	-	-	-	٢,٧٩٢,٩٨٩,١٠١	(١١,٨٤٨,٣٢٨,٤٥٧)	-
توزيعات أرباح عام ٢٠٢٣	-	-	-	-	(٣,٩٢١,٣٥٥,٦٨٠)	(٣,٩٢١,٣٥٥,٦٨٠)
صافي التغير في بنود الدخل الشامل الأخر	١,٩٦٢,٢٧٣,٠٣١	-	-	-	-	١,٩٦٢,٢٧٣,٠٣١
إعادة تبويب صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية عند الأستبعاد	(١١,٨٠٠,٦٦٥)	-	-	١١,٨٠٠,٦٦٥	-	-
صافى أرباح السنة	-	-	-	-	٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩	٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	**١,٣٠٦,٤١٩,٠٠٩**	**١,٠٤٥,٢٧٢**	**٢١,٤٥٣,٩٢٣**	**٩,٣٤٦,٨٨٤,٥٩٨**	**٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩**	**٨٨,٥٤٨,٧٩٤,٢٣١**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥						
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥	١,٣٠٦,٤١٩,٠٠٩	١,٠٤٥,٢٧٢	٢١,٤٥٣,٩٢٣	٩,٣٤٦,٨٨٤,٥٩٨	٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩	٨٨,٥٤٨,٧٩٤,٢٣١
تحويلات للاحتياطيات والأرباح المحتجزة	-	-	-	٤,٥٢٥,٢١٤,٨٤٧	(١٩,٦٩٥,٣٧٦,٩٥٢)	-
توزيعات أرباح عام ٢٠٢٤	-	-	-	-	(٦,١١٠,٧٩٨,٢٣٧)	(٦,١١٠,٧٩٨,٢٣٧)
صافي التغير في بنود الدخل الشامل الأخر	١,٠٠٣,٥٧٠,٨٢٤	-	-	-	-	١,٠٠٣,٥٧٠,٨٢٤
إعادة تبويب صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية عند الأستبعاد	(١٦٩,١٦٦)	-	-	١٦٩,١٦٦	-	-
صافى أرباح السنة	-	-	-	-	٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥	٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**٢,٣٠٩,٨٢٠,٦٦٧**	**١,٠٤٥,٢٧٢**	**٢١,٤٥٣,٩٢٣**	**١٣,٨٧٢,٢٦٨,٦١١**	**٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥**	**١١٢,٥٦١,٧٨٥,٠٢٣**

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٩) للقوائم المالية المستقلة جزء متمم لها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة التدفقات النقدية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل			
صافى أرباح السنة قبل الضرائب		٤١,٠٥٥,٦٩٢,٢٤٢	٣٨,٧١١,١٣٨,٠٢٦
تعديلات لتسوية الأرباح مع التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل			
إهلاك وإستهلاك أصول ثابتة و أصول غير ملموسة	(١٠)	٦٢١,١٥٤,٩٢٥	٥٠٧,٥٤٠,٤٦٠
عبء اضمحلال الائتمان	(١٢)	٤,٢٥٨,٨٧١,٦٩٦	٥,٣٩٣,١٤٩,٣٩٥
المستخدم من مخصصات القروض		(١,٦٥٧,٢١٠,٤٦٦)	(٣,٧٧٨,٤٠٩,٠٣٤)
متحصلات من ديون سبق أعدامها		٧٧٩,٣١٣,١٩٨	٣٨٤,٧٤٣,٦٧١
صافى عبء/ (رد) المخصصات الاخرى		٢٤١,٦٣٣,١٥٥	(٩٠٥,٣١٢,٦١٥)
المستخدم من المخصصات بخلاف مخصص القروض		(١,٧٤٤,٥٢٣)	(٩٦,٧٥٠,٧٧٢)
فروق اعادة ترجمة المخصصات الاخرى بالعملات الاجنبية		(١٠,٩٥٦,٢٩٢)	٤١٤,٥٨٠,٥٠٣
فروق اعادة ترجمة مخصصات الأصول المالية الاخرى بالعملات الاجنبية بخلاف مخصص القروض		(٢١,٣٨٤,٢٩٣)	١٠٢,٧٦٤,٢٤٦
فروق ترجمة إستثمارات مالية ذات طبيعة نقدية بالعملات الاجنبية		١,١٤٨,٠٩٨,٢٤٨	(٦,١٢٠,٠٠٠,٤٦٤)
استهلاك علاوة / خصم الاصدار للسندات		(٣٤٩,٣٤٨,٣١٢)	(٤١٤,٧٨٨,١٩٢)
أرباح بيع اصول ثابتة		(١٤,٨٢٤,٥٥٣)	(٨,١٦٢,٠٠٠)
إيرادات من توزيعات أرباح	(٨)	(٥٥٤,٥٠٨,٢٧٤)	(٤٨٠,١٠٦,٩٣٥)
أرباح بيع استثمارات مالية	(٢٢)	(٢٣٢,١٨٠,٩٢٠)	(٢٦٥,٩٠٩,٣٤٧)
أرباح التشغيل قبل التغيرات في الأصول و الالتزامات الناتجة عن أنشطة التشغيل		**٤٥,٢٦٢,٦٠٥,٨٣١**	**٣٣,٤٤٤,٤٧٦,٩٤٢**
صافى النقص(الزيادة) فى الأصول والالتزامات			
أرصدة لدى البنوك		(٣,٥١٠,٢٢٧,٠٦٣)	(١٨,٧٨٨,١٧٩,٣٨٢)
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى		(٩,٩٩٩,٧٤٧,٢٧٠)	١٠٤,٧٨٧,٤٢٧,٩٤٨
قروض وتسهيلات للبنوك		(٣,٨٦٧,٠٨٧,٣٠٠)	(١,٦٤٠,٤٧١,٦٧٩)
قروض وتسهيلات للعملاء		(١٠٠,٠٢٤,١٩٥,٣٩٩)	(٩٣,٣٨٦,٧٤٦,٤٦٣)
مشتقات مالية		٢٧,٦١٩,٩٢٧	(١,١٤٨,٩٤٧)
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر		(٥٧,٤٤٥,٦٠١)	(٤,٧٢٢,٨٤٤)
أصول أخرى		٢٩٩,٨٦١,٩٥٩	(٤,٤٦٢,٣٣٤,٦٦٩)
أرصدة مستحقة للبنوك		(١٥,٢٩٦,١١٥,٤٢٥)	١١,٠٣٤,٥٣٨,٣٠٠
ودائع العملاء		٩٧,٤٤٧,٣٢٠,١٠٤	١٥١,٧٤٤,٨٢٣,٦٥٤
التزامات أخرى		(٢٣,٠٥١,١٩٣)	١,٠٥٠,٨٧٦,٨٠٢
التزامات مزايا التقاعد		٥٦,٢٨٥,٩٢٥	٣٠,٥٢٤,٧١٦
ضرائب الدخل المسددة		(١٠,٠٩١,٠٠٩,٣٢٤)	(١٢,٠٢٠,٠٥٧,١٠٤)
صافي التدفقات النقدية الناتجة عن أنشطة التشغيل (أ)		**٢٢٤,٨١٥,١٧١**	**١٧١,٧٨٩,٠٠٧,٢٧٤**
التدفقات النقدية من أنشطة الإستثمار			
مدفوعات لشراء اصول ثابتة وأصول غير ملموسة		(١,٣٣٥,٨٦٧,٣٠٥)	(٥٦٣,١٠٥,٦١٦)
متحصلات من بيع اصول ثابتة		١٤,٨٤٢,٨٨١	٨,١٨٨,١٤٨
متحصلات من استثمارات مالية بخلاف الأصول المالية بغرض المتاجرة		٢٣,٢٣٥,٠٢٥,٢١٨	٣٥,٥١٦,٥٨٤,٩٦٥
مشتريات استثمارات مالية بخلاف الأصول المالية بغرض المتاجرة		(٢٤,٨١٢,٦٨٧,٥٣٧)	(٥١,٢٧٤,٦١١,٤٠٢)
توزيعات أرباح محصلة		٥١٨,٩٧٢,٩١٥	٤٨٠,١٠٦,٩٣٥
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الإستثمار (٢)		**(٢,٣٧٩,٧١٣,٨٢٨)**	**(١٥,٨٣٢,٨٣٦,٩٧٠)**
التدفقات النقدية من أنشطة التمويل			
قروض أخرى		(٢,١٣٥,٩٦٥,٥٠٠)	١٣٧,٠٦٢,٩٩٠
توزيعات الأرباح المدفوعة		(٥,٨٥٢,٧٠٠,٠٩٨)	(٣,٧٦٣,٥٤٩,٦٥١)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة التمويل (٣)		**(٧,٩٨٨,٦٦٥,٥٩٨)**	**(٣,٦٢٦,٤٨٦,٦٦١)**
صافي (النقص) / الزيادة في النقدية و ما في حكمها خلال السنة المالية (١+٢+٣)		**(١٠,١٤٣,٥٦٤,٢٥٥)**	**١٥٢,٣٢٩,٦٨٣,٦٤٣**
رصيد النقدية وما فى حكمها فى أول السنة المالية		٢٠١,٣٧٥,٨٥٤,٦٩٨	٤٩,٠٤٦,١٧١,٠٥٥
رصيد النقدية وما فى حكمها فى أخر السنة المالية	**(٣٦)**	**١٩١,٢٣٢,٢٩٠,٤٤٣**	**٢٠١,٣٧٥,٨٥٤,٦٩٨**
وتتمثل النقدية وما فى حكمها فيما يلى:			
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	(١٦)	٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤	٧١,١٨٩,١٨٠,٧١٧
أرصدة لدى البنوك	(١٧)	٩٩,٥٩٩,٦٤٧,٤٩٢	١٢١,٣٩١,٢٦٩,٠٠٨
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى		١٥٢,١٧٦,٣٢٥,٦٢٦	١٣١,٤٠٥,٧٥٤,٢٨٩
أرصدة لدى البنك المركزى في إطار نسبة الاحتياطي اللالزامي		(٦٩,١٠٧,٤٨٩,٨٩٣)	(٦١,٨٠٧,٥٧٠,٣٩٢)
أرصدة لدى البنوك ذات أجل أكثر من ثلاثة أشهر		(٨,٧٣٠,٣٥٣,٤١٧)	(١٢,٥٢٠,٠٤٥,٨٥٥)
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى ذات أجل اكثر من ثلاثة أشهر		(٥٨,٢٨٢,٤٨٠,٣٣٩)	(٤٨,٢٨٢,٧٣٣,٠٦٩)
النقدية وما فى حكمها فى أخر السنة المالية		**١٩١,٢٣٢,٢٩٠,٤٤٣**	**٢٠١,٣٧٥,٨٥٤,٦٩٨**

- الإيضاحات المرفقة من (أ) إلى (٣٩) للقوائم المالية المستقلة جزء متمم لها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة التوزيعات المقترحة للارباح
عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
صافى أرباح العام (من واقع قائمة الدخل)	٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥	٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩
يخصـــم / يضاف:		
أرباح بيع اصول ثابتة محولة للاحتياطى الرأسمالى طبقا لاحكام القانون	(١٤,٨٢٤,٥٥٣)	(٨,١٦٢,٠٠٠)
بنود محولة الى الأرباح المحتجزة	١٦٩,١٦٦	١١,٨٠٠,٦٦٥
صافى أرباح العام القابلة للتوزيع	**٢٩,١٠٥,٥٦٢,٨١٨**	**٢٥,٨٠٩,٨١٣,٨٥٤**
يضاف:		
ارباح محتجزة فى اول العام	١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٥	٩,٣٣٥,٠٨٣,٩٣٣
الاجمالى	**٤٢,٩٧٧,٦٦٢,٢٦٣**	**٣٥,١٤٤,٨٩٧,٧٨٧**
يوزع كالآتى:		
احتياطى قانونى	١٢,٢٧٠,٠٠٠	١,٢٨٩,٩٠٠,٦٥٩
احتياطى عام	١٧,٧٠١,٩٢٧,٢٥٧	١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٦
توزيعات المساهمين	٤,٣٠٩,٦٤٥,٩٣٢	٣,٢٣٢,٢٣٤,٤٤٩
حصة العاملين	٢,٩٤١,٣٣٦,١٩٠	٢,٦٠٠,٩٦٥,٦٤٩
مكافأة أعضاء مجلس الادارة	١٩,٥٠٠,٠٠٠	١٩,٥٠٠,٠٠٠
صندوق دعم وتطوير الجهاز المصرفي*	٢٩١,٠٥٥,٦٢٨	٢٥٨,٠٩٨,١٣٩
أرباح محتجزة فى آخر العام	١٧,٧٠١,٩٢٧,٢٥٦	١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٥
الاجمالى	**٤٢,٩٧٧,٦٦٢,٢٦٣**	**٣٥,١٤٤,٨٩٧,٧٨٧**

طبقا لما ورد بالمادة ١٧٨ من قانون البنك المركزى والجهاز المصرفي رقم ١٩٤ لسنة ٢٠٢٠ باستقطاع مبلغ لا يزيد عن ١٪ من صافي الارباح السنوية القابلة للتوزيع لصالح صندوق دعم وتطوير الجهاز المصرفي .

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

النشاط

تأسس بنك قطر الوطنى "شركة مساهمة مصرية" كبنك استثمار وأعمال وذلك بتاريخ ١٣ أبريل ١٩٧٨ طبقاً لأحكام القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ ولائحته التنفيذية وتعديلاته ويقوم البنك بتقديم كافة الأعمال المصرفية المتعلقة بنشاطه وذلك من خلال مركزه الرئيسي الكائن في - ٥ شارع شمبليون وسط البلد - القاهرة وعدد ٢٣٨ فرعاً ويعمل بالبنك عدد ٧,٥١١ موظفاً في تاريخ القوائم المالية والبنك مدرج في بورصة الأوراق المالية المصرية.

تم اعتماد هذه القوائم المالية للإصدار من قبل مجلس الإدارة في ١٣ يناير ٢٠٢٦.

ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

(أ) أسس إعداد القوائم المالية المستقلة

يتم إعداد هذه القوائم المالية المستقلة وفقاً لتعليمات البنك المركزي المصري المعتمدة من مجلس إدارته بتاريخ ١٦ ديسمبر ٢٠٠٨ وكذا وفقا لتعليمات إعداد القوائم المالية للبنوك طبقا لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية (٩) "الأدوات المالية" الصادرة من البنك المركزي المصري بتاريخ ٢٦ فبراير ٢٠١٩.

و أعد البنك أيضا القوائم المالية المجمعة للبنك و شركاته التابعة طبقا لتعليمات البنك المركزي المصري ، وقد تم تجميع الشركات التابعة تجميعا كليا في القوائم المالية المجمعة و هي الشركات التى للبنك فيها ، بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، أكثر من نصف حقوق التصويت أو لديه القدرة على السيطرة على السياسات المالية و التشغيلية للشركة التابعة بصرف النظر عن نوعية النشاط ، و يمكن الحصول على القوائم المالية المجمعة للبنك من إدارة البنك و يتم عرض الاستثمارات فى شركات تابعة و شقيقة فى القوائم المالية المستقلة للبنك و معالجتها محاسبيا بالتكلفة ناقصا خسائر الاضمحلال.

وتقرأ القوائم المالية المستقلة للبنك مع قوائمه المالية المجمعة ، كما في و عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ حتى يمكن الحصول على معلومات كاملة عن المركز المالي للبنك و عن نتائج أعماله و تدفقاته النقدية و التغيرات في حقوق ملكيته.

(ب) المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والشقيقة

يتم عرض الإستثمارات في شركات تابعة وشقيقة فى القوائم المالية المستقلة المرفقة على أساس التكلفة وهى تمثل حصة البنك المباشرة فى الملكية وليس على أساس نتائج أعمال وصافى أصول الشركات المستثمر فيها. هذا وتقدم القوائم المالية المجمعة تفهماً اشمل للمركز المالى المجمع ونتائج الأعمال والتدفقات النقدية المجمعة للبنك وشركاته التابعة (المجموعة) بالإضافة إلى حصة البنك فى صافى أصول شركاته الشقيقة.

ب /١ - الشركات التابعة

- هي الشركات بما في ذلك المنشات المؤسسة ذات الأغراض الخاصة (Special Purpose Entities / SPEs) التي يمتلك البنك بطريق مباشر أو غير مباشر القدرة على التحكم في سياساتها المالية والتشغيلية للحصول على منافع من أنشطتها، وعادة يكون للبنك حصة ملكية تزيد عن نصف حقوق التصويت بها. ويؤخذ في الاعتبار وجود وتأثير حقوق التصويت المستقبلية التي يمكن ممارستها أو تحويلها في الوقت الحالي عند تقييم ما إذا كان للبنك القدرة على السيطرة على الشركة.

ب /٢ - الشركات الشقيقة

- الشركة الشقيقة هي التي يتمتع البنك بطريق مباشر أو غير مباشر بنفوذ مؤثر عليها ولكن لا يصل إلي حد السيطرة أو السيطرة المشتركة حيث يمتلك البنك حصص ملكية تتراوح بين ٢٠ ٪ إلى ٥٠ ٪ من حقوق التصويت بالشركات الشقيقة.

تستخدم طريقة الشراء فى المحاسبة عن معاملات اقتناء البنك للشركات التابعة والشقيقة عند الاعتراف الأولى بها في تاريخ الاقتناء. ويُعدُ تاريخ الأقتناء هو التاريخ الذي يحصل فيه المشتري على السيطرة أو النفوذ المؤثر على الشركة التابعة أو الشقيقة المشتراة. وطبقاً لطريقة الشراء يتم الاعتراف

الأولى بالحصة المقتناة كاستثمار فى الشركة التابعة أو الشقيقة بالتكلفة (والتى قد تتضمن شهرة). وتمثل تكلفة الاقتناء القيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المستحق سداده فى شراء الحصة المقتناة بالاضافة إلى أية تكاليف أخرى مرتبطة باقتناء تلك الحصة.

وفى الحالات التى تتحقق فيها سيطرة على منشأة ما على مراحل ومن ثم تجميع أعمالها من خلال أكثر من معاملة تبادل واحدة عندئذٍ يتم التعامل مع كل معاملة من معاملات التبادل تلك بصورة منفصلة وذلك على أساس تكلفة الاقتناء والمعلومات الخاصة بالقيمة العادلة في تاريخ كل عملية تبادل حتى التاريخ الذى تتحقق فيه تلك السيطرة.

ويتم المحاسبة اللاحقة عن استثمارات البنك بالشركات التابعة والشقيقة في القوائم المالية المستقلة بطريقة التكلفة. ووفقاً لهذه الطريقة، تثبت الاستثمارات بتكلفة الاقتناء الأولى مخصوماً منها الخسائر اللاحقة للاضمحلال في القيمة - إن وجدت. ويتم الاعتراف بتوزيعات أرباح الشركات التابعة والشقيقة كإيراد في قائمة الدخل المستقلة للبنك عند اعتماد الشركات لتلك التوزيعات وثبوت حق البنك في تحصيلها.

(ج) التقارير القطاعية

قطاع النشاط هو مجموعه من الأصول والعمليات المرتبطة بتقديم منتجات أو خدمات تتسم بمخاطر ومنافع تختلف عن تلك المرتبطة بقطاعات أنشطة أخرى ، بينما يرتبط القطاع الجغرافي بتقديم منتجات أو خدمات داخل بيئة اقتصادية واحدة تتسم بمخاطر ومنافع تخصها عن تلك المرتبطة بقطاعات جغرافية تعمل في بيئة اقتصادية مختلفة.

وينقسم البنك إلى قطاعين رئيسيين من الأعمال ، وهما الخدمات المصرفية للشركات والخدمات المصرفية للأفراد. وعلاوة على ذلك يعتبر مركز الشركات كإدارة تمويل مركزية فيما يتعلق بأعمال البنك الرئيسية. وفيما يختص بتعاملات إدارة المعاملات ونشاط الاستثمارات وغير ذلك من الأنشطة غير الأساسية فأنه يتم التقرير عنها ضمن الخدمات المصرفية للشركات.

ولغرض إعداد التقارير القطاعية طبقا لتصنيف المناطق الجغرافية ، يتم عرض أرباح وخسائر وأصول والتزامات القطاع على أساس أماكن الفروع. واستناداً إلى أن البنك ليس لديه كيان للتسجيل بالخارج، وما لم يذكر خلاف ذلك في إفصاح معين، فإن تلك التقارير القطاعية تعرض كافة استثمارات البنك فى أدوات حقوق الملكية وأدوات الدين التي أصدرتها مؤسسات أجنبية وكذا تسهيلات الائتمان الممنوحة من البنك لأطراف أجنبية على أساس مكان الفرع المحلي الذي تم تسجيل هذه الأصول فيه.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(د) ترجمة العملات الأجنبية

د/١ - عملة التعامل والعرض

يتم عرض القوائم المالية المستقلة للبنك بالجنيه المصري وهو عملة التعامل والعرض للبنك.

د/٢ - المعاملات والأرصدة بالعملات الأجنبية

تمسك حسابات البنك بالجنيه المصري وتثبت المعاملات بالعملات الاخرى خلال الفترة المالية على أساس أسعار الصرف السارية في تاريخ تنفيذ المعاملة ويتم ترجمة أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملات الاخرى في نهاية الفترة المالية على أساس أسعار الصرف السارية في ذلك التاريخ ويتم الاعتراف في قائمة الدخل بالأرباح أوالخسائر الناتجة عن تسوية تلك المعاملات وبالفروق الناتجة عن الترجمة ضمن البنود التالية:

- صافى دخل المتاجرة من الأصول والالتزامات بغرض المتاجرة.
- إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى بالنسبة لباقي البنود.
- بنود الدخل الشامل الأخر بحقوق الملكية بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر.

- يتم تحليل التغيرات في القيمة العادلة لأدوات الدين ذات الطبيعة النقدية بالعملات الأجنبية المصنفة كأدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر ما بين فروق نتجت عن التغيرات في التكلفة المستهلكة للأداة وفروق نتجت عن تغير أسعار الصرف السارية وفروق نتجت عن تغير القيمة العادلة للأداة. ويتم الاعتراف في قائمة الدخل بالفروق المتعلقة بالتغيرات في التكلفة المستهلكة ضمن عائد القروض والإيرادات المشابهة وبالفروق المتعلقة بتغيرات أسعار الصرف ضمن بند إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى ويتم الاعتراف ضمن بنود الدخل الشامل الاخر بحقوق الملكية بباقى التغيرات في القيمة العادلة ببند احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر.
- تتضمن فروق التقييم الناتجة عن قياس البنود ذات الطبيعة غير النقدية بالقيمة العادلة الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تغير أسعار الصرف المستخدمة في ترجمة تلك البنود. ومن ثم يتم الاعتراف بقائمة الدخل بإجمالي فروق التقييم الناتجة عن قياس أدوات حقوق الملكية المبوبة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أوالخسائر بينما يتم الاعتراف بإجمالي فروق التقييم الناتجة عن قياس أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر ضمن بنود الدخل الشامل الاخر بحقوق الملكية ببند احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر.

(هـ) الأصول المالية

يقوم البنك بتبويب أصوله المالية بين المجموعات التالية: أصول مالية يتم قياسها بالتكلفة المستهلكة، أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر، أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح والخسائر. ويستند التصنيف بشكل عام إلى نموذج الاعمال الذي تدار به الاصول المالية وتدفقاتها النقدية التعاقدية.

تقييم نموذج الأعمال :

يقوم البنك بإجراء تقييم لهدف نموذج الأعمال الذي يتم فيه الاحتفاظ بالأصل على مستوى المحفظة من خلال كيفية إدارة البنك للأصول المالية وكذا المعلومات التي يتم توفيرها إلى الإدارة . ويراعي التالي :

- السياسات والأهداف المعلنة للمحفظة وتنفيذ تلك السياسات عمليا. ما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على كسب إيرادات الفوائد التعاقدية ، أو مطابقة مدد الأصول المالية مع مدد الالتزامات المالية التي تمول تلك الأصول أو تحقيق التدفقات النقدية من خلال بيع الأصول.
- كيفية تقييم أداء المحفظة ورفع التقارير إلى إدارة البنك.
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والأصول المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال هذا) والاستراتيجية الموضوعو للكيفية إدارة تلك المخاطر.
- كيف يتم تعويض مديري خطوط الأعمال على سبيل المثال ما إذا كان التعويض يعتمد على القيمة العادلة للأصول المدارة أو التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة).
- تكرار وحجم وتوقيت المبيعات في الفترات السابقة وأسباب هذه المبيعات والتوقعات بشأن نشاط المبيعات المستقبلي. ومع ذلك، لا يتم النظر إلى المعلومات المتعلقة بنشاط المبيعات بمعزل عن غيرها، ولكن كجزء من تقييم شامل لكيفية تحقيق هدف البنك المعلن لإدارة الأصول المالية وكيفية تحقيق التدفقات النقدية.

(هـ/١) الأصول المالية بالتكلفة المستهلكة:

يحتفظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال للأصول المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

الهدف من نموذج الأعمال هو الاحتفاظ بالأصول المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية المتمثلة في اصل مبلغ الاستثمار والعوائد.

البيع هو حدث عرضي استثنائي بالنسبة لهدف هذا النموذج وبالشروط الواردة في المعيار المتمثلة في:

- وجود تدهور في القدرة الائتمانية لمصدر الاداة المالية.
- أقل مبيعات من حيث الدورية والقيمة.
- أن تتم عملية توثيق واضحة ومعتمدة لمبررات كل عملية بيع ومدى توافقها مع متطلبات المعيار.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

يتم قياس الأصل المالي بالتكلفة المستهلكة إذا استوفى الشرطين التاليين ولم يتم تصنيفه بالقيمة العادلة من خلال الأر باح والخسائر :

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصول لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.
- تؤدي الشر وط التعاقدية للأصل المالي إلى نشوء التدفقات النقدية في توار يخ محددة والتي تمثل سداد أصل المبلغ والعوائد فقط .

(هـ/٢) الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر:

يحتفظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال للأصول المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع.

كلا من تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع يتكاملان لتحقيق هدف النموذج.

مبيعات مرتفعة من حيث الدورية والقيمة بالمقارنة مع نموذج أعمال المحتفظ به لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

يتم قياس أداة الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر فقط إذا استوفت الشرطين التاليين ولم يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الارباح والخسائر:

• يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يتم تحقيق هدفه من خلال تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية.

• تؤدي الشر وط التعاقدية للأصل المالي إلى نشوء التدفقات النقدية في توار يخ محددة والتي تمثل سداد أصل المبلغ والعوائد فقط .

عند الاعتراف الأولي بأدوات حقوق الملكية غير المحتفظ بها لأغراض المتاجرة، يجوز للبنك أن يختار خيار لا رجعة فيه عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر. يتم إجراء هذه الاختيار على أساس كل استثمار على حدة .

يتم تصنيف جميع أدوات حقوق الملكية الأخرى كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأر باح والخسائر

(هـ/٣) الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح والخسائر:

يحتفظ بالأصل المالي ضمن نماذج أعمال أخرى تتضمن المتاجرة ، إدارة الاصول المالية على أساس القيمة العادلة، تعظيم التدفقات النقدية عن طريق البيع.

هدف نموذج الأعمال ليس الاحتفاظ بالأصل المالي لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو المحتفظ به لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع.

تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حدث عرضي بالنسبة لهدف النموذج.

وتتمثل خصائص نموذج الاعمال فيما يلي:

- هيكلة مجموعة من الانشطة مصممة لاستخراج مخرجات محددة.
- يمثل إطار كامل لنشاط محدد (مدخلات - انشطة - مخرجات).
- يمكن أن يتضمن نموذج الاعمال الواحد نماذج اعمال فرعية.

(و) المقاصة بين الأدوات المالية

يتم إجراء المقاصة بين الأصول والالتزامات المالية إذا كان للبنك حق قانوني قابل للنفاذ لإجراء المقاصة بين المبالغ المعترف بها وإذا كانت نيتها إجراء التسوية على أساس صافى المبالغ أو استلام الأصل وتسوية الالتزام في آن واحد.

(ز) المشتقات المالية ومحاسبة التغطية

- يتم الاعتراف بالمشتقات المالية بالقيمة العادلة في تاريخ الدخول في عقد المشتقة ، ويتم قياسها لاحقا بالقيمة العادلة. ويتم تحديد القيمة العادلة من خلال الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق النشطة ، أو المعاملات السوقية الحديثة ، أو أساليب التقييم مثل نماذج التدفقات النقدية المخصومة ونماذج تسعير الخيارات حسب الأحوال. ويتم الاعتراف بالمشتقات المالية كأصول إذا كانت قيمتها العادلة موجبة أو كالتزامات إذا كانت قيمتها العادلة سالبة.

- يتم فصل المشتقات المالية التى تتضمنها أدوات مالية أخرى غير مشتقة، مثل خيار التحويل بالسندات القابلة للتحويل إلى أسهم ، ومعالجتها كمشتقات مستقلة إذا ما انطبق عليها تعريف المشتقة المالية وعندما لا تكون خصائصها الاقتصادية ومخاطرها لصيقة بتلك المرتبطة بالعقد الأصلي وبشرط ألا يكون ذلك العقد المركب مبوب بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. ويتم قياس تلك المشتقات الضمنية بالقيمة العادلة والاعتراف بالتغيرات في قيمتها العادلة في قائمة الدخل ضمن بند صافي دخل المتاجرة. ولا يتم فصل المشتقات الضمنية إذا اختار البنك تبويب العقد المركب بالكامل بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

- تعتمد طريقة الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن قياس المشتقة بالقيمة العادلة على ما إذا كانت المشتقة مخصصة كأداة تغطية وعلى طبيعة البند المغطى. ويقوم البنك بتخصيص بعض المشتقات كأدوات تغطية ضد المخاطر التالية:

- تغطية مخاطر التقلبات فى القيمة العادلة للأصول والالتزامات المعترف بها أو الارتباطات المؤكدة (تغطية القيمة العادلة).

- تغطية مخاطر تدفقات نقدية مستقبلية متوقعة بدرجة كبيرة تنسب إلى أصل أو التزام معترف به أو تنسب إلى معاملة متنبأ بها (تغطية التدفقات النقدية).

- ويتم استخدام محاسبة التغطية لمعالجة المشتقات المخصصة لهذا الغرض إذا توافرت الشروط المطلوبة لتطبيقها وتتمثل في أن يقوم البنك عند نشأة المعاملة بالتوثيق المستندي للعلاقة بين البنود المغطاة وأدوات التغطية، وكذلك أهداف إدارة الخطر والاستراتيجية من الدخول في معاملات التغطية المختلفة وبشرط أن يقوم البنك أيضا في تاريخ نشأة علاقة التغطية وكذا بصفة مستمرة بالتوثيق المستندى لقياس مدى فعالية المشتقات المستخدمة في معاملات التغطية في مقابلة التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبند المغطى.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ز- ١) تغطية القيمة العادلة

يتم الاعتراف فورا في قائمة الدخل بالتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المخصصة والمؤهلة لتغطية القيمة العادلة وكذا بالتغيرات في القيمة العادلة للأصل أو الالتزام المغطى والمنسوبة للخطر الذي يتم تغطيته.

يتم إدراج الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لعقود مبادلات سعر العائد وكذا للبنود المغطاة بتلك العقود بقائمة الدخل ، كما يتم إدراج فرق الفوائد المدينة والدائنة عن عقود مبادلة سعر العائد المخصصة للتغطية وذلك ضمن بند "صافى الدخل من العائد". ويتم الاعتراف بأثر عدم الفعالية في كافة العقود والبنود المُغطاة المتعلقة بها الواردة في الفقرة السابقة ضمن " صافى دخل المتاجرة ".

وإذا لم تعد أدوات التغطية تفي بشروط محاسبة التغطية، يتم استهلاك التعديل الذي تم على القيمة الدفترية للبند المغطى الذي يتم المحاسبة عنه بطريقة التكلفة المّستهلكة، وذلك بتحميله ضمن الأرباح و الخسائر على مدار الفترة حتى تاريخ الاستحقاق. بينما تبقى ضمن حقوق الملكية التعديلات التي أجريت على القيمة الدفترية لأداة حقوق الملكية المغطاة حتى يتم استبعادها.

(ز- ٢) تغطية التدفقات النقدية

يتم الاعتراف في حقوق الملكية بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المالية المخصصة والمؤهلة لتغطية التدفقات النقدية. ويتم الاعتراف على الفور بالأرباح أو الخسائر المتعلقة بالجزء غير الفعال في قائمة الدخل ضمن «صافي دخل المتاجرة».

ويتم ترحيل المبالغ التي تراكمت في حقوق الملكية إلى قائمة الدخل في نفس الفترات التي يكون للبند المغطى تأثير فيها على الأرباح أو الخسائر. وتؤخذ الأرباح أو الخسائر المتعلقة بالجزء الفعال من مبادلات العملة والخيارات إلى «صافي دخل المتاجرة».

وعندما تستحق أو تباع أداة تغطية أو إذا لم تعد التغطية تفي بشروط محاسبة التغطية، تبقى الأرباح أو الخسائر التي تراكمت في حقوق الملكية في ذلك الوقت ضمن حقوق الملكية, ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل عندما يتم الاعتراف أخيراً بالمعاملة المتنبأ بها. أما إذا لم يعد من المتوقع أن تحدث المعاملة المتنبأ بها ، عندئذ يتم ترحيل الأرباح و الخسائر التي تراكمت في حقوق الملكية على الفور إلى قائمة الدخل.

(ز- ٣) المشتقات غير المؤهلة لمحاسبة التغطية

يتم الاعتراف فورا في قائمة الدخل ضمن بند "صافي دخل المتاجرة" بالتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات غير المؤهلة لمحاسبة التغطية وبالعائد عليها. ويتم الاعتراف بالأرباح أوالخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المالية - التي يتم إدارتها بالارتباط مع أصول والتزامات مالية مبوبة عند نشأتها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أوالخسائر - في قائمة الدخل ضمن بند "صافي الدخل من الأدوات المالية المبوبة عند نشأتها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أوالخسائر".

(ح) إيرادات ومصروفات العائد

- يتم الاعتراف في قائمة الدخل ضمن بند "عائد القروض والإيرادات المشابهة " أو "تكلفة الودائع والتكاليف المشابهة" بإيرادات ومصروفات العائد باستخدام طريقة العائد الفعلي لجميع الأدوات المالية التي تحمل بعائد.

- وطريقة العائد الفعلي هي طريقة حساب التكلفة المستهلكة لأداة دين سواء كانت أصل أو التزام مالي وتوزيع إيرادات أو مصروفات العائد على مدار عمر الأداة المتعلقة بها. ومعدل العائد الفعلي هو المعدل الذي يستخدم لخصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقع سدادها أو تحصيلها خلال العمر المتوقع للأداة المالية أو فترة زمنية اقل إذا كان ذلك مناسبا وذلك للوصول إلى قيمة الأصل أو الالتزام المالي عند الاعتراف الأولى. وعند حساب معدل العائد الفعلي يتم تقدير التدفقات النقدية بالأخذ فى الاعتبار جميع شروط عقد الأداة المالية (مثل خيارات السداد المبكر) ولكن لا يؤخذ في الاعتبار خسائر الائتمان المستقبلية وتتضمن طريقة الحساب كافة الأتعاب المدفوعة أو المقبوضة بين أطراف العقد التي تعتبر جزءا من معدل العائد الفعلي كما تتضمن تكلفة المعاملة أية علاوات أو خصومات.

يتم إثبات إيرادات الفوائد على القروض على أساس الاستحقاق باستثناء إيرادات الفوائد على القروض غير العاملة ، والتي تتوقف عن الاعتراف بها كإيراد عندما يكون استرداد الفائدة أو المبدأ موضع شك.

- ويتوقف البنك عن الاعتراف بإيرادات العائد على القروض أو المديونيات غير المنتظمة أو المضمحلة (المرحلة الثالثة) بقائمة الدخل ويتم قيدها في سجلات هامشية خارج القوائم المالية على أن يتم الاعتراف بها ضمن الإيرادات وفقا للأساس النقدي وذلك كما يلي:

- عندما يتم تحصيلها وذلك بعد استرداد كامل المتأخرات بالنسبة للقروض الاستهلاكية والعقارية للإسكان الشخصي والقروض الصغيرة للأنشطة الاقتصادية.

- بالنسبة للقروض الممنوحة للمؤسسات يتبع الأساس النقدي أيضا حيث تعلى العوائد المحسوبة لاحقاً وفقا لشروط عقد الجدولة على القروض لحين سداد ٢٥٪ من أقساط الجدولة وبحد أدنى انتظام لمدة سنة. وفى حالة استمرار العميل في الانتظام يبدأ إدراج العائد المحسوب على رصيد القرض ضمن الإيرادات (العائد على رصيد الجدولة المنتظمة) دون العائد المهمش قبل الجدولة الذي لا يدرج بالإيرادات إلا بعد سداد كامل رصيد القرض الذى يظهر بقائمة المركز المالى قبل الجدولة.

(ط) إيرادات الأتعاب والعمولات

- يتم الاعتراف بالأتعاب المستحقة عن خدمة قرض أو تسهيل - يتم قياسه بالتكلفة المستهلكة - ضمن الإيرادات عند تأدية الخدمة ويتم إيقاف الاعتراف بإيرادات الأتعاب والعمولات المتعلقة بالقروض أو المديونيات غير المنتظمة أو المضمحلة (المرحلة الثالثة) وذلك بقيدها في سجلات هامشية خارج القوائم المالية على أن يتم الاعتراف بها ضمن الإيرادات وفقا للأساس النقدي عندما يتم الاعتراف بإيرادات العائد. وبالنسبة للأتعاب التي تمثل جزءا مكملا للعائد الفعلي للأصل المالي بصفة عامة فيتم معالجتها باعتبارها تعديلا لمعدل العائد الفعلي.

- يتم تأجيل الاعتراف بأتعاب الارتباط التي يحصل عليها البنك من منح القروض كإيرادات إذا كان من المرجح أن يقوم البنك بالدخول فى عقد إقراض محدد وذلك على اعتبار أن أتعاب الارتباط تلك تعتبر تعويضا للبنك عن التدخل المستمر المرتبط باقتناء الأداة المالية على أن يتم تعديل معدل العائد الفعلي للقرض بها عندما يتم تفعيل عقد الإقراض. أما إذا انتهت فترة الارتباط دون إصدار البنك للقرض فيتم الاعتراف بالأتعاب ضمن الإيرادات عند انتهاء فترة سريان الارتباط.

- يتم الاعتراف بأتعاب ترويج القروض المشتركة ضمن الإيرادات عند استكمال عملية الترويج وذلك بشرط ألا يحتفظ البنك بأي جزء من القرض لنفسه أو عندما يحتفظ البنك بجزء من القرض لنفسه و لكن بنفس معدل العائد الفعلي المتاح للمشاركين الآخرين.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

– ويتم الاعتراف في قائمة الدخل بالأتعاب والعمولات الناتجة عن التفاوض أو المشاركة في التفاوض على معاملة لصالح طرف أخر - مثل ترتيب شراء أسهم أو أدوات مالية أخرى أو اقتناء أو بيع المنشآت - وذلك عند استكمال تلك المعاملة المحددة. ويتم الاعتراف بأتعاب الاستشارات الإدارية والخدمات الأخرى عادة على أساس التوزيع الزمني النسبي على مدار فترة أداء الخدمة. ويتم الاعتراف بأتعاب إدارة التخطيط المالي وخدمات الحفظ التي يتم تقديمها على فترات طويلة من الزمن على مدار الفترة التي يتم أداء الخدمة فيها.

(ي) إيرادات من توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف في قائمة الدخل بتوزيعات الأرباح على استثمارات البنك فى أدوات حقوق ملكية وما شابهها وذلك فى تاريخ صدور الحق للبنك في تحصيلها.

(ك) اتفاقيات الشراء مع الالتزام بإعادة البيع واتفاقيات البيع مع الالتزام بإعادة الشراء

الأدوات المالية المباعة بموجب اتفاقيات لإعادة شرائها لا يتم استبعادها من قائمة المركز المالي ، وتظهر المتحصلات النقدية ضمن الالتزامات بقائمة المركز المالي .

(ل) اضمحلال الأصول المالية

يقوم البنك بمراجعة لكافة أصوله المالية فيما عدا الأصول المالية التى يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر لتقدير مدى وجود اضمحلال فى قيمتها كما هو موضح أدناه.

يتم تصنيف الأصول المالية في تاريخ القوائم المالية ضمن ثلاث مراحل:

– **المرحلة الاولى:** الأصول المالية التي لم تشهد ارتفاعا جوهريا في مخاطر الائتمان منذ تاريخ الاعتراف الأولي ، ويتم حساب الخسارة الائتمانية المتوقعة لها لمدة ١٢ شهر.

– **المرحلة الثانية:** الأصول المالية التي شهدت ارتفاعا جوهريا في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي أو تاريخ قيد التوظيفات، ويتم حساب الخسارة الائتمانية المتوقعة لها على مدى حياة الأصل.

– **المرحلة الثالثة:** الأصول المالية التي شهدت اضمحلالا في قيمتها والذي يستوجب حساب الخسارة الائتمانية المتوقعة لها على مدي حياة الاصل على أساس الفرق بين القيمة الدفترية للأداة وبين القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة.

يتم قياس الخسائر الائتمانية وخسائر الاضمحلال في القيمة المتعلقة بالأدوات المالية على النحو التالي:

› يتم تصنيف الاداة المالية منخفضة المخاطر عند الاعتراف الأولي في المرحلة الاولى ويتم مراقبة مخاطر الائتمان بشكل مستمر من قبل إدارة مخاطر الائتمان بالبنك.

› اذا تم تحديد ان هناك زيادة جوهرية في خطر الائتمان منذ الاعتراف الاولي ، يتم نقل الاداة المالية إلى المرحلة الثانية حيث لا يتم بعد اعتبارها مضمحلة في هذه المرحلة.

› في حالة وجود مؤشرات عن اضمحلال قيمة الاداة المالية فيتم نقلها للمرحلة الثالثة.

› يتم تصنيف الاصول المالية التي انشأها او اقتناها البنك وتتضمن معدل مرتفع من خطر الائتمان عن معدلات البنك للأصول المالية منخفضة المخاطر عند الاعتراف الاولي بالمرحلة الثانية مباشرة، وبالتالي يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة بشأنها على اساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى حياة الأصل.

(ل/١) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان:

يعتبر البنك أن الاداة المالية قد شهدت زيادة جوهرية في خطر الائتمان عند تحقق واحد أو أكثر مما يلي من المعايير الكمية والنوعية وكذلك العوامل المتعلقة بالتوقف عن السداد.

(ل/٢) المعايير الكمية:

عند زيادة احتمالات الإخفاق خلال العمر المتبقي للأداة من تاريخ المركز المالي مقارنة باحتمالات الإخفاق خلال العمر المتبقي المتوقع عند الاعتراف الأولي وذلك وفقا لهيكل المخاطر المقبولة لدى البنك.

يستخدم البنك ثلاثة معايير لتحديد ما إذا كانت هناك ز يادة كبيرة في مخاطر الائتمان :

• اختبار كمي يعتمد على الحركة في احتمالية التعثر .

• المؤشرات النوعية .

• متأخرات لمدة ٣٠ يومًا بعد تار يخ الاستحقاق

تعر يف الإخفاق :

يعتبر البنك أن الأصل المالي تعرض للإخفاق عندما تكون :

• التسهيلات ذات تصنيف مخاطر ٩،٨ و ١٠ وفقا لأسس الجدارة الائتمانية للبنوك .

• تأخر المقترض عن سداد أي التزام ائتماني جوهري لأكثر من ٩٠ يومًا (باستثناء الشركات الصغيرة والمتوسطة حيث يتم تطبيق قواعد البنك المركزي في هذ الشأن).

(ل/٣) المعايير النوعية:
قروض التجزئة المصرفية والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

إذا واجه المقترض واحدا أو أكثر من الأحداث التالية:

– تقدم المقترض بطلب لتحويل السداد قصير الأجل إلى طويل الأجل نتيجة تأثيرات سلبية متعلقة بالتدفقات النقدية للمقترض.

– تمديد المهلة الممنوحة للسداد بناء على طلب المقترض.

– متأخرات سابقة متكررة خلال ال ١٢ شهرا السابقة.

– تغيرات اقتصادية مستقبلية سلبية تؤثر على التدفقات النقدية المستقبلية للمقترض.

قروض المؤسسات والمشروعات المتوسطة :

إذا كان المقترض على قائمة المتابعة و/أو الأداة المالية واجهت واحدا أو أكثر من الأحداث التالية:

– زيادة كبيرة بسعر العائد على الأصل المالي كنتيجة لزيادة المخاطر الائتمانية.

– تغييرات سلبية جوهرية في النشاط والظروف المادية أو الاقتصادية التي يعمل فيها المقترض.

– طلب الجدولة نتيجة صعوبات تواجه المقترض.

– تغييرات سلبية جوهرية في نتائج التشغيل الفعلية أو المتوقعة أو التدفقات النقدية .

– تغييرات اقتصادية مستقبلية تؤثر على التدفقات النقدية المستقبلية للمقترض.

– العلامات المبكرة لمشاكل التدفق النقدي/السيولة مثل التأخير في خدمة الدائنين / القروض التجارية.

– إلغاء أحد التسهيلات المباشرة من جانب البنك بسبب ارتفاع المخاطر الائتمانية للمقترض.

التوقف عن السداد:

تدرج قروض و تسهيلات المؤسسات، و المشروعات المتوسطة، و الصغيرة، و متناهية الصغر، و التجزئة المصرفية ضمن المرحلة الثانية اذا كانت فترة عدم السداد تزيد عن (٦٠) يوم على الأكثر و تقل عن (٩٠) يوم، (١٨٠) يوم لقروض وتسهيلات الشركات الصغيرة والمتوسطة طبقا للكتاب الدوري الصادر من البنك المركزي المصري بتاريخ ١٤ ديسمبر ٢٠٢١ بشأن التعديل المؤقت لمعاملة القروض غير المنتظمة للشركات الصغيرة والمتوسطة بتعليمات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩). علما بأن هذه المدة (٦٠ يوم) ستنخفض بمعدل (١٠) ايام سنويا لتصبح (٣٠) يوما خلال (٣) سنوات من تاريخ التطبيق (عام ٢٠١٩).

الترقي بين المراحل (٣،٢،١):

الترقي من المرحلة الثانية إلى المرحلة الاولى:

لا يتم نقل الاصل المالي من المرحلة الثانية إلى المرحلة الاولى إلا بعد استيفاء كافة العناصر الكمية والنوعية الخاصة بالمرحلة الأولى وسداد كامل المتأخرات من الأصل المالي والعوائد.

الترقي من المرحلة الثالثة إلى المرحلة الثانية:

لا يتم نقل الأصل المالي من المرحلة الثالثة إلى المرحلة الثانية الا بعد استيفاء كافة الشروط التالية:

› استيفاء كافة العناصر الكمية والنوعية الخاصة بالمرحلة الثانية.

› سداد ٢٥٪ من ارصدة الاصل المالي المستحقة بما في ذلك العوائد المستحقة المجنبة / المهمشة.

› الانتظام في السداد لمدة ١٢ شهرا على الاقل.

(م) الأصول غير الملموسة
(م/١) الشهرة

تتمثل الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على شركات تابعة أو دمجها في الزيادة في تكلفة تجميع الأعمال عن حصة البنك في القيمة العادلة لأصول والتزامات المنشأة المستحوذ عليها بما في ذلك الالتزامات المحتملة القابلة للتحديد التي تفى بشروط الاعتراف وذلك فى تاريخ الاستحواذ. ويتم اختبار الشهرة سنوياً على أن يتم الخصم على قائمة الدخل بقيمة استهلاك الشهرة بواقع ٢٠٪ سنوياً أو بالاضمحلال في قيمتها أيهما أكبر.

(م/٢) برامج الحاسب الآلي

يتم الاعتراف بالمصروفات المرتبطة بتطوير أو صيانة الحاسب الآلي كمصروف في قائمة الدخل عند تكبدها. ويتم الاعتراف كأصل غير ملموس بالمصروفات المرتبطة مباشرة ببرامج محددة إذا كانت تحت سيطرة البنك ومن المتوقع أن يتولد عنها خلال أكثر من سنة منافع اقتصادية تتجاوز تكلفتها. وتتضمن المصروفات المباشرة تكلفة العاملين في فريق تطوير البرامج بالإضافة إلى نصيب مناسب من المصروفات العامة ذات العلاقة.

يتم الاعتراف بتكلفة تطوير برامج الحاسب الآلي وإضافتها إلى التكلفة الأصلية لتلك البرامج إذا كان من المتوقع أن تؤدي تلك التكاليف إلى زيادة كفاءة أو التوسع في أداء برامج الحاسب الآلي عن المواصفات الأصلية لها. ويتم استهلاك تكلفة برامج الحاسب الآلي المعترف بها كأصل على مدار فترة الاستفادة من المزايا المتوقعة لها على النحو التالي:

٣ إلى ٥ سنوات فيما عدا نظام الحاسب الآلي الأساسي للبنك حيث يتم استهلاكه على فترة عشر سنوات.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ن) الأصول الثابتة

تتضمن الأصول الثابتة للبنك أراضي ومباني البنك والتى تتمثل بصفةٍ أساسية في مقار المركز الرئيسي والفروع. وتظهر كافة الأصول الثابتة للبنك بالتكلفة التاريخية مخصوما منها مجمع الإهلاك ومجمع خسائر الاضمحلال. وتتضمن التكلفة التاريخية كافة النفقات المرتبطة مباشرة بإنشاء أو اقتناء بنود الأصول الثابتة. ويتم الاعتراف بالنفقات اللاحقة ضمن القيمة الدفترية للأصل الثابت أو باعتبارها أصلا مستقلا وذلك عندما يكون من المرجح تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالأصل إلى البنك وكان من الممكن تحديد هذه التكلفة بدرجة يعتمد عليها. ويتم تحميل مصروفات الصيانة والإصلاح في الفترة التي يتم فيها تحملها ضمن مصروفات التشغيل الأخرى ولا يعتبر البنك القيمة التخريدية لأصوله الثابتة ذات أهمية نسبية أو ذات تأثير جوهري على القيمة القابلة للإهلاك، وبالتالي تحسب قيمة الإهلاك لتلك الأصول الثابتة بدون خصم قيمة تخريدية للأصل.

لا يتم إهلاك الأراضي، بينما يتم إهلاك تكلفة الأصول الثابتة الأخرى وذلك على أساس أعمارها الإنتاجية باستخدام طريقة القسط الثابت وطبقا للمعدلات السنوية التالية:

المباني		٥٠ سنة
التجهيزات	التجهيزات و الديكورات	١٠ سنوات
	المصاعد	١٥ سنة
	أعمال الكهرباء و أعمال التكييف	١٠ سنوات
	مولدات الكهرباء	٣٠ سنة
	شبكة التليفونات و الشبكة التليفزيونية	١٠ سنوات
	نظام الحريق و نظام مكافحة الحريق	١٠ سنوات
	تجهيزات أخرى	١٠ سنوات
التجهيزات للمباني المؤجرة		١٠ سنوات أو مدة عقد الإيجار أيهما أقل

وتعتمد فترات إهلاك الأصول الثابتة (بخلاف المباني) على الأعمار الافتراضية لتلك الأصول والتي يتم تقديرها عادة كما يلي:

الأثاث	١٠ سنوات
الخزائن الحديدية	٢٠-٣٠ سنة
معدات حاسب ألي	٥ سنوات
أجهزة كهربائية	٥ سنوات
السيارات	٥ سنوات

ويقوم البنك بمراجعة القيم الدفترية للأصول الثابتة القابلة للإهلاك عندما تقع أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. ويتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة الاستردادية إذا زادت القيمة الدفترية عن القيمة الاستردادية. وتمثل القيمة الاستردادية صافي القيمة البيعية للأصل أو القيمة الاستخدامية للأصل أيهما أعلى ، ويتم تحديد الأرباح أوالخسائر الناتجة عن استبعاد الأصول الثابتة وذلك بمقارنة صافي القيمة البيعية بالقيمة الدفترية. ويتم إدراج تلك الأرباح أو (الخسائر) ضمن إيرادات أو (مصروفات) تشغيل أخرى في قائمة الدخل.

(س) اضمحلال الأصول غير المالية

لا يتم استهلاك الأصول غير المالية التي ليس لها عمر إنتاجي محدد – باستثناء الشهرة – بل يتم اختبار اضمحلالها سنويا. ويتم دراسة اضمحلال الأصول الثابتة القابلة للإهلاك كلما كانت هناك أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية للأصل قد لا تكون قابلة للاسترداد.

ويتم الاعتراف بخسارة الاضمحلال وتخفيض قيمة الأصل بالمبلغ الذي تزيد به القيمة الدفترية للأصل عن قيمته الاستيرادية. وتمثل القيمة الاستيرادية صافي القيمة البيعية أو القيمة الاستخدامية للأصل أيهما أعلى. ولغرض تقدير الاضمحلال وفى حالة ما إذا كان من المتعذر تقدير القيمة الاستيرادية لأصل منفرد عندئذ يقوم البنك بتقدير القيمة الاستيرادية لأصغر وحدة توليد نقد تضم هذا الأصل. وفي نهاية كل سنة مالية يتم مراجعة الأصول غير المالية التي تم الاعتراف باضمحلال في قيمتها لبحث ما إذا كان من الواجب رد هذا الاضمحلال أو جزء منه إلى قائمة الدخل من عدمه.

(ع) الإيجارات

تعتبر كافة عقود الإيجار التي يكون البنك طرفا فيها عقود أيجار تشغيلي ويتم معالجتها كما يلي:

(ع/١) - الاستئجار

يتم الاعتراف بالمدفوعات تحت حساب عقود الإيجار التشغيلي مخصوما منها أية مسموحات يتم الحصول عليها من المؤجر ضمن المصروفات في قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت على مدار فترة العقد.

(ع/٢) - التأجير

تظهر الأصول المؤجرة إيجارا تشغيليا ضمن الأصول الثابتة في قائمة المركز المالي وتهلك على مدار العمر الإنتاجي المتوقع للأصل بذات الطريقة المطبقة على الأصول المماثلة ، ويثبت إيراد الإيجار مخصوما منه أية مسموحات تمنح للمستأجر بطريقة القسط الثابت على مدار فترة العقد.

(ف) النقدية وما في حكمها

لأغراض عرض قائمة التدفقات النقدية ، تتضمن النقدية وما في حكمها أرصدة البنود التي لا تتجاوز استحقاقاتها ثلاثة أشهر من تاريخ الربط أو الاقتناء ، وتشمل النقدية والأرصدة لدى البنوك المركزية خارج إطار نسب الاحتياطي الإلزامي والأرصدة لدى البنوك وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى.

(ص) المخصصات الأخرى

يتم قياس المخصصات المكونة لمقابلة الالتزامات التى يستحق سدادها بعد إثنى عشر شهرا من تاريخ القوائم المالية المستقلة (بخلاف تلك المكونة لمقابلة المخاطر الائتمانية أو لمزايا العاملين) على أساس القيمة الحالية لأفضل تقدير للمدفوعات الواجب الوفاء بها لسداد الالتزامات الحالية فى تاريخ القوائم المالية المستقلة. ولتقدير القيمة الحالية لتلك المخصصات يستخدم معدل خصم مناسب يعكس القيمة الزمنية للنقود قبل تأثير الضريبة. أما

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

بالنسبة للالتزامات التى يستحق سدادها حتى إثنى عشر شهرا من تاريخ القوائم المالية فيتم قياس الالتزام بالقيمة المقدرة غير المخصومة ما لم يكن أثر القيمة الزمنية للنقود جوهريا فيحسب بالقيمة الحالية. ويتم رد المخصصات التي أنتفي الغرض منها كليا أو جزئيا ضمن بند إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى.

(ق) عقود الضمانات المالية

عقود الضمانات المالية هي تلك العقود التي يصدرها البنك ضمانا لقروض أو حسابات جارية مدينة مقدمة لعملائه من جهات أخرى ، وهى تتطلب من البنك أن يقوم بتسديدات معينة لتعويض المستفيد منها عن خسارة تحملها بسبب عدم وفاء المدين بالتزاماته فى تاريخ استحقاقها وفقا لشروط أداة الدين. وعادة ما يقوم البنك بتقديم تلك الضمانات المالية للبنوك والمؤسسات المالية وجهات أخرى نيابة عن عملائه.

ويتم الاعتراف الأولى بالضمانات في القوائم المالية المستقلة بالقيمة العادلة في تاريخ منح الضمان بالإضافة إلى تكاليف المعاملة المرتبطة بإصدار تلك الضمانات المالية. ويتم القياس اللاحق للالتزام البنك بصفته مصدر الضمانة المالية على أساس مبلغ القياس الأولي (مخصوما منه الاستهلاك المحسوب لأتعاب الضمانة والمحمل كإيرادات على قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت على مدار عمر الضمان) ، أو أفضل تقدير للمدفوعات المطلوبة لتسوية أي التزام مالي ناتج عن الضمانة المالية في تاريخ القوائم المالية المستقلة أيهما أعلى. ويتم تحديد تلك التقديرات وفقا للخبرة في معاملات مشابهة والخسائر التاريخية معززة بحكم الإدارة.

ويتم الاعتراف في قائمة الدخل بأية زيادة في الالتزامات الناتجة عن الضمانة المالية ضمن بند إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى.

(ر) مزايا العاملين

التزامات مزايا ما بعد انتهاء الخدمة (نظم مزايا محددة) ومزايا نظم الاشتراك المحدد

يعد البنك مسؤولاً عن الالتزامات الخاصة بمزايا العاملين المتطابقة مع معظم المبادئ المحددة أدناه. واعتباراً من أول يناير ٢٠٠٩ التزم البنك بالسياسة التالية بالكامل ومعالجة أى تسويات ناتجة عن التطبيق الأولي لتعديلات قواعد البنك المركزى فيما يتعلق بمزايا العاملين مباشرةً على الأرباح المحتجزة.

يمنح البنك العاملين لديه نظم مزايا متنوعة مثل نظام الخدمة الطبية والذى ينطبق عليه شروط نظم المزايا المحددة. تلزم نظم المزايا المحددة البنك بسداد مبالغ أو مستوى محدد من المزايا المستقبلية وبالتالي تحمل الخطر متوسط وطويل الأجل.

يتم عرض التزام نظم المزايا المحددة في جانب الالتزامات بقائمة المركز المالى تحت بند "التزامات مزايا التقاعد" لتغطي جملة هذه الالتزامات. ويتم حساب التزام نظم المزايا المحددة بصفة دورية عن طريق خبير اكتوارى مستقل باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدرة. وتنطوي هذه التقنية على فرضيات تتعلق بعلوم السكان ومعدلات دوران العاملين ومعدل الزيادة في المرتبات ومعدلات الخصم والتضخم. وعندما يتم تمويل هذه النظم عن طريق صناديق خارجية مصنفة على أنها أصول اللائحة، يتم خصم القيمة العادلة لهذه الصناديق من التزام نظم المزايا المحددة.

ويتم احتساب الأرباح (الخسائر) الناجمة عن التعديلات والتغيرات في التقديرات والافتراضات الاكتوارية. وكما هو وارد أدناه تحمل على قائمة الدخل الأرباح (الخسائر) التي تزيد عن ١٠٪ من القيمة العادلة لأصول اللائحة أو ١٠٪ من القيمة الحالية للالتزام المزايا المحددة (قبل خصم قيمة تلك الأصول) فى نهاية السنة المالية السابقة أيهما أعلى. في حالة زيادة الأرباح (الخسائر) الاكتوارية عن النسبة المشار إليها عاليه يتم استهلاك تلك الزيادة بالإضافة إلى (أو الخصم على) قوائم الدخل على مدار متوسط الفترات المتبقية من سنوات العمل للموظفين المشاركين في تلك النظم.

ويتم الاعتراف بتكاليف الخدمة السابقة فورا بقائمة الدخل بمجرد أن تصبح تلك المزايا مستحقة أما إذا لم تكن قد استحقت بعد فيتم استهلاكها بطريقة القسط الثابت على متوسط الفترة التى تستحق خلالها تلك المزايا. يتم عرض التكاليف السنوية لنظم مزايا العاملين المحددة ضمن بند المصروفات العمومية والإدارية (مصروفات عاملين).

وبالنسبة لنظم الاشتراك المحدد فإنها عبارة عن لوائح معاشات يقوم البنك بموجبها بسداد اشتراكات ثابتة لمنشأة منفصلة. ولا يكون على البنك التزام قانوني أو حكمي لسداد مزيد من الاشتراكات إذا لم تكن المنشأة المتلقية لتلك الاشتراكات تحتفظ بأصول كافية لسداد مزايا العاملين الناتجة عن خدمتهم في الفترات الجارية والسابقة.

وبالنسبة لنظم الاشتراك المحدد يتم سداد اشتراكات إلى لوائح تأمينية للمعاشات المقررة للعاملين بالقطاع الخاص على أساس تعاقد إجباري أو إختيارى، ولا ينشأ على البنك أي التزامات إضافية بخلاف الاشتراكات الواجب سدادها. ويتم الاعتراف بالاشتراكات المستحقة لنظم الاشتراك المحدد ضمن مصروفات مزايا العاملين إذا قام العاملين بتقديم خدمة تعطيهم الحق في تلك الاشتراكات. ويتم الاعتراف بالاشتراكات المدفوعة مقدما ضمن الأصول إذا ما أدت الاشتراكات المدفوعة إلى تخفيض الدفعات المستقبلية أو إلى استرداد نقدي.

(ش) ضرائب الدخل

يتمثل مصروف ضريبة الدخل - على ربح أو خسارة الفترة - فى مجموع الضريبة الجارية والضريبة المؤجلة. ويتم الاعتراف بمصروف ضريبة الدخل بقائمة الدخل باستثناء الضريبة التى تتعلق بالبنود التى يتم معالجتها مباشرة ضمن حقوق الملكية حيث يتم الاعتراف بها هى الأخرى مباشرة ضمن حقوق الملكية.

ويتم احتساب ضريبة الدخل الجارية على أساس صافى الربح الخاضع للضريبة وباستخدام أسعار الضريبة السارية في نهاية الفترة المالية وتمثل تلك الضريبة ما يخص الفترة الجارية بالإضافة إلى الفروق الضريبية الخاصة بالسنوات السابقة.

ويتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة الناشئة عن فروق مؤقتة بين القيمة الدفترية للأصول والالتزامات طبقا للأسس المحاسبية وقيمتها طبقا للأسس الضريبية المستخدمة فى احتساب الربح الضريبى. ويتم قياس الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة باستخدام أسعار الضريبة التى من المتوقع تطبيقها فى الفترة التى يتم فيها تسوية الالتزام أو تحقق الأصل وباستخدام أسعار الضريبة (والقوانين الضريبية) السارية في نهاية كل فترة مالية.

وبصفة عامة يتم الاعتراف بالأصول الضريبية المؤجلة عن كافة الفروق المؤقتة القابلة للخصم ضريبيا عندما يكون هناك احتمال مرجح بإمكانية تحقيق أرباح ضريبية في المستقبل تسمح بالانتفاع الكلى أو الجزئى بهذا الأصل ، ويتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول الضريبية المؤجلة فى نهاية كل فترة مالية وتخفيضها بقيمة الجزء الذي لم يعد من المرجح أن يتحقق منه منفعة ضريبية بسبب عدم تحقيق أرباح ضريبية كافية في المستقبل تسمح بالانتفاع الكلى أو الجزئى بهذا الأصل. ومع هذا فإذا كان من المتوقع زيادة المنفعة الضريبية يتم زيادة القيمة الدفترية للأصول الضريبية المؤجلة وذلك في حدود ما سبق تخفيضه.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ت) الاقتراض

يتم الاعتراف الأولى بالقروض التي يحصل عليها البنك بالقيمة العادلة مخصوما منها تكلفة الحصول على القرض. ويتم القياس اللاحق لتلك القروض بالتكلفة المستهلكة على أن يتم تحميل قائمة الدخل بالفرق بين صافي المتحصلات وبين القيمة التي سيتم الوفاء بها على مدار فترة الاقتراض باستخدام طريقة معدل العائد الفعلى.

(ث) رأس المال

(ث/١) تكلفة رأس المال

يتم الاعتراف بأسهم رأس المال (أدوات حقوق الملكية للمنشأة ذاتها) ضمن حقوق الملكية على أساس صافى المتحصلات بعد خصم تكاليف المعاملة (مصروفات الإصدار) التي ترتبط بصورة مباشرة بإصدار أسهم جديدة أو أسهم مقابل اقتناء كيان أو إصدار خيارات. وتعرض تكاليف المعاملة بقائمة المركز المالي خصما من حقوق الملكية بعد استبعاد الأثر الضريبي لها.

(ث/٢) توزيعات الأرباح

تثبت توزيعات الأرباح على أدوات حقوق الملكية التى يصدرها البنك وذلك خصما على حقوق الملكية في الفترة التي تقر فيها الجمعية العامة لمساهمى البنك هذه التوزيعات. وتشمل تلك التوزيعات حصة العاملين في الأرباح ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة المقررة بموجب النظام الأساسي للبنك وقانون الشركات.

(خ) أنشطة الأمانة

يقوم البنك بمزاولة أنشطة أمانة يترتب عليها تملك أو إدارة أصول نيابة عن أفراد وأمانات وصناديق مزايا ما بعد انتهاء الخدمة ومؤسسات أخرى. ولا يتم الاعتراف بهذه الأصول والأرباح الناتجة عنها بالقوائم المالية المستقلة للبنك حيث أنها ليست أصولا أو أرباحا تخص البنك.

(ذ) أرقام المقارنة

يعاد تبويب أرقام المقارنة كلما كان ذلك ضروريا لتتوافق مع التغيرات في عرض القوائم المالية المستقلة للفترة الحالية.

٣- إدارة المخاطر المالية

يتعرض البنك إلى مخاطر مالية متنوعة تعزى بصفة أساسية إلى الأنشطة التي يزاولها البنك وبعض شركاته التابعة علماً بأن قبول المخاطر هو أساس النشاط المالي. ونظرا لأن الأنشطة المالية تقوم على أساس مبدأ قبول المخاطر وتحليل وإدارة تلك المخاطر سواء بصورة منفردة أو فى مجموعة من المخاطر المجتمعة، لذا يهدف البنك إلى تحقيق التوازن الملائم بين الخطر والمنافع المرتبطة بها وإلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. ومن أهم أنواع المخاطر التي يتعرض لها البنك خطر الائتمان وخطر السوق وخطر السيولة وكذا مخاطر التشغيل الأخرى. ويتضمن خطر السوق خطر أسعار صرف العملات الأجنبية وخطر سعر العائد بالإضافة إلى مخاطر التسعير الأخرى.

وعلى سبيل المثال قام البنك بوضع سياسات لإدارة مخاطره لتحديد المخاطر وتحليلها ولوضع حدود لتلك المخاطر والرقابة عليها من خلال أساليب قياس يعتمد عليها ونظم معلومات محدثة أولا بأول. ويقوم البنك بمراجعة دورية لسياسات ونظم إدارة المخاطر وتعديلاتها بحيث تعكس التغيرات في الأسواق والمنتجات والخدمات وأفضل التطبيقات الحديثة.

وتتم إدارة مخاطر البنك في ضوء سياسات سبق اعتمادها من مجلس الإدارة وتقوم إدارة المخاطر بتوصيف وتقييم وتغطية المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية المختلفة بالبنك. ويصدر مجلس الإدارة قواعد مكتوبة تغطي مناطق خطر محددة مثل خطر الائتمان وخطر أسعار صرف العملات الأجنبية وخطر أسعار العائد وكذا استخدام المشتقات المالية والأدوات المالية غير المشتقة. بالإضافة إلى ذلك فإن إدارة المخاطر تعد المسئولة عن المراجعة الدورية لإدارة المخاطر ولبيئة الرقابة كل على حدى.

إستراتيجية إدارة المخاطر

يمارس البنك أنشطته من خلال خطوط عمل يتولد عنها العديد من المخاطر التى قد تختلف فيما بينها من حيث درجة تكرارها وجسامتها وتقلبها. لذا أتخذ البنك إجراءات لضمان الإدارة الفعالة لتلك المخاطر ومنها زيادة القدرة على توحيد درجة الإقدام على المخاطر ومحددات المخاطر، وتطوير الاختصاصات الأساسية لإدارة المخاطر، وكذلك تطبيق هيكل لإدارة المخاطر يتسم بالكفاءة وبأداء عالى المستوى. لذا تتمثل الأهداف الأساسية لإطار عمل إدارة المخاطر بالبنك فيما يلي:

- المساهمة في تطوير خطوط عمل البنك المختلفة للوصول إلى حد أمثل للخطر العام.
- ضمان استمرارية البنك، من خلال تطبيق بنية أساسية لإدارة المخاطر تتسم بجودة عالية.
- وفي تعريف المستوى العام للإقدام على المخاطر الخاص بالبنك، وضعت إدارة البنك في حسبانها اعتبارات مختلفة ومتغيرات من ضمنها:
  - الموازنة النسبية بين الخطر والعائد لأنشطة البنك المختلفة.
  - درجة حساسية الأرباح لدورات العمل والدورات الائتمانية والاقتصادية.
  - الوصول إلى تحقيق حزمة متوازنة من تدفقات الأرباح بشكل جيد.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

حوكمة إدارة المخاطر والمبادئ الخاصة بإدارة المخاطر

تقوم حوكمة إدارة المخاطر بالبنك على ما يلي:

١. تدخل إداري قوي في جميع مستويات المؤسسة بدءا من مجلس الإدارة ووصولا إلى إدارة فرق العمل الميداني المسئولة عن التشغيل.
٢. إطار عمل محكم للإجراءات الداخلية والمبادئ الإرشادية.
٣. مراقبة مستمرة من قبل خطوط الأعمال والوظائف المعاونة وكذلك من جانب هيئة مستقلة للرقابة على المخاطر والالتزام بتنفيذ القواعد والإجراءات.

وتعتبر لجان المخاطر والمراجعة داخل مجلس الإدارة مسؤولة بشكل أكثر خصوصية عن فحص مدى توافق إطار العمل الداخلي بغية رصد المخاطر ومدى الالتزام بالقواعد.

فئات المخاطر:

من المخاطر المرتبطة بأنشطة البنك المصرفية ما يلي:

أ- خطر الائتمان:

(بما في ذلك خطر البلد) يمثل خطر الخسائر الناجمة عن عجز عملاء البنك أو الجهات السيادية من مُصدرى الأوراق المالية أو غيرهم من الأطراف عن الوفاء بالتزاماتهم المالية.

وتتضمن أيضا مخاطر الائتمان مخاطر إحلال عقد محل عقد (خطر الاستبدال) المرتبطة بمعاملات السوق. كما قد يرتفع خطر الائتمان أيضا بسبب وجود مخاطر التركز والتي تنشأ إما نتيجة منح تسهيلات ائتمانية كبيرة لعملاء منفردين أو بسبب الائتمان الممنوح لمجموعات من العملاء تتسم بمعدلات إخفاق مرتفعة.

ب- خطر السوق:

يمثل خطر الخسائر الناجمة عن التغير في أسعار السوق وأسعار الفائدة.

ج- خطر التشغيل:

(ويشمل المخاطر القانونية ومخاطر الالتزام والمخاطر المحاسبية والبيئية ومخاطر السمعة الخ) ويمثل الخطر الناجم عن الخسائر أو الغش أو إصدار بيانات مالية ومحاسبية غير دقيقة بسبب عدم ملائمة الإجراءات والنظم الداخلية أو الإخلال بها أو بسبب خطأ بشري أو أحداث خارجية. علاوة على ذلك يمكن أن يأخذ خطر التشغيل شكل مخاطر الالتزام التي يقصد بها خطر تعرض البنك لعقوبات قانونية أو إدارية أو تأديبية أو خسائر مالية بسبب عدم الالتزام بالقواعد واللوائح ذات الصلة.

د- خطر أسعار الفائدة وأسعار الصرف المرتبطة بهيكل ميزانية البنك :

يمثل المخاطر الناجمة عن الخسائر أو الانخفاض المتبقي في قيمة أصول البنك - سواء المدرجة بقائمة المركز المالي أو خارجها - والناشئة عن التغيرات في أسعار الفائدة أو أسعار الصرف. وتنشأ مخاطر أسعار الفائدة أو أسعار الصرف المرتبطة بهيكل ميزانية البنك عن الأنشطة التجارية البنكية ومعاملات المركز الرئيسي (معاملات على أدوات حقوق الملكية والاستثمارات وإصدارات السندات).

هـ- خطر السيولة:

يمثل المخاطر التي تتعلق بعدم قدرة البنك على الوفاء بالتزاماته وقت استحقاقها.

ويقوم البنك بتخصيص موارد كبيرة لكي يتمكن من الاستمرار فى تطبيق سياسة إدارة المخاطر على أنشطته ولكي يضمن التوافق التام بين إطار عمل إدارة المخاطر والمبادئ الأساسية التالية:

- الاستقلال التام لإدارة تقييم المخاطر عن أقسام التشغيل.
- تطبيق اتجاه ثابت لتقييم ورصد المخاطر في جميع أنحاء البنك.

وجدير بالذكر إن قسم المخاطر مستقل عن جميع كيانات البنك التشغيلية ويتبع مباشرة الإدارة العامة. ويتمثل دوره في المساهمة في تطوير وزيادة ربحية البنك عن طريق التأكد من أن إطار عمل إدارة المخاطر المعمول به هو إطار فعّال وقوى. ويعمل بالقسم فريق عمل متنوع ومتخصص في كيفية إدارة خطر الائتمان وخطر السوق من خلال آليات التشغيل.

وعلى وجه الخصوص فإن قسم المخاطر:

- يقوم بتوصيف واعتماد الأساليب المستخدمة لتحليل وتقييم واعتماد ومتابعة مخاطر الائتمان ومخاطر البلدان ومخاطر السوق ومخاطر التشغيل. كما أنه يقوم بإجراء مراجعة دقيقة للاستراتيجيات التجارية في المجالات العالية الخطورة ويسعى بشكل دؤوب على تحسين التنبؤ بمثل هذه المخاطر وإدارتها.
- يساهم في إجراء تقييم مستقل عن طريق تحليل المعاملات التي تتضمن مخاطر ائتمان وعن طريق تقديم المشورة فيما يخص المعاملات التي يقترحها مديري المبيعات.
- يقوم بوضع إطار لكافة المخاطر التشغيلية للبنك.

تقوم وحدة الأصول والالتزامات التابعة للإدارة المالية بتقييم وإدارة أنواع المخاطر الأخرى الأساسية وهى تحديدا مخاطر عدم توفر السيولة اللازمة والمخاطر المرتبطة باختلال توازن هيكل الميزانية العمومية (نتيجة تغيرات أسعار الفائدة أو أسعار الصرف أو نتيجة عدم توافر سيولة كافية) وكذلك تمويل البنك طويل الأجل، وإدارة متطلبات رأس المال وهيكل رأس المال.

تختص إدارة الشؤون القانونية الداخلية بالبنك بإدارة المخاطر القانونية بينما تختص إدارة الالتزام بإدارة مخاطر الالتزام.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

ويعتبر قسم المخاطر مسؤولا بشكل أساسي عن وضع منظومة فعالة للتعامل مع المخاطر وتحديد الأسس والسياسات اللازمة، كما تشارك وحدة الأصول والالتزامات التابعة للإدارة المالية فى هذه المسؤولية في بعض المجالات الخاصة.

وتتولى لجنة المخاطر بالبنك مهمة مراجعة ومناقشة الخطوات الأساسية لإدارة المخاطر البنكية الجوهرية وتجتمع كل ثلاثة أشهر على الأقل.

ويحضر اجتماعات لجنة المخاطر أعضاء من اللجنة التنفيذية بالإضافة إلى رؤساء خطوط الأعمال ومديري قسم المخاطر لمراجعة الموضوعات الإستراتيجية الأساسية ومنها: سياسات المخاطر وأساليب التقييم والموارد المادية والبشرية اللازمة وتحليل محافظ الائتمان وتكلفة المخاطر وحدود السوق وتركز الائتمان على مستوى المنتجات والبلدان والأقاليم والقطاعات الاقتصادية الخ. ومن ناحية أخرى، تختص لجنة إدارة الأصول والخصوم بتحديد السياسات والتخطيط للتعامل مع المخاطر التمويلية ومخاطر عدم توفر سيولة.

ويتعين أن تُعرض كل المنتجات والخدمات الجديدة أو قيد التطوير على لجنة المنتجات الجديدة. وتهدف لجنة المنتجات الجديدة إلى ضمان فهم وتقييم والموافقة على كافة المخاطر المتعلقة المرتبطة بشكل تام وإخضاعها إلى الإجراءات والضوابط المناسبة وذلك عن طريق استخدام المعلومات المتاحة ونظم المعلومات ، قبل البدء في أي نشاط أو منتج جديد.

وتقوم لجنة المراجعة والمحاسبة التي تجتمع كل ثلاثة أشهر بالإشراف على مراقبة مخاطر التشغيل وإجراءات المراقبة الدائمة (إدارة المخاطر التشغيلية) والمراقبة الدورية (إدارة التفتيش الداخلي).

وأخيرا يقوم فريق المراجعة الداخلية بمراقبة مبادئ وإجراءات وبنية إدارة المخاطر بالبنك.

(أ) مخاطر الائتمان

يتعرض البنك لخطر الائتمان وهو الخطر الناتج عن عدم قدرة العميل على الوفاء بالتزاماته التعاقدية تجاه البنك. ولكونه من أهم مخاطر التعاملات البنكية يراعى البنك الحرص البالغ في إدارة الخطر الائتماني. وينبع هذا الخطر من أنشطة الإقراض ومن استثمارات البنك فى أدوات الدين التي تعتبر من أصول البنك وكذا من الالتزامات العرضية مثل خطابات الضمان والاعتمادات المستندية التي تظهر خارج القوائم المالية المستقلة.

(أ-١) إدارة مخاطر الائتمان : التنظيم و الهيكل

يمثل خطر الائتمان المصدر الرئيسي للمخاطر في البنك فإن وجود إدارة ورقابة شاملة و فعالة لخطر الائتمان يعتبر أمرا جوهريا للحفاظ على قوة البنك المالية و ربحيته وبالتالي فإن البنك يطبق إطار عمل محكم لمراقبة مخاطر الائتمان. وتمثل السياسة الائتمانية وسلطات منح الائتمان حجر الزاوية فى هذا الإطار ويتم تحديدها بمشاركة قسم المخاطر وخطوط الأعمال معا وتخضع السياسة الائتمانية وسلطات منح الائتمان إلى مراجعة دورية وموافقة من قبل مجلس الإدارة.

ويعتبر العاملين داخل قسم المخاطر مسؤولين عن :

- تحديد حدود الائتمان على مستوى العميل أو مجموعة من العملاء أو عمليات تجارية فردية.
- اعتماد درجات التصنيف الائتماني للعملاء والمعايير الداخلية المستخدمة فى تحديد الجدارة الائتمانية لهم.
- رصد ومراقبة الائتمان الممنوح لكبار العملاء ومحافظ الائتمان المختلفة.
- مراجعة سياسات تكوين المخصصات الخاصة والعامة.

وعلاوة على ذلك يتم تحليل شامل للمحافظ من أجل تقديم الإرشاد للإدارة العامة بالبنك عن مخاطر الائتمان العامة والخاصة بالبنك وبالتالي رفع التقارير إلى لجنة المخاطر.

كما يساعد قسم المخاطر فى توصيف معايير قياس المخاطر وتحديد الممارسات المناسبة لتكوين المخصصات الائتمانية.

الموافقة على المخاطر

تتضمن سياسة الائتمان الخاصة بالبنك كجزء أساسي لا يتجزأ منها أن مفهوم الموافقة على أي منح ائتمان يتعين أن يكون على أساس معرفة سليمة بالعميل وفهم دقيق لعمل العميل وغرض المنح وطبيعته وهيكل المعاملة التجارية ومصادر تسديد الدين، وفي نفس الوقت يوضع في الاعتبار استراتيجية المخاطر الخاصة بالبنك ومستوى الإقدام على المخاطر.

وتقوم عملية الموافقة على المخاطر على أربعة مبادئ أساسية:

- يتعين اعتماد كل المعاملات التي تحتوي على «خطر الاستبدال» بشكل مسبق. وخطر الاستبدال هو تحمل البنك خسارة نتيجة اضطرار البنك لإحلال عقد محل عقد عند حدوث حالة إخلال من الطرف الأصلي (ويحتوي أيضا مخاطر الدائن وخطر عدم التسوية أو عدم التسليم وخطر المصدر على خطر الاستبدال).
- يكون العاملين الذين يقومون بتقييم مخاطر الائتمان مستقلين بشكل تام عن عملية اتخاذ القرار.
- استنادا إلى سياسة تفويض سلطات منح الائتمان، تقع مسؤولية تحليل واعتماد المخاطر على عاتق خط الأعمال المناسب وكذا وحدة مخاطر الائتمان حيث تقوم الأخيرة بمراجعة كل طلبات الموافقة على الحدود الائتمانية المطلوب منحها لعميل بعينه أو مجموعة من العملاء لضمان إتباع أسلوب ثابت لإدارة المخاطر.
- يقضي نظام البنك بأن تتضمن كافة قرارات الائتمان تقييم درجات المخاطر الداخلية (أي تحديد الجدارة الائتمانية) الخاصة بالمتعهد كما اقترحتها خطوط الأعمال حيث تتم مراجعتها من قسم المخاطر والموافقة عليها من قبل اللجان الائتمانية المعنية.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

إدارة المخاطر والمراجعة

يتم مراجعة التغيرات التي تطرأ على جودة الالتزامات القائمة على فترات منتظمة وعلى الأقل مرة كل ثلاثة أشهر، كجزء من إجراءات "تحديد العملاء قائمة المراقبة"و" تحديد المخصصات الائتمانية" وتقوم هذه المراجعة على تحليلات قامت بإعدادها إدارات الأعمال وإدارة المخاطر. وعلاوة على ذلك، تقوم المراجعة الداخلية بفحص الملفات الائتمانية والتفتيش على أعمال مجموعات الفروع التابعة للبنك ورفع تقارير بالنتائج إلى الإدارة العامة.

خطر الاستبدال

يقوم خطر الاستبدال على قياس تكاليف الإحلال الخاصة بمعاملة تجارية في حالة إخلال أحد طرفي العقد الأصليين بالتزاماته وضرورة إغلاق الموقف المفتوح (المعرض لمخاطر تقلب أسعار السوق مثل أسعار الصرف) الناتج عن ذلك مع طرف العقد الآخر. ولذلك فإن تكاليف الإحلال تكون ناتجة عن الفرق في سعر السوق بين التاريخ الذي دخل فيه الأطراف في المعاملة الأصلية والتاريخ الذي حدث فيه الإخلال بالالتزامات. وتتضمن المعاملات التي ينشأ عنها ذلك الخطر عقود مبادلة أسعار العائد وعقود الصرف الأجل.

إدارة خطر الاستبدال

يهتم البنك بشكل كبير بالمراقبة الدقيقة لخطر الاستبدال بهدف تقليل الخسائر في حالة إخلال أطراف العقد الآخرين بالالتزامات. لذا يضع البنك حدودا تقيد حجم تعامل تلك الإطراف بغض النظر عن الشكل القانونى لهم (سواء كان بنك أو أي مؤسسة مالية أخرى أو شركة أو مؤسسة عامة) في كل التعاملات التجارية.

(أ-٢) إدارة المخاطر والتقييم الداخلي لدرجات المخاطر:

يقوم نظام تقييم درجة المخاطر بالبنك على أساس ثلاثة محاور:

- تستخدم نماذج التقييم الداخلي لدرجات المخاطر وذلك لقياس وتحديد مقدار مخاطر عدم التزام الطرف الآخر في العقد.
- مجموعة من الإجراءات التي تحدد المبادئ الإرشادية لوضع واستخدام نظام تقييم درجات المخاطر (من حيث نطاق وتكرار مراجعة التقييم وإجراءات الموافقة على التقييم إلى غير ذلك من الأمور).
- الاعتماد على الحكم البشري لتحسين نتائج النموذج بإدراج عناصر خارج نطاق نموذج تقييم درجة المخاطر.

ويتم دعم تقييم درجة مخاطر الائتمان عن طريق مجموعة من الإجراءات التي تضمن اكتشاف بيانات يمكن الاعتماد عليها تتعلق بحالات الإخفاق والخسائر الائتمانية الناتجة عنها فى التوقيت المناسب. ويتم مراجعة نماذج التقييم وتطويرها عند الضرورة كما يقوم البنك بصفة دورية بتقييم أداء تلك النماذج ومدى قدرتها على التنبؤ بحالات الإخفاق.

وتتضمن الأساليب المستخدمة لقياس ومراقبة مخاطر الاستبدال ما يلي:

- المخاطر الحالية المتوسطة: هي حساب لمتوسط المخاطر لكل السيناريوهات المستقبلية - باستثناء السيناريوهات السلبية أي عندما يتولد عن الاستبدال مكسب.
- القيمة المعرضة للخطر من الائتمان: هي حساب أكبر خسارة قد يمكن تحملها في ٩٩٪ من الأحوال.

وفيما يلى بعض وسائل الحد من الخطر :

الضمانات

يضع البنك العديد من السياسات والضوابط للحد من خطر الائتمان. ومن هذه الوسائل الحصول على ضمانات مقابل الاموال المقدمة. ويقوم البنك بوضع قواعد استرشاديه لفئات محددة من الضمانات المقبولة ومن الانواع الرئيسية لضمانات القروض والتسهيلات:

- الرهن العقاري.
- رهن اصول النشاط مثل الالات والبضائع .
- رهن ادوات مالية مثل ادوات الدين وحقوق الملكية .

وغالبا ما يكون التمويل على المدى الاطول والاقراض للشركات مضمون بينما تكون التسهيلات الائتمانية للأفراد بدون ضمان . ولتخفيض خسارة الائتمان إلى الحد الادنى يسعى البنك للحصول على ضمانات اضافية من الاطراف المعنية بمجرد ظهور مؤشرات الاضمحلال لاحد القروض والتسهيلات .

يتم تحديد الضمانات المتخذة ضمانا لأصول الاخرى بخلاف القروض والتسهيلات بحسب طبيعة الاداة وعادة ما تكون ادوات الدين واذون الخزانة بدون ضمان .

المشتقات:

يحتفظ البنك باجراءات رقابية حصيفة على صافى المركز المفتوحة للمشتقات اى الفرق بين عقود البيع والشراء على مستوى كل من القيمة والمدة ويكون المبلغ المعرض لخطر الائتمان فى اى وقت من الاوقات محدد بالقيمة العادلة للأداة التى تحقق منفعة لصالح البنك اى اصل ذو قيمة عادلة موجبة الذى يمثل جزءا ضئيلا من القيمة التعاقدية / الافتراضية المستخدمة للتعبير عن حجم الادوات القائمة. ويتم ادارة هذا الخطر الائتماني كجزء من حجم الاقراض الكلى الممنوح للعميل وذلك مع الخطر المتوقع نتيجة لتغيرات فى السوق ولا يتم عادة الحصول على ضمانات فى مقابل الخطر الائتماني على تلك الادوات فيما عدا المبالغ التي يطلبها البنك كا يداعات هامشية من الاطراف الاخرى.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(أ-٣) سياسة مخصصات الاضمحلال (قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة)

سياسات البنك تحديد ثلاث مراحل لتصنيف الأصول المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المستهلكة وارتباطات القروض والضمانات المالية وكذا أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر طبقا للتغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي ومنذ ثم قياس خسائر الاضمحلال (الخسائر الائتمانية المتوقعة) في القيمة المتعلقة بهذه الأدوات وذلك على النحو التالي:

يتم تصنيف الأصل المالي غير المضمحل عند الاعتراف الأولي في المرحلة الأولى ويتم مراقبة مخاطر الائتمان بشكل مستمر من قبل إدارة مخاطر الائتمان بالبنك.

في حالة وجود زيادة جوهرية في خطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي؛ يتم نقل الأصل المالي إلى المرحلة الثانية ولا يتم إعتبار الأصل المالي مضمحل في هذه المرحلة (خسارة الائتمان المتوقعة على مدي الحياة في ظل عدم اضمحلال قيمة الائتمان).

في حالة وجود مؤشرات عن اضمحلال قيمة الأصل المالي فيتم نقله الى المرحلة الثالثة. ويستند البنك إلى المؤشرات التالية لتحديد ما إذا كانت هناك أدلة موضوعية تشير إلى الاضمحلال:

- زيادة كبيرة بسعر العائد على الاصل المالي كنتيجة لزيادة المخاطر الائتمانية.
- تغييرات سلبية جوهرية في النشاط والظروف المالية أو الاقتصادية التي يعمل فيها المقترض.
- طلب الجدولة نتيجة صعوبات تواجة المقترض.
- تغييرات سلبية جوهرية في نتائج التشغيل الفعلية أو المتوقعة أو التدفقات النقدية.
- تغييرات اقتصادية مستقبلية سلبية تؤثر على التدفقات النقدية المستقبيلة للمقترض.
- العلامات المبكرة لمشاكل التدفق النقدي / السيولة مثل التأخير في خدمة الدائنين / القروض التجارية.
- إلغاء أحد التسهيلات المباشرة من جانب البنك بسبب ارتفاع المخاطر الائتمانية للمقترض.

ويستثنى من إحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة ما يلى:

- الودائع لدى البنوك إستحقاق شهر فأقل من تاريخ المركز المالي.
- تغييرات سلبية جوهرية في النشاط والظر وف المالية أو الاقتصادية التي يعمل فيها المقترض.
- الحسابات الجارية لدى البنوك.
- كما يجوز الاعتداد بالضمانات والكفالات الصادرة من الحكومة المصر ية والبنك المركزى لمواجهة المطالبات المستحقة بالعملة المحلية، وذلك لغرض إحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.
- واستثناء أدوات الدين الصادرة عن الحكومة المصر ية بالعملة المحلية من قياس خسائر الائتمان المتوقعة.

ويعتبر مخصص خسائر الاضمحلال الوارد في قائمة المركز المالى في نهاية الفترة المالية مستمدا من درجات التقييم الداخلية الأربعة ومع ذلك فان أغلبية المخصص ينتج من آخر درجتين من التصنيف. ويبين الجدول التالي التوزيع النسبى بقائمة المركز المالى للقروض والتسهيلات لكل فئة من فئات التقييم الداخلي للبنك والاضمحلال المرتبط بها.

تقييم البنك	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
	قروض وتسهيلات	مخصص خسائر الاضمحلال	قروض وتسهيلات	مخصص خسائر الاضمحلال
ديون جيدة	٨٩٫٩٠٪	١٠٫٦٩٪	٨٦٫٣٩٪	٧٫٩٠٪
المتابعة العادية	٤٫٥٨٪	١٩٫٦٩٪	٦٫٧١٪	٢١٫٤٠٪
المتابعة الخاصة	٠٫٩٢٪	٢٫٦٤٪	١٫٥٢٪	٦٫٨٧٪
ديون غير منتظمة	٤٫٦٠٪	٦٦٫٩٨٪	٥٫٣٨٪	٦٣٫٨٣٪
	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(أ-٤) نموذج قياس المخاطر البنكية العام

بالإضافة إلى فئات البنك الداخلية الأربعة لتصنيف الجدارة المبينة أعلاه، تقوم الإدارة بتصنيف القروض والتسهيلات في شكل مجموعات فرعية أكثر تفصيلا بحيث تتفق مع متطلبات البنك المركزي المصري. ويتم تصنيف الأصول المعرضة لخطر الائتمان في هذه المجموعات وفقا لقواعد وشروط تفصيلية تعتمد بشكل كبير على المعلومات المتعلقة بالعميل ونشاطه ووضعه المالي ومدى انتظامه في السداد.

ويقوم البنك بحساب المخصصات المطلوبة لمقابلة اضمحلال الأصول المعرضة لخطر الائتمان، بما في ذلك الارتباطات المتعلقة بالائتمان، على أساس نسب محددة من قبل البنك المركزي المصري. وفي حالة زيادة مخصص خسائر الاضمحلال المطلوب وفقا لقواعد الجدارة الائتمانية للبنك المركزي المصري عن المخصص المطلوب باستخدام الخسائر الأئتمانية المتوقعة ، يتم تجنيب الزيادة فى المخصص كاحتياطي مخاطر بنكية عام ضمن حقوق الملكية خصما على توزيع صافي الربح.

ويتم تعديل ذلك الاحتياطي بالزيادة والنقص بحيث يعادل رصيده دائما مبلغ الزيادة بين المخصصين. ويعد هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع ويبين الإيضاح رقم (٣٥) الحركة على حساب احتياطي المخاطر البنكية العام خلال السنة المالية.

وفيما يلي بيان فئات الجدارة للمؤسسات وفقا لأسس التقييم الداخلي مقارنة بأسس تقييم البنك المركزي المصري ونسب تكوين المخصصات المطلوبة لاضمحلال الأصول المعرضة لخطر الائتمان:

تصنيف البنك المركزي المصري	مدلول التصنيف	نسبة المخصص المطلوب وفقاً لأسس الجدارة الائتمانية	التصنيف الداخلي	مدلول التصنيف الداخلى
١	مخاطر منخفضة	صفر	١	ديون جيدة
٢	مخاطر معتدلة	١٪	١	ديون جيدة
٣	مخاطر مرضية	١٪	١	ديون جيدة
٤	مخاطر مناسبة	٢٪	١	ديون جيدة
٥	مخاطر مقبولة	٢٪	١	ديون جيدة
٦	مخاطر مقبولة حديا	٣٪	٢	المتابعة العادية
٧	مخاطر تحتاج لعناية خاصة	٥٪	٣	المتابعة الخاصة
٨	دون المستوى	٢٠٪	٤	ديون غير منتظمة
٩	مشكوك فى تحصيلها	٥٠٪	٤	ديون غير منتظمة
١٠	رديئة	١٠٠٪	٤	ديون غير منتظمة

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(أ-٥) الحد الأقصى لخطر الائتمان (قبل الضمانات)
البنود المعرضة لخطر الائتمان في قائمة المركز المالي المستقلة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠	١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١
قروض وتسهيلات للبنوك	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨
قروض وتسهيلات للعملاء		
قروض لأفراد		
حسابات جارية مدينة	٣,٥٨٤,٧٨٤,٨٦٣	٤,٢٦١,٤٧٢,٠٠٠
بطاقات ائتمان	٢,٧١٩,٠٨٥,٤٩٣	٢,٢٥٠,١٧٧,٨٥٨
قروض شخصية	٦١,٠١٦,٣٥٣,١٣٦	٤٩,٩٥٦,٤٠٩,٢٤٠
قروض عقارية	١١,٧٣١,١٤٧,١٧٨	٨,٢٦٩,٢٢٦,٨٢٢
قروض لمؤسسات		
حسابات جارية مدينة	١٨٠,٢٤٧,٤٧٦,١٠٣	١٤٦,٣١٢,٨٥٣,٣٤٤
قروض مباشرة	١٢٤,٨٦٣,٤٠٢,٠١٠	٩٦,٦٠٥,١٣١,١٢٢
قروض و تسهيلات مشتركة	٥٢,٠٧٤,٨٤٦,٨٦٠	٣٣,٤٣٥,٣٣٠,٨٣٩
قروض أخرى	٤,٥٥٢,٣٤١,٣١٨	٣,٠٨٨,٩٣٦,٦٤١
العوائد المجنبة والخصم غير المكتسب والعوائد المؤجلة	(١٤٣,٧٦٥,١٩٤)	(١٦٨,٧٣٦,٣٥٤)
أدوات مشتقات مالية	٧,٨١٤,٣٩٨	٣,٦٩٣,٥٩٥
استثمارات مالية		
أدوات دين	١١٩,٥٩٥,٥٠٦,٧٩٠	١١٨,٠٧٢,٢٥٥,١١٧
أصول مالية أخرى	٩,٥٠٠,٢٦٩,٦٦١	١٠,٣٢٤,١٤٢,٥١١
الاجمالى	**٧٢٧,٩٨٦,٧٢٨,٥١٠**	**٦٠٥,٨٤٠,٧٥١,١٤٤**

يوضح الجدول التالي معلومات حول جودة الأصول المالية خلال السنة المالية:

أرصدة لدى البنوك	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٣٩,٢٤٥,٥١٢,٩٦٥	٤,٥٦٢,٠٠٥,٦٧٧	-	**٤٣,٨٠٧,٥١٨,٦٤٢**
المتابعة العادية	٢٣,٢٥٧,٩٠٢,٩٩٩	٣٢,٥٣٤,٢٢٥,٨٥١	-	**٥٥,٧٩٢,١٢٨,٨٥٠**
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	٦٢,٥٠٣,٤١٥,٩٦٤	**٣٧,٠٩٦,٢٣١,٥٢٨**	-	**٩٩,٥٩٩,٦٤٧,٤٩٢**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٧٦,٠٥٠,٦٨٣)	(٩,٥٢٤,٤٨٣)	-	**(٨٥,٥٧٥,١٦٦)**
القيمة الدفترية	**٦٢,٤٢٧,٣٦٥,٢٨١**	**٣٧,٠٨٦,٧٠٧,٠٤٥**	-	**٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٤٧,٩٢٠,٠٦٤,٨٢٤	٨,١٨٧,٨٦٣,٨٦٥	-	**٥٦,١٠٧,٩٢٨,٦٨٩**
المتابعة العادية	٣٦,٤٥٩,٧١٠,٤٤٧	١٧,٩٦٩,٣٤٧,٨٠٧	-	**٥٤,٤٢٩,٠٥٨,٢٥٤**
متابعة خاصة	-	١٠,٨٥٤,٢٨٢,٠٦٥	-	**١٠,٨٥٤,٢٨٢,٠٦٥**
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	٨٤,٣٧٩,٧٧٥,٢٧١	**٣٧,٠١١,٤٩٣,٧٣٧**	-	**١٢١,٣٩١,٢٦٩,٠٠٨**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٦٥,٦٨٨,٩١٩)	(٤٢,٣٦٥,٣٧٢)	-	**(١٠٨,٠٥٤,٢٩١)**
القيمة الدفترية	**٨٤,٣١٤,٠٨٦,٣٥٢**	**٣٦,٩٦٩,١٢٨,٣٦٥**	-	**١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	-
المتابعة العادية	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	-	**١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧**
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	-	**١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧)			**(٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧)**
القيمة الدفترية	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**	-	-	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	-
المتابعة العادية	١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧	-	-	**١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧**
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧	-	-	**١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(١٦٨,٨٠٧,٠١٦)	-	-	**(١٦٨,٨٠٧,٠١٦)**
القيمة الدفترية	**١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**	-	-	**١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**

قروض وتسهيلات للبنوك	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	٤,٤٩٥,٦٣٢,٤٣٩	-	**٤,٤٩٥,٦٣٢,٤٣٩**
المتابعة العادية	-	١,٨٩٧,٨٨٥,٢٩٥	-	**١,٨٩٧,٨٨٥,٢٩٥**
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	-	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**	-	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	-	(٣٧,١٥١,٥٠٠)	-	**(٣٧,١٥١,٥٠٠)**
القيمة الدفترية	-	**٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤**	-	**٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	-
المتابعة العادية	-	٢,٥٢٤,٦٠٩,٥٤١	-	**٢,٥٢٤,٦٠٩,٥٤١**
متابعة خاصة	-	٣,١٥٧,٢٧٧	-	**٣,١٥٧,٢٧٧**
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	-	**٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨**	-	**٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال		(٢٣,٣٢١,٨٨٠)		**(٢٣,٣٢١,٨٨٠)**
القيمة الدفترية	-	**٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨**	-	**٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

قروض وتسهيلات للأفراد	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٧٣,٨٨٨,٢٥٧,٠٢٥	-	-	**٧٣,٨٨٨,٢٥٧,٠٢٥**
المتابعة العادية	٢,٤٣١,٦٩٣,٥٥٦	-	-	**٢,٤٣١,٦٩٣,٥٥٦**
متابعة خاصة	-	٣,٥٢٢,٩٩٧,٧٠٨	-	**٣,٥٢٢,٩٩٧,٧٠٨**
ديون غير منتظمة	-	-	١,٢٦٦,٠٧٧,٣٥٢	**١,٢٦٦,٠٧٧,٣٥٢**
	٧٦,٣١٩,٩٥٠,٥٨١	**٣,٥٢٢,٩٩٧,٧٠٨**	**١,٢٦٦,٠٧٧,٣٥٢**	**٨١,١٠٩,٠٢٥,٦٤١**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٧٦٩,٣٠٠,٠٥٦)	(١٨٧,٤٥٠,٩١٠)	(١,١٠٠,٩٠٤,٠٠٥)	**(٢,٠٥٧,٦٥٤,٩٧١)**
القيمة الدفترية	**٧٥,٥٥٠,٦٥٠,٥٢٥**	**٣,٣٣٥,٥٤٦,٧٩٨**	**١٦٥,١٧٣,٣٤٧**	**٧٩,٠٥١,٣٧٠,٦٧٠**

قروض وتسهيلات للأفراد	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٦٠,٤٨٩,٠٧١,٧٧٦	-	-	**٦٠,٤٨٩,٠٧١,٧٧٦**
المتابعة العادية	١,٨٦١,٧٩٠,٢٩٤	-	-	**١,٨٦١,٧٩٠,٢٩٤**
متابعة خاصة	-	٢,٩٠٢,٠٠٥,٣٢١	-	**٢,٩٠٢,٠٠٥,٣٢١**
ديون غير منتظمة	-	-	١,١٣٧,٨١٣,٢٥٥	**١,١٣٧,٨١٣,٢٥٥**
	٦٢,٣٥٠,٨٦٢,٠٧٠	**٢,٩٠٢,٠٠٥,٣٢١**	**١,١٣٧,٨١٣,٢٥٥**	**٦٦,٣٩٠,٦٨٠,٦٤٦**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٥٢٩,٢٧٣,٠٨٨)	(١٤٩,٠١٣,٥٧١)	(٩٧٥,١٠٨,٠٦٧)	**(١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦)**
القيمة الدفترية	**٦١,٨٢١,٥٨٨,٩٨٢**	**٢,٧٥٢,٩٩١,٧٥٠**	**١٦٢,٧٠٥,١٨٨**	**٦٤,٧٣٧,٢٨٥,٩٢٠**

أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
درجة الائتمان				
ديون جيدة	١٨,١١٩,٢٨١,٤٩٤	-	-	**١٨,١١٩,٢٨١,٤٩٤**
المتابعة العادية	١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٣	-	-	**١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٣**
متابعة خاصة	-	-	-	**-**
ديون غير منتظمة	-	-	-	**-**
	٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧	-	-	**٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧**
مخصص خسائر الاضمحلال	(٦,٦٨٩,٢٢١)	-	-	**(٦,٦٨٩,٢٢١)**
القيمة الدفترية - القيمة العادلة	**٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧**	-	-	**٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧**

أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٢٠,٧٠٦,٦٥٢,٤٥٩	-	-	**٢٠,٧٠٦,٦٥٢,٤٥٩**
المتابعة العادية	١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١	-	-	**١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١**
متابعة خاصة	-	-	-	**-**
ديون غير منتظمة	-	-	-	**-**
	٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠	-	-	**٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠**
مخصص خسائر الاضمحلال	(٧,٣٣٧,٠٤٦)	-	-	**(٧,٣٣٧,٠٤٦)**
القيمة الدفترية - القيمة العادلة	**٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠**	-	-	**٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

قروض وتسهيلات للشركات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٣٣٩,٤٦٩,٩٧٧,٢٧٣	٤,٧٥٨,٧٧٧,٨١٨	-	**٣٤٤,٠٢٨,٧٥٥,٠٩١**
المتابعة العادية	٢٢٦,٩٩٣,٣٥٤	١٨,٦٣٩,٤٧١,٠٣٤	-	**١٨,٨٦٦,٤٦٤,٣٨٨**
متابعة خاصة	-	٧٣٧,٧٧٤,٠٢٧	-	**٧٣٧,٧٧٤,٠٢٧**
ديون غير منتظمة	-	-	٢٠,١٠٠,٣٤٤,٢٦٣	**٢٠,١٠٠,٣٤٤,٢٦٣**
	٣٣٩,٤٩٦,٩٧٠,٦٢٧	**٢٤,١٣٦,٠٢٢,٨٧٩**	**٢٠,١٠٠,٣٤٤,٢٦٣**	**٣٨٣,٧٣٣,٣٣٧,٧٦٩**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(١,٦٦٦,١٣٠,٧٩٨)	(٥,٣٢٠,١٩٣,٥٨٥)	(١٥,٠٠٨,٩٤٧,٠٩٥)	**(٢١,٩٩٥,٢٧١,٤٧٨)**
القيمة الدفترية	**٣٣٧,٨٣٠,٨٣٩,٨٢٩**	**١٨,٨١٥,٨٢٩,٢٩٤**	**٥,٠٩١,٣٩٧,١٦٨**	**٣٦١,٧٣٨,٠٦٦,٢٩١**

قروض وتسهيلات للشركات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٢٥١,٩٥٢,٦٥٨,٧٦٧	٣,١٦٠,٦٠١,٨٠٦	-	**٢٥٥,١١٣,٢٦٠,٥٧٣**
المتابعة العادية	٤٤,١٨٧,٩١٤	٢٢,٦٠١,٥٢٢,١٦٢	-	**٢٢,٦٤٥,٧١٠,٠٧٦**
متابعة خاصة	-	٢,٦٣٤,٠٨٠,٦٨٣	-	**٢,٦٣٤,٠٨٠,٦٨٣**
ديون غير منتظمة	-	-	١٨,٥٠٩,٣٦٣,٨٢٤	**١٨,٥٠٩,٣٦٣,٨٢٤**
	٢٥١,٩٩٦,٨٤٦,٦٨١	**٢٨,٣٩٦,٢٠٤,٦٥١**	**١٨,٥٠٩,٣٦٣,٨٢٤**	**٢٩٨,٩٠٢,٤١٥,١٥٦**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(١,١٠١,٠١٦,٠٥٢)	(٥,٨٥٦,٧٥٧,٦٥٣)	(١٢,٥٠٢,٣٨٩,٥٠٥)	**(١٩,٤٦٠,١٦٣,٢١٠)**
القيمة الدفترية	**٢٥٠,٨٩٥,٨٣٠,٦٢٩**	**٢٢,٥٣٩,٤٤٦,٩٩٨**	**٦,٠٠٦,٩٧٤,٣١٩**	**٢٧٩,٤٤٢,٢٥١,٩٤٦**

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	**-**
المتابعة العادية	٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣	-	-	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**
متابعة خاصة	-	-	-	**-**
ديون غير منتظمة	-	-	-	**-**
	٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣	-	-	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	-	-	-	**-**
القيمة الدفترية	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**	-	-	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	**-**
المتابعة العادية	٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧	-	-	**٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧**
متابعة خاصة	-	-	-	**-**
ديون غير منتظمة	-	-	-	**-**
	٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧	-	-	**٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	-	-	-	**-**
القيمة الدفترية	**٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧**	-	-	**٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

يوضح الجدول التالي التغيرات في الخسائر الأئتمانية المتوقعة ECL بين بداية ونهاية السنة نتيجة لهذه العوامل:

أرصدة لدى البنوك	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ١ يناير ٢٠٢٥	٦٥,٦٨٨,٩١٩	٤٢,٣٦٥,٣٧٢	-	١٠٨,٠٥٤,٢٩١
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	١٤,٤٥٤,٦٢٥	-	-	١٤,٤٥٤,٦٢٥
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	(٣١,٣٦٠,٥٩٦)	-	(٣١,٣٦٠,٥٩٦)
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	(٤,٠٩٢,٨٦١)	(١,٤٨٠,٢٩٣)	-	(٥,٥٧٣,١٥٤)
الرصيد في آخر السنة المالية	**٧٦,٠٥٠,٦٨٣**	**٩,٥٢٤,٤٨٣**	**-**	**٨٥,٥٧٥,١٦٦**

أرصدة لدى البنوك	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ١ يناير ٢٠٢٤	٤٩,٥٢٥,٦١٣	-	-	٤٩,٥٢٥,٦١٣
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	٤٢,٣٦٥,٣٧٢	-	٤٢,٣٦٥,٣٧٢
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(١٤,١٧٦,٢٩٤)	-	-	(١٤,١٧٦,٢٩٤)
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	٣٠,٣٣٩,٦٠٠	-	-	٣٠,٣٣٩,٦٠٠
الرصيد في آخر السنة المالية	**٦٥,٦٨٨,٩١٩**	**٤٢,٣٦٥,٣٧٢**	**-**	**١٠٨,٠٥٤,٢٩١**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ١ يناير ٢٠٢٥	١٦٨,٨٠٧,٠١٦	-	-	١٦٨,٨٠٧,٠١٦
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	٥٠,٨٧٣,٤٥٨	-	-	٥٠,٨٧٣,٤٥٨
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	(١٥,٣٣٢,٥٨٧)	-	-	(١٥,٣٣٢,٥٨٧)
الرصيد في آخر السنة المالية	**٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧**	**-**	**-**	**٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧**

أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ١ يناير ٢٠٢٤	١٠٥,٩٨٨,١٨٨	-	-	١٠٥,٩٨٨,١٨٨
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	-	-	-
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(٨,٦٧٤,٣٣٥)	-	-	(٨,٦٧٤,٣٣٥)
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	٧١,٤٩٣,١٦٣	-	-	٧١,٤٩٣,١٦٣
الرصيد في آخر السنة المالية	**١٦٨,٨٠٧,٠١٦**	**-**	**-**	**١٦٨,٨٠٧,٠١٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
ودائع وتسهيلات للبنوك	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	-	٢٣,٣٢١,٨٨٠	-	٢٣,٣٢١,٨٨٠
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	١٥,١٦٦,٠٠٤	-	١٥,١٦٦,٠٠٤
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	(١,٣٣٦,٣٨٤)	-	(١,٣٣٦,٣٨٤)
الرصيد في آخر السنة المالية	**-**	**٣٧,١٥١,٥٠٠**	**-**	**٣٧,١٥١,٥٠٠**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
ودائع وتسهيلات للبنوك	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	-	١,٦٧٠,٨١٢	-	١,٦٧٠,٨١٢
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	٢٠,٧٦٤,٠٧٧	-	٢٠,٧٦٤,٠٧٧
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	٨٨٦,٩٩١	-	٨٨٦,٩٩١
الرصيد في آخر السنة المالية	**-**	**٢٣,٣٢١,٨٨٠**	**-**	**٢٣,٣٢١,٨٨٠**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
قروض وتسهيلات للأفراد	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	٥٢٩,٢٧٣,٠٨٨	١٤٩,٠١٣,٥٧١	٩٧٥,١٠٨,٠٦٧	١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	٢٤٠,٠٢٦,٩٦٨	(٣٣,٣١٨,٣٣٥)	٢٨٩,٧١١,١٨٥	٤٩٦,٤١٩,٨١٨
الإعدام خلال السنة	-	-	(١٦٣,٩١٥,٢٤٧)	(١٦٣,٩١٥,٢٤٧)
متحصلات من قر وض سبق إعدامها	-	٧١,٧٥٥,٦٧٤	-	٧١,٧٥٥,٦٧٤
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	**٧٦٩,٣٠٠,٠٥٦**	**١٨٧,٤٥٠,٩١٠**	**١,١٠٠,٩٠٤,٠٠٥**	**٢,٠٥٧,٦٥٤,٩٧١**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
قروض وتسهيلات للأفراد	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	٢٤٥,١٦٦,١٠٤	١٤٣,٧٧٩,٩٧٥	٨٨٣,٩٢٤,٠٩٩	١,٢٧٢,٨٧٠,١٧٨
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	٢٨٤,١٠٦,٩٨٤	(٣٣,٧٥١,٦٧٤)	٢٦٩,٣٦٩,٥٧٩	٥١٩,٧٢٤,٨٨٩
الإعدام خلال السنة	-	-	(١٧٨,١٨٥,٦١١)	(١٧٨,١٨٥,٦١١)
متحصلات من قر وض سبق إعدامها	-	٣٨,٩٨٥,٢٧٠	-	٣٨,٩٨٥,٢٧٠
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	**٥٢٩,٢٧٣,٠٨٨**	**١٤٩,٠١٣,٥٧١**	**٩٧٥,١٠٨,٠٦٧**	**١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
قروض وتسهيلات للشركات	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	شهر 12	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	١,١٠١,٠١٦,٠٥٢	٥,٨٥٦,٧٥٧,٦٥٣	١٢,٥٠٢,٣٨٩,٥٠٥	١٩,٤٦٠,١٦٣,٢١٠
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	١١٤,٧٩٥,٥٣٢	٤٠,٨٧١,٥٣٢	-	١٥٥,٦٦٧,٠٦٤
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(١٤,٥٤٨,١٣٣)	(٣٢,٧٣٠,٨٧٣)	(٣٤,٤٤٣,٦٤٩)	(٨١,٧٢٢,٦٥٥)
المحول الى المرحلة الأولى	١٨٧,٤١٤,٦٧٨	(١٧٦,٥٠٤,٥٤٩)	(١٠,٩١٠,١٢٩)	-
المحول الى المرحلة الثانية	(٥٦,٥١٠,٢٠٠)	٥٦,٥١٠,٢٠٠	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	(٨,٤٣٥,٩٦٠)	(٧٢٧,١١٢,٥١٧)	٧٣٥,٥٤٨,٤٧٧	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	٣٨٥,٠٤٨,٥٣٥	(١٧٨,٢٥٣,١٠٠)	٣,٤٩٠,٠٦٢,٧٥٠	٣,٦٩٦,٨٥٨,١٨٥
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	(٣٠,٩٥١)	(١,٤٩٣,٢٦٤,٢٦٨)	(١,٤٩٣,٢٩٥,٢١٩)
متحصلات من قر وض سبق إعدامها	-	٧٠٧,٥٥٧,٥٢٤	-	٧٠٧,٥٥٧,٥٢٤
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	(٢٢٦,٨٧١,٣٣٤)	(١٨٠,٤٣٥,٥٩١)	(٤٤٩,٩٥٦,٦٣١)
الرصيد في آخر السنة المالية	**١,٦٦٦,١٣٠,٧٩٨**	**٥,٣٢٠,١٩٣,٥٨٥**	**١٥,٠٠٨,٩٤٧,٠٩٥**	**٢١,٩٩٥,٢٧١,٤٧٨**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
قروض وتسهيلات للشركات	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	شهر 12	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	١,٣٨٧,٩٩١,٩٠٨	٤,٤٨٧,٦١٧,٧٥١	٨,٧٨٥,٩٦٩,٢٦٧	١٤,٦٦١,٥٧٨,٩٢٦
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	٣١٨,٠٣٦,٩٥٣	٣,١١٣,٤٢١,٩٠٢	-	٣,٤٣١,٤٥٨,٨٥٥
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(٧٩٣,٨٨٢,١٨٧)	(٤,١٧٤,٤٠٨,٣٤٢)	(٤٥,٠١٧,٠٢٧)	(٥,٠١٣,٣٠٧,٥٥٦)
المحول الى المرحلة الأولى	١٧٣,٣٢٧,٧٤٦	(١٧٣,٢١٦,٠٦٠)	(١١١,٦٨٦)	-
المحول الى المرحلة الثانية	(٣٢,٥٨٥,١١٥)	٣٢,٥٨٥,١١٥	٤٢٦,٦٧٨,٤٣٢	-
المحول الى المرحلة الثالثة	(١٣,٤٦٥,٨٩٢)	(٤١٣,٢١٢,٥٤٠)	٤٢٦,٦٧٨,٤٣٢	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	(٤٢٩,٠٨٠,٣٢١)	١,٠٥١,٨٠٦,١٧٩	٥,٦٧٦,٧٩٠,٩٩٦	٦,٢٩٩,٥١٦,٨٥٤
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	(٢٥,٢٧٢)	(٣,٦٠٠,١٩٨,١٥١)	(٣,٦٠٠,٢٢٣,٤٢٣)
متحصلات من قر وض سبق إعدامها	-	٣٤٥,٧٥٨,٤٠١	-	٣٤٥,٧٥٨,٤٠١
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	١,٥٨٦,٤٣٠,٥١٩	١,٢٥٨,٢٧٧,٦٧٤	٣,٣٣٥,٣٨١,١٥٣
الرصيد في آخر السنة المالية	**١,١٠١,٠١٦,٠٥٢**	**٥,٨٥٦,٧٥٧,٦٥٣**	**١٢,٥٠٢,٣٨٩,٥٠٥**	**١٩,٤٦٠,١٦٣,٢١٠**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	٧,٣٣٧,٠٤٦	-	-	٧,٣٣٧,٠٤٦
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	-	-	-
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(٢٤٩,٥٥٠)	-	-	(٢٤٩,٥٥٠)
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	(٣٩٨,٢٧٥)	-	-	(٣٩٨,٢٧٥)
الرصيد في آخر السنة المالية	**٦,٦٨٩,٢٢١**	**-**	**-**	**٦,٦٨٩,٢٢١**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	٧١٠,١٢٩	-	-	**٧١٠,١٢٩**
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	٥,٩٢١,٥٧٥	-	-	**٥,٩٢١,٥٧٥**
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	٧٠٥,٣٤٢	-	-	**٧٠٥,٣٤٢**
الرصيد في آخر السنة المالية	**٧,٣٣٧,٠٤٦**	-	-	**٧,٣٣٧,٠٤٦**

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	-	-	-	-
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	-	-	-
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها		-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية		-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	-	-	-	-

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	الاجمالى
	١٢ شهر	مدى الحياة	مدى الحياة	
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	-	-	-	-
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	-	-	-
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها		-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية		-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	-	-	-	-

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

البنود المعرضة لخطر الائتمان خارج قائمة المركز المالي المستقلة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ضمانات مالية	٢٠٥,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠
اعتمادات مستندية	٦,١٦٢,٢٧٤,٨٢٩	٤,٦٩٣,٠٦٦,٢٨٨
الأوراق المقبولة عن تسهيلات موردين	٥,٣٩٣,٢٧٧,٧٢٥	٣,٠٨٢,٧٥٣,٢٤٢
خطابات ضمان	٩٠,٥٥٦,٦٤٢,٢٢٣	٨٥,٧٤٢,٢٣٣,٠١٥
الاجمالى	**١٠٢,١١٢,٣٩٩,٧٧٧**	**٩٣,٥١٨,٣٠٧,٥٤٥**

بلغت الأرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان مبلغ ٧٥,٢٤٧,٨٤٨,٢٤٥ جنيه فى نهاية السنة الحالية مقابل مبلغ ٥١,٧٦٦,٤٧٩,٠٤٣ جنيه فى نهاية سنة المقارنة.

تمثل الجداول السابقة أقصى حد لخطر الائتمان يمكن التعرض له في آخر ديسمبر ٢٠٢٥ و ديسمبر ٢٠٢٤ وذلك بدون الأخذ في الاعتبار أية ضمانات قائمة. وبالنسبة لبنود قائمة المركز المالى تمثل المبالغ المدرجة بالجدول صافي القيمة الدفترية التي تم عرضها في تلك القائمة.

وبناء على البيانات الواردة بالجدول السابق الخاص بالبنود المعرضة لخطر الائتمان في المركز المالى يتضح أن ٦١٪ من الحد الأقصى المعرض لخطر الائتمان في نهاية السنة المالية الحالية ناتج عن القروض والتسهيلات للعملاء والبنوك مقابل ٥٧٪ في نهاية سنة المقارنة بينما تمثل الاستثمارات في أدوات الدين ١٦ ٪ مقابل ١٩٪ في آخر سنة المقارنة وتمثل أذون الخزانة و أوراق حكومية اخرى ٢١ ٪ مقابل ٢٢٪ في آخر سنة المقارنة.

وتثق الإدارة في قدرتها على الاستمرار في التحكم في والإبقاء على الحد الأدنى لخطر الائتمان الناتج عن كل من محفظة القروض والتسهيلات وأدوات الدين بناءاً على الحقائق التالية:

- أن ٩٤٪ من محفظة القروض والتسهيلات في نهاية السنة المالية الحالية يقع تصنيفها في أعلى درجتين من درجات التقييم الداخلي مقابل ٩٣٪ في آخر سنة المقارنة.
- أن ٩٤٪من محفظة القروض والتسهيلات في نهاية السنة المالية الحالية لا يوجد عليها متأخرات ولم تتعرض لمؤشرات اضمحلال مقابل ٩٣٪ في آخر سنة المقارنة.
- القروض والتسهيلات التي تم تقييم اضمحلالها على أساس منفرد (المرحلة الثالثة) والبالغ قدره ٢١,٣٦٦,٤٢١,٦١٥ جنيه في نهاية السنة المالية الحالية تعرضت لاضمحلال يمثل في مجموعه ٧٥٪ من قيمتها مقابل ١٩,٦٤٧,١٧٧,٠٧٩ جنيه في آخر سنة المقارنة تعرضت لاضمحلال يمثل في مجموعه ٦٩٪ من قيمتها.
- مراعاة البنك لمزيد من الحرص فى عملية الاختيار عند منح قروض وتسهيلات خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
- أن ٩٣٪ من حجم الاستثمارات في أدوات دين وأذون خزانة و أوراق حكومية اخرى في نهاية السنة المالية الحالية يمثل أدوات دين على الحكومة المصرية مقابل ٩٢٪ في آخر سنة المقارنة.

(٦-أ) قروض وتسهيلات

يبين الجدول التالي توزيع أرصدة القروض والتسهيلات على أساس درجة الجدارة الائتمانية

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
	قروض وتسهيلات للعملاء	قروض وتسهيلات للبنوك	قروض وتسهيلات للعملاء	قروض وتسهيلات للبنوك
لا توجد عليها متأخرات ولم تتعرض لاضمحلال	٤٣٧,٣٦٣,٣٦٧,١٢٢	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	٣٤٠,٦١٤,٢٧٩,٣٣٧	٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨
توجد عليها متأخرات لكنها لم تتعرض لاضمحلال	٦,١١٢,٥٧٤,٦٧٣	-	٥,٠٣١,٦٣٩,٣٨٦	-
محل أضمحلال	٢١,٣٦٦,٤٢١,٦١٥	-	١٩,٦٤٧,١٧٧,٠٧٩	-
الأجمالى	**٤٦٤,٨٤٢,٣٦٣,٤١٠**	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**	**٣٦٥,٢٩٣,٠٩٥,٨٠٢**	**٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨**
يخصم : مخصص خسائر الاضمحلال	(٢٤,٠٥٢,٩٢٦,٤٤٩)	(٣٧,١٥١,٥٠٠)	(٢١,١١٣,٥٥٧,٩٣٦)	(٢٣,٣٢١,٨٨٠)
يخصم : خصم غير مكتسب وعوائد مؤجلة	(١٤٣,٧٦٥,١٩٤)	-	(١٦٨,٧٣٦,٣٥٤)	-
الصافي	**٤٤٠,٦٤٥,٦٧١,٧٦٧**	**٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤**	**٣٤٤,٠١٠,٨٠١,٥١٢**	**٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

بلغ إجمالي مخصص اضمحلال القروض والتسهيلات للعملاء في نهاية السنة المالية الحالية ٢٤,٠٥٢,٩٢٦,٤٤٩ جنيه (مقابل ٢١,١١٣,٥٥٧,٩٣٦ جنيه في نهاية سنة المقارنة).منها ١٦,١٠٩,٨٥١,١٠٠ جنيه يمثل مخصص اضمحلال قروض منفردة (المرحلة الثالثة) (مقابل ١٣,٤٧٧,٤٩٧,٥٧٢ جنيه في نهاية سنة المقارنة). والباقي البالغ قدره ٧,٩٤٣,٠٧٥,٣٤٩ جنيه يمثل مخصص الاضمحلال المكون للمرحلة الأولى والثانية بمحفظة الائتمان (مقابل ٧,٦٣٦,٠٦٠,٣٦٤جنيه في نهاية سنة المقارنة).

ويتضمن إيضاح رقم (٢٠-أ) معلومات إضافية عن مخصص خسائر الاضمحلال عن القروض والتسهيلات الممنوحة للعملاء.

تم خلال السنة المالية الحالية زيادة محفظة القروض والتسهيلات للعملاء بنسبة ٢٧ ٪ نتيجة التوسع في أنشطة الأقراض.

قروض وتسهيلات لا توجد عليها متأخرات ولم تتعرض لاضمحلال

يتم تقييم الجودة الائتمانية لمحفظة القروض والتسهيلات التي لا توجد عليها متأخرات وليست محل اضمحلال وذلك بالرجوع إلى التقييم الداخلي المستخدم بواسطة البنك.

القروض والتسهيلات للعملاء					
	أفراد				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
١- جيدة	٣,٥٨٤,٨٥٩,٦٩٢	٢,٩٣٨,٧٤٤,٣٧٤	٥٥,٨٥٥,٧٤٥,٥٦٩	١١,٥٠٨,٩٠٧,٣٩٠	٧٣,٨٨٨,٢٥٧,٠٢٥
٢- المتابعة العادية	-	-	-	-	-
٣- المتابعة الخاصة	٦٧,٦٥٣	-	-	-	٦٧,٦٥٣
الاجمالى	**٣,٥٨٤,٩٢٧,٣٤٥**	**٢,٩٣٨,٧٤٤,٣٧٤**	**٥٥,٨٥٥,٧٤٥,٥٦٩**	**١١,٥٠٨,٩٠٧,٣٩٠**	**٧٣,٨٨٨,٣٢٤,٦٧٨**
	مؤسسات				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
١- جيدة	١٧٥,٧٥٠,٢٢٤,٠٨٧	١١٣,٦٥٣,٦٩٦,٧٨٩	٥٠,٠٤٥,٧١٣,٠٦٧	٤,٥٧٥,٣٥٢,٣١٣	**٣٤٤,٠٢٤,٩٨٦,٢٥٦**
٢- المتابعة العادية	٤,٦٤٩,٦٩٣,٥٣١	١٠,٥١٥,٧٠٦,٧٠٧	٣,٥٤٨,٤٠٣,٧٢٦	١,٠٠٠,٠٠٠	**١٨,٧١٤,٨٠٣,٩٦٤**
٣- المتابعة الخاصة	١١٥,٥١٨,٥٢١	٢٢٦,٩٢٨,٦٢٩	٣٩٢,٨٠٥,٠٧٤	-	**٧٣٥,٢٥٢,٢٢٤**
الاجمالى	**١٨٠,٥١٥,٤٣٦,١٣٩**	**١٢٤,٣٩٦,٣٣٢,١٢٥**	**٥٣,٩٨٦,٩٢١,٨٦٧**	**٤,٥٧٦,٣٥٢,٣١٣**	**٣٦٣,٤٧٥,٠٤٢,٤٤٤**

لم يتم اعتبار قروض الفئة غير المنتظمة المضمونة بضمانات نقدية محل اضمحلال وذلك بعد الأخذ في الاعتبار قابلية تلك الضمانات للتحصيل.

	أفراد				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
١- جيدة	٤,٢٦١,٦٧٨,٥٨٢	٢,٣٧٧,١٧١,٩٠١	٤٥,٨٢٥,٩١١,٧١٨	٨,٠٢٤,٣٠٩,٥٧٥	**٦٠,٤٨٩,٠٧١,٧٧٦**
٢- المتابعة العادية	١١,٥٦٣	-	-	-	**١١,٥٦٣**
٣- المتابعة الخاصة	٤,٩٤٣	-	-	-	**٤,٩٤٣**
الاجمالى	**٤,٢٦١,٦٩٥,٠٨٨**	**٢,٣٧٧,١٧١,٩٠١**	**٤٥,٨٢٥,٩١١,٧١٨**	**٨,٠٢٤,٣٠٩,٥٧٥**	**٦٠,٤٨٩,٠٨٨,٢٨٢**
	مؤسسات				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
١- جيدة	١٤٠,٧٣٨,٠٦٠,١١٠	٨١,١٠٧,٨٤٧,٥٦١	٣٠,٠٨٨,٦٦٧,٨٣٧	٣,٠٩٥,٣٢١,٠٨٧	**٢٥٥,٠٢٩,٨٩٦,٥٩٥**
٢- المتابعة العادية	٤,٩٧٢,٨٣٨,٤٦٣	١٤,٤٨٣,٩٥٤,٨٠٧	٣,٠٣٠,٧٨٦,٧٥٨	-	**٢٢,٤٨٧,٥٨٠,٠٢٨**
٣- المتابعة الخاصة	٥١٣,٣٦٨,٨٥١	٧٢٦,٨٧٨,٨٢٩	١,٣٦٧,٤٦٦,٧٥٢	-	**٢,٦٠٧,٧١٤,٤٣٢**
الاجمالى	**١٤٦,٢٢٤,٢٦٧,٤٢٤**	**٩٦,٣١٨,٦٨١,١٩٧**	**٣٤,٤٨٦,٩٢١,٣٤٧**	**٣,٠٩٥,٣٢١,٠٨٧**	**٢٨٠,١٢٥,١٩١,٠٥٥**

لم يتم اعتبار قروض الفئة غير المنتظمة المضمونة بضمانات نقدية محل اضمحلال وذلك بعد الأخذ في الاعتبار قابلية تلك الضمانات للتحصيل.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

قروض وتسهيلات توجد عليها متأخرات ولكنها لم تتعرض لاضمحلال

هي القروض والتسهيلات التي توجد عليها متأخرات ولكنها ليست محل اضمحلال، إلا إذا توافرت معلومات أخرى تفيد عكس ذلك وتتمثل القروض والتسهيلات للعملاء التي توجد عليها متأخرات وليست محل اضمحلال فيما يلي:

	أفراد				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
متأخرات حتى ٣٠ يوما	-	١٢٧,٤٤٣,٦٦٥	٢,١٥٦,١٦٩,٦٠٤	١٤٨,٠٨٠,٢٨٨	**٢,٤٣١,٦٩٣,٥٥٧**
متأخرات أكثر من ٣٠ إلى ٦٠ يوما	-	١٦٥,١٥٩,٢٧٥	٢,٩٦٦,٧٤٨,٩٦٦	١٧٦,٢٢١,٥٢٨	**٣,٣٠٨,١٢٩,٧٦٩**
متأخرات أكثر من ٦٠ إلى ٩٠ يوما	-	١٦,٥٧١,٧٥٩	١٨٤,٢٨١,٣٩٥	١٣,٩٤٧,١٣١	**٢١٤,٨٠٠,٢٨٥**
الاجمالى	**-**	**٣٠٩,١٧٤,٦٩٩**	**٥,٣٠٧,١٩٩,٩٦٥**	**٣٣٨,٢٤٨,٩٤٧**	**٥,٩٥٤,٦٢٣,٦١١**
	مؤسسات				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
متأخرات حتى ٣٠ يوما	-	٢٧,٢٦٤,٤٣٦	-	-	**٢٧,٢٦٤,٤٣٦**
متأخرات أكثر من ٣٠ إلى ٦٠ يوما	-	٢١,١٥٣,٠٨٢	-	-	**٢١,١٥٣,٠٨٢**
متأخرات أكثر من ٦٠ إلى ٩٠ يوما	-	٨٨,٣٩٩,٠٠٨	-	-	**٨٨,٣٩٩,٠٠٨**
أكثر من ٩٠ يوم	-	٢١,١٣٤,٥٣٦	-	-	**٢١,١٣٤,٥٣٦**
الاجمالى	**-**	**١٥٧,٩٥١,٠٦٢**	**-**	**-**	**١٥٧,٩٥١,٠٦٢**

	أفراد				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
متأخرات حتى ٣٠ يوما	-	١١٧,١٢٩,٥٨٦	١,٥٨٥,٥٠٧,٩٤٧	١٥٩,١٤١,١٩٩	**١,٨٦١,٧٧٨,٧٣٢**
متأخرات أكثر من ٣٠ إلى ٦٠ يوما	-	١٤٦,٩٠١,٨٢٧	٢,٣٦٩,٩٨١,٣٣٣	١١٩,٢٧٥,٩٠٢	**٢,٦٣٦,١٥٩,٠٦٢**
متأخرات أكثر من ٦٠ إلى ٩٠ يوما	-	١٤,١٢٤,٢٦٣	٢٣٥,٥٦٢,٦٥٧	١٦,١٥٤,٣٩٥	**٢٦٥,٨٤١,٣١٥**
الاجمالى	**-**	**٢٧٨,١٥٥,٦٧٦**	**٤,١٩١,٠٥١,٩٣٧**	**٢٩٤,٥٧١,٤٩٦**	**٤,٧٦٣,٧٧٩,١٠٩**
	مؤسسات				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
متأخرات حتى ٣٠ يوما	-	٧٧,٤٩٦,١٨٠	-	-	**٧٧,٤٩٦,١٨٠**
متأخرات أكثر من ٣٠ إلى ٦٠ يوما	-	٤٧,٩٩٥,٣٦٥	-	-	**٤٧,٩٩٥,٣٦٥**
متأخرات أكثر من ٦٠ إلى ٩٠ يوما	-	٣٢,٣٨٦,٧٨٣	-	-	**٣٢,٣٨٦,٧٨٣**
أكثر من ٩٠ يوم	-	١٠٩,٩٨١,٩٤٩	-	-	**١٠٩,٩٨١,٩٤٩**
الاجمالى	**-**	**٢٦٧,٨٦٠,٢٧٧**	**-**	**-**	**٢٦٧,٨٦٠,٢٧٧**

تمثل القروض والتسهيلات المتأخرة المبالغ التي حل موعد استحقاقها كليا أو جزئيا ولم تسدد في المواعيد المتفق عليها تعاقديا ويتضمن ذلك متأخرات لفترات تزيد عن يوم واحد.

ومن ثم فإن المبالغ التي تظهر في الإيضاح تمثل إجمالى رصيد القرض أو التسهيل وليس الجزء المتأخر منه فقط بينما لا تتضمن باقي ارصده القروض والتسهيلات الأخرى الممنوحة للعميل طالما لم يتأخر عن موعد تسديدها كليا أو جزئيا.

وفى تاريخ الاعتراف الأولى بالقروض والتسهيلات يتم تقدير القيمة العادلة للضمانات المقدمة - إن وجدت - باستخدام نفس الطرق المستخدمة فى تقييم أصول مماثلة على ألا يتم الاعتراف بها بالقوائم المالية للبنك حيث لا تمثل أصولا للبنك فى ذلك التاريخ. ويتم تحديث القيمة العادلة لتلك الضمانات فى الفترات اللاحقة بما يعكس سعر أو أسعار السوق لأصول مماثلة.

القروض والتسهيلات التى تم تقدير اضمحلالها بصورة منفردة

قروض وتسهيلات للعملاء

بلغ رصيد القروض والتسهيلات التي اضمحلت بصفة منفردة (المرحلة الثالثة) في نهاية السنة المالية الحالية ٢١,٣٦٦,٤٢١,٦١٥ جنيه وذلك قبل أخذ التدفقات النقدية المتوقعة من التنفيذ على الضمانات المرتبطة بها في الاعتبار (مقابل ١٩,٦٤٧,١٧٧,٠٧٩ جنيه في نهاية سنة المقارنة). وتتضمن الجداول التالية تحليلا لإجمالي القيمة الدفترية للقروض والتسهيلات التي تم تقدير اضمحلالها بصفة منفردة متضمنا القيمة العادلة للضمانات التي يعتد بها عند حساب المخصصات .

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	أفراد				
	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الاجمالى
قروض محل اضمحلال بصفة منفردة	١٣٤,٠٣٦,٣٧٤	٥٩,٧٣٨,٢٣٦	٩٨٠,٧٠٤,٣٠٢	٩١,٥٩٨,٤٤٠	**١,٢٦٦,٠٧٧,٣٥٢**
القيمة العادلة للضمانات	-	١,٩٨٣,٩٢٩	١,٣٦٣,٨٧٨	-	**٣,٣٤٧,٨٠٧**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	مؤسسات				
	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الاجمالى
قروض محل اضمحلال بصفة منفردة	٤,٩٦٦,٧٥٩,٨٧٢	١٤,٨٣٢,٧٥١,٠٠٢	٢٩٣,٢٣٣,٣٨٩	٧,٦٠٠,٠٠٠	**٢٠,١٠٠,٣٤٤,٢٦٣**
القيمة العادلة للضمانات	٢٤١,٥١٥,٣٥٧	١,٥٨٩,١٦٠,١٣٨	-	-	**١,٨٣٠,٦٧٥,٤٩٥**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	أفراد				
	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الاجمالى
قروض محل اضمحلال بصفة منفردة	٨١,٢٥٩,١٠٦	٥٠,٢٢٧,٩٧٥	٩٢٥,٣٧٩,٢٩١	٨٠,٩٤٦,٨٨٣	**١,٣٧٨,١٣,٢٥٥**
القيمة العادلة للضمانات	-	-	١,١٣٠,٢٦١	-	**١,١٣٠,٢٦١**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	مؤسسات				
	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الاجمالى
قروض محل اضمحلال بصفة منفردة	٥,٨٣٣,٢١٠,٨٣٦	١٢,٣٧٥,٣١٩,٥٩٩	٢٩٣,٢٣٣,٣٨٩	٧,٦٠٠,٠٠٠	**١٨,٥٠٩,٣٦٣,٨٢٤**
القيمة العادلة للضمانات	٣٨٨,١٦١,٧٢٢	٨٧٤,٢١٢,٧٧٩	-	-	**١,٢٦٢,٣٧٤,٥٠١**

قروض وتسهيلات تم اعادة هيكلتها

تتضمن السياسات التي يتبعها البنك في إعادة هيكلة القروض والسلفيات تمديد ترتيبات السداد وتنفيذ برامج الإدارة الجبرية وتعجيل وتأجيل السداد وتعتمد سياسات تطبيق إعادة الهيكلة على مؤشرات أو معايير تشير - من وجهة نظر الإدارة - إلى أن استمرار العميل فى سداد القرض لم يكن ليحدث لو لم يتم اتخاذ الإجراءات لاعادة هيكلة مديونيته ، وتخضع تلك السياسات للمراجعة المستمرة. ويقوم البنك عادة بتطبيق برامج إعادة الهيكلة على القروض طويلة الأجل الممنوحة لأي نوع من عملاء البنك سواء أفراد أو مؤسسات. وقد بلغت القروض التي تم إعادة التفاوض بشأنها في السنة المالية الحالية ٥,٦٩٩,٥١٤,٧٩٩ جنيه مقابل ٦,٣٠٩,٢٥٥,١٥٧ جنيه في سنة المقارنة.

علما بأن القيم المشار إليها أعلاه لا تتضمن أية مبالغ تم أعادة التفاوض بشأن تعديل شروطها التعاقدية بغرض الحفاظ على جودة العلاقة مع عملاء البنك سواء كانت تلك التعديلات تتعلق بأسعار الفائدة و/أو فترة سداد الدين الممنوحة من قبل البنك.

وتقضى السياسات المصرفية للبنك بمراعاة الإبقاء على القروض التى أعيد هيكلتها ضمن تصنيف القروض والتسهيلات غير المنتظمة طالما استمرت حالة عدم تأكد البنك من قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته التعاقدية فى المستقبل بما يتفق مع تعريف الإخفاق طبقا لاتفاقية بازل ٢.

قروض و تسهيلات للعملاء	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
مؤسسات		
حسابات جارية مدينة	٢,٦٠٢,٢٣٢,٦٣١	٣,٠٩٥,٧٧٥,٤٩٢
قروض مباشرة	٣,٠٩٧,٢٨٢,١٦٨	٣,٢١٣,٤٧٩,٦٦٥
الاجمالى	**٥,٦٩٩,٥١٤,٧٩٩**	**٦,٣٠٩,٢٥٥,١٥٧**

(أ-٧) أدوات دين وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى

يمثل الجدول التالي تحليل أدوات الدين وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى (قبل خصم أي مخصصات للاضمحلال) وفقا لوكالات التقييم في آخر السنة المالية بناء على تقييم فيتش ما يعادله :

	التقييم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	B	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
ادوات دين اخرى	غير مصنف	١,٨٢٦,٨٣٧,٧٧١	٢,٢١٨,٤٠٦,٦٠٣
ادوات دين اخرى	A to A+	٤,٧٩٤,٩٧٦,٧٠٣	٥,٠٥٧,٤٦٤,٢٠٢
سندات خزانة مصرية	B	١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٤	١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١
سندات الخزانة الأمريكية	AA+	١١,٤٩٧,٤٦٧,٠١٩	١٣,٤٣٠,٧٨١,٦٥٤
إستثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة			
سندات الخزانة المصرية	B	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**	**٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧**
الإجمالى		**٢٧١,٦٨٠,٩٥٤,٣٣٧**	**٢٤٩,١٦٦,٤٧٥,٦٠٤**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(أ-٨) الاستحواذ على الضمانات

قام البنك بالاستحواذ على الأصل التالى بغرض تسوية مديونيات قائمة من الضمانات التي كان يحتفظ بها:

طبيعة الأصل	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
مبانى وأراضي	١٨٤,٤٩٠,٦٣٣	٢٢٢,٩٩٩,٦٤٩

يتم تبويب الأصول التي تم الاستحواذ عليها مبدئياً ضمن بند الأصول الأخرى بالميزانية ويتم بيع هذه الأصول أو إستخدامها في أغراض البنك كلما كان ذلك عمليا.

(أ-٩) تركز مخاطر الأصول المالية المعرضة لخطر الائتمان

القطاعات الجغرافية

يعرض الجدول التالي تحليلا للقيمة الإجمالية لأهم حدود خطر الائتمان للبنك موزعة حسب القطاع الجغرافي في نهاية السنة المالية الحالية (وقبل خصم أي مخصصات للاضمحلال). وقد تم توزيع القيمة الإجمالية لكافة الأصول المالية بهذا الجدول بما فى ذلك قروض وتسهيلات العملاء على أساس جغرافي بناء على مناطق فروع البنك المفتوح بها حسابات للعملاء فيما عدا استثمارات البنك في سندات الخزانة الأجنبية والتي تظهر ضمن تصنيف "دول أخرى" بذات الجدول.

	جمهورية مصر العربية					دول أخرى	الاجمالى
	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب والبحر الأحمر	إجمالي		
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	-	-	**١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧**	-	**١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧**
قروض وتسهيلات للبنوك	-	-	-	-	-	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**
قروض وتسهيلات للعملاء							
قروض لأفراد							
حسابات جارية مدينة	١,٩٣٢,٣٦٩,١٤٩	٧٨٤,٤٦٣,٢٥٠	٨٠١,٥٣٦,٢١٩	٢٠٠,٥٩٥,١٠١	**٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩**	-	**٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩**
بطاقات ائتمان	٢,٤٤١,٤٤٦,٧٠٩	٣٩١,٠٠٥,٤٧٥	٣٣٠,٨٦٢,١٢٠	١٤٤,٣٤٣,٠٠٥	**٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩**	-	**٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩**
قروض شخصية	٤٤,٧٧٢,١٣٤,٣٥٦	٥,٨٧٦,٩٠٦,٠٠٨	٧,٨٧٢,٩٩٥,٣٠٩	٣,٦٢١,٦١٤,١٦٣	**٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦**	-	**٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦**
قروض عقارية	٩,٧٨٦,٣٨١,١٧٠	٣٤٤,١٠٠,٢١٦	٧٨٦,٤٩٠,٦٢٦	١,٠٢١,٧٣٢,٧٦٥	**١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧**	-	**١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧**
قروض لمؤسسات							
حسابات جارية مدينة	١٥١,٩٦٠,١١٤,٧٤٦	١٨,٩٧١,٧٢٢,٣٧٩	٩,٨٤١,٤٧٣,٥١٤	٤,٧٠٨,٨٨٥,٣٧٢	**١٨٥,٤٨٢,١٩٦,٠١١**	-	**١٨٥,٤٨٢,١٩٦,٠١١**
قروض مباشرة	١٠٧,٥٧٠,٣١٩,٢٠٠	١٢,٨١٩,٦٧٩,٩٧٤	١٢,٠٥٧,٩٧١,٨٥٤	٦,٩٣٩,٠٦٣,١٦١	**١٣٩,٣٨٧,٠٣٤,١٨٩**	-	**١٣٩,٣٨٧,٠٣٤,١٨٩**
قروض و تسهيلات مشتركة	٤٩,٦٨٢,١٤٦,٨٧١	٢,٠٦٦,٣٣٥,٠٤٩	٢,٤٨٦,٠٤٧,٤٩٢	٤٥,٦٢٥,٨٤٤	**٥٤,٢٨٠,١٥٥,٢٥٦**	-	**٥٤,٢٨٠,١٥٥,٢٥٦**
قروض أخرى	٤,١٨٤,٨٦٣,٨١٣	٣٨١,٠٨٨,٥٠٠	-	١٨,٠٠٠,٠٠٠	**٤,٥٨٣,٩٥٢,٣١٣**	-	**٤,٥٨٣,٩٥٢,٣١٣**
أدوات مشتقات مالية	-	-	-	-	-	٧,٨١٤,٣٩٨	**٧,٨١٤,٣٩٨**
استثمارات مالية							
أدوات دين	١٠٣,٣٠٣,٠٦٣,٠٦٨	-	-	-	**١٠٣,٣٠٣,٠٦٣,٠٦٨**	١٦,٢٩٢,٤٤٣,٧٢٢	**١١٩,٥٩٥,٥٠٦,٧٩٠**
أصول مالية أخرى	٨,٧٧٥,٠٠١,٢٨٣	٢٧٣,٩٣٨,٢٢٣	٢٨٢,٦٨٠,٨٥٩	٨٥,٨٠٢,٣٣٨	٩,٤١٧,٤٢٢,٧٠٣	١٤١,٥٠١,٧٢٦	٩,٥٥٨,٩٢٤,٤٢٩
الاجمالى في نهاية السنة الحالية	**٦٣٦,٤٩٣,٢٨٧,٩١٢**	**٤١,٩٠٩,٢٨٩,٠٧٤**	**٣٤,٤٦٠,٠٥٧,٩٩٣**	**١٦,٧٨٥,٦٦١,٧٤٩**	**٧٢٩,٦٤٨,٢٩٦,٧٢٨**	**٢٢,٨٣٥,٢٧٧,٥٨٠**	**٧٥٢,٤٨٣,٥٧٤,٣٠٨**
الأجمالى في نهاية سنة المقارنة	**٥٢٩,٠٣٧,٩٧١,٧٤٨**	**٣٦,٦٥٦,٥٦٦,٤١٢**	**٣٠,٢٥٨,٥٧٣,٦٠٢**	**١٢,٨٣٦,٢٩٤,٥٧٦**	**٦٠٨,٧٨٩,٤٠٦,٣٣٨**	**١٨,٦٤١,٧٣٧,٦٩٤**	**٦٢٧,٤٣١,١٤٤,٠٣٢**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

قطاعات النشاط

يعرض الجدول التالي تحليلا للقيمة الإجمالية لأهم حدود خطر الائتمان للبنك موزعة حسب قطاعات الأنشطة في نهاية السنة المالية الحالية (وقبل خصم أى مخصصات للاضمحلال). وقد تم توزيع القيمة الإجمالية لكافة الأصول المالية بهذا الجدول حسب قطاعات النشاط الذي يزاوله عملاء البنك.

	مؤسسات زراعية	مؤسسات صناعية	مؤسسات تجارية	مؤسسات خدمية	قطاع حكومى	حكومات خارجية	أنشطة أخرى	أفراد	الاجمالى
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	-	-	-	-	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	-	-	**١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧**
قروض وتسهيلات للبنوك	-	-	-	-	-	-	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	-	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**
قروض وتسهيلات للعملاء									
قروض لأفراد									
حسابات جارية مدينة	-	-	-	-	-	-	-	٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩	**٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩**
بطاقات ائتمان	-	-	-	-	-	-	-	٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩	**٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩**
قروض شخصية	-	-	-	-	-	-	-	٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦	**٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦**
قروض عقارية	-	-	-	-	-	-	-	١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧	**١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧**
قروض لمؤسسات									
حسابات جارية مدينة	٢,٨٨٥,٥٧٢,٩٣٥	٦٢,٥٤٥,٨٣٤,٤١٠	١٥,٤١٢,٢٠٨,٥٨٧	١٠٤,٦٣٨,٥٨٠,٠٧٩	-	-	-	-	**١٨٥,٤٨٢,١٩٦,٠١١**
قروض مباشرة	٣,١٧٨,٣٨٢,٢٣٠	٧٠,٧٢٩,٠٦١,١٧٢	١٧,٥٩٥,١٤١,٤٠٣	٤٧,٨٨٤,٥٠٤,٣٨٤	-	-	-	-	**١٣٩,٣٨٧,٠٣٤,١٨٩**
قروض و تسهيلات مشتركة	٧٣,٠٨٨,٥٦٠	٤٢,٤٥٨,٥٠١,٢٢٨	٥,٢٢٠,١٢٦,٠٨٧	٦,٥٢٨,٤٣٩,٣٨١	-	-	-	-	**٥٤,٢٨٠,١٥٥,٢٥٦**
قروض أخرى	-	٦٦٢,٥٠٤,١٩٥	١,٠٥٢,٨٤٤,١١١	٥٤٤,٢٥٣,٠٧٣	-	-	٢,٣٢٤,٣٥٠,٩٣٤	-	**٤,٥٨٣,٩٥٢,٣١٣**
أدوات مشتقات مالية	-	-	-	-	-	-	٧,٨١٤,٣٩٨	-	**٧,٨١٤,٣٩٨**
استثمارات مالية									
أدوات دين	-	-	-	١,٨٢٦,٨٣٧,٧٧١	١٠١,٤٧٦,٢٢٥,٢٩٧	١١,٤٩٧,٤٦٧,٠١٩	٤,٧٩٤,٩٧٦,٧٠٣	-	**١١٩,٥٩٥,٥٠٦,٧٩٠**
أصول مالية أخرى	٤٦,٠٢٢,١٠٨	١,٣٢٢,٨٠٤,٤٢٧	٢٩٤,٥٦٥,٧٨٨	١,٣٦٣,٧١٧,٧٥٦	٥,٧٨٢,٠٧٠,٥٣٣	١٢٤,٠٣٩,٢٩١	١٧,٤٦٢,٤٣٥	٦٠٨,٢٤٢,٠٩١	**٩,٥٥٨,٩٢٤,٤٢٩**
الاجمالى في نهاية السنة الحالية	٦,١٨٣,٠٦٥,٨٣٣	١٧٧,٧١٨,٦٥٠,٤٣٢	٣٩,٥٧٤,٨٨٥,٩٧٦	١٦٢,٧٨٦,٣٣٢,٤٤٤	٢٥٩,٣٤٣,٧٤٣,٣٧٧	١١,٦٢١,٥٠٦,٣١٠	١٣,٥٣٨,١٢٢,٢٠٤	٨١,٧١٧,٢٦٧,٧٣٢	**٧٥٢,٤٨٣,٥٧٤,٣٠٨**
الأجمالى في نهاية سنة المقارنة	٣,٧٩٣,٦٩٢,٨٩٥	١٥٦,١٢٣,١٠٤,٠٦٤	٣٧,٩٦٢,١٥٠,٠٤٦	١٠٥,٤٥٥,٤٩٤,٨٤٠	٢٣٤,٦٧٩,٩٥٤,٨٤٧	١٣,٥٥٣,٨٥٠,٤٥٣	٨,٧٦٣,٨٣٧,٥٠٣	٦٧,٠٩٩,٠٥٩,٣٨٤	**٦٢٧,٤٣١,١٤٤,٠٣٢**

(ب) خطر السوق

خطر السوق هو خطر الخسائر الناتجة عن التغيرات فى محددات السوق بما هو فى غير صالح البنك ويتضمن هذا الخطر كافة معاملات المتاجرة الدفترية بالإضافة إلى بعض المعاملات الدفترية الأخرى لمحافظ البنك التى يتم تقييمها على أساس القيمة السوقية.
ويتبع البنك سياسة حذرة بالنسبة لخطر السوق ويتلخص ذلك فى:

- الحد من المنتجات ذات مخاطر السوق العالية التي يقوم البنك بتقديمها إلى عملائه بحيث لا تتعدى النقدية وبعض المشتقات المالية البسيطة مثل عقود مبادلة أسعار العائد وعمليات مبادلة النقد الأجنبي وعقود الصرف الآجل.
- قصر أنشطة المتاجرة التي يقوم بها البنك فقط على مبادلة النقد الأجنبي لمدة ليلة واحدة وبتطبيق حد حذر لا يسمح بتجاوزه.
- الإدارة و التسوية المركزية للمراكز المفتوحة.

يتحمل مديرى إدارة المعاملات الدولية المسئولية الأساسية فيما يتعلق بحدود المخاطر وتقوم الإدارة بدورها فى مراقبة خطر السوق (Market Risk Controller“ MRC”) من خلال وحدة مستقلة ضمن قسم المخاطر. وتقوم وحدة مراقبة خطر السوق (MRC) بوظيفة أساسية تتمثل فى التحليل المستمر للمراكز والمخاطر المرتبطة بأنشطة السوق بصورة مستقلة عن التحليلات التى تقوم بها وحدات المتاجرة بالبنك والعمل على مقارنة هذه المراكز بالحدود المصرح بها. وعلى ذلك تقوم وحدة مراقبة خطر السوق بالوظائف التالية:

- إجراء تحليل للقيم المعرضة للخطر واختبارات الضغوط والمخاطر المرتبطة بالأنشطة السوقية للبنك ومقارنة تلك القيم والمخاطر بالحدود الموضوعة مسبقا ورفع تقارير يومية ودورية عن ذلك بخلاف تلك التحليلات والتقارير التى تقوم بها خدمة العملاء.
- التعريف بطرق قياس الخطر والإجراءات الرقابية وكذا اعتماد طرق التقييم المستخدمة فى احتساب المخاطر ومتابعتها سواء كان ذلك يتم على أساس القيم الإجمالية أو الاسمية.
- إدارة آلية الموافقة على الحدود.
- مراجعة المنتجات والخدمات الجديدة من حيث خطر السوق تحت مظلة لجنة المنتجات الجديدة للتأكد من أن مخاطر السوق قد تم تحديدها واحتوائها بطريقة سليمة.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

› وبناء على الاقتراحات المقدمة من كل من وحدة مراقبة خطر السوق ورئيس قسم المخاطر يقوم مجلس إدارة البنك بوضع مستويات الخطر المصرح بها حسب نوع كل نشاط سوقى واتخاذ القرارات الأساسية فيما يتعلق بإدارة خطر السوق الذى يتعرض له البنك.

(ب-١) أساليب قياس خطر السوق وتعريف القيم المعرضة للخطر

يقوم البنك بتطبيق أسلوب "القيمة المعرضة للخطر" للمحافظ بغرض المتاجرة ، وذلك لتقدير خطر السوق للمراكز القائمة وأقصى حد للخسارة المتوقعة وذلك بناء على عدد من الافتراضات للتغيرات المتنوعة لظروف السوق.

القيمة المعرضة للخطر هي توقع إحصائي للخسارة المحتملة للمحفظة الحالية الناتجة عن التحركات العكسية للسوق . وهي تعبر عن أقصى قيمة يمكن أن يخسرها البنك ، ولكن باستخدام معامل ثقة محدد (٩٩٪) وبالتالي هناك احتمال إحصائي بنسبة (١٪) أن تكون الخسارة الفعلية أكبر من القيمة المعرضة للخطر المتوقعة . ويفترض نموذج القيمة المعرضة للخطر فترة احتفاظ محددة (يوم) قبل أن يمكن إقفال المراكز المفتوحة.
"ويقوم البنك بتقدير القيمة المعرضة للخطر عن طريقة دراسة التحركات التاريخية لمعدلات او السعار السوق (مستوى الحساسية) وكذلك مدى الارتباط بين انواع الخطر المختلفة.
ولا يمنع استخدام تلك الطريقة تجاوز الخسارة لتلك الحدود وذلك في حالة وجود تحركات أكبر بالسوق ."

وحيث أن القيمة المعرضة للخطر تعتبر جزء أساسي من نظام البنك في رقابة خطر السوق، تقوم ادارة مخاطر السوق بتطبيق حدود للقيمة المعرضة للخطر (VaR Limits) لمحفظة المتاجرة والذي تم اقرارها من قبل مجلس الإدارة وجاري متابعتها وارسالها بصفة يومية الى ادارة البنك العليا. هذا بالإضافة الى ارسال تقرير متابعة شهري للجنة الأصول والخصوم .(ALCO) .

(ب-٢) أختبار الضغوط المتعلق بسعر الصرف

ويوضح الجدول التالي موقف العملات (فائض أو عجز) للبنود داخل وخارج الميزانية

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
نوع الخطر	**متوسط**	**أعلى**	**أقل**
خطر أسعار الصرف	٧٣٣,٨٧٥	٣,٩٢٨,٣٤٦	٥٠,٥٨٤
إجمالي القيمة عند الخطر	**٧٣٣,٨٧٥**	**٣,٩٢٨,٣٤٦**	**٥٠,٥٨٤**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
نوع الخطر	**متوسط**	**أعلى**	**أقل**
خطر أسعار الصرف	٨٩٩,٥٩٣	٢,٣١٢,٣٩٥	٩١,٩٤٦
إجمالي القيمة عند الخطر	**٨٩٩,٥٩٣**	**٢,٣١٢,٣٩٥**	**٩١,٩٤٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ب-٣) خطر تقلبات سعر صرف العملات الاجنبية

يتعرض المركز المالي للبنك وتدفقاته النقدية لخطر التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية. ويقوم مجلس الإدارة بوضع حدود للعملات الأجنبية وذلك بالقيمة الإجمالية لمراكز العملة في نهاية اليوم وكذلك خلال اليوم و يتم مراقبتها بصورة منتظمة. ويلخص الجدول التالي المبالغ المعرضة لخطر التقلبات فى أسعار صرف العملات الأجنبية بالبنك في نهاية السنة المالية الحالية ويتضمن القيمة الدفترية للأدوات المالية حسب عملتها والمعادل لها بالجنيه المصرى.

	جنيه مصري	دولار أمريكي	يورو	جنيه استرليني	عملات أخرى	الاجمالى
الأصول المالية						
نقدية و أرصدة لدى البنك المركزى	٧٣,٤١٣,١٤٨,٥٨١	١,٥٣٦,٢١٨,٣٦٨	٥٠١,٠١٦,٦٣١	٤٩,٧٤٨,٤٥٤	٨٦,٥٠٨,٩٤٠	**٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤**
أرصدة لدى البنوك	٥,٧٨٥,٨٣٤,٢٠٧	٧٢,٢٩٩,٩٩٦,٨٧٧	١٨,٧١٦,٢٩٦,٠٩٨	٢,٢٠٥,٨٢٩,٥٢٢	٥٠٦,٠٧٥,٦٢٢	**٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦**
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	١٣٣,٣٩٤,٧٦٠,٠٤٩	١٨,٤٨٦,٣٣٩,٦١١	-	-	-	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**
قروض وتسهيلات للبنوك	-	٥,٦٦١,١٧١,٢٥٩	٦٩٥,١٩٤,٩٧٥	-	-	**٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤**
قروض وتسهيلات للعملاء	٣٢١,٤٤٦,٨٤٥,١٦٩	١١٢,١٤١,١١١,٥٨٤	٧,٠٤٤,١٠١,٩٣١	١٣,٤٩٠,٣٠٧	١٢٢,٧٧٦	**٤٤٠,٦٤٥,٦٧١,٧٦٧**
مشتقات مالية	-	٧,٨١٤,٣٩٨	-	-	-	**٧,٨١٤,٣٩٨**
إستثمارات مالية						
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	١٨,٢٥٧,٧٣٨,١٧٧	١٨,٥٣٠,١٣٥,٦٣٢	٥,٦٥٠,١٧٧	-	-	**٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦**
بالتكلفة المستهلكة	٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣	-	-	-	-	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**
بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	١٦٣,٣٦٦,٩٩٦	-	-	-	-	**١٦٣,٣٦٦,٩٩٦**
أصول مالية أخرى	٨,٦٢٩,٦٣٥,٩٩٦	٨٠٤,٣٤٤,٣٥٨	٦٢,٨٥٩,٧٩٨	٣,٣١٣,٥٥٢	١١٥,٩٥٧	**٩,٥٠٠,٢٦٩,٦٦١**
إجمالى الأصول المالية	**٦٤٧,١٣٥,٨٣٢,٧٦٨**	**٢٢٩,٤٥٧,١٣٢,٠٨٧**	**٢٧,٠٢٥,١١٩,٦١٠**	**٢,٢٧٢,٤٢١,٨٣٥**	**٥٩٢,٨٢٣,٢٩٥**	**٩٠٦,٤٨٣,٣٢٩,٥٩٥**
الإلتزامات المالية						
أرصدة مستحقة للبنوك	٣١٦,٥٤٢,١٩٨	٣٥٤,٣٦٧,٠١٨	١٢,١٩٣,٤٧٨	٦٥,٤٧٥,٠٢٤	٧٧,٩٥٧,٠٨٨	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**
ودائع العملاء	٥٣٦,٠٧٧,٦١١,٣٨٥	٢١٣,٥٧٥,١٣٨,٢٤٥	٢٦,٨٧٥,٩٦١,٠٨٧	٢,١١٨,٢٢٢,٠٤٥	٦٦٤,٠٢٤,٧٠١	**٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣**
مشتقات مالية	٤٠,٥٥٠,١٠٠	-	-	-	-	**٤٠,٥٥٠,١٠٠**
قروض أخرى	٣٠١,٠٨٧,٤٨٥	١,٦١٢,٨٥٦,٠٣٠	٨٢,٣٤٤,٨٥٨	-	-	**١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣**
التزامات مالية أخرى	١,٩٧٩,٦٨٢,٧٧٧	٤٥١,٧٥٩,٣٣٤	١٢,٩٧٤,٧٨٢	٥,٤٤٤,٦٠٣	٧٧,٦٤٤	**٢,٤٤٩,٩٣٩,١٤٠**
إجمالى الإلتزامات المالية	**٥٣٨,٧١٥,٤٧٣,٩٤٥**	**٢١٥,٩٩٤,١٢٠,٦٢٧**	**٢٦,٩٨٣,٤٧٤,٢٠٥**	**٢,١٨٩,١٤١,٦٧٢**	**٧٤٢,٠٥٩,٤٣٣**	**٧٨٤,٦٢٤,٢٦٩,٨٨٢**
صافي المركز المالي	**١٠٨,٤٢٠,٣٥٨,٨٢٣**	**١٣,٤٦٣,٠١١,٤٦٠**	**٤١,٦٤٥,٤٠٥**	**(١٤٩,٣٣٦,١٣٨)**	**(١٤٩,٣٣٦,١٣٨)**	**١٢١,٨٥٩,٠٥٩,٧١٣**
في نهاية سنة المقارنة						
اجمالى الاصول المالية	**٥٤٦,٩٤٧,٩٨٤,٧٠١**	**٢٢٨,٣٥٨,٠١٤,٦٦٣**	**٢٢,٣٤٣,٥٤٣,٠٨٢**	**٢,٦١٣,٤٩٩,٠٦٥**	**٩٧٠,٢٢٦,٦٢٤**	**٨٠١,٢٣٣,٢٦٨,١٣٦**
اجمالى الالتزامات المالية	**٤٦٥,٦٧٥,٤١٠,٦٩٠**	**٢١٤,٤٨٠,٢٧٣,٧٧٨**	**٢٢,٣٢٨,٤١٩,٧٦٢**	**٢,٥٥٨,٣٣١,٨١٠**	**٧٢٩,٢٥٧,٠٨٤**	**٧٠٥,٧٧١,٦٩٣,١٢٤**
صافي المركز المالي	**٨١,٢٧٢,٥٧٤,٠١١**	**١٣,٨٧٧,٧٤٠,٨٨٥**	**١٥,١٢٣,٣٢٠**	**٥٥,١٦٧,٢٥٥**	**٢٤٠,٩٦٩,٥٤٠**	**٩٥,٤٦١,٥٧٥,٠١٢**

(ب-٤) مخاطر أسعار الفائدة:

ترتبط مخاطر هيكل أسعار الفائدة بالعمليات التجارية للبنك ومعاملات المركز الرئيسي ويرجع منشأها إلى الفجوات غير المغطاة (في صورة فائض أو عجز) بين إجمالي الأصول وإجمالي الالتزامات ذات أسعار الفائدة الثابتة.

ويقوم المبدأ العام للبنك على الحد من مخاطر أسعار الفائدة الهيكلية إلى أقصى مدى ممكن وبناء على هذا يتم اتخاذ إجراءات للتحوط ضد مخاطر تغير أسعار الفائدة كلما كان ذلك ممكنا سواء بالتحوط الجزئي لكل عملية تجارية علي حدى (micro-hedging) أو بتطبيق أساليب التحوط الكلى لمجموعة من المعاملات التجارية المتماثلة التي تقوم بها إدارة الخزانة بالبنك (Macro-hedging). وبالتبعية ينشأ خطر أسعار الفائدة الهيكلية من المتبقى من مراكز العملات المفتوحة ذات أسعار الفائدة الثابتة بعد إجراءات التحوط التي يتم تنفيذها. ونظرا لعدم وجود سوق لمشتقات سعر الفائدة على الجنيه المصري فإن ذلك يزيد من صعوبة تنفيذ عمليات التحوط المطلوبة للعملة المحلية.

منظومة إدارة مخاطر هيكل سعر الفائدة

يتم تحديد وقياس هذا الخطر بمعرفة وحدة الأصول والالتزامات (ALMU) التابعة للإدارة المالية بالبنك ويتم تقييم المخاطر وحدودها والإجراءات التصحيحية الواجب القيام بها بمعرفة لجنة الأصول والالتزامات (ALCO) برئاسة الرئيس التنفيذي للبنك وعضوية المديرين التنفيذيين والمدير المالي ومديرو الإدارات التجارية ومدير شبكة الفروع والسكرتير العام ورئيس غرفة المعاملات الدولية. وتقوم غرفة المعاملات الدولية بتنفيذ الإجراءات الضرورية التي تقررها لجنة الأصول والالتزامات لتصحيح الفجوات من خلال التعامل في الأسواق المالية وتعد الغرفة تقاريرها بما حدث من تطور وعرضها على وحدة الأصول والالتزامات ولجنة الأصول والالتزامات.

مهام لجنة إدارة الأصول والالتزامات (ALCO)

- البت في الحدود المقبولة لأغراض تحليل الحساسية.
- مراجعة الافتراضات المستخدمة فى تحديد وقياس المخاطر والتحقق من صحتها واعتمادها.
- استعراض مخاطر وفجوات أسعار الفائدة وموقف الحساسية بالبنك والواردة بتقارير وحدة إدارة الأصول والالتزامات ALMU.
- تقييم وتعديل واعتماد التوصيات المقترحة لتعديل الفجوات (إن وجدت) بما يتفق مع الحدود السابق اعتمادها.

مهام وحدة إدارة الأصول والالتزامات (ALMU)

- توثيق سياسة إدارة المخاطر كما تم إقرارها بمعرفة لجنة الأصول والالتزامات والحفاظ عليها.
- إعداد النماذج المستخدمة في تحديد وقياس المخاطر والعمل على تطويرها باستمرار.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

- إعداد تقارير بالقيم المعرضة للخطر وتطور تلك القيم على مدار الزمن وعرض تلك التقارير على لجنة إدارة الأصول والالتزامات.
- تقديم توصيات لتعديل الفجوات بما يتفق مع الحدود السابق اعتمادها.
- متابعة تطبيق قرارات لجنة الأصول والالتزامات وإخطارها بمدى التقدم فى تطبيق تلك القرارات.

* مهام غرفة المعاملات الدولية (Dealing Room)

- تقديم تقارير دورية عن حركة الأسواق المالية.
- تنفيذ توصيات لجنة الأصول والالتزامات التى تمت الموافقة عليها وعرض تقارير بمدى التقدم فى تنفيذ تلك التوصيات.
- التنسيق مع وحدة إدارة الأصول والإلتزامات فيما يتعلق بالتحوط الطبيعى ضد المخاطر التى قد تنشأ عن معاملات خاصة وبما يتفق مع السياسة والتوصيات المعتمدة للجنة إدارة الأصول والالتزامات.

هدف البنك من إدارة خطر أسعار الفائدة

يهدف البنك إلى تخفيض درجة تعرضه لمخاطر هيكل أسعار الفائدة إلى أقصى حد ممكن مع مراعاة أن تكون قيمه المخاطر المتبقية الناجمة عن أسعار الفائدة في حدود مستوى الحساسية المعتمد من لجنة الأصول والالتزامات.

ويعرف مستوى الحساسية بأنه التغير فى صافى القيمة الحالية لمراكز أسعار الفائدة الثابتة المستقبلية للبنك مقابل كل زيادة قدرها ١٪ بمنحنى سعر العائد. وتتم المتابعة الجدية لمدى التزام البنك بالحدود المطبقة.

قياس ورصد مخاطر أسعار الفائدة الهيكلية

ولأغراض تحديد التأثير الكمى للمخاطر الهيكلية لأسعار الفائدة التى يتعرض لها البنك ، يتم تحليل جميع أصول والتزامات البنك ذات سعر الفائدة الثابت على مدار آجال الاستحقاق المتبقية لتحديد أية فجوات.

كما يتم إجراء تحليل مستقل لكل من هذه الأصول والالتزامات بصفه دوريه كل ثلاثة أشهر. ويتم تحديد آجال الاستحقاق طبقا للشروط التعاقدية للمعاملات التى تولدت عنها تلك الأصول والالتزامات والسلوك التاريخى للعميل (كما فى حالة حسابات التوفير) وكذا فى ضوء الافتراضات التقليدية لبعض بنود قائمة المركز المالى (كما في حاله حقوق المساهمين).

وبمجرد تحديد الفجوات لكل عملة رئيسية من عملات البنك يتم احتساب قيمة حساسية البنك للتغير فى سعر الفائدة على أساس التغير في صافى القيمة الحالية لكل مركز من المراكز ذات سعر الفائدة الثابت والناتج عن تحول مواز (parallel shift) قدره ١٪ فى منحنى سعر العائد مع مراعاة ألا تزيد إجمالى قيمة الحساسية لكل العملات وكذا لكل عملة منها عن الحد المشار إليه بعاليه.

ويلخص الجدول التالي مدى تعرض البنك لخطر تقلبات سعر العائد ويتضمن القيمة الدفترية للأدوات المالية موزعة على أساس تواريخ إعادة التسعير أو تواريخ الاستحقاق أيهما أسبق.

في نهاية السنة الحالية	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	بدون عائد	الاجمالى
الأصول المالية							
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	-	-	-	-	-	٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤	**٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤**
أرصدة لدى البنوك	٤٥,٧٤٣,٧٨٥,٩٥١	٥٠,٠٩٣,١٥٩,١٧٦	١,٤٧٢,٧٤٦,٩٠٧	-	-	٢,٢٠٤,٣٨٠,٢٩٢	**٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦**
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	٩٦,٥٩٢,٤٧٦,٩٤٦	١٤,٢٧٨,٤٨٥,٣٥٥	٤١,٠١٠,١٣٧,٣٥٩	-	-	-	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**
قروض وتسهيلات للبنوك	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	-	-	-	-	-	**٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤**
قروض وتسهيلات للعملاء	٣٢٨,١٦١,٠١٥,٧٧٦	٤٢,١٨٩,٧٦٨,١٠٠	٢٠,٢٥٢,٢٥٨,٨٤١	٤١,١٤٩,٧٦٣,٥٢١	٨,٨٩٢,٨٦٥,٥٢٩	-	**٤٤٠,٦٤٥,٦٧١,٧٦٧**
مشتقات مالية	-	-	-	-	-	**٧,٨١٤,٣٩٨**	**٧,٨١٤,٣٩٨**
إستثمارات مالية							
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٢,٨٥٦,٥٥٧,٧٣٩	٤,٤٩٦,٦٥٦,٠٧٣	١٤,٦٥٨,١٣٢,٩٠٩	١١,٥٣٩,٦٥٦,٤٧٦	٣,٢٤٢,٥٢٠,٧٨٩	**٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦**
بالتكلفة المستهلكة	٥,٩٦٨,٠٣٣,٩٨٤	٧,٢٤٧,٩٧٣,٩٨٩	٣١,١٦٤,١٩٧,٣٠٣	٣٨,٩٧٥,٢٤٤,١٢٠	٢,٦٨٩,٠٥٤,١٩٧	-	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**
بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	-	-	-	-	-	١٦٣,٣٦٦,٩٩٦	**١٦٣,٣٦٦,٩٩٦**
أصول مالية أخرى	-	-	-	-	-	٩,٥٠٠,٢٦٩,٦٦١	**٩,٥٠٠,٢٦٩,٦٦١**
إجمالى الأصول المالية	**٤٨٥,٦٧٨,٢٣٦,٦٣٠**	**١١٨,٣٠٦,٠٤٢,٦٩٣**	**١٠٨,٥٥٧,٤٧٣,٣١٩**	**٩١,٦٦٤,٦٦٤,١١٧**	**١١,٥٨١,٩١٩,٧٤٦**	**٩٠,٦٩٤,٩٩٣,١١٠**	**٩٠٦,٤٨٣,٣٢٩,٥٩٥**
"إجمالى عقود أسعار العائد (القيمة التعاقدية)"	-	-	**٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠**	-	-	-	**٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠**
الإلتزامات المالية							
أرصدة مستحقة للبنوك	٣١٠,٠٩٠,١٨١	-	-	-	-	٥١٦,٤٤٤,٦٢٥	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**
ودائع العملاء	٥٠٦,٦٦٧,١٩٢,٧١٨	٣٣,٠١٧,٧٤٨,٩٩٢	٧٥,٢٢٣,١٨٣,٣٩٢	٧٨,٥١٧,٦٥٣,٣٧٧	١٣٧,٦٨١,٦٧٠	٨٥,٧٤٨,٤٩٧,٣١٤	**٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣**
مشتقات مالية	-	-	-	-	-	٤٠,٥٥٠,١٠٠	**٤٠,٥٥٠,١٠٠**
قروض أخرى	١,٥٥٣,٤٨٩,٤٥٣	١١٨,٣٧٢,٩٦٦	٢٨٢,٧٧٠,٢٧٧	٤١,٦٥٥,٦٧٧	-	-	**١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣**
التزامات مالية أخرى	-	-	-	-	-	٢,٤٤٩,٩٣٩,١٤٠	**٢,٤٤٩,٩٣٩,١٤٠**
إجمالى الإلتزامات المالية	**٥٠٨,٥٣٠,٧٧٢,٣٥٢**	**٣٣,١٣٥,١٢١,٩٥٨**	**٧٥,٥٠٥,٩٥٣,٦٦٩**	**٧٨,٥٥٩,٣٠٩,٠٥٤**	**١٣٧,٦٨١,٦٧٠**	**٨٨,٧٥٥,٤٣١,١٧٩**	**٧٨٤,٦٢٤,٢٦٩,٨٨٢**
"إجمالى عقود أسعار العائد (القيمة التعاقدية)"	**٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠**	-	-	-	-	-	**٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠**
فجوة اعادة تسعير العائد	**(٢٦,٤٢٧,٨٧٥,٧٢٢)**	**٨٥,١٧٠,٩٢٠,٧٣٥**	**٣٦,٦٢٦,٨٥٩,٦٥٠**	**١٣,١٠٥,٣٥٥,٠٦٣**	**١١,٤٤٤,٢٣٨,٠٥٦**	**١,٩٣٩,٥٦١,٩٣١**	**١٢١,٨٥٩,٠٥٩,٧١٣**
في نهاية سنة المقارنة							
اجمالى الاصول المالية	**٤٢٨,٧٣١,١٨٣,٤٢٦**	**٨١,٣٥٩,٦٠٧,١٢٦**	**٦٥,٥٠٨,١٨٧,١٤٨**	**١٢٢,٢٥٦,٨٢٢,٣٨٥**	**١٠,٨٢٧,٣٣٢,١٣٠**	**٩٢,٥٥٠,١٣٥,٩٢١**	**٨٠١,٢٣٣,٢٦٨,١٣٦**
"إجمالى عقود أسعار العائد (القيمة التعاقدية)"	-	-	-	**٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠**	-	-	**٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠**
اجمالى الالتزامات المالية	**٤١٢,٢٨٤,٧٣٤,٧٩٢**	**٦٧,٠٠٦,١٢٩,٠٥٧**	**٤٦,٠١٦,٥٤٤,٦١٠**	**٨٨,٠٣٨,٠٤١,٢٤٤**	**١٤٦,٥١٩,٠١٤**	**٩٢,٢٧٩,٧٢٤,٤٠٧**	**٧٠٥,٧٧١,٦٩٣,١٢٤**
"إجمالى عقود أسعار العائد (القيمة التعاقدية)"	**٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠**	-	-	-	-	-	**٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠**
فجوة اعادة تسعير العائد	**١٢,٦٣٣,٥٣٨,٦٣٤**	**١٤,٣٥٣,٤٧٨,٠٦٩**	**١٩,٤٩١,٦٤٢,٥٣٨**	**٣٨,٠٣١,٦٩١,١٤١**	**١٠,٦٨٠,٨١٣,١١٦**	**٢٧٠,٤١١,٥١٤**	**٩٥,٤٦١,٥٧٥,٠١٢**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ج) مخاطر السيولة :

يتم تعريف مخاطر السيولة بأنها الخطر الذي ينشأ عن عدم قدرة البنك على تلبية التدفقات النقدية المطلوبة لسداد التزاماته عند استحقاقها وبسعر مناسب. ويقوم البنك بمتابعة مستوى مخاطر السيولة من خلال إعداد نماذج لتدفقاته النقدية في ظل العديد من السيناريوهات.

منظومة إدارة مخاطر السيولة:

يتم تحديد وقياس المخاطر بمعرفة وحدة إدارة الأصول والالتزامات (ALMU)التابعة للإدارة المالية بالبنك بينما يتم تقييم المخاطر وتحديد الإجراءات التصحيحية عن طريق لجنة الأصول والالتزامات (ALCO) برئاسة الرئيس التنفيذي للبنك وعضوية المديرين التنفيذيين والمدير المالي ومديرو الإدارات التجارية ومدير شبكة الفروع والسكرتير العام ورئيس غرفة المعاملات الدولية.

يتم تنفيذ الإجراءات الضرورية التي تقررها لجنة إدارة الأصول والالتزامات لتصحيح الفجوات بمعرفة غرفة المعاملات الدولية و/أو خطوط الأعمال. وتعرض التقارير عن تطور الأوضاع على وحدة إدارة الأصول والالتزامات وكذا لجنة إدارة الأصول والالتزامات.

* مهام لجنة الأصول والالتزامات:

- مراجعة والتأكد من صحة والموافقة على السيناريوهات والافتراضات المستخدمة لتحديد وقياس مخاطر السيولة.
- مراجعة التقارير الصادرة بمعرفة وحدة إدارة الأصول والالتزامات عن فجوة هيكل السيولة.
- تقييم، تعديل والموافقة على أية توصيات خاصة بتعديل إستراتيجية التمويل أو هيكل المركز المالي بهدف معالجة الفجوات.

* مهام وحدة إدارة الأصول والالتزامات:

- توثيق والحفاظ على سياسة الحد من المخاطر كما تم اعتمادها من قبل لجنة إدارة الأصول والالتزامات.
- إعداد النماذج المستخدمة فى تحديد وقياس المخاطر والعمل على تطويرها باستمرار.
- إعداد تقارير بالقيم المعرضة للخطر وتطور تلك القيم على مدار الزمن وعرض تلك التقارير على لجنة إدارة الأصول والالتزامات.
- متابعة تطبيق قرارات لجنة الأصول والالتزامات وإخطارها بمدى التقدم فى تطبيق تلك القرارات.
- التنسيق مع خطوط العمل المتعددة لتلبية احتياجات التمويل وعرض تقارير بالتأثير المحتمل على فجوة السيولة.
- اختبار وتقديم المشورة بشأن التأثير المحتمل من طرح أى منتج جديد على مراكز هيكل السيولة.

* مهام غرفة المعاملات الدولية (Dealing Room)

- المسئولية عن إدارة السيولة على المدى القصير.
- إعداد تقارير دورية بأى مستجدات عن موقف الأسواق وتوجيه النظر لأى اختناقات فى السيولة.
- تنفيذ توصيات لجنة إدارة الأصول والالتزامات التى تمت الموافقة عليها وعرض تقارير بمدى التقدم فى تنفيذ تلك التوصيات.
- إبلاغ وحدة إدارة الأصول والالتزامات بالاحتياجات التمويلية لمعالجة فجوة السيولة.

هدف البنك من إدارة السيولة

يهدف البنك لتمويل أنشطته على أساس أفضل الأسعار الممكنة في ظل الظروف الطبيعية، ولضمان قدرته على الوفاء بالتزاماته في حالة حدوث أزمة. وسعيا نحو تحقيق هذه الغأية يتبنى البنك المبادئ الرئيسية التالية لإدارة السيولة:

- إدارة السيولة فى المدى القصير وفقا للإطار الرقابى.
- تنويع مصادر التمويل.
- الاحتفاظ بمجموعة من الأصول ذات سيولة عالية.

قياس ومتابعة هيكل مخاطر السيولة

يتلخص إطار إدارة السيولة بالبنك فى العمليات التالية:

- التقييم المنتظم لهيكل سيولة البنك وتطوره على مدار الزمن.
- متابعة تنويع مصادر التمويل.
- تقييم البنك لاحتياجات التمويل على أساس التوقعات الواردة في الموازنة التقديرية بغرض التخطيط لحلول ملائمة للتمويل.

يتم تحديد فجوات السيولة المتوقعة عن طريق حصر البنود التى تظهر بقائمة المركز المالي البنك وخارجها حسب نوع عملة وآجال الاستحقاق المتبقية لتلك البنود. وتتحدد تواريخ استحقاق الأصول والالتزامات القائمة على أساس الشروط التعاقدية للمعاملات ونماذج أنماط سلوك العميل التاريخية (كما فى حالة حسابات التوفير) وكذا الافتراضات التقليدية المتصلة ببعض بنود قائمة المركز المالي (كما فى حالة حقوق المساهمين).

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

خطر السيولة

يتمثل خطر السيولة فى الصعوبات التى يتعرض لها البنك في الوفاء بتعهداته المالية عند استحقاقها واسترداد المبالغ التي يتم سحبها ويمكن أن ينتج عن ذلك إخفاق البنك في الوفاء بالتزاماته تجاه المودعين والوفاء بارتباطات الإقراض.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥						
الآجال التعاقدية	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالى
الإلتزامات المالية						
أرصدة مستحقة للبنوك	٨٢٦,٥٣٥,٣٨٤	-	-	-	-	**٨٢٦,٥٣٥,٣٨٤**
ودائع العملاء	٥٨١,٢٤٢,٧٦٠,٦٦٦	٣٥,٨٦٦,٨٣٥,٣٠٣	٩٣,٥٠٨,١٣٨,٠٨١	١١٣,٧٤٩,٣٤٧,٦٢١	١٦١,١٠٤,٣١٣	**٨٢٤,٥٢٨,١٨٥,٩٨٤**
قروض أخرى	٥٧٥,٥٨٣,٩٣٩	٦٠,٣٦٤,٦٩٤	٦٧١,٤٣٤,٤٠١	٧٤٩,١٠٣,٨٠٦	-	**٢,٠٥٦,٤٨٦,٨٤٠**
إجمالى الالتزامات المالية وفقا لتاريخ الاستحقاق التعاقدي	**٥٨٢,٦٤٤,٨٧٩,٩٨٩**	**٣٥,٩٢٧,١٩٩,٩٩٧**	**٩٤,١٧٩,٥٧٢,٤٨٢**	**١١٤,٤٩٨,٤٥١,٤٢٧**	**١٦١,١٠٤,٣١٣**	**٨٢٧,٤١١,٢٠٨,٢٠٨**

- تمثل الأرصدة بالجدول السابق التدفقات النقدية غير المخصومة و التى تشمل أصل الالتزام و فوائده لذا لا يمكن مقارنتها مع البنود المقابلة لها في المركز المالي.
- تم استخدام معدلات سعر الصرف ومعدلات سعر العائد السائدة في ذلك التاريخ.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤						
الآجال التعاقدية	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالى
الإلتزامات المالية						
أرصدة مستحقة للبنوك	١٦,١٢٢,٦٥٠,٦٩٢	-	-	-	-	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٦٩٢**
ودائع العملاء	٤٨١,٩٠٨,٨٣٥,١٠٢	٧١,٩١٥,٠٤٢,٦٩٠	٦٠,٥٤٤,٧٨٧,٩٦٥	١١٠,٠٥٨,١٢٤,١٥٨	١٨٣,٧٥٨,٣١٢	**٧٢٤,٦١٠,٥٤٨,٢٢٧**
قروض أخرى	١,٤٠٢,٧٩١,٨٨٧	٢٦,٤٠٠,٠١٣	١,١٣٦,٢٨٥,٤٠٥	١,٧٤٢,٨٣٢,٦٠٦	-	**٤,٣٠٨,٣٠٩,٩١١**
إجمالى الالتزامات المالية وفقا لتاريخ الاستحقاق التعاقدي	**٤٩٩,٤٣٤,٢٧٧,٦٨١**	**٧١,٩٤١,٤٤٢,٧٠٣**	**٦١,٦٨١,٠٧٣,٣٧٠**	**١١١,٨٠٠,٩٥٦,٧٦٤**	**١٨٣,٧٥٨,٣١٢**	**٧٤٥,٠٤١,٥٠٨,٨٣٠**

- تمثل الأرصدة بالجدول السابق التدفقات النقدية غير المخصومة و التى تشمل أصل الالتزام و فوائده لذا لا يمكن مقارنتها مع البنود المقابلة لها في المركز المالي.
- تم استخدام معدلات سعر الصرف ومعدلات سعر العائد السائدة في ذلك التاريخ.

تتضمن الأصول المتاحة لمقابلة جميع الالتزامات ولتغطية الارتباطات المتعلقة بالقروض كل من النقدية والأرصدة لدى البنوك المركزية والأرصدة لدي البنوك وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى والقروض والتسهيلات للبنوك والعملاء.

ويتم مد أجل نسبة من القروض الممنوحة للعملاء التي تستحق السداد خلال سنة وذلك فى إطار النشاط المعتاد للبنك كما يتم رهن بعض أدوات الدين وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى ضمانا لسداد الالتزامات. وللبنك القدرة على مقابلة صافي التدفقات النقدية غير المتوقعة عن طريق بيع أوراق مالية وإيجاد مصادر تمويل أخرى.

مشتقات التدفقات النقدية

مشتقات يتم تسويتها على أساس إجمالي

يعتبر البنك طرفا في عقود مشتقات مالية يتم تسويتها على أساس إجمالي وتحديدا مشتقات صرف آجنبى. ويوضح الجدول التالي الالتزامات المالية الناتجة عن المشتقات التي سوف يتم تسويتها بالاجمالى موزعة على أساس المدد المتبقية من الاستحقاقات التعاقدية لها في تأريخ القوائم المالية المستقلة. وتمثل المبالغ المدرجة بالجدول التدفقات النقدية غير المخصومة.

آجال استحقاق البنود المدرجة بالقوائم المالية المستقلة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥						
الآجال التعاقدية	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالى
مشتقات محتفظ بها بغرض المتاجرة						
مشتقات الصرف الأجنبى						
تدفقات خارجة	١,٠٧٤,٤١٤,٤٨٤	٢,٢٨٤,٥٤٦,٩٢٩	١,١٤٨,٠٧١,٠٦٢	-	-	**٤,٥٠٧,٠٣٢,٤٧٥**
تدفقات داخلة	١,٠٦٤,٠٣٤,٨٩٨	٢,٢٦٧,٨٩٧,٧٩٤	١,١٢١,٦٤٧,١٧٠	-	-	**٤,٤٥٣,٥٧٩,٨٦٢**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤						
الآجال التعاقدية	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالى
مشتقات محتفظ بها بغرض المتاجرة						
مشتقات الصرف الأجنبى						
تدفقات خارجة	١,٣٩٨,٥٢٢,١٥١	٩٨٠,١٩٨,١٨٠	١٩٩,٣٥٠,١٠٧	-	-	**٢,٥٧٨,٠٧٠,٤٣٨**
تدفقات داخلة	١,٣٩٩,٨٧٠,٩٤٤	٩٨١,٨٣١,٦٢٩	١٩٩,٥٨٧,٣٧١	-	-	**٢,٥٨١,٢٨٩,٩٤٤**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

آجال استحقاق البنود المدرجة خارج القوائم المالية المستقلة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	لا تزيد عن سنة واحدة	أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالى
ضمانات مالية	٢٠٥,٠٠٠	-	-	٢٠٥,٠٠٠
ارتباطات عن الايجار التشغيلي	٢٥٦,٦٢٢,٣٩٠	٧٤٧,٣٩٠,٦١٢	٢٥٢,٧٦٨,٦٦٩	١,٢٥٦,٧٨١,٦٧١
ارتباطات رأسمالية ناتجة عن أقتناء أصول ثابتة	١,٦٢٢,٣٧٠,٢٦٢	-	-	١,٦٢٢,٣٧٠,٢٦٢
الاجمالي	**١,٨٧٩,١٩٧,٦٥٢**	**٧٤٧,٣٩٠,٦١٢**	**٢٥٢,٧٦٨,٦٦٩**	**٢,٨٧٩,٣٥٦,٩٣٣**
	لا تزيد عن سنة واحدة	**أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات**	**أكثر من خمس سنوات**	**الاجمالى**
أرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان	٦٧,٤٠٦,١٩٦,٤٨٧	٧,٢١١,٣٨١,٤٠٢	٦٣٠,٢٧٠,٣٥٦	**٧٥,٢٤٧,٨٤٨,٢٤٥**

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	لا تزيد عن سنة واحدة	أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالى
ضمانات مالية	٢٥٥,٠٠٠	-	-	٢٥٥,٠٠٠
ارتباطات عن الايجار التشغيلي	١٩٠,٨٤٢,٣٩٧	٥٥٩,١٥٢,٢١٣	١٤٩,٢٧٨,٦١٩	٨٩٩,٢٧٣,٢٢٩
ارتباطات رأسمالية ناتجة عن أقتناء أصول ثابتة	١,٤٣٧,٧٠٥,٩١٠	-	-	١,٤٣٧,٧٠٥,٩١٠
الاجمالي	**١,٦٢٨,٨٠٣,٣٠٧**	**٥٥٩,١٥٢,٢١٣**	**١٤٩,٢٧٨,٦١٩**	**٢,٣٣٧,٢٣٤,١٣٩**
	لا تزيد عن سنة واحدة	**أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات**	**أكثر من خمس سنوات**	**الاجمالى**
أرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان	٤٥,٥٧٨,٥٥١,٥٢٠	٥,٩٠٨,٠٥٤,٧٤٥	٢٧٩,٨٧٢,٧٧٨	**٥١,٧٦٦,٤٧٩,٠٤٣**

(د) القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية ومصادر القيمة العادلة

(د-١) أدوات مالية يتم قياسها بالقيمة العادلة:

يتم قياس الأصول المالية المبوبة كأصول مالية بغرض المتاجرة بالقيمة العادلة مع أدراج فروق التغير في القيمة العادلة بقائمة الدخل ضمن بند "صافى الدخل من المتاجرة". كما يتم قياس أدوات الدين المبوبة كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر بالقيمة العادلة مع إدراج فروق التغير في القيمة العادلة ببنود قائمة الدخل الشامل الأخر ضمن "احتياطي القيمة العادلة". وبالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق ملكية فيتم قياس الأسهم المقيدة ببورصة الأوراق المالية بالقيمة العادلة طبقا للأسعار المعلنة بالبورصة فى تاريخ القوائم المالية المستقلة " أما بالنسبة للأسهم غير المقيدة بالبورصة " فيما عدا الاستثمارات الاستراتيجية" فيتم تقييمها بإحدى الطرق الفنية المقبولة " طريقة التدفقات النقدية المخصومة ، طريقة مضاعفات القيمة " وإدراج فروق التقييم بقائمة الدخل الشامل الأخر ضمن "احتياطي القيمة العادلة" ؛ وبالنسبة للاستثمارات الاستراتيجية فتعتبر التكلفة أو القيمة الأسمية بمثابة القيمة العادلة لتلك الاستثمارات.

يوضح الجدول أدناه الأصول والالتزامات المالية بالقيمة العادلة في القوائم المالية المستقلة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، بناء علي مستويات المدخلات التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوي الأول: وتتمثل مدخلات المستوي الأول في الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لأصول أو التزامات مطابقة يستطيع البنك الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوي الثانى: وتتمثل مدخلات المستوي الثاني في كافة المدخلات بخلاف أسعار معلن عنها ضمن المستوي الأول وتكون هذه المدخلات ملحوظة للأصل أو الالتزام بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوي الثالث: وتتمثل مدخلات المستوي الثالث في المدخلات غير الملحوظة للأصل أو الالتزام.

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
الأصول المالية	**المستوي الأول**	**المستوي الثانى**	**المستوي الثالث**	**الأجمالى**
سندات الخزانة الأمريكية	١١,٤٩٧,٤٦٧,٠١٩	-	-	**١١,٤٩٧,٤٦٧,٠١٩**
ادوات دين اخرى	٤,٧٩٤,٩٧٦,٧٠٣	١,٨٢٦,٨٣٧,٧٧١	-	**٦,٦٢١,٨١٤,٤٧٤**
سندات خزانة مصرية	١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٤	-	-	**١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٤**
وثائق صناديق استثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	١١٨,٠٨٠,٢٢٠	-	-	**١١٨,٠٨٠,٢٢٠**
وثائق صناديق استثمار بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	١٦٣,٣٦٦,٩٩٦	-	-	**١٦٣,٣٦٦,٩٩٦**
أدوات حقوق ملكية	٣١٣,٠٦٥,٧٤٥	-	٢,٨١١,٣٧٤,٨٢٤	**٣,١٢٤,٤٤٠,٥٦٩**
مشتقات مالية	-	٧,٨١٤,٣٩٨	-	**٧,٨١٤,٣٩٨**

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
الأصول المالية	**المستوي الأول**	**المستوي الثانى**	**المستوي الثالث**	**الأجمالى**
سندات الخزانة الأمريكية	١٣,٤٣٠,٧٨١,٦٥٤	-	-	**١٣,٤٣٠,٧٨١,٦٥٤**
ادوات دين اخرى	٥,٠٥٧,٤٦٤,٢٠٢	٢,٢١٨,٤٠٦,٦٠٣	-	**٧,٢٧٥,٨٧٠,٨٠٥**
سندات خزانة مصرية	١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١	-	-	**١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١**
وثائق صناديق استثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٨٩,٠٨١,٢٠٥	-	-	**٨٩,٠٨١,٢٠٥**
وثائق صناديق استثمار بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	١٠٥,٩٢١,٣٩٥	-	-	**١٠٥,٩٢١,٣٩٥**
أدوات حقوق ملكية	١٧٧,٠٦٧,٨٢٣	-	٢,٥٤٨,٠٥١,١٣٥	**٢,٧٢٥,١١٨,٩٥٨**
مشتقات مالية	-	٣,٦٩٣,٥٩٥	-	**٣,٦٩٣,٥٩٥**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(د-٢) ادوات مالية لم يتم قياسها بالقيمة العادلة :

يلخص الجدول التالي القيمة الدفترية والقيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية التي لم يتم عرضها في قائمة المركز المالي المستقلة للبنك بالقيمة العادلة:

	القيمة الدفترية		القيمة العادلة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أصول مالية				
ارصدة لدى البنوك	٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦	١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧	٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦	١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧
قروض وتسهيلات للبنوك	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨	٦,٣٤٧,٠٣٦,٢٢٨	٢,٤٩٩,٨٢٦,٤١٠
قروض وتسهيلات للعملاء	٤٤٠,٦٤٥,٦٧١,٧٦٧	٣٤٤,٠١٠,٨٠١,٥١٢	٤٤١,٥١٦,٠٦٧,٥١١	٣٤١,٧٥٩,٢٣٩,٦٧١
استثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة :				
أدوات دين	٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣	٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧	٨٤,٥٧٣,٤٤٧,٤٨٨	٨٢,٤٤٧,٥٤١,٩١٥
التزامات مالية:				
أرصدة مستحقة للبنوك	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١
ودائع العملاء	٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣	٦٨١,٨٦٣,٦٣٧,٣٥٩	٧٧٠,١٦٠,٣٧٣,٧٧٥	٦٦٩,٦٦٣,٦٤٣,٥٢٥
قروض أخرى	١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣	٤,١٣٢,٢٥٣,٨٧٣	١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣	٤,١٣٢,٢٥٣,٨٧٣

أرصدة لدى البنوك:

القيمة الدفترية للإيداعات والودائع لليلة واحدة ذات العائد المتغير والأرصدة لدى البنوك التي لا تحمل عائدا تمثل تقديرا معقولا للقيمة العادلة لتلك البنود. كما أن القيمة الدفترية للأرصدة لدى البنوك التي تحمل عائد ثابت تمثل تقديرا معقولا لقيمتها العادلة حيث أن تلك الأرصدة ذات تواريخ استحقاق تقل عن سنة.

قروض وتسهيلات للعملاء:

تظهر القروض والتسهيلات بالصافي بعد خصم مخصص خسائر الاضمحلال.

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة:

يتم تحديد القيمة العادلة لأدوات الدين بالتكلفة المستهكة « سندات الخزانة المصرية» طبقا لاسعار رويتر المعلنة في نهاية السنة المالية.

ودائع العملاء والمستحق لبنوك أخرى:

تمثل القيمة العادلة المقدرة للودائع ذات تواريخ الاستحقاق غير المحددة والتي تتضمن ودائع لا تحمل عائد، المبلغ الذي سيتم دفعه عند الطلب.

(هـ) إدارة رأس المال:

لأغراض إدارة رأس المال فإن حقوق الملكية الظاهرة بالمركز المالي بالإضافة إلى بعض العناصر الأخرى بخلاف حقوق الملكية تمثل من وجهة نظر البنك مكونات رأس المال الذى يقوم بإدارته. ويقوم البنك بإدارة رأس المال بغرض تحقيق الأهداف التالية:

- الالتزام بالمتطلبات القانونية لرأس المال في جمهورية مصر العربية.
- حماية قدرة البنك على الاستمرارية وتمكينه من الاستمرار في توليد عائد للمساهمين والأطراف الأخرى التي تتعامل مع البنك.
- الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية تدعم النمو في النشاط.

تقوم إدارة البنك بمراجعة كفاية واستخدامات رأس المال وفقا لمتطلبات الجهة الرقابية ممثلة فى البنك المركزي المصري حيث يقوم البنك بتقديم البيانات المطلوبة وإيداعها لدى البنك المركزي المصري على أساس ربع سنوي.

ويتعين على البنك الالتزام بالقواعد التالية وفقا لمتطلبات البنك المركزي المصري:

الاحتفاظ بمبلغ ٥ مليار جنيه كحد أدنى لرأس المال المصدر والمدفوع. وقد بلغ رأس المال المدفوع للبنك في نهاية السنة المالية الحالية ١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠ جنيه.

الاحتفاظ بحد أدنى لمعدل كفاية رأس مال البنك يعادل ١٠٪ يتم احتسابه على أساس النسبة بين مجموع عناصر رأس المال ومجموع عناصر الأصول والالتزامات العرضية مرجحة بأوزان المخاطر , ويبلغ الحد الأدني لمعيار كفاية رأس المال بعد إضافة متطلبات الدعامة التحوطية ١٢,٥٪ وذلك خلال السنة الحالية. وقد بلغ معيار كفاية رأس مال البنك٢٧,١٧٪ في نهاية السنة المالية الحالية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ : ٢٢,٦٥٪) طبقا لبازل II.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

ويتكون البسط لمعدل كفاية رأس المال من الشريحتين التاليتين طبقا لبازل II:

الشريحة الأولى : وهى رأس المال الأساسي ويتكون من رأس المال المدفوع (بعد خصم القيمة الدفترية لأسهم الخزينة) والأرباح المحتجزة والاحتياطيات القائمة التي ينص القانون والنظام الأساسى للبنك على تكوينها بعد توزيع الأرباح فيما عدا احتياطي المخاطر البنكية العام والاحتياطي الخاص كما يخصم منه أية شهرة سبق الاعتراف بها وأية خسائر مرحلة بالإضافة إلى بنود قائمة الدخل الشامل الآخر المتراكم سواء كانت موجبة أو سالبة .

وقد تم إدراج صافي الأرباح المرحلية في الشريحة الأولي وذلك طبقا لقرار مجلس إدارة البنك المركزي المصري بجلسته المنعقدة بتاريخ ١٥ فبراير ٢٠١٧.

الشريحة الثانية : وهى رأس المال المساند ويتكون مما يعادل رصيد المخصصات المطلوبة مقابل أدوات الدين / القروض و التسهيلات الأئتمانية المدرجة فى المرحلة الأولى بما لا يزيد عن ١,٢٥ ٪ من إجمالي المخاطر الأئتمانية للأصول والالتزامات العرضية المرجحة بأوزان المخاطر والقروض/ الودائع المساندة التي تزيد آجالها عن خمس سنوات (مع استهلاك ٢٠٪ من قيمتها في كل سنة من السنوات الخمس الأخيرة من آجالها) بالإضافة إلى ٤٥٪ من الزيادة فى القيمة العادلة عن القيمة الدفترية للأستثمارات المالية فى الشركات التابعة والشقيقة و ٤٥٪ من قيمة الأحتياطي الخاص.

ويراعى عند حساب إجمالي بسط معدل كفاية رأس المال ألا يزيد رأس المال المساند عن رأس المال الأساسي وألا تزيد القروض (الودائع) المساندة عن نصف رأس المال الأساسي.

ويتم ترجيح الأصول بأوزان مخاطر تتراوح من صفر إلى ٢٠٠٪ مبوبة بحسب طبيعة الطرف المدين بكل أصل بما يعكس مخاطر الائتمان المرتبطة به مع أخذ الضمانات النقدية في الاعتبار. ويتم استخدام ذات المعالجة للمبالغ خارج قائمة المركز المالى بعد إجراء التعديلات لتعكس الطبيعة العرضية والخسائر المحتملة لتلك المبالغ.

تم إعداد معيار كفاية رأس المال طبقا لمتطلبات بازل II بناءاً على قرار مجلس إدارة البنك المركزي المصري بجلسته المنعقدة بتاريخ ١٨ ديسمبر ٢٠١٢ والتى أصدرت فى ٢٤ ديسمبر ٢٠١٢, وكذا طبقا لتعليمات البنك المركزي المصري الخاصة بمعدل كفاية رأس المال (بازل II) المصدرة خلال شهر مايو من عام ٢٠١٩, وتعليمات البنك المركزي المصري الصادرة في يناير ٢٠٢١ الخاصة بتطبيق الأسلوب المعياري لقياس مخاطر التشغيل إبتداءا من عام ٢٠٢٢ ليحل محل أسلوب المؤشر الأساسي.

ويلخص الجدول التالي مكونات رأس المال الأساسي والمساند وكذا معدل كفاية رأس المال طبقا لبازل II

طبقا لبازل II	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة*
الشريحة الأولى (رأس المال الأساسى والاضافى)		
أسهم رأس المال	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠
الاحتياطى العام	٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣	٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣
الاحتياطي القانوني	٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥	٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥
احتياطيات أخرى	٦٠,٨٧٨,٦٢١	٦٠,٨٧٨,٦٢١
الأرباح المحتجزة	١٥,٠٦٢,٢٤٤,٩٧٧	١٥,٠٦٢,٠٨٨,٣١١
صافي أرباح السنة	٢٩,٥٨٦,٠٠٩,٠٦٩	-
احتياطى المخاطر العام	٢١,٤٥٣,٩٢٣	٢١,٤٥٣,٩٢٣
الدخل الشامل الاخر	٢,٣٠٣,١٣١,٤٤٥	١,٢٩٩,٠٨١,٩٦٣
أجمالى الاستبعادات من رأس المال الأساسى و الأضافى	(١,٢٥٨,٠٨٤,٢٣٩)	(١,٠٣٤,١٤٩,٦٠٤)
اجمالى رأس المال الأساسي والاضافى	**١١٢,٩٣٨,٨٧٦,٨٥٤**	**٨٢,٥٧٢,٥٩٦,٢٧٢**
الشريحة الثانية (رأس المال المساند)		
٤٥٪ من قيمة الإحتياطى الخاص	١٦,٧٦١,١٥٠	١٦,٧٦١,١٥٠
ما يعادل رصيد المخصصات المطلوبة مقابل أدوات الدين / القروض و التسهيلات الأئتمانية المدرجة فى المرحلة الأولى*	٢,٩٢٨,١٣٠,٠٧٩	٢,٠١٠,٦١٧,٢٥٣
اجمالى رأس المال المساند	**٢,٩٤٤,٨٩١,٢٢٩**	**٢,٠٢٧,٣٧٨,٤٠٣**
اجمالى رأس المال	**١١٥,٨٨٣,٧٦٨,٠٨٣**	**٨٤,٥٩٩,٩٧٤,٦٧٥**
الأصول واللالتزامات العرضية مرجحة بأوزان مخاطر :		
مخاطر الائتمان	٤٠٠,٠٦٦,٥١٤,٩٦٩	٣٥٤,٧١٨,٣٠٧,٧٠٧
مخاطر السوق	٩,١١٢,٠٨٥	٢,٣٧١,٥٦٢
مخاطر التشغيل	٢٦,٣٨١,٨٠٢,٩٠٦	١٨,٧١٥,٣٨٣,٢٧٦
اجمالى الأصول واللالتزامات العرضية مرجحة بأوزان مخاطر	**٤٢٦,٤٥٧,٤٢٩,٩٦٠**	**٣٧٣,٤٣٦,٠٦٢,٥٤٥**
معيار كفاية رأس المال للشريحة الأولى	**٢٦,٤٨٪**	**٢٢,١١٪**
معيار كفاية رأس المال	**٢٧,١٧٪**	**٢٢,٦٥٪**

*بشرط ألا يزيد عن ١,٢٥٪ من إجمالي الأصول والالتزامات العرضية مرجحة بأوزان مخاطر الأئتمان.

** بعد توزيعات أرباح عام ٢٠٢٤ .

- طبقا للقوائم المالية المجمعة بعد إستبعاد نشاط التأمين.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

نسبة الرافعة المالية

أصدر مجلس إدارة البنك المركزى المصرى فى جلسته بتاريخ ٧ يوليو ٢٠١٥ قرار بالموافقة على التعليمات الرقابية الخاصة بالرافعة المالية، مع إلتزام البنوك بالحد الأدنى المقرر للنسبة (٣٪) على أساس ربع سنوى و ذلك كنسبه رقابيه ملزمه إعتبارا من عام ٢٠١٨.

وذلك تمهيدا للنظر فى الإعتداد بها ضمن الدعامة الأولى من مقررات بازل (الحد الأدنى لمعيار كفاية رأس المال) بهدف الحفاظ على قوة و سلامة الجهاز المصرفى المصرى و مواكبة لأفضل الممارسات الرقابية الدولية فى هذا الشأن وتعكس الرافعة المالية العلاقة بين الشريحة الأولى لرأس المال المستخدمة في معيار كفاية رأس المال (بعد الاستبعادات) ، وأصول البنك (داخل وخارج الميزانية) غير مرجحة بأوزان مخاطر.

مكونات النسبة

أ- مكونات البسط

يتكون بسط النسبة من الشريحة الأولى لرأس المال (بعد الإستبعادات) المستخدمة فى بسط معيار كفاية رأس المال المطبق حاليا وفقا لتعليمات البنك المركزى المصرى.

ب- مكونات المقام

يتكون مقام النسبة من كافة أصول البنك داخل وخارج الميزانية وفقا للقوائم المالية و هو ما يطلق عليه «تعرضات البنك» و تشمل مجموع ما يلى:

١- تعرضات البنود داخل الميزانية بعد خصم بعض استبعادات الشريحة الأولى للقاعدة الرأسمالية.

٢- التعرضات الناتجة عن عقود المشتقات.

٣- التعرضات الناتجة عن عمليات تمويل الأوراق المالية.

٤- التعرضات خارج الميزانية (المرجحة بمعاملات التحويل)

ويلخص الجدول التالي نسبة الرافعة المالية:

نسبة الرافعة المالية	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة*
الشريحة الاولى من رأس المال بعد الاستبعادات	**١١٢,٩٣٨,٨٧٦,٨٥٤**	**٨٢,٥٧٢,٥٩٦,٢٧٢**
إجمالى التعرضات داخل الميزانية وعمليات المشتقات المالية وتمويل الاوراق المالية	٩٢٠,٥١٤,٨٠٠,٣٣٩	٨١٢,٠٢١,١٤٣,٦٦٩
إجمالى التعرضات خارج الميزانية	٦٢,٣٣٦,٤٠٤,١٠٩	٥٤,٣٨١,٣٨٧,١١٥
إجمالى التعرضات داخل وخارج الميزانية	**٩٨٢,٨٥١,٢٠٤,٤٤٨**	**٨٦٦,٤٠٢,٥٣٠,٧٨٤**
نسبة الرافعة المالية	**٪١١,٤٩**	**٩,٥٣٪**

* بعد توزيعات أرباح عام ٢٠٢٤.

- طبقا للقوائم المالية المجمعة بعد إستبعاد نشاط التأمين.

٤- التقديرات والافتراضات المحاسبية المهمة

يتطلب تطبيق السياسات المحاسبية التى تم الإفصاح عنها بالإيضاح رقم (٣) أن تقوم الإدارة باستخدام أحكام وتقديرات وافتراضات عن القيم الدفترية لبعض الأصول والالتزامات التى تعجز مصادر أخرى عن توفيرها. وتعتمد هذه التقديرات وما يصاحبها من افتراضات على الخبرة التاريخية وغيرها من العوامل المرتبطة. هذا وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

ويتم مراجعة الافتراضات والتقديرات بصفة مستمرة والاعتراف بالتغيير فى التقديرات المحاسبية إما فى الفترة التى يحدث خلالها التغيير إذا اقتصر تأثيره على تلك الفترة فقط ، أو فى الفترة التى يحدث بها التغيير والفترات المستقبلية إذا كان التغيير فى التقدير المحاسبى يؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات اللاحقة.

وفيما يلى ملخص بأهم الافتراضات المتعلقة بالمستقبل ومصادر المعلومات غير المؤكدة فى نهاية الفترة المالية والتى تتسم بخطر كبير فى أن تؤدى إلى تعديل جوهرى على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال الفترة المالية التالية.

أ- خسائر الاضمحلال في القروض والتسهيلات (الخسائر الائتمانية المتوقعة)

يتم مراجعة محفظة البنك من القروض والتسهيلات لتقييم الاضمحلال على أساس ربع سنوي على الأقل. وتقوم الإدارة باستخدام الحكم الشخصي لتحديد ما إذا كان ينبغي الاعتراف بعبء اضمحلال في قائمة الدخل ويتوقف ذلك على مدى توافر أدلة يمكن الاعتماد عليها تشير إلى وجود انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من محفظة القروض وذلك قبل اختبار الانخفاض على مستوى القرض الواحد في تلك المحفظة. وقد تشمل هذه الأدلة وجود بيانات تشير إلى حدوث تغيير سلبي في قدرة محفظة من المقترضين على السداد للبنك أو ظروف محلية أو اقتصادية ترتبط بالتعثر في أصول البنك. عند جدولة التدفقات النقدية المستقبلية تقوم الإدارة باستخدام تقديرات على أساس خبرتها السابقة عن خسائر أصول ذات مخاطر ائتمانية مشابهة وفي وجود أدلة موضوعية على الاضمحلال مماثلة لتلك الواردة في المحفظة. ويتم مراجعة الطريقة والافتراضات المستخدمة في تقدير كل مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية بصورة منتظمة للحد من أية اختلافات بين الخسارة المقدرة والخسارة الفعلية بناء على خبرة الإدارة.

ب- القيمة العادلة للمشتقات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للمشتقات المالية غير المقيدة في أسواق نشطة باستخدام أساليب تقييم. وعندما يتم استخدام هذه الأساليب (مثل نماذج التسعير) لتحديد القيم العادلة، يتم اختبارها ومراجعتها دورياً باستخدام أفراد مؤهلين ومستقلين عن الجهة التي قامت بإعدادها. وقد تم اعتماد جميع النماذج بعد تجربتها وقبل استخدامها وذلك لضمان أن تعكس نتائجها بيانات وأسعار يمكن الاعتماد عليها وقابلة للمقارنة بالسوق. وتستخدم تلك النماذج بيانات مستمدة من السوق فقط كلما كان من الممكن الحصول على تلك البيانات عمليا. ومع ذلك فأن بعض العوامل مثل مخاطر الائتمان (الخاصة بالبنك والإطراف المقابلة Counterparties) والتقلبات (Volatility) والارتباط (Correlation) تتطلب من الإدارة استخدام حكمها الشخصى. ويمكن أن تؤثر التغيرات في الافتراضات حول تلك العوامل على القيمة العادلة للأدوات المالية التي يتم الإفصاح عنها.

ج- أدوات دين بالتكلفة المستهلكة

يتم تبويب الأصول المالية غير المشتقة ذات الدفعات وتواريخ الاستحقاق الثابتة أو القابلة للتحديد كادوات دين بالتكلفة المستهلكة "ضمن نموذج الأعمال للأصول المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية".

إذا ما افترض توقف البنك عن تبويب أدوات الدين ضمن محفظة أدوات الدين بالتكلفة المستهلكة لترتب على ذلك نقص فى القيمة الدفترية فى نهاية السنة المالية الجارية لهذه النوعية من الاستثمارات بمبلغ ١,٤٧١,٠٥٦,١٠٥ جنيه لتصل إلى قيمتها العادلة مقابل الاعتراف بذالك ضمن احتياطي القيمة العادلة بقائمة الدخل الشامل الأخر .

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٥- التحليل القطاعي

(٥-أ) التحليل القطاعي طبقا لطبيعة الأنشطة

يتضمن النشاط القطاعي العمليات التشغيلية والأصول المستخدمة في تقديم الخدمات المصرفية وإدارة المخاطر المحيطة بها والعائد المرتبط بهذا النشاط الذي قد يختلف عن باقي الأنشطة الأخرى. ويتضمن التحليل القطاعي للعمليات وفقا للأنشطة المصرفية ما يلي:

الشركات: وتشمل أنشطة الحسابات الجارية والودائع والحسابات الجارية المدينة والقروض والتسهيلات الائتمانية والمشتقات المالية للمؤسسات الكبيرة والمتوسطة والصغيرة.

الأفراد: وتشمل أنشطة الحسابات الجارية والادخار والودائع وبطاقات الائتمان والقروض الشخصية والقروض العقارية.

أنشطة أخرى: وتشمل الأعمال المصرفية الأخرى كإدارة الأموال بين الإدارات المختلفة بالبنك.

وتتم المعاملات بين الأنشطة القطاعية وفقا لدورة النشاط المعتاد للبنك وتتضمن أصول والتزامات كل قطاع الأصول والالتزامات التشغيلية كما تم عرضها في قائمة المركز المالى للبنك.

الإيرادات والمصروفات وفقا للنشاط القطاعي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٥)	شركات	أستثمارات	أفراد	أنشطة أخرى	الأجمالى
صافي الدخل من العائد	١٥,٠٩٤,٩٣٣,٨٨٦	٣,٧٥٤,٩٨٤,٧١٤	١٢,٧٦٤,٤٩٥,٢٢٢	١٧,٠٣١,٠٠٢,٤٥٩	**٤٨,٦٤٥,٤١٦,٢٨١**
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات	٤,٠٢٣,٢٠٩,٤٨٩	(١٠,٠٤٣,٧٣٣)	١,٨٩٨,٥٤١,٢٦٠	٣٧٢,٣٧٦,٣٦٨	**٦,٢٨٤,٠٨٣,٣٨٤**
إيرادات من توزيعات أرباح	-	٥٥٤,٥٠٨,٢٧٤	-	-	**٥٥٤,٥٠٨,٢٧٤**
صافي دخل المتاجرة	١,٢٧٩,٣٦٧,٤٦٤	-	١٣٢,٣٨٤,٩٣٢	(٢٥٥,٦٢١,٢٨٣)	**١,١٥٦,١٣٠,٩١٣**
أرباح استثمارات مالية	-	٢٣٢,١٨٠,٩٢٠	-	-	**٢٣٢,١٨٠,٩٢٠**
عبء اضمحلال الائتمان	(٣,٧٧٠,٨٠٢,٥٩٤)	(٥٠,٦٣٣,٩٠٨)	(٤٩٦,٤١٩,٨١٨)	٥٨,٩٧٤,٦٢٤	**(٤,٢٥٨,٨٧١,٦٩٦)**
مصروفات إدارية	(٣,٦٥٨,٧٣٤,١٦١)	(٣,٩٧٠,٤٨٢)	(٥,٣٧٠,٢٠٤,٩٧٥)	(٣٥,١٢٨,٠٥٤)	**(٩,٠٦٨,٠٣٧,٦٧٢)**
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	(٧٩٢,٨٧٦,١٠١)	١٣٤,٤٥٠,٧٩٦	(١,١٤٨,٠٩٣,٧٤٤)	(٦٨٣,١٩٩,١١٣)	**(٢,٤٨٩,٧١٨,١٦٢)**
الربح قبل ضرائب الدخل	**١٢,١٧٥,٠٩٧,٧٨٣**	**٤,٦١١,٤٨٦,٥٨١**	**٧,٧٨٠,٧٠٢,٨٧٧**	**١٦,٤٨٨,٤٠٥,٠٠١**	**٤١,٠٥٥,٦٩٢,٤٦٢**
مصروف ضرائب الدخل	(٣,٥٠٩,٤٧٤,٢٠٠)	(١,٣٤٠,٦٢٤,٧٨٠)	(٢,٦٦١,٩٦١,٠٦١)	(٤,٧٩٣,٤١٣,٩٩٦)	**(١١,٩٣٥,٤٧٤,٠٣٧)**
صافي أرباح السنة	**٨,٦٣٥,٥٨٣**	**٣,٢٧٠,٨٦١,٨٠١**	**٥,٠١٨,٧٤١,٨١٦**	**١١,٦٩٤,٩٩١,٠٠٥**	**٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥**

الأصول والالتزامات وفقا للنشاط القطاعي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٥)	شركات	أستثمارات	أفراد	أنشطة أخرى	الأجمالى
أصول النشاط القطاعى	٣٦١,٦١٥,٧٧٦,٢١٨	٢٧٥,٤٢٢,٧٥٦,٠٧٤	٧٩,٠٢٩,٨٩٥,٥٤٩	١٧٤,٩٨٥,٧٤٢,٨٥١	**٨٩١,٠٥٤,١٧٠,٦٩٢**
أصول غير مصنفة	-	-	-	-	**٢٤,٥٠٣,٤٠٤,٥٧٤**
أجمالي الأصول	**٣٦١,٦١٥,٧٧٦,٢١٨**	**٢٧٥,٤٢٢,٧٥٦,٠٧٤**	**٧٩,٠٢٩,٨٩٥,٥٤٩**	**١٧٤,٩٨٥,٧٤٢,٨٥١**	**٩١٥,٥٥٧,٥٧٥,٢٦٦**
التزامات النشاط القطاعي	٤٩١,٧٢٩,٠٠٠,٥٩٣	-	٢٨٧,٦١٠,٣٨٥,٧٧٤	٢,٨٣٤,٩٤٤,٣٧٥	**٧٨٢,١٧٤,٣٣٠,٧٤٢**
التزامات غير مصنفة	-	-	-	-	**٢٠,٨٢١,٤٥٩,٥٠١**
اجمالى الالتزامات	**٤٩١,٧٢٩,٠٠٠,٥٩٣**	**-**	**٢٨٧,٦١٠,٣٨٥,٧٧٤**	**٢,٨٣٤,٩٤٤,٣٧٥**	**٨٠٢,٩٩٥,٧٩٠,٢٤٣**

في نهاية سنة المقارنة الإيرادات والمصروفات وفقا للنشاط القطاعي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤)	شركات	أستثمارات	أفراد	أنشطة أخرى	الأجمالى
صافي الدخل من العائد	١٣,٣٨٣,٦١٢,٤٩٥	٤,٧١٣,٢٣٣,٠٣٦	١١,٠٣٥,٥١٣,٠٧٥	١١,٢٨٢,٦٢٦,٣٠٨	**٤٠,٤١٤,٩٨٤,٧١٤**
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات	٣,٩٧٨,٩٣٤,٧٤٨	(٩,٧٩٨,٧٣٨)	١,٤٠١,٦٢٣,٣٠١	٣١٥,٥٨٠,٦٨١	**٥,٦٨٦,٣٣٩,٩٩٢**
إيرادات من توزيعات أرباح	-	-	-	٤٨٠,١٠٦,٩٣٥	**٤٨٠,١٠٦,٩٣٥**
صافي دخل المتاجرة	١,٦٨٠,٨٢٥,٥٨٤	-	٦٣٧,٨٠٠,٦٣٩	(١,٣٦٥,٢٠٨,١٧٧)	**٩٤٣,٤١٨,٠٤٦**
أرباح استثمارات مالية	-	٢٦٥,٩٠٩,٣٤٧	-	-	**٢٦٥,٩٠٩,٣٤٧**
عبء اضمحلال الائتمان	(٤,٧١٧,٦٦٨,١٥٣)	٢,٧٥٢,٧٦٠	(٥١٩,٧٢٤,٨٨٩)	(١٥٨,٥٠٩,١١٣)	**(٥,٣٩٣,١٤٩,٣٩٥)**
مصروفات إدارية	(٣,٠٥٥,٧٥٩,٩٢٢)	(٤,١٦٤,١٥٧)	(٤,٣١٦,١٨٨,٤٨٩)	(٩٩,٧٧٨,٨٨٧)	**(٧,٤٧٥,٨٩١,٤٥٥)**
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	٤٨٢,٦٨٧,٥٧٧	(٢٥٠,٥٤٢,٧٥٩)	(٨٢١,١٣٢,٦٨٢)	٤,٣٧٨,٤٠٧,٧٠٦	**٣,٧٨٩,٤١٩,٨٤٢**
الربح قبل ضرائب الدخل	**١١,٧٥٢,٦٣٢,١٢٩**	**٥,١٩٧,٤٩٦,٤٢٤**	**٧,٤٠٧,٨٩٠,٩٥٥**	**١٤,٣٥٣,١١٨,٥١٨**	**٣٨,٧١١,١٣٨,٠٢٦**
مصروف ضرائب الدخل	(٣,٩١٧,٩٢٣,٥٩٠)	(١,٧٣٢,٦٦٦,٦٥٩)	(٢,٤٦٩,٥٣٦,٢٢٠)	(٤,٧٨٤,٨٣٦,٣٦٨)	**(١٢,٩٠٤,٩٦٢,٨٣٧)**
صافي ارباح السنة	**٧,٨٣٤,٧٠٨,٥٣٩**	**٣,٤٦٤,٨٢٩,٧٦٥**	**٤,٩٣٨,٣٥٤,٧٣٥**	**٩,٥٦٨,٢٨٢,١٥٠**	**٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩**

في نهاية سنة المقارنة الأصول والالتزامات وفقا للنشاط القطاعى (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤)	شركات	أستثمارات	أفراد	أنشطة أخرى	الأجمالى
أصول النشاط القطاعى	٢٧٩,٢٧٤,٩٠٥,٢٢٢	٢٥٢,٤٥٨,٠٥١,٩٨٥	٦٤,٧٠٩,١٦٦,٨٤٦	١٨٥,٦٢٥,٦٥٣,٠٨٦	**٧٨٢,٠٦٧,٧٧٧,١٣٩**
أصول غير مصنفة	-	-	-	-	**٢٦,٩٠٨,١٨١,٤٣٢**
أجمالي الأصول	**٢٧٩,٢٧٤,٩٠٥,٢٢٢**	**٢٥٢,٤٥٨,٠٥١,٩٨٥**	**٦٤,٧٠٩,١٦٦,٨٤٦**	**١٨٥,٦٢٥,٦٥٣,٠٨٦**	**٨٠٨,٩٧٥,٩٥٨,٥٧١**
التزامات النشاط القطاعي	٤٤٧,٥٧٧,٦٢٢,٧٨٩	-	٢٣٤,٢٨٦,٠١٤,٥٧٠	٢٠,٢٦٣,٧١٣,٤٧٤	**٧٠٢,١٢٧,٣٥٠,٨٣٣**
التزامات غير مصنفة	-	-	-	-	**١٨,٢٩٩,٨١٣,٥٠٧**
اجمالى الالتزامات	**٤٤٧,٥٧٧,٦٢٢,٧٨٩**	**-**	**٢٣٤,٢٨٦,٠١٤,٥٧٠**	**٢٠,٢٦٣,٧١٣,٤٧٤**	**٧٢٠,٤٢٧,١٦٤,٣٤٠**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(٥-ب) التحليل القطاعي طبقا للمناطق الجغرافية

الإيرادات والمصروفات وفقا للقطاعات الجغرافية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٥)	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب والبحر الاحمر	المركز الرئيسي	إجمالي
صافي الدخل من العائد	٢١,٥٦٧,٢٠٠,٧٣١	٣,٣٧٠,٣٣٣,٢٩٦	٢,٩٠٦,٥٤٤,٤٠٣	١,٤٢٠,٩٦٩,٧٠٩	١٩,٣٨٠,٣٦٩,١٤٣	**٤٨,٦٤٥,٤١٦,٢٨١**
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات	٣,٥٥٥,٧١١,٩٩٩	٦٨٢,٩٥٥,١٦٦	٦٧٩,٦٢٧,٥٠٦	٢٣٩,٠٨٤,٧٦٩	١,١٢٦,٧٠٣,٩٤٤	**٦,٢٨٤,٠٨٣,٣٨٤**
إيرادات من توزيعات أرباح	-	-	-	-	٥٥٤,٥٠٨,٢٧٤	**٥٥٤,٥٠٨,٢٧٤**
صافي دخل المتاجرة	١,٠٧٩,١٥٩,٨٨٢	١٤١,٦٢٤,٨١٤	١٢٠,٧٤٧,٠٠٣	٩٤,١٥٤,٢٧٦	(٢٧٩,٥٥٥,٠٦٢)	**١,١٥٦,١٣٠,٩١٣**
أرباح استثمارات مالية	-	-	-	-	٢٣٢,١٨٠,٩٢٠	**٢٣٢,١٨٠,٩٢٠**
عبء اضمحلال الائتمان	(٣,٨١٣,٧٣٠,١٤٦)	(١,٠٦٦,٢٣٢,١٨٢)	(٨٧٧,٣٠٩,٣٩٦)	(٣١٧,٥٥٩,٤٧٣)	١,٨١٥,٩٥٩,٥٠١	**(٤,٢٥٨,٨٧١,٦٩٦)**
مصروفات إدارية	(٦,٦٠٨,٦١٥,٦١٠)	(١,١٢٥,٩٤٩,٠٣٤)	(١,٠٠٦,٢٠١,٣١٩)	(٥٥٤,٣٤٩,١٥٠)	(١٧٢,٩٢٢,٥٥٩)	**(٩,٠٦٨,٠٣٧,٦٧٢)**
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	(١,١٦٢,١١١,١١٩)	(٢٦٤,٠٩١,٤٠١)	(٢٢٤,٩٧٢,٢٢٨)	(١٢٧,٠٨٧,٠٦٢)	(٧١١,٤٥٦,٣٥٢)	**(٢,٤٨٩,٧١٨,١٦٢)**
الربح قبل ضرائب الدخل	**١٥,٠١٧,٦١٥,٧٣٧**	**١,٧٣٨,٦٣٩,٦٥٩**	**١,٥٩٨,٤٣٥,٩٦٨**	**٧٥٥,٢١٣,٠٦٩**	**٢١,٩٤٥,٧٨٧,٨٠٩**	**٤١,٠٥٥,٦٩٢,٤٦٢**
مصروف ضرائب الدخل	(٤,٣٦٥,٨٣٤,٦٢٥)	(٥٠٥,٤٤٧,٢٩٣)	(٤٦٤,٦٨٨,٠٨٥)	(٢١٩,٥٥١,١٨٧)	(٦,٣٧٩,٩٥٢,٨٤٧)	**(١١,٩٣٥,٤٧٤,٠٣٧)**
صافي ارباح السنة	**١٠,٦٥١,٧٨١,١١٢**	**١,٢٣٣,١٩٢,٣٦٦**	**١,١٣٣,٧٤٧,٨٨٣**	**٥٣٥,٦٦١,٨٨٢**	**١٥,٥٦٥,٨٣٤,٩٦٢**	**٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥**

الأصول والالتزامات وفقا للقطاعات الجغرافية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٥)	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب والبحر الاحمر	المركز الرئيسي	إجمالي
أصول القطاعات الجغرافية	٣٦٠,٤١٢,٧١٣,٧٣٩	٤٠,٤٠٧,٤٦١,٢٩١	٣١,٥٧٠,٤٥٢,٤٤١	١٧,١١٣,١٤٢,٩٢٤	٤٦٦,٣٣٦,٤٧٠,٥٥٥	**٩١٤,٨٤٠,٢٤٠,٩٥٠**
أصول غير مصنفة	-	-	-	-	-	**٧١٧,٣٣٤,٣١٦**
أجمالي الاصول	**٣٦٠,٤١٢,٧١٣,٧٣٩**	**٤٠,٤٠٧,٤٦١,٢٩١**	**٣١,٥٧٠,٤٥٢,٤٤١**	**١٧,١١٣,١٤٢,٩٢٤**	**٤٦٦,٣٣٦,٤٧٠,٥٥٥**	**٩١٥,٥٥٧,٥٧٥,٢٦٦**
التزامات القطاعات الجغرافية	٥٩٤,٦٦٣,٩٧٦,٦٨٢	٨٤,٢٥٦,٧٦٤,٥٥٦	٦٠,٤١٠,٣٥٤,٣٧٩	٤٣,٠٩٧,٤٥٣,٨٠٥	١٠,٤٣٤,٤٦٠,٢٧٢	**٧٩٢,٨٦٢,٨٠٩,٦٩٤**
التزامات غير مصنفة	-	-	-	-	-	**١٠,١٣٢,٩٨٠,٥٤٩**
اجمالى الالتزامات	**٥٩٤,٦٦٣,٩٧٦,٦٨٢**	**٨٤,٢٥٦,٧٦٤,٥٥٦**	**٦٠,٤١٠,٣٥٤,٣٧٩**	**٤٣,٠٩٧,٤٥٣,٨٠٥**	**١٠,٤٣٤,٤٦٠,٢٧٢**	**٨٠٢,٩٩٥,٧٩٠,٢٤٣**

في نهاية سنة المقارنة الإيرادات والمصروفات وفقا للقطاعات الجغرافية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤)	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب والبحر الاحمر	المركز الرئيسي	إجمالي
صافي الدخل من العائد	١٩,٩٦٩,٦٨٠,٤٣٢	٣,١٥١,٥١٠,٥٢٢	٢,٦٣٥,٣٠٥,١٢٤	١,٢١٦,٨٢٣,٣٥٦	١٣,٤٤١,٦٦٥,٢٨٠	**٤٠,٤١٤,٩٨٤,٧١٤**
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات	٢,٩٨٥,٤٤٨,٠٥٤	٥٧٩,٦٨٦,٦١٣	٦٠٤,٧٤٤,٦٧٤	١٧٦,٢٤٨,٥٢٦	١,٣٤٠,٢١٣,١٢٥	**٥,٦٨٦,٣٣٩,٩٩٢**
إيرادات من توزيعات أرباح	-	-	-	-	٤٨٠,١٠٦,٩٣٥	**٤٨٠,١٠٦,٩٣٥**
صافي دخل المتاجرة	١,٦٣٧,٦٧٣,٤١٠	٣٩٦,٩٧٥,٥٥٧	٣١٨,١٧٣,٠٩١	١٠٤,٦٠٣,٠٢١	(١,٥١٤,٠٠٧,٠٣٣)	**٩٤٣,٤١٨,٠٤٦**
أرباح استثمارات مالية	-	-	-	-	٢٦٥,٩٠٩,٣٤٧	**٢٦٥,٩٠٩,٣٤٧**
عبء اضمحلال الائتمان	(٣,٣٣٤,٤٠٠,١٥٥)	(٥١٧,٢٢٧,٠٥١)	(١,٠٨٧,٥٧٤,٤٧٧)	(٢٨٢,٩٢٦,٤٣٥)	(١٧١,٣٨١,٤١٧)	**(٥,٣٩٣,١٤٩,٣٩٥)**
مصروفات إدارية	(٥,٠٤٧,١٥١,٢٨٧)	(٩٤٣,٢٣١,١٧٩)	(٨٣٢,٤٩١,١٨٨)	(٤٣٧,٠٩٣,٥٧٩)	(٢١٥,٩٢٤,٢٢٢)	**(٧,٤٧٥,٨٩١,٤٥٥)**
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	(٧٣٩,٣٣٨,٥٤٩)	(١٤٩,٨١٢,٣١٠)	(١٥٩,٩٧٨,٣٨٩)	(٧٩,٩٢١,٦٥١)	٤,٩١٨,٤٧٠,٧٤١	**٣,٧٨٩,٤١٩,٨٤٢**
الربح قبل ضرائب الدخل	**١٥,٤٧٢,٢٧٢,٠٤٥**	**٢,٥١٧,٩٠٢,١٥٢**	**١,٤٧٨,١٧٨,٨٣٥**	**٦٩٧,٧٣٣,٢٣٨**	**١٨,٥٤٥,٠٥١,٧٥٦**	**٣٨,٧١١,١٣٨,٠٢٦**
مصروف ضرائب الدخل	(٥,١٥٧,٩٢٣,٦٨٦)	(٨٣٩,٣٨٢,٠٣٢)	(٤٩٢,٧٧٤,٠١٦)	(٢٣٢,٦٠٠,٢٧٩)	(٦,١٨٢,٢٨٢,٨٢٤)	**(١٢,٩٠٤,٩٦٢,٨٣٧)**
صافي ارباح السنة	**١٠,٣١٤,٣٤٨,٣٥٩**	**١,٦٧٨,٥٢٠,١٢٠**	**٩٨٥,٤٠٤,٨١٩**	**٤٦٥,١٣٢,٩٠٩**	**١٢,٣٦٢,٧٦٨,٩٣٢**	**٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩**

في نهاية سنة المقارنة الأصول والالتزامات وفقا للقطاعات الجغرافية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤)	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب والبحر الاحمر	المركز الرئيسي	إجمالي
أصول القطاعات الجغرافية	٢٧٥,٨٤٣,٧٥٠,٨٠٦	٣٦,٠٠٤,٩٥٨,٩٢٨	٢٧,٥٩٧,٣٦١,٠٥٨	١٢,٢٦٠,٢٥٠,٥١٤	٤٥٦,٧٢٦,٥٣٧,٨٧٥	**٨٠٨,٤٣٢,٨٥٩,١٨١**
أصول غير مصنفة	-	-	-	-	-	**٥٤٣,٠٩٩,٣٩٠**
أجمالي الاصول	**٢٧٥,٨٤٣,٧٥٠,٨٠٦**	**٣٦,٠٠٤,٩٥٨,٩٢٨**	**٢٧,٥٩٧,٣٦١,٠٥٨**	**١٢,٢٦٠,٢٥٠,٥١٤**	**٤٥٦,٧٢٦,٥٣٧,٨٧٥**	**٨٠٨,٩٧٥,٩٥٨,٥٧١**
التزامات القطاعات الجغرافية	٥٤٦,٤١٢,٠٠٠,٦١٣	٧٦,٩٢٥,٢٠٤,٧٤٢	٥١,٢٠١,٤٣٤,٦٦٧	٢٦,٧٣٠,٦٣٦,٥٠٠	١١,٣١١,٥٠٦,٣١٧	**٧١٢,٥٨٠,٧٨٢,٨٣٩**
التزامات غير مصنفة	-	-	-	-	-	**٧,٨٤٦,٣٨١,٥٠١**
اجمالى الالتزامات	**٥٤٦,٤١٢,٠٠٠,٦١٣**	**٧٦,٩٢٥,٢٠٤,٧٤٢**	**٥١,٢٠١,٤٣٤,٦٦٧**	**٢٦,٧٣٠,٦٣٦,٥٠٠**	**١١,٣١١,٥٠٦,٣١٧**	**٧٢٠,٤٢٧,١٦٤,٣٤٠**

تم توزيع الجغرافي بناء على موقع ومكان الفروع التي يقدم البنك خدماته من خلالها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٦ - صافي الدخل من العائد

عائد القروض والايرادات المشابهة من :	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
قروض وتسهيلات :		
للعملاء والبنوك	٧٥,٦٩١,٤١٨,٧٧٦	٥٩,٤٢٨,٢١٩,٧٩٠
الاجمالى	**٧٥,٦٩١,٤١٨,٧٧٦**	**٥٩,٤٢٨,٢١٩,٧٩٠**
أذون وسندات خزانة و أوراق حكومية اخرى	٥٠,٢٨٩,٨٧٨,٠١٧	٥٠,٧٦٠,٥٩٩,٣٩٣
ادوات دين اخرى	٨٠٩,٣٣٧,٤٤٤	٧٤٤,٧٢٥,٦٨٠
ودائع وحسابات جارية	٧,٢١٧,١١٧,٦٣١	٨,٨٩٩,٦٧٠,٦٤١
صافى عوائد أدوات التغطية (عقود مبادلة سعر عائد)	(١٥,١٣٦,١٤٣)	(٤٤,٦٧١,١٩٧)
الاجمالى	**١٣٣,٩٩٢,٦١٥,٧٢٥**	**١١٩,٧٨٨,٥٤٤,٣٠٧**
تكلفة الودائع والتكاليف المشابهة من :		
ودائع وحسابات جارية:		
للبنوك	(٢٢٠,١٨٩,٧٩٠)	(٨٦٨,٣٠٥,٣٩٩)
للعملاء	(٨٤,٩٩٩,٩٦٧,٨٥٣)	(٧٨,٢٢٤,٧٠٣,٤٩٦)
الاجمالى	**(٨٥,٢٢٠,١٥٧,٦٤٣)**	**(٧٩,٠٩٣,٠٠٨,٨٩٥)**
اقراض ادوات مالية وعمليات بيع ادوات مالية مع الألتزام بإعادة الشراء	(١,٧٦٣,٥٧٤)	(٥,٨٣٥,٢٦٧)
قروض أخرى	(١٢٥,٢٧٨,٢٢٧)	(٢٧٤,٧١٥,٤٣١)
الاجمالى	**(٨٥,٣٤٧,١٩٩,٤٤٤)**	**(٧٩,٣٧٣,٥٥٩,٥٩٣)**
الصافي	**٤٨,٦٤٥,٤١٦,٢٨١**	**٤٠,٤١٤,٩٨٤,٧١٤**

٧ - صافي الدخل من الأتعاب والعمولات

إيرادات الأتعاب والعمولات:	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الأتعاب والعمولات المرتبطة بالائتمان	٤,٥٥٩,٥٨٦,٠٢٢	٤,٣٩٠,٠٤٥,٥٤٧
أتعاب وعمولات الأمانة والحفظ	٨٣,٣٧٣,٦٧٣	٥٨,٦٩٠,٩١٩
عمولات وأتعاب الاستثمارات	٤٥,٨٢٢,٦٥٢	٣٤,٩١٨,٩٢٦
أتعاب أخرى	٤,٠٨٩,١٤٤,٦٤٢	٣,٢٢٥,٣٦٦,٩٢٦
الاجمالى	**٨,٧٧٧,٩٢٦,٩٨٩**	**٧,٧٠٩,٠٢٢,٣١٨**
مصروفات الأتعاب والعمولات:		
عمولات سمسرة	(١٨,٨٤٥,٥٨٦)	(١٢,٠٢١,٤٦٥)
أتعاب أخرى	(٢,٤٧٤,٩٩٨,٠١٩)	(٢,٠١٠,٦٦٠,٨٦١)
الاجمالى	**(٢,٤٩٣,٨٤٣,٦٠٥)**	**(٢,٠٢٢,٦٨٢,٣٢٦)**
الصافي	**٦,٢٨٤,٠٨٣,٣٨٤**	**٥,٦٨٦,٣٣٩,٩٩٢**

٨ - إيرادات من توزيعات أرباح

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
شركات تابعة	٣١٢,٨١٤,٦٠٤	٢٩٩,٩٤٩,٠٠٠
أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٢٤١,٦٩٣,٦٧٠	١٨٠,١٥٧,٩٣٥
الاجمالى	**٥٥٤,٥٠٨,٢٧٤**	**٤٨٠,١٠٦,٩٣٥**

٩ - صافي دخل المتاجرة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
عمليات النقد الأجنبي :		
أرباح (خسائر) المعاملات بالعملات الأجنبية	١,٢٠٠,٢٥٩,٣٢٨	٩٣٥,٦٣٠,٥٢٩
فروق تقييم عقود صرف آجلة	(٤٤,٢٧٣,٨٤٧)	٧,٦٢٩,٨٦١
فروق تقييم عقود مبادلة عملات	٣٠,١٥٢	(١٣,٢٥٣)
فروق تقييم عقود مبادلة العائد	١١٥,٢٨٠	١٧٠,٩٠٩
الاجمالى	**١,١٥٦,١٣٠,٩١٣**	**٩٤٣,٤١٨,٠٤٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٠ - مصروفات إدارية

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
تكلفة العاملين		
أجور ومرتبات	٤,٠١٩,٦٤٦,٥٤٩	٣,١٨٤,١٤٣,٠٥٩
تأمينات أجتماعية	٢٠١,٠٢٨,٢٢٤	١٧١,٦٣٢,١٣١
تكلفة المعاشات		
نظم الاشتراكات المحددة	١٣٣,٤٦١,٨٠٢	١١٩,٧٧٤,١٢٢
مزايا تقاعد أخرى (نظم مزايا محددة)	١٢٤,٠٦١,٣١٥	١٠٠,٩٦١,٩٦٣
	٤,٤٧٨,١٩٧,٨٩٠	**٣,٥٧٦,٥١١,٢٧٥**
إهلاك واستهلاك	٦٢١,١٥٤,٩٢٥	٥٠٧,٥٤٠,٤٦٠
مصروفات إدارية أخرى	٣,٩٦٨,٦٨٤,٨٥٧	٣,٣٩١,٨٣٩,٧٢٠
الاجمالى	**٩,٠٦٨,٠٣٧,٦٧٢**	**٧,٤٧٥,٨٩١,٤٥٥**

١١ - إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
فروق ترجمة أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملات الأجنبية بخلاف الأصول المالية بغرض المتاجرة أو تلك المبوبة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	(٦٤٦,٩١١,٧٥٥)	٤,٠٧١,٤١٦,٥٨٧
أرباح بيع أصول ثابتة	١٤,٨٢٤,٥٥٣	٨,١٦٢,٠٠٠
تكلفة برامج	(١,٤٦٩,٣٠١,٠١)	(١,٠٢٢,٦٤٢,٢٤٤)
مصروف الإيجار عن عقود التأجير التشغيلي	(٢٤٥,٠٩٥,٠٣١)	(٢٢٠,٩٧٧,٩٨٨)
أرباح بيع أصول آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون	١٠,٧٧٠,٠٠٠	١٠٥,٧١٣
المخصصات الأخرى (بالصافى بعد خصم المرتد)	(٢٤١,٦٣٣,١٥٥)	٩٠٥,٣١٢,٦١٥
إيرادات (مصروفات) أخرى	٨٧,٣٥٧,٣٢٧	٤٨,٠٤٣,١٥٩
الاجمالى	**(٢,٤٨٩,٧١٨,١٦٢)**	**٣,٧٨٩,٤١٩,٨٤٢**

١٢ - عبء اضمحلال الائتمان

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
قروض وتسهيلات للعملاء	(٤,٢٦٧,٢٢٢,٤١٢)	(٥,٢٣٧,٣٩٣,٠٤٢)
قروض وتسهيلات للبنوك	(١٥,١٦٦,٠٠٤)	(٢٠,٧٦٤,٠٧٧)
أرصدة لدى البنوك	١٦,٩٠٥,٩٧١	(٢٨,١٨٩,٠٧٨)
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	(٥٠,٨٧٣,٤٥٨)	٨,٦٧٤,٣٣٥
أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٢٤٩,٥٥٠	(٥,٩٢١,٥٧٥)
أصول أخرى	٥٧,٢٣٤,٦٥٧	(١٠٩,٥٥٥,٩٥٨)
الاجمالى	**(٤,٢٥٨,٨٧١,٦٩٦)**	**(٥,٣٩٣,١٤٩,٣٩٥)**

١٣ - مصروف ضرائب الدخل

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الضريبة الجارية	(١١,٩٠٥,٧٧٣,٨٦٠)	(١٢,٨٢١,٥٠١,٥٤٨)
الضريبة المؤجلة	(٢٩,٧٠٠,١٧٧)	(٨٣,٤٦١,٢٨٩)
الأجمالى	**(١١,٩٣٥,٤٧٤,٠٣٧)**	**(١٢,٩٠٤,٩٦٢,٨٣٧)**

يتضمن إيضاح (٣١) معلومات إضافية عن ضريبة الدخل المؤجلة ، وتختلف قيمة العبء الفعلى للضريبة على أرباح البنك والمحمل بقائمة الدخل عن القيمة التي كانت ستنتج إذا ما طبقت معدلات الضرائب السارية على صافى الربح المحاسبى للبنك قبل خصم الضريبة كما يلى:

الربح قبل الضرائب	٤١,٠٥٥,٦٩٢,٢٤٢	٣٨,٧١١,١٣٨,٠٢٦
ضرائب الدخل المحسوبة على أساس معدل ضرائب ٢٢,٥٪	٩,٢٣٧,٥٣٠,٧٥٤	٨,٧١٠,٠٠٦,٠٥٦
الأثر الضريبى لكل من:		
إيرادات غير خاضعة للضريبة	(٣٣٥,٢١٧,٠٢٠)	(٢٩٩,٦٩٦,٨٣٣)
مصروفات غير قابلة للخصم الضريبى	٢,٧٧٦,٩٧٧,٤٠٧	٤,١٤٩,٥٢١,٨٢٦
تسويات ضريبية تخص أعوام سابقة	(٢١,٠٨٩,١٢٥)	(٣٦,٧٣٧,٩٧٩)
(إستخدام) / إعتراف ضريبة مؤجلة	(٦١,٤٧٤,١٨٧)	(١٧,٩٢٥,٠٢٨)
المخصصات و العوائد المجنبة	٢٥٤,٠٥٥,٤٩١	٢٦٨,٦٣٩,٥١٥
ضريبة قطعية ١٠٪ توزيعات ارباح	٥٤,٩٩٠,٥٤٠	٤٧,٦٩٣,٩٩٠
مصروف ضريبة الدخل الفعال	**١١,٩٠٥,٧٧٣,٨٦٠**	**١٢,٨٢١,٥٠١,٥٤٨**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

الموقف الضريبي

أولا : بنك قطر الوطني :

ضريبة أرباح شركات الأموال :

- تم الفحص والربط و سداد الضريبة من بداية النشاط و حتى نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ .
- عامي ٢٠١١ و ٢٠١٢ منظورة أمام المحكمة.
- السنوات من ٢٠١٣ وحتى ٢٠٢٠ تم الفحص والربط والسداد.
- عام ٢٠٢١ تم طلب الفترة للفحص و تم تقديم المستندات الى مصلحة الضرائب المصرية خلال المواعيد القانونية.
- السنوات من ٢٠٢٢ حتى ٢٠٢٤ تم تقديم الإقرار الضريبي لمصلحة الضرائب في المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد .

ضريبة كسب العمل :

- تم الفحص و الربط وسداد الضريبة حتى نهاية عام ٢٠٢٢ .
- السنوات من ٢٠٢٣ وحتى ٢٠٢٤ تم سداد الضريبة فى المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد.

ضريبة الدمغة :

- تم فحص جميع فروع البنك من بداية النشاط حتى ٣١ يوليو ٢٠٠٦ وتم سداد كافة المستحقات الضريبية.
- الفترة من ٠١ أغسطس ٢٠٠٦ وحتي ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ تم الفحص والربط والسداد.
- السنوات من ٢٠٢٣ وحتى ٢٠٢٤ تم سداد الضريبة فى المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد.

ثانيا : بنك مصر الدولي سابقا :

ضريبة أرباح شركات الأموال:

- تم الفحص والربط و سداد الضريبة من بداية النشاط وحتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٦.

ضريبة كسب العمل :

- تم الفحص و الربط وسداد الضريبة حتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٦ .

ضريبة الدمغة :

- تم فحص جميع فروع البنك من بداية النشاط حتى ٣١ يوليو ٢٠٠٦ وتم سداد كافة المستحقات الضريبية.
- الفترة من ٠١ أغسطس ٢٠٠٦ و حتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٦ تم الفحص و الربط والسداد

١٤ - نصيب السهم من صافى أرباح السنة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
صافي أرباح السنة	٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥	٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (من صافي أرباح السنة) *	(١٩,٥٠٠,٠٠٠)	(١٩,٥٠٠,٠٠٠)
حصة العاملين فى الأرباح (من صافي أرباح السنة) *	(٢,٩٤١,٣٣٦,١٩٠)	(٢,٦٠٠,٩٦٥,٦٤٩)
المتاح للمساهمين من صافي أرباح السنة	**٢٦,١٥٩,٣٨٢,٠١٥**	**٢٣,١٨٥,٧٠٩,٥٤٠**
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة	٢,١٥٤,٨٢٢,٩٦٦	٢,١٥٤,٨٢٢,٩٦٦
نصيب السهم من حصة المساهمين في صافي أرباح السنة	١٢,١٤	١٠,٧٦

* بناءا على أرقام قائمة التوزيعات المقترحة على أن تعتمد المبالغ من الجمعية العامة العادية لمساهمى البنك.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٥ - تبويب وقياس الأصول المالية والألتزامات المالية

يوضح الجدول التالي الأصول المالية (قبل خصم أي مخصصات للاضمحلال) و الألتزمات المالية بالأجمالي وفقا لتبويب نموذج الأعمال:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	التكلفة المستهلكة	أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال أرباح أو خسائر	أجمالي القيمة الدفترية
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤	-	-	-	**٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤**
أرصدة لدى البنوك	٩٩,٥٩٩,٦٤٧,٤٩٢	-	-	-	**٩٩,٥٩٩,٦٤٧,٤٩٢**
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	١٨,٦٩٠,٦٨٧,٤٩٩	١٣٣,٣٩٤,٧٦٠,٠٤٨	-	-	**١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧**
قروض وتسهيلات للبنوك	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	-	-	-	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**
قروض وتسهيلات للعملاء	٤٦٤,٨٤٢,٣٦٣,٤١٠	-	-	-	**٤٦٤,٨٤٢,٣٦٣,٤١٠**
مشتقات مالية	-	-	-	٧,٨١٤,٣٩٨	**٧,٨١٤,٣٩٨**
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	-	٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧	٣,٢٤٢,٥٢٠,٧٨٩	-	**٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦**
استثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة	٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣	-	-	-	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	-	-	-	١٦٣,٣٦٦,٩٩٦	**١٦٣,٣٦٦,٩٩٦**
أصول مالية أخرى	٩,٥٥٨,٩٢٤,٤٢٩	-	-	-	**٩,٥٥٨,٩٢٤,٤٢٩**
إجمالى الأصول المالية	**٧٦٠,٧٠٦,٢٨٥,١٣١**	**١٦٦,٩٤٥,٧٦٣,٢٤٥**	**٣,٢٤٢,٥٢٠,٧٨٩**	**١٧١,١٨١,٣٩٤**	**٩٣١,٠٦٥,٧٥٠,٥٥٩**
أرصدة مستحقة للبنوك	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	-	-	-	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**
ودائع العملاء	٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣	-	-	-	**٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣**
مشتقات مالية	-	-	-	٤٠,٥٥٠,١٠٠	**٤٠,٥٥٠,١٠٠**
قروض أخرى	١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣	-	-	-	**١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣**
التزامات مالية أخرى	٢,٤٤٩,٩٣٩,١٤٠	-	-	-	**٢,٤٤٩,٩٣٩,١٤٠**
إجمالى الألتزمات المالية	**٧٨٤,٥٨٣,٧١٩,٧٨٢**	**-**	**-**	**٤٠,٥٥٠,١٠٠**	**٧٨٤,٦٢٤,٢٦٩,٨٨٢**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	التكلفة المستهلكة	أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال أرباح أو خسائر	أجمالي القيمة الدفترية
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	٧١,١٨٩,١٨٠,٧١٧	-	-	-	**٧١,١٨٩,١٨٠,٧١٧**
أرصدة لدى البنوك	١٢١,٣٩١,٢٦٩,٠٠٨	-	-	-	**١٢١,٣٩١,٢٦٩,٠٠٨**
أذون خزانة و أوراق حكومية اخرى	١٩,٨٦٧,٦٢١,٧٢٠	١١١,٢٢٦,٥٩٨,٧٦٧	-	-	**١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧**
قروض وتسهيلات للبنوك	٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨	-	-	-	**٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨**
قروض وتسهيلات للعملاء	٣٦٥,٢٩٣,٠٩٥,٨٠٢	-	-	-	**٣٦٥,٢٩٣,٠٩٥,٨٠٢**
مشتقات مالية	-	-	-	٣,٦٩٣,٥٩٥	**٣,٦٩٣,٥٩٥**
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	-	٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠	٢,٨١٤,٢٠٠,١٦٣	-	**٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣**
استثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة	٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧	-	-	-	**٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧**
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	-	-	-	١٠٥,٩٢١,٣٩٥	**١٠٥,٩٢١,٣٩٥**
أصول مالية أخرى	١٠,٤٤٠,١١٢,٢١٣	-	-	-	**١٠,٤٤٠,١١٢,٢١٣**
إجمالى الأصول المالية	**٦٧٧,٥٥٣,٨١٢,٤٨٥**	**١٤٢,٤٧٥,٠٨٧,٦٧٧**	**٢,٨١٤,٢٠٠,١٦٣**	**١٠٩,٦١٤,٩٩٠**	**٨٢٢,٩٣١,٧١٥,٣١٥**
أرصدة مستحقة للبنوك	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١	-	-	-	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**
ودائع العملاء	٦٨١,٨٦٣,٦٣٧,٣٥٩	-	-	-	**٦٨١,٨٦٣,٦٣٧,٣٥٩**
مشتقات مالية	-	-	-	٨,٨٠٩,٣٧٠	**٨,٨٠٩,٣٧٠**
قروض أخرى	٤,١٣٢,٢٥٣,٨٧٣	-	-	-	**٤,١٣٢,٢٥٣,٨٧٣**
التزامات مالية أخرى	٣,٦٤٤,٣٤٢,٢٩١	-	-	-	**٣,٦٤٤,٣٤٢,٢٩١**
إجمالى الألتزمات المالية	**٧٠٥,٧٦٢,٨٨٣,٧٥٤**	**-**	**-**	**٨,٨٠٩,٣٧٠**	**٧٠٥,٧٧١,٦٩٣,١٢٤**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٦ - نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
نقدية	٦,٤٦٩,١٥١,٠٨١	٩,٣٨١,٦١٠,٣٢٥
أرصدة لدى البنك المركزي في إطار نسبة الاحتياطي الإلزامي	٦٩,١٠٧,٤٨٩,٨٩٣	٦١,٨٠٧,٥٧٠,٣٩٢
الاجمالى	**٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤**	**٧١,١٨٩,١٨٠,٧١٧**
أرصدة بدون عائد	٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤	٧١,١٨٩,١٨٠,٧١٧
الاجمالى	**٧٥,٥٧٦,٦٤٠,٩٧٤**	**٧١,١٨٩,١٨٠,٧١٧**

١٧ - أرصدة لدى البنوك

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
حسابات جارية	٥,١١٤,٨٥٤,٨٩٩	٨,٨٣٧,٧٧٠,٩٩٨
ودائع	٩٤,٤٨٤,٧٩٢,٥٩٣	١١٢,٥٥٣,٤٩٨,٠١٠
	٩٩,٥٩٩,٦٤٧,٤٩٢	**١٢١,٣٩١,٢٦٩,٠٠٨**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٨٥,٥٧٥,١٦٦)	(١٠٨,٠٥٤,٢٩١)
الاجمالى	**٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦**	**١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧**
البنك المركزي بخلاف نسبة الاحتياطي الإلزامي	٢٣,٢٥٧,٩٠٢,٩٩٩	٣٦,٤٥٩,٧١٠,٤٤٨
بنوك محلية	٣٢,٥٣٤,٢٢٥,٨٥١	٢٧,٢٩٨,٤٦٥,٨٧٢
بنوك خارجية	٤٣,٨٠٧,٥١٨,٦٤٢	٥٧,٦٣٣,٠٩٢,٦٨٨
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٨٥,٥٧٥,١٦٦)	(١٠٨,٠٥٤,٢٩١)
الاجمالى	**٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦**	**١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧**
أرصدة بدون عائد	٢,٢٠٤,٣٨٠,٢٩٢	٨,١١٢,٩٩٧,٥٤٠
أرصدة ذات عائد متغير	٢,٩١٠,٤٧٤,٦٠٧	٧٢٤,٧٧٣,٤٥٨
أرصدة ذات عائد ثابت	٩٤,٤٨٤,٧٩٢,٥٩٣	١١٢,٥٥٣,٤٩٨,٠١٠
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٨٥,٥٧٥,١٦٦)	(١٠٨,٠٥٤,٢٩١)
الاجمالى	**٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦**	**١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧**
أرصدة متداولة	٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦	١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧
الاجمالى	**٩٩,٥١٤,٠٧٢,٣٢٦**	**١٢١,٢٨٣,٢١٤,٧١٧**

١٨ - اذون خزانه و اوراق حكوميه اخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أذون خزانة استحقاق ٩١ يوم	٣,٩٦٢,٧٧٥,٠٠٠	٤,٣٠٠,٤٢٥,٠٠٠
أذون خزانة استحقاق ١٨٢ يوم	١١,٢٥٤,٨٠٠,٠٠٠	٩,٣١٨,٨٠٠,٠٠٠
أذون خزانة استحقاق أكثر من ١٨٢ يوم	٥٢,٣٩٢,٣٧١,٨٤٠	٤١,٣٦٥,٧٣٥,١٦٠
عوائد لم تستحق بعد	(٥,٤٣٣,٦٢١,٢١٤)	(٢,٥٧٩,٢٠٥,٨٧١)
	٦٢,١٧٦,٣٢٥,٦٢٦	**٥٢,٤٠٥,٧٥٤,٢٨٩**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧)	(١٦٨,٨٠٧,٠١٦)
احتياطى القيمة العادلة في اخر السنة	(٩٠,٨٧٨,٠٧٩)	(٣١١,٥٣٣,٨٠٢)
اجمالى أذون الخزانة	**٦١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**	**٥١,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**
أوراق حكومية اخرى	٩٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٩,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
اجمالى أذون الخزانة و أوراق حكومية اخرى	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**	**١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**
أذون الخزانة و أوراق حكومية اخرى بالتكلفة المستهلكة	١٨,٤٨٦,٣٣٩,٦١٢	١٩,٦٩٨,٨١٤,٧٠٤
أذون الخزانة و أوراق حكومية اخرى بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	١٣٣,٣٩٤,٧٦٠,٠٤٨	١١١,٢٢٦,٥٩٨,٧٦٧
الاجمالى	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**	**١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٩- قروض وتسهيلات للبنوك

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
قروض أخرى	-	٣,١٥٧,٢٧٧
قروض لآجال	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	٢,٥٢٤,٦٠٩,٥٤١
الاجمالى	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**	**٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٣٧,١٥١,٥٠٠)	(٢٣,٣٢١,٨٨٠)
الاجمالى	**٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤**	**٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨**

٢٠ - قروض وتسهيلات للعملاء

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			٣١ ديسمبر ٢٠٢٤		
	الأجمالي	مخصص خسائر الاضمحلال	الصافي	الأجمالي	مخصص خسائر الاضمحلال	الصافي
أفراد						
حسابات جارية مدينة	٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩	(١٣٤,١٧٨,٨٥٦)	**٣,٥٨٤,٧٨٤,٨٦٣**	٤,٣٤٢,٩٥٤,١٩٤	(٨١,٤٨٢,١٩٤)	**٤,٢٦١,٤٧٢,٠٠٠**
بطاقات ائتمان	٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩	(٥٨٨,٥٧١,٨١٦)	**٢,٧١٩,٠٨٥,٤٩٣**	٢,٧٠٥,٥٥٥,٥٥٢	(٤٥٥,٣٧٧,٦٩٤)	**٢,٢٥٠,١٧٧,٨٥٨**
قروض شخصية	٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦	(١,١٢٧,٢٩٦,٧٠٠)	**٦١,٠١٦,٣٥٣,١٣٦**	٥٠,٩٤٢,٣٤٢,٩٤٦	(٩٨٥,٩٣٣,٧٠٦)	**٤٩,٩٥٦,٤٠٩,٢٤٠**
قروض عقارية	١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧	(٢٠٧,٦٠٧,٥٩٩)	**١١,٧٣١,١٤٧,١٧٨**	٨,٣٩٩,٨٢٧,٩٥٤	(١٣٠,٦٠١,١٣٢)	**٨,٢٦٩,٢٢٦,٨٢٢**
الاجمالى (١)	**٨١,١٠٩,٠٢٥,٦٤١**	**(٢,٠٥٧,٦٥٤,٩٧١)**	**٧٩,٠٥١,٣٧٠,٦٧٠**	**٦٦,٣٩٠,٦٨٠,٦٤٦**	**(١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦)**	**٦٤,٧٣٧,٢٨٥,٩٢٠**
مؤسسات شاملة القروض الصغيرة للأنشطة الاقتصادية						
حسابات جارية مدينة	١٨٥,٤٨٢,١٩٦,٠١١	(٥,٢٣٤,٧١٩,٩٠٨)	**١٨٠,٢٤٧,٤٧٦,١٠٣**	١٥٢,٠٥٧,٤٧٨,٢٦٠	(٥,٧٤٤,٦٢٤,٩١٦)	**١٤٦,٣١٢,٨٥٣,٣٤٤**
قروض مباشرة	١٣٩,٣٨٧,٠٣٤,١٨٩	(١٤,٥٢٣,٦٣٢,١٧٩)	**١٢٤,٨٦٣,٤٠٢,٠١٠**	١٠٨,٩٦١,٨٦١,٠٧٣	(١٢,٣٥٦,٧٢٩,٩٥١)	**٩٦,٦٠٥,١٣١,١٢٢**
قروض و تسهيلات مشتركة	٥٤,٢٨٠,١٥٥,٢٥٦	(٢,٢٠٥,٣٠٨,٣٩٦)	**٥٢,٠٧٤,٨٤٦,٨٦٠**	٣٤,٧٨٠,١٥٤,٧٣٦	(١,٣٤٤,٨٢٣,٨٩٧)	**٣٣,٤٣٥,٣٣٠,٨٣٩**
قروض أخرى	٤,٥٨٣,٩٥٢,٣١٣	(٣١,٦١٠,٩٩٥)	٤,٥٥٢,٣٤١,٣١٨	٣,١٠٢,٩٢١,٠٨٧	(١٣,٩٨٤,٤٤٦)	**٣,٠٨٨,٩٣٦,٦٤١**
الاجمالى (٢)	**٣٨٣,٧٣٣,٣٣٧,٧٦٩**	**(٢١,٩٩٥,٢٧١,٤٧٨)**	**٣٦١,٧٣٨,٠٦٦,٢٩١**	**٢٩٨,٩٠٢,٤١٥,١٥٦**	**(١٩,٤٦٠,١٦٣,٢١٠)**	**٢٧٩,٤٤٢,٢٥١,٩٤٦**
الاجمالى (١+٢)	**٤٦٤,٨٤٢,٣٦٣,٤١٠**	**(٢٤,٠٥٢,٩٢٦,٤٤٩)**	**٤٤٠,٧٨٩,٤٣٦,٩٦١**	**٣٦٥,٢٩٣,٠٩٥,٨٠٢**	**(٢١,١١٣,٥٥٧,٩٣٦)**	**٣٤٤,١٧٩,٥٣٧,٨٦٦**
يخصم : خصم غير مكتسب وعوائد مؤجلة			(١٤٣,٧٦٥,١٩٤)			(١٦٨,٧٣٦,٣٥٤)
صافي القروض والتسهيلات للعملاء			**٤٤٠,٦٤٥,٦٧١,٧٦٧**			**٣٤٤,٠١٠,٨٠١,٥١٢**
أرصدة متداولة			**٢٨٨,٤٤٥,٦٦٢,٧٩٩**			**٢٤٥,٥٩٧,٧٤١,٥٣٣**
أرصدة غير متداولة			**١٥٢,٢٠٠,٠٠٨,٩٦٨**			**٩٨,٤١٣,٠٥٩,٩٧٩**
صافي القروض والتسهيلات للعملاء			**٤٤٠,٦٤٥,٦٧١,٧٦٧**			**٣٤٤,٠١٠,٨٠١,٥١٢**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٠ - أ مخصص خسائر الاضمحلال

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
	أفراد				
	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الاجمالى
الرصيد في أول السنة المالية	٨١,٤٨٢,١٩٤	٤٥٥,٣٧٧,٦٩٤	٩٨٥,٩٣٣,٧٠٦	١٣٠,٦٠١,١٣٢	١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	٦٥,٨٩٠,٤٤٣	١٧٦,٨٤٣,٢٨١	١٧٦,٣٠٣,٨٤٤	٧٧,٣٨٢,٢٥٠	٤٩٦,٤١٩,٨١٨
مبالغ تم أعدامها خلال السنة	(١٣,١٩٣,٧٨١)	(٤٣,٦٤٩,١٥٩)	(١٠٦,٦٩٦,٥٢٤)	(٣٧٥,٧٨٣)	(١٦٣,٩١٥,٢٤٧)
متحصلات من قروض سبق إعدامها	-	-	٧١,٧٥٥,٦٧٤	-	٧١,٧٥٥,٦٧٤
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	**١٣٤,١٧٨,٨٥٦**	**٥٨٨,٥٧١,٨١٦**	**١,١٢٧,٢٩٦,٧٠٠**	**٢٠٧,٦٠٧,٥٩٩**	**٢,٠٥٧,٦٥٤,٩٧١**

مؤسسات				
حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الاجمالى
٥,٧٤٤,٦٢٤,٩١٦	١٢,٣٥٦,٧٢٩,٩٥١	**١,٣٤٤,٨٢٣,٨٩٧**	**١٣,٩٨٤,٤٤٦**	**١٩,٤٦٠,١٦٣,٢١٠**
(٣٧٧,٠٧٨,١٦٤)	٣,٢٣٨,٣٥١,٤٣٢	**٨٩١,٥٧٩,٤٣٠**	**١٧,٩٤٩,٨٩٦**	**٣,٧٧٠,٨٠٢,٥٩٤**
-	(١,٤٩٣,٢٩٥,٢١٩)	-	-	**(١,٤٩٣,٢٩٥,٢١٩)**
-	٧٠٧,٥٥٧,٥٢٤	-	-	**٧٠٧,٥٥٧,٥٢٤**
(١٣٢,٨٢٦,٨٤٤)	(٢٨٥,٧١١,٥٠٩)	**(٣١,٠٩٤,٩٣١)**	**(٣٢٣,٣٤٧)**	**(٤٤٩,٩٥٦,٦٣١)**
٥,٢٣٤,٧١٩,٩٠٨	**١٤,٥٢٣,٦٣٢,١٧٩**	**٢,٢٠٥,٣٠٨,٣٩٦**	**٣١,٦١٠,٩٩٥**	**٢١,٩٩٥,٢٧١,٤٧٨**
الاجمالى				**٢٤,٠٥٢,٩٢٦,٤٤٩**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
	أفراد				
	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الاجمالى
الرصيد في أول السنة المقارنة	٦٠,١٧٢,١٩٣	١٢٢,٠٢٩,٥٦٤	٩٧٥,٥٢٧,٣٥٣	١١٥,١٤١,٠٦٨	**١,٢٧٢,٨٧٠,١٧٨**
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	٢٧,٩٣١,٥١٨	٣٦١,٨٩١,٤٣١	١٠٩,٣٤٩,٢٦٨	٢٠,٥٥٢,٦٧٢	**٥١٩,٧٢٤,٨٨٩**
مبالغ تم أعدامها خلال السنة	(٦,٦٢١,٥١٧)	(٢٨,٥٤٣,٣٠١)	(١٣٧,٩٢٨,١٨٥)	(٥,٠٩٢,٦٠٨)	**(١٧٨,١٨٥,٦١١)**
متحصلات من قروض سبق إعدامها	-	-	٣٨,٩٨٥,٢٧٠	-	**٣٨,٩٨٥,٢٧٠**
فروق ترجمة عملات أجنبية		-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	**٨١,٤٨٢,١٩٤**	**٤٥٥,٣٧٧,٦٩٤**	**٩٨٥,٩٣٣,٧٠٦**	**١٣٠,٦٠١,١٣٢**	**١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦**

مؤسسات				
حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الاجمالى
٤,٨٣١,٧١٠,٦٧٨	٩,٢٣٧,٥٦٣,٣٣٤	٥٣٨,٨٤٤,١٣٦	٥٣,٤٦٠,٧٧٨	**١٤,٦٦١,٥٧٨,٩٢٦**
(١٨٦,٢٥٧,٧٤١)	٤,٢٧٢,١٦٦,٦٦٠	٦٨٣,٣٩٧,٤٢٦	(٥١,٦٣٨,١٩٢)	**٤,٧١٧,٦٦٨,١٥٣**
-	(٣,٦٠٠,٢٢٣,٤٢٣)	-	-	**(٣,٦٠٠,٢٢٣,٤٢٣)**
-	٣٤٥,٧٥٨,٤٠١	-	-	**٣٤٥,٧٥٨,٤٠١**
١,٠٩٩,١٧١,٩٧٩	٢,١٠١,٤٦٤,٩٧٩	١٢٢,٥٨٢,٣٣٥	١٢,١٦١,٨٦٠	**٣,٣٣٥,٣٨١,١٥٣**
٥,٧٤٤,٦٢٤,٩١٦	**١٢,٣٥٦,٧٢٩,٩٥١**	**١,٣٤٤,٨٢٣,٨٩٧**	**١٣,٩٨٤,٤٤٦**	**١٩,٤٦٠,١٦٣,٢١٠**
الاجمالى				**٢١,١١٣,٥٥٧,٩٣٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢١ - مشتقات مالية

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المبلغ التعاقدي/ الافتراضي	الاصول	الالتزامات
(أ) مشتقات بغرض المتاجرة			
- عقود عملة اجلة	٤,٥٠٧,٠٣٢,٤٧٥	-	٤٠,٥٥٠,١٠٠
- عقود مبادلة عملات	-	-	-
الاجمالى	**٤,٥٠٧,٠٣٢,٤٧٥**	**-**	**٤٠,٥٥٠,١٠٠**
(ب) مشتقات مخصصة لتغطية مخاطر القيمة العادلة			
عقود مبادلة أسعار العائد	٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠	٧,٨١٤,٣٩٨	-
الاجمالى	**٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠**	**٧,٨١٤,٣٩٨**	**-**
الاجمالى	**٨,٠٨٢,٣٧٢,٤٧٥**	**٧,٨١٤,٣٩٨**	**٤٠,٥٥٠,١٠٠**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المبلغ التعاقدي/ الافتراضي	الاصول	الالتزامات
(أ) مشتقات بغرض المتاجرة			
- عقود عملة اجلة	٢,٣٠١,٢٠٠,٨١٨	٣,٧٢٣,٧٤٧	
- عقود مبادلة عملات	٢٧٦,٨٦٩,٦٢٠	(٣٠,١٥٢)	
الاجمالى	**٢,٥٧٨,٠٧٠,٤٣٨**	**٣,٦٩٣,٥٩٥**	**-**
(ب) مشتقات مخصصة لتغطية مخاطر القيمة العادلة			
عقود مبادلة أسعار العائد	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠	-	٨,٨٠٩,٣٧٠
الاجمالى	**٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠**	**-**	**٨,٨٠٩,٣٧٠**
الاجمالى	**٦,٣٩٠,٩٨٠,٤٣٨**	**٣,٦٩٣,٥٩٥**	**٨,٨٠٩,٣٧٠**

تمثل عقود العملة الآجلة ارتباطات لشراء عملات أجنبية ومحلية ، بما في ذلك الجزء غير المنفذ من المعاملات الفورية وتمثل عقود مبادلة العائد ارتباطات لتبادل معدل عائد ثابت بمعدل عائد متغير ولا يتم التبادل الفعلي للمبالغ التعاقدية إلا في بعض عقود مبادلة العملات. ويتمثل خطر الائتمان للبنك في التكلفة المحتملة لاستبدال عقود المبادلات إذا أخفقت الأطراف الأخرى في أداء التزاماتها. ويتم مراقبة الخطر بصفة مستمرة بالمقارنة بالقيمة العادلة وبنسبة من المبالغ التعاقدية وللرقابة على خطر الائتمان القائم يقوم البنك بتقييم الأطراف الأخرى بذات الأساليب المستخدمة في أنشطة الإقراض.

- تغطية مخاطر القيمة العادلة

يقوم البنك باستخدام عقود مبادلة أسعار العائد لتغطية جزء من خطر الزيادة فى القيمة العادلة لودائع العملاء بالعملات الأجنبية ذات معدل الفائدة الثابت والذى قد يحدث نتيجة للانخفاض المحتمل فى معدلات العائد السائدة فى السوق.

وقد بلغ صافى القيمة العادلة لتلك المبادلات (عقود مبادلة اسعار العائد) اصل بمبلغ ٧,٨١٤,٣٩٨ جنيه فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل التزام بمبلغ ٨,٨٠٩,٣٧٠ فى نهاية سنة المقارنة). بلغت الارباح الناتجة عن أداة التغطية مبلغ ١٦,٦٢٣,٧٦٨ جنيه فى نهاية السنة الحالية (مقابل الخسائر بمبلغ ٦,٤٦٧,٦٦١ فى نهاية سنة المقارنة). و بلغت الخسائر الناتجة عن البند المغطى المنسوبة الى الخطر المغطى مبلغ ١٦,٥٠٨,٤٨٨ جنيه فى نهاية السنة الحالية (مقابل الارباح بمبلغ ٦,٦٣٨,٥٧٠ فى نهاية سنة المقارنة).

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٢ - استثمارات مالية

بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر :	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أ) أدوات دين - بالقيمة العادلة :		
مدرجة ببورصة الأوراق المالية المصرية	١٧,٢٥٨,٥٥٩,٤٧٥	١٢,٧٦٠,٢٤٣,٠٥٤
مدرجة ببورصة أوراق مالية أجنبية	١٦,٢٩٢,٤٤٣,٧٢٢	١٨,٤٨٨,٢٤٥,٨٥٦
أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	**٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧**	**٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠**
ب) أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة :		
مدرجة ببورصة الأوراق المالية المصرية	٣١٣,٠٦٥,٧٤٥	١٧٧,٠٦٧,٨٢٣
غير مدرجة ببورصة أوراق مالية	٢,٨١١,٣٧٤,٨٢٤	٢,٥٤٨,٠٥١,١٣٥
أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	**٣,١٢٤,٤٤٠,٥٦٩**	**٢,٧٢٥,١١٨,٩٥٨**
ج) وثائق صناديق استثمار :		
غير مدرجة ببورصة أوراق مالية*	١١٨,٠٨٠,٢٢٠	٨٩,٠٨١,٢٠٥
أجمالي استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (أ)	**٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦**	**٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣**
بالتكلفة المستهلكة :		
أ) أدوات دين :		
مدرجة ببورصة أوراق مالية	٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣	٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧
إجمالي أدوات دين بالتكلفة المستهلكة (٢)	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**	**٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧**
بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر :		
(أ) وثائق صناديق استثمار :		
غير مدرجة ببورصة أوراق مالية	١٦٣,٣٦٦,٩٩٦	١٠٥,٩٢١,٣٩٥
إجمالي استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر (٣)	**١٦٣,٣٦٦,٩٩٦**	**١٠٥,٩٢١,٣٩٥**
إجمالي استثمارات مالية (١+٢ +٣)	**١٢٣,٠٠١,٣٩٤,٥٧٥**	**١٢٠,٩٩٢,٣٧٦,٦٧٥**
أرصدة متداولة	٦٤,٨٦١,٩١٥,٥٤٣	٢٤,١٣٤,٥٢١,١٢٧
أرصدة غير متداولة	٥٨,١٣٩,٤٧٩,٠٣٢	٩٦,٨٥٧,٨٥٥,٥٤٨
إجمالي الاستثمارات المالية	**١٢٣,٠٠١,٣٩٤,٥٧٥**	**١٢٠,٩٩٢,٣٧٦,٦٧٥**
أدوات دين ذات عائد ثابت	١١٧,٧٦٨,٦٦٩,٠١٩	١١٥,٨٥٣,٨٤٨,٥١٤
أدوات دين ذات عائد متغير	١,٨٢٦,٨٣٧,٧٧١	٢,٢١٨,٤٠٦,٦٠٣
إجمالي أدوات دين	**١١٩,٥٩٥,٥٠٦,٧٩٠**	**١١٨,٠٧٢,٢٥٥,١١٧**

وفيما يلي ملخص بحركة الأستثمارات المالية خلال السنة المالية :	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	بالتكلفة المستهلكة
الرصيد في أول السنة المالية الحالية	٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣	٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧
اضافات	٩,٩٢٩,٨٢٦,٢١٠	١٤,٨٨٢,٨٦١,٣٢٧
استهلاك علاوة / خصم الاصدار	٥٥,٧٤١,٢٥٣	٢٩٣,٦٠٧,٠٥٩
استبعادات (بيع / استرداد)	(٧,٠٤٦,٨٩٥,٠١٩)	(١٥,٩٥٥,٧٣١,٠٠٠)
فروق ترجمة أصول ذات طبيعة نقدية بالعملات الاجنبية	(١,١٤٨,٠٩٨,٢٤٨)	-
التغير في احتياطى القيمة العادلة	٩٤٠,٤٧٨,٩٩٦	-
محول الى الأرباح المحتجزة	(٢١٨,٢٧٩)	-
الرصيد في آخر السنة المالية	**٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦**	**٨٦,٠٤٤,٥٠٣,٥٩٣**

وفيما يلي ملخص بحركة الأستثمارات المالية خلال سنة المقارنة :	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	بالتكلفة المستهلكة
الرصيد في أول سنة المقارنة	**١٦,٢٩٢,٩٦١,٦١٠**	**٨٠,٥٣٦,٧٦٩,٦١٨**
اضافات	١٨,٦٧٨,٧٧٨,٥١٨	٣٢,٥٩٥,٨٣٢,٨٨٤
استهلاك علاوة / خصم الاصدار	٧٦,٠٩٠,٤٨٦	٣٣٨,٦٩٧,٧٠٦
استبعادات (بيع / استرداد)	(٨,٥٨٧,٩١٤,٩٥٣)	(٢٦,٦٤٧,٥٣٤,٠٠١)
فروق ترجمة أصول ذات طبيعة نقدية بالعملات الاجنبية	٦,١٢٠,٠٠٠,٤٦٤	-
التغير في احتياطى القيمة العادلة	١,٤٩٧,٩٩٩,٦١٢	-
محول الى الأرباح المحتجزة	(١٥,٢٢٦,٦٦٤)	-
الرصيد في آخر سنة المقارنة	**٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣**	**٨٦,٨٢٣,٧٦٦,٢٠٧**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أرباح استثمارات مالية	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أرباح استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	٢٥,٦١٢,٠٢١	١٩,٨٠٤,٦٣٨
أرباح بيع استثمارات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٢٠٦,٥٦٨,٨٩٩	٢٤٦,١٠٤,٧٠٩
الإجمالى	**٢٣٢,١٨٠,٩٢٠**	**٢٦٥,٩٠٩,٣٤٧**

تتمثل وثائق صناديق الأستثمار المدرجة ضمن بند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر في وثائق تلك الصناديق التى أسسها البنك وتشمل نسبة خمسة في المائه من إجمالي عدد وثائق صندوق استثمار بنك قطر الوطني الاول ذو العائد اليومي التراكمي بالجنيه المصري (ثمار) التى اكتتب فيها البنك عند الإصدار الأولي للصندوق ونسبة عشرون في المائة من إجمالي عدد صندوق استثمار بنك قطر الوطني الثاني ذو العائد الدوري التراكمي بالجنيه المصري (توازن) بالإضافة إلى نسبة عشرون في المائة من إجمالي عدد وثائق صندوق استثمار بنك قطر الوطني الثالث ذو العائد الدورى التراكمى (تداول) والتى اكتتب فيها عند الإصدار الأولي للصندوق علماً بأن البنك يتعين عليه الاحتفاظ بتلك الوثائق حتى انقضاء أعمار الصناديق طبقاً لأحكام القانون.

وقد بلغت القيمة الإسمية لحصة البنك فى كل صندوق خمسة ملايين جنيه.

٢٣ - استثمارات في شركات تابعة

يوضح الجدول التالي البيانات الاساسية للشركات التابعة ونسبة مساهمة البنك فيها:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	البلد التى يقع بها مقر الشركة المستثمر فيها	أصول الشركة	التزامات الشركة (بخلاف حقوق الملكية)	أيرادات الشركة	أرباح / (خسائر) الشركة	القيمة الدفترية	نسبة المساهمة
شركة كيو ان بي للتأجير التمويلي (تابعة)	جمهورية مصر العربية	٨,١٤٤,٧٢١,٧٦١	٦,٨١٨,٢٤٩,٨٧٣	١,٧٨٣,٢٧٣,٢٧٧	٤٢٥,٩٩٤,٠١٢	١٤٤,٩١٥,٤٥٣	٩٩,٩٨٪
شركة كيو أن بي لتامينات الحياة (تابعة)	جمهورية مصر العربية	١٢,٥٦٠,٣٩٧,٢٧٣	١٠,٨٤٢,٨٦٥,٤٥٨	٩٨٩,٤٧٢,٢١٧	٦٧٩,٦٩٧,٢٦٢	٦٩,١٧٩,٦٧٦	٩٩,٩٨٪
شركة كيو أن بى است مانجمنت ايجيبت (تابعة)	جمهورية مصر العربية	٨,٦٩٢,٤٤٧	٣٦٠,٤١٨	٢,٨٤٦,٢٥٧	٢,٥٤٥,٩٤١	١,١٧٦,٧١٠	٩٧,٤٨٪
شركة كيو ان بي للتخصيم (تابعة)	جمهورية مصر العربية	٢,٦٧٣,٤٤٧,١٧٢	٢,١٦٤,٦٦٤,٩٤٧	٥٢٠,٧٢٨,٦٦٨	١١٢,٣٠٧,٤٤٨	٣٢٤,٩٩٠,٠٠٠	٩٩,٩٩٧٪
الإجمالى		**٢٣,٣٨٧,٢٥٨,٦٥٣**	**١٩,٨٢٦,١٤٠,٦٩٦**	**٣,٢٩٦,٣٢٠,٤١٩**	**١,٢٢٠,٥٤٤,٦٦٣**	**٥٤٠,٢٦١,٨٣٩**	

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	البلد التى يقع بها مقر الشركة المستثمر فيها	أصول الشركة	التزامات الشركة (بخلاف حقوق الملكية)	أيرادات الشركة	أرباح / (خسائر) الشركة	القيمة الدفترية	نسبة المساهمة
شركة كيو ان بي للتأجير التمويلي (تابعة)	جمهورية مصر العربية	٥,٥٥٥,٠٨٠,٣٥٢	٤,٥٢٥,٢٢٨,٧٤١	١,٢٣٨,٠١٤,٤٣٩	٢٨٧,٤٨٧,٣٦٢	١٤٤,٩١٥,٤٥٣	٩٩,٩٨٪
شركة كيو أن بي لتامينات الحياة (تابعة)	جمهورية مصر العربية	١٠,٨٠٠,٩٦٦,٨٨٧	٩,٥٠٩,٨٢١,١٥٨	٧٨٣,١٦٩,٤٢٤	٥٤٥,٤٢٢,١٢٢	٦٩,١٧٩,٦٧٦	٩٩,٩٨٪
شركة كيو أن بى الأهلى است مانجمنت ايجيبت (تابعة)	جمهورية مصر العربية	١٩,٣٧٧,٤٣٤	٣٩١,٣٤٥	٢,٦٦٩,٥٦٨	٢,٣٩٨,٤١٧	١,١٧٦,٧١٠	٩٧,٤٨٪
شركة كيو ان بي للتخصيم (تابعة)	جمهورية مصر العربية	١,١٥٢,١٠٤,٢٣٤	٧٤٩,٠٧٨,٠٧٦	٣٠٨,٤٠٠,٧٤٤	٦٣,٦٧٩,٣٢٨	٣٢٤,٩٩٠,٠٠٠	٩٩,٩٩٧٪
الإجمالى		**١٧,٥٢٧,٥٢٨,٩٠٧**	**١٤,٧٨٤,٥١٩,٣٢٠**	**٢,٣٣٢,٢٥٤,١٧٥**	**٨٩٨,٩٨٧,٢٢٩**	**٥٤٠,٢٦١,٨٣٩**	

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٤ - أصول غير ملموسة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
برامج الحاسب الآلى		
صافي القيمة الدفترية في أول السنة المالية	٥٤٣,٠٩٩,٣٩٠	٤٧٧,٤٧٤,٣٦٦
الاضافات	٣٣١,٨٢٧,٨٠١	١٩٦,٧٩٧,٥١٤
استهلاك السنة	(١٥٧,٥٩٢,٨٧٥)	(١٣١,١٧٢,٤٩٠)
صافي القيمة الدفترية في آخر السنة المالية	**٧١٧,٣٣٤,٣١٦**	**٥٤٣,٠٩٩,٣٩٠**

٢٥ - أصول أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الايرادات المستحقة	٩,٥٥٨,٩٢٤,٤٢٩	١٠,٤٤٠,١١٢,٢١٣
المصروفات المقدمة	٦٣٧,٩٥٩,٩٨٢	٥٣٤,٠٦٦,٩٠٨
دفعات مقدمة تحت حساب شراء أصول ثابتة	١,٨٩٨,٥٧١,٨٩٣	١,٥٦٢,٦٥٩,١١٦
الأصول التي آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون	٤٠٨,٥٣٥,٥٥٩	٢٤٢,٥٢٤,٩٢٦
التأمينات والعهد	٣٤,٩١٤,٥٤٨	٢٧,٥٥٤,٢٢٢
مدفوعات مقدما لمصلحة الضرائب	٧,٧٢٨,٩٦٤	٧,٢٢٣,٠٠٧
أخرى	١,٦٥٦,٠٨١,٥٥٧	١,٦٥٢,٩٠٣,١٤٠
	١٤,٢٠٢,٧١٦,٩٣٢	**١٤,٤٦٧,٠٤٣,٥٣٢**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٥٨,٦٥٤,٧٦٨)	(١١٥,٩٦٩,٧٠٢)
الاجمالى	**١٤,١٤٤,٠٦٢,١٦٤**	**١٤,٣٥١,٠٧٣,٨٣٠**

٢٦ - أصول ثابتة

	أراضي ومباني	تحسينات على أصول مستأجرة	آلات ومعدات	آخرى	الاجمالى
في ١ يناير ٢٠٢٤					
التكلفة	٣,١٤٥,٤٧٠,٤٨٦	٤٠٢,٤٢٣,٠٨٧	١,٦٥٢,١٥٠,٤٩٩	٣١٥,٢٢٤,١٤٢	**٥,٥١٥,٢٦٨,٢١٤**
مجمع الاهلاك	(١,٢٣٤,٥٤٤,٢٦١)	(٢١٧,٧٠٨,٨٢٠)	(١,٢١٢,٣٢٧,٣٢١)	(٢٠٨,٢٠٣,٩٠٩)	**(٢,٨٧٢,٧٨٤,٣١١)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٩١٠,٩٢٦,٢٢٥**	**١٨٤,٧١٤,٢٦٧**	**٤٣٩,٨٢٣,١٧٨**	**١٠٧,٠٢٠,٢٣٣**	**٢,٦٤٢,٤٨٣,٩٠٣**
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
صافي القيمة الدفترية أول السنة	١,٩١٠,٩٢٦,٢٢٥	١٨٤,٧١٤,٢٦٧	٤٣٩,٨٢٣,١٧٨	١٠٧,٠٢٠,٢٣٣	**٢,٦٤٢,٤٨٣,٩٠٣**
اضافات	٥٧,١٩٤,٩٦٩	٤٩,٩٦٣,٧٤٥	٢٢٧,٤١٣,١٩٥	٣١,٧٣٦,١٩٣	**٣٦٦,٣٠٨,١٠٢**
استبعادات أصول	(٨٧٤,٣٤٩)	(١٦٢,٧٥٢)	(١,١٣٨,٤٩٣)	(٤,٥٠٦,٨٠٦)	**(٦,٦٨٢,٤٠٠)**
استبعادات مجمع أهلاك	٨٥٢,٤٦٨	١٦٢,٧٥٢	١,١٣٤,٢٢٦	٤,٥٠٦,٨٠٦	**٦,٦٥٦,٢٥٢**
اهلاك السنة	(١٣١,٨٣٥,٢٢٣)	(٣١,٠٤٦,٦٩٦)	(١٨٥,٤٩٣,٦٨٦)	(٢٧,٩٩٢,٣٦٥)	**(٣٧٦,٣٦٧,٩٧٠)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٨٣٦,٦٣٤,٠٩٠**	**٢٠٣,٦٣١,٣١٦**	**٤٨١,٧٣٨,٤٢٠**	**١١٠,٧٦٤,٠٦١**	**٢,٦٣٢,٣٩٧,٨٨٧**
في ١ يناير ٢٠٢٥					
التكلفة	٣,٢٠١,٧٩١,١٠٦	٤٥٢,٢٢٤,٠٨٠	١,٨٧٨,٤٢٥,٢٠١	٣٤٢,٤٥٣,٥٢٩	**٥,٨٧٤,٨٩٣,٩١٦**
مجمع الاهلاك	(١,٣٦٥,٥٢٧,٠١٦)	(٢٤٨,٥٩٢,٧٦٤)	(١,٣٩٦,٦٨٦,٧٨١)	(٢٣١,٦٨٩,٤٦٨)	**(٣,٢٤٢,٤٩٦,٠٢٩)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٨٣٦,٦٣٤,٠٩٠**	**٢٠٣,٦٣١,٣١٦**	**٤٨١,٧٣٨,٤٢٠**	**١١٠,٧٦٤,٠٦١**	**٢,٦٣٢,٣٩٧,٨٨٧**
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
صافي القيمة الدفترية أول السنة	١,٨٣٦,٦٣٤,٠٩٠	٢٠٣,٦٣١,٣١٦	٤٨١,٧٣٨,٤٢٠	١١٠,٧٦٤,٠٦١	**٢,٦٣٢,٣٩٧,٨٨٧**
اضافات	١٦٥,٦٥٠,٠٨٠	٥٤,٦٤٨,٤٠٦	٦٩٥,٥٨١,٤٩٤	٨٨,١٥٩,٥٢٤	**١,٠٠٤,٠٣٩,٥٠٤**
استبعادات أصول	(٧٦٠,٨١٧)	(٢,٨٩٧,٢٥٩)	(١٣٩,٢٧٢,٩٥٠)	(٦,٩٤٥,٢٩٤)	**(١٤٩,٨٧٦,٣٢٠)**
استبعادات مجمع أهلاك	٧٦٠,٨١٧	٢,٨٩٧,٢٥٩	١٣٩,٢٥٤,٦٢٢	٦,٩٤٥,٢٩٤	**١٤٩,٨٥٧,٩٩٢**
اهلاك السنة	(١٣٤,٦٢٥,٧٣٣)	(٣٦,٨٠٩,٥٥٨)	(٢٥٩,٠٤٨,٥٣٥)	(٣٣٠,٠٧٨,٢٢٤)	**(٤٦٣,٥٦٢,٠٥٠)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٨٦٧,٢٨٨,٤٣٧**	**٢٢١,٤٧٠,١٦٤**	**٩١٨,٢٥٣,٠٥١**	**١٦٥,٨٤٥,٣٦١**	**٣,١٧٢,٨٥٧,٠١٣**
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
التكلفة	٣,٣٦٦,٦٨٠,٣٦٩	٥٠٣,٩٧٥,٢٢٧	٢,٤٣٤,٧٣٣,٧٤٥	٤٢٣,٦٦٧,٧٥٩	**٦,٧٢٩,٠٥٧,١٠٠**
مجمع الاهلاك	(١,٤٩٩,٣٩١,٩٣٢)	(٢٨٢,٥٠٥,٠٦٣)	(١,٥١٦,٤٨٠,٦٩٤)	(٢٥٧,٨٢٢,٣٩٨)	**(٣,٥٥٦,٢٠٠,٠٨٧)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٨٦٧,٢٨٨,٤٣٧**	**٢٢١,٤٧٠,١٦٤**	**٩١٨,٢٥٣,٠٥١**	**١٦٥,٨٤٥,٣٦١**	**٣,١٧٢,٨٥٧,٠١٣**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٧ - أرصدة مستحقة للبنوك

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
حسابات جارية	٥٩٢,٤٥٥,١٥٥	١٥,٧٩٩,٤٨٤,٧٣٦
عمليات بيع أذون خزانة مع الألتزام بإعادة الشراء	٢٣٤,٠٧٩,٦٥١	٣٢٣,١٦٥,٤٩٥
الاجمالى	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**
بنوك مركزية	٢٣٤,٠٧٩,٦٥١	٣٢٣,١٦٥,٤٩٥
بنوك محلية	١,١٥٨	١,١٥٨
بنوك خارجية	٥٩٢,٤٥٣,٩٩٧	١٥,٧٩٩,٤٨٣,٥٧٨
الاجمالى	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**
أرصدة بدون عائد	٥١٦,٤٤٤,٦٢٥	١٥,٧١٨,٩٠٨,٣٨٣
أرصدة ذات عائد متغير	٧٦,٠١٠,٥٣٠	٨٠,٥٧٦,٣٥٣
أرصدة ذات عائد ثابت	٢٣٤,٠٧٩,٦٥١	٣٢٣,١٦٥,٤٩٥
الاجمالى	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**
أرصدة متداولة	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١
الاجمالى	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**

٢٨ - ودائع العملاء

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ودائع تحت الطلب	٦٦٣,٣٢٣,٩١٣,٨٣٩	٢٢١,٣٤٥,٨٤٦,٩٧٩
ودائع لأجل وبإخطار	٣١٤,٤١٤,٧٣٧,٦١٥	٢٩٠,٦١٥,١٧٨,١٥٢
شهادات ادخار وإيداع	١٣٦,٧٢١,٢٨٤,٦٨١	١١٩,٨٩٢,٨٩٢,٥٤٨
ودائع توفير	٥٤,٤٦١,٥٤٦,٠٧٩	٤١,٠٤٣,٠٧٦,٨٧٧
ودائع أخرى *	١٠,٣٨٩,٤٧٥,٢٤٩	٨,٩٦٦,٦٤٢,٨٠٣
الاجمالى	**٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣**	**٦٨١,٨٦٣,٦٣٧,٣٠٩**
ودائع مؤسسات	٤٩١,٧٠٠,٥٧١,٦٨٩	٤٤٧,٥٧٧,٦٢٢,٧٨٩
ودائع أفراد	٢٨٧,٦١٠,٣٨٥,٧٧٤	٢٣٤,٢٨٦,٠١٤,٥٧٠
الاجمالى	**٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣**	**٦٨١,٨٦٣,٦٣٧,٣٠٩**
أرصدة بدون عائد	٨٥,٧٤٨,٤٩٧,٣١٤	٧٢,٩٠٧,٦٦٤,٣٦٣
أرصدة ذات عائد متغير	٢٦٠,٦١٣,٤٢٤,٧٤٦	٢٠٢,٧٧٥,٤٩٨,٩٢٥
أرصدة ذات عائد ثابت	٤٣٣,٩٤٩,٠٣٥,٤٠٣	٤٠٦,١٨٠,٤٧٤,٠٧١
الاجمالى	**٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣**	**٦٨١,٨٦٣,٦٣٧,٣٠٩**
أرصدة متداولة	٦٨٢,٨٩٤,٨١٢,٥٦٧	٥٩٠,٠٠٤,٦٠٥,٨٦٨
أرصدة غير متداولة	٩٦,٤١٦,١٤٤,٨٩٦	٩١,٨٥٩,٠٣١,٤٩١
الاجمالى	**٧٧٩,٣١٠,٩٥٧,٤٦٣**	**٦٨١,٨٦٣,٦٣٧,٣٠٩**

* و تتضمن الودائع الأخرى في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ودائع قدرها ٦٧٣,٧٣٥,٦٢٤ جنيه تغطى ارتباطات غير قابلة للإلغاء باعتمادات مستندية مقابل ٧٦٠,٠٩٤,٢٢٤ جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ وتعتبر القيمة الدفترية لتلك الودائع مقاربة لقيمتها العادلة.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٩ - قروض أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
البنك الأهلي المصري (أيباب - ايكو)	١٨٢,٨٠٩,٦٥٤	١١٠,٦٦٦,٣٤٧
البنك التجاري الدولي	٢٧٣,٦٨٤,٩١٢	١٣٦,٥٠٠,٠٠٠
البنك الأوروبي لإعادة البناء والتنمية	١,٥٣٩,٧٩٣,٨٠٧	٣,٨٦٩,١٧٨,٤٥٩
جهاز تنمية المشروعات المتوسطة و الصغيرة و متناهية الصغر	-	١٥,٩٠٩,٠٦٧
الاجمالى	**١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣**	**٤,١٣٢,٢٥٣,٨٧٣**
أرصدة متداولة	١,٢٥١,٨٤٤,٢٤٦	٢,٤٣٢,٩٤٧,٦٠٣
أرصدة غير متداولة	٧٤٤,٤٤٤,١٢٧	١,٦٩٩,٣٠٦,٢٧٠
الاجمالى	**١,٩٩٦,٢٨٨,٣٧٣**	**٤,١٣٢,٢٥٣,٨٧٣**

٣٠ - التزامات أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
عوائد مستحقة	٢,٤٤٩,٩٣٩,١٤٠	٣,٦٤٤,٣٤٢,٢٩١
ايرادات مقدمة	٣١٠,٥٩٦,٨٩٤	٢٦٥,٩٣٢,١١٧
مصروفات مستحقة	٣,٣٢٣,١٥٢,١٢٣	٢,٧٦٠,٥٦٨,٨٧٣
ارصدة دائنة متنوعة	٤,٦٠٤,٧٩٠,٧٩٥	٣,٧٨٢,٥٨٨,٧٢٥
الاجمالى	**١٠,٦٨٨,٤٧٨,٩٥٢**	**١٠,٤٥٣,٤٣٢,٠٠٦**

٣١ - مخصصات اخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥						
البيان	الرصيد أول السنة	المكون خلال السنة	المرتد خلال السنة	فروق ترجمة ارصدة المخصصات بالعملات الاجنبية + (-)	المستخدم خلال السنة	الرصيد اخر السنة
مخصص مطالبات ضريبية	٣٦,٤٧٨,٨٧٨	-	-	-	(٧٤,٦٦٥)	٣٦,٤٠٤,٦١٣
مخصص مطالبات قضائية	٢٠,١٦٧,٧٧٢	٣٨٧,٨٧٦	-	(٨٥,٤٧٠)	(١,٦٧٠,٢٠٨)	١٨,٧٩٩,٩٢٠
مخصص الإلتزامات العرضية	٦٥٢,٢٤٦,١٥٤	٢٤١,١٢٩,٨٩٢	-	(١٠,٨٠١,٦٤٦)	-	٨٨٢,٥٧٤,٤٠٠
مخصص خيانة الامانة	١,٨٥١,٤٤٠	-	-	-	-	١,٨٥١,٤٤٠
مخصص مخاطر التشغيل	١,٠٤٩,٤٧٥	١١٥,٣٨٧	-	(٦٩,١٧٦)	-	١,٠٩٥,٦٨٦
الاجمالى	**٧١١,٧٩٣,٧١٩**	**٢٤١,٦٣٣,١٥٥**	**-**	**(١٠,٩٥٦,٢٩٢)**	**(١,٧٤٤,٥٢٣)**	**٩٤٠,٧٢٦,٠٥٩**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤						
البيان	الرصيد أول السنة	المكون خلال السنة	المرتد خلال السنة	فروق ترجمة ارصدة المخصصات بالعملات الاجنبية + (-)	المستخدم خلال السنة	الرصيد اخر السنة
مخصص مطالبات ضريبية	٣٦,٤٧٨,٨٧٨	-	-	-	-	٣٦,٤٧٨,٨٧٨
مخصص مطالبات قضائية	٣٥,٣٠٩,٥٠٦	-	(١٣,١٣٥,٦٥٤)	٥٢٥,٧٠١	(٢,٥٣١,٧٨١)	٢٠,١٦٧,٧٧٢
مخصص الإلتزامات العرضية	١,١٦٥,٧٤٨,٢٠٤	-	(٨٩٣,١٤٩,٣٧٥)	٣٧٩,٦٤٧,٣٢٥	-	٦٥٢,٢٤٦,١٥٤
مخصص خيانة الامانة	٦١,١٧١,٧٧٨	٨٦٩,٧١٨	-	٣٤,٠٢٨,٩٣٥	(٩٤,٢١٨,٩٩١)	١,٨٥١,٤٤٠
مخصص مخاطر التشغيل	٥٦٨,٢٣٧	١٠٢,٦٩٦	-	٣٧٨,٥٤٢	-	١,٠٤٩,٤٧٥
الاجمالى	**١,٢٩٩,٢٧٦,٦٠٣**	**٩٧٢,٤١٤**	**(٩٠٦,٢٨٥,٠٢٩)**	**٤١٤,٥٨٠,٥٠٣**	**(٩٦,٧٥٠,٧٧٢)**	**٧١١,٧٩٣,٧١٩**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٢ - ضريبة الدخل المؤجلة

تم حساب الضريبة المؤجلة على الفروق الضريبية المؤقتة وفقا لطريقة الميزانية وباستخدام معدل الضريبة المتوقع في وقت الاستفادة من الأصول / تحمل الألتزامات (٢٢,٥ ٪) عن السنة المالية الحالية. لا يتم إجراء مقاصة بين الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة إلا إذا كان للبنك حق قانوني فى إجراء تسوية بين الأصول والالتزامات الضريبية الجارية وبشرط أن تكون الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة متعلقة بضرائب الدخل المفروضة بمعرفة نفس الدائرة الضريبية.

الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة

فيما يلي أرصدة وحركة الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة :

	الأصول الضريبية المؤجلة		الالتزامات الضريبية المؤجلة	
الأثر الضريبى للفروق المؤقتة على كل من:	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الأصول الثابتة	-	-	(٢٥١,٠٦٥,٩١٦)	(١٧٦,٧٢٧,٨٢٨)
المخصصات (بخلاف مخصص خسائر اضمحلال القروض)	٤٠١,٧٨٧,٢٥٨	٣٥٨,٢١٨,٥٤٩	-	-
فروق التغير فى القيمة العادلة لاستثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	-	-	(٥٨٠,١٥٤,٢٧٤)	(٤٢٣,٢٨٧,٣١٧)
أخرى	٢٠,١٨٠,٦٠٨	١٩,١١١,٤٠٦	-	-
اجمالي الأصول (الالتزامات) الضريبية المؤجلة	**٤٢١,٩٦٧,٨٦٦**	**٣٧٧,٣٢٩,٩٥٥**	**(٨٣١,٢٢٠,١٩٠)**	**(٦٠٠,٠١٥,١٤٥)**
الأصول (الالتزامات) الضريبية المؤجلة بالصافى			**(٤٠٩,٢٥٢,٣٢٤)**	**(٢٢٢,٦٨٥,١٩٠)**

حركة الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة

	الأصول الضريبية المؤجلة		الالتزامات الضريبية المؤجلة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد في بداية السنة	٣٧٧,٣٢٩,٩٥٥	٤٧٣,٥٨٩,٨٣٢	(٦٠٠,٠١٥,١٤٥)	(١٥٩,٩٨٢,٦١١)
الضريبة المؤجلة التى تم الاعتراف بها / أستخدامها خلال السنة	٤٤,٦٣٧,٩١١	(٩٦,٢٥٩,٨٧٧)	(٢٣١,٢٠٥,٠٤٥)	(٤٤٠,٠٣٢,٥٣٤)
الرصيد بالإجمالى في نهاية السنة	**٤٢١,٩٦٧,٨٦٦**	**٣٧٧,٣٢٩,٩٥٥**	**(٨٣١,٢٢٠,١٩٠)**	**(٦٠٠,٠١٥,١٤٥)**

أرصدة الأصول (الالتزامات) الضريبية المؤجلة المدرجة مباشرة ضمن حقوق الملكية

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
فروق التغير فى القيمة العادلة لاستثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(٥٨٠,١٥٤,٢٧٤)	(٤٢٣,٢٨٧,٣١٧)

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٣ - التزامات مزايا التقاعد

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الالتزامات المعترف بها بقائمة المركز المالى عن :		
المزايا العلاجية بعد التقاعد	٦٨٢,٨٠٨,٠٥٧	٦٢٦,٥٢٢,١٣٢
المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل عن:		
المزايا العلاجية بعد التقاعد	١٢٤,٠٦١,٣١٥	١٠٠,٩٦١,٩٦٣
المزايا العلاجية بعد التقاعد		
تم تحديد المبالغ المعترف بها فى قائمة المركز المالى كالتالي:		
القيمة الحالية للالتزامات لم يتم تمويلها	٦٧٦,٠٢٦,٦٥٤	٥٦٣,٢٨٨,١٩٢
أرباح اكتوارية لم يتم الاعتراف بها	٦,٧٨١,٤٠٣	٦٣,٢٣٣,٩٤٠
	٦٨٢,٨٠٨,٠٥٧	**٦٢٦,٥٢٢,١٣٢**
تتمثل الحركة على الالتزامات خلال السنة المالية فيما يلي:		
الرصيد في أول السنة المالية	٦٢٦,٥٢٢,١٣٢	٥٩٥,٩٩٧,٤١٦
تكلفة الخدمة الحالية	٤,٤٤٦,٦٥٩	٦,٠٩٨,٩٩٥
تكلفة العائد	١٢٢,٦٩٩,٧٩٧	٩٨,٦٧٥,٧٣٧
أرباح/خسائر اكتوارية	(٣,٠٨٥,١٤١)	(٣,٨١٢,٧٦٩)
مزايا مدفوعة	(٦٧,٧٧٥,٣٩٠)	(٧٠,٤٣٧,٢٤٧)
	٦٨٢,٨٠٨,٠٥٧	**٦٢٦,٥٢٢,١٣٢**
تتمثل المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل فيما يلي		
تكلفة الخدمة الحالية	٤,٤٤٦,٦٥٩	٦,٠٩٨,٩٩٥
تكلفة العائد	١٢٢,٦٩٩,٧٩٧	٩٨,٦٧٥,٧٣٧
أرباح/خسائر الاكتوارية المحققة خلال السنة	(٣,٠٨٥,١٤١)	(٣,٨١٢,٧٦٩)
	١٢٤,٠٦١,٣١٥	**١٠٠,٩٦١,٩٦٣**

وتتمثل الفروض الاكتوارية الرئيسية المستخدمة بمعرفة البنك فيما يلي:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
معدل العائد المستخدم فى خصم المزايا العلاجية بعد التقاعد للعاملين الحاليين في بنك قطر الوطني	٢١,٢٢٪	٢٤,٢٩٪
معدل العائد المستخدم فى خصم المزايا العلاجية بعد التقاعد للعاملين في بنك مصر الدولي سابقا	٢١,٢٢٪	٢٤,٢٩٪
الزيادة طويلة الاجل في تكلفة الخدمة العلاجية (على معدل التضخم) للعاملين الحاليين في بنك قطر الوطني	١٣,٠٠٪	١٧,٠٠٪
الزيادة طويلة الاجل في تكلفة الخدمة العلاجية (على معدل التضخم) للعاملين في بنك مصر الدولي سابقا	١٣,٠٠٪	١٧,٠٠٪

فيما يلي تأثير الحركة بمقدار ١٪ في معدل تكلفة المزايا الطبية:

	الاثر على إجمالي تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة العائد	الاثر على الالتزامات المحددة
المزايا العلاجية بعد التقاعد	٢,٩٥٪	٥,٤٢٪

٣٤ - رأس المال

(أ) رأس المال المرخص به

- يبلغ رأس المال المرخص به ١٥ مليار جنيه مصري.

(ب) رأس المال المصدر والمدفوع

- بلغ رأس المال المصدر والمدفوع ٩,٧٩٤,٦٤٩,٨٥٠ جنيه مصري في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ موزع على ٩٧٩,٤٦٤,٩٨٥ سهم قيمة السهم الاسمية عشرة جنيهات مصرية منها ٨٥٤,١٤١,٩٨٥ سهم تم سدادها بالجنيه المصري و ١٢٥,٣٢٣,٠٠٠ سهم تم سدادها بالعملة الأجنبية وفقا للسعر الساري وقت السداد.
- قررت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٨ فبراير ٢٠١٩ زيادة رأس المال المصدر والمدفوع من ٩,٧٩٤,٦٤٩,٨٥٠ جنيه مصري إلى ١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠ جنيه مصرى بزيادة قدرها ٩٧٩,٤٦٤,٩٨٠ جنيه مصري وذلك خصما من الأحتياطى العام وتجزئة القيمة الإسمية لكل سهم من أسهم رأس مال البنك من ١٠ (عشرة) جنيه مصرى للسهم الى ٥ (خمسة) جنيه مصرى للسهم .
- وبذلك أصبح رأس المال المصدر والمدفوع ١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠ جنيه مصري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ موزع على ٢,١٥٤,٨٢٢,٩٦٦ سهم قيمة السهم الاسمية خمسة جنيهات مصرية منها ١,٩٠٤,١٧٦,٩٦٦ سهم تم سدادها بالجنيه المصري و ٢٥٠,٦٤٦,٠٠٠ سهم تم سدادها بالعملة الأجنبية وفقا للسعر الساري وقت السداد.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٥ - الاحتياطات والأرباح المحتجزة

ا - الاحتياطيات

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الاحتياطى العام (أ)	٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣	٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧
احتياطى المخاطر البنكية العام (ب)	١,٠٤٥,٢٧٢	١,٠٤٥,٢٧٢
احتياطى قانونى (ج)	٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥	٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦
احتياطى القيمة العادلة (د)	٢,٣٠٩,٨٢٠,٦٦٧	١,٣٠٦,٤١٩,٠٠٩
احتياطي خاص (هـ)	١٢,٨٥٦,٦٦٦	١٢,٨٥٦,٦٦٦
احتياطي رأسمالي	٦٠,٨٧٨,٦٢١	٥٢,٧١٦,٦٢١
احتياطى المخاطر العام	٢١,٤٥٣,٩٢٣	٢١,٤٥٣,٩٢٣
اجمالى الاحتياطيات فى آخر السنة المالية	**٥٨,٧٩٥,١٨٣,٣٧٧**	**٤٢,٦٢١,٦١٩,٦١٤**

وتتمثل الحركة على الاحتياطيات فيما يلى

(أ) الاحتياطى العام	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد فى أول السنة المالية	٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧	٢٨,٨٨٤,٥٦٨,٩١٨
محول من الارباح المحتجزة	١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٦	٨,٢٥٧,٦٧٢,٤٤٩
الرصيد فى آخر السنة المالية	**٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣**	**٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧**
(ب) احتياطى المخاطر البنكية العام		
الرصيد فى أول السنة المالية	١,٠٤٥,٢٧٢	١,٠٤٥,٢٧٢
الرصيد فى آخر السنة المالية	**١,٠٤٥,٢٧٢**	**١,٠٤٥,٢٧٢**

يمثل احتياطى المخاطر البنكية العام الفرق بين مخصص اضمحلال القروض محسوبا علي أساس الجدارة الإئتمانية و تكوين المخصصات الصادرة عن البنك المركزي المصري و قيمة الخسائر الأئتمانية المتوقعة المحملة بالقوائم المالية.

طبقا لتعليمات البنك المركزى المصرى يتم تدعيم احتياطي المخاطر البنكية العام سنويا بما يعادل ١٠٪ من قيمة الأصول التي ألت ملكيتها للبنك وفاءً لديون إذا لم يتم التصرف في هذه الأصول خلال المدة المحددة وفقاً للقانون.

(ج) احتياطى قانونى	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد فى أول السنة المالية	٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦	٣,٢٩٦,٨٨٥,٨٤٩
محول من أرباح السنة المالية السابقة	١,٢٨٩,٩٠٠,٦٥٩	٧٨٨,٠٠٠,٩٠٧
الرصيد فى آخر السنة المالية	**٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥**	**٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦**

يتعين على البنك طبقا لأحكام القانون احتجاز نسبة ٥٪ من صافى أرباح العام لتغذية الاحتياطى القانونى وذلك حتى يبلغ رصيده ما يعادل ٥٠٪ من رأس مال البنك علما بأن هذا الاحتياطى غير قابل للتوزيع.

(د) إحتياطى القيمة العادلة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد فى أول السنة المالية	١,٣٠٦,٤١٩,٠٠٩	(٦٤٤,٠٥٣,٣٥٧)
صافى التغير فى القيمة العادلة خلال السنة (ايضاح ١٨ و ٢٢)	١,١٦١,١٣٤,٧١٩	٢,٤١١,٩٠٣,٢٣٥
الخسائر الأئتمانية المتوقعة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(٦٤٧,٨٢٥)	٦,٦٢٦,٩١٧
المحول الي الأرباح المحتجزة	(٢١٨,٢٧٩)	(١٥,٢٢٦,٦٦٤)
ضرائب الدخل المؤجلة المعترف بها خلال السنة (ايضاح ٣٢)	(١٥٦,٨٦٦,٩٥٧)	(٤٥٢,٨٣١,١٢٢)
الرصيد فى آخر السنة المالية	**٢,٣٠٩,٨٢٠,٦٦٧**	**١,٣٠٦,٤١٩,٠٠٩**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(هـ) احتياطي خاص

يتطلب تطبيق قواعد اعداد وتصوير القوائم المالية للبنوك وأسس الاعتراف والقياس المعدلة إجراء تعديلات في أرقام المقارنة لأول سنة مالية لبدء التطبيق تتأثر بها قائمة المركز المالى (أرقام المقارنة) وقائمة الدخل (عن السنة المالية السابقة). وحيث أن آثار التسويات موجبة فقد تم ترحيلها من خلال الأرباح المحتجزة الى إحتياطي خاص بحقوق الملكية لا يتم استخدامه إلا بموافقة من البنك المركزي المصري وفيما يلى البنود التي نتج عنها رصيد الاحتياطي الخاص :

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
التكلفة المستهلكة باستخدام معدل العائد الفعلي على أدوات الدين المدرجة ضمن مجموعة الاستثمارات المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق	٢٥٣,٦٠٧	٢٥٣,٦٠٧
التكلفة المستهلكة باستخدام معدل العائد الفعلي على أدوات الدين المدرجة ضمن مجموعة الاستثمارات المالية المتاحة للبيع	٣٩٣,٩٣٠	٣٩٣,٩٣٠
الضريبة المؤجلة (الأثر الضريبي على التسويات)	(٤,٢٤٩,٧٣٩)	(٤,٢٤٩,٧٣٩)
الاستثمارات المالية المتاحة للبيع (أدوات حقوق ملكية)	١٦,٤٥٨,٨٦٨	١٦,٤٥٨,٨٦٨
الإجمالي	**١٢,٨٥٦,٦٦٦**	**١٢,٨٥٦,٦٦٦**

٢ - أرباح العام والأرباح المحتجزة

الحركة على الأرباح المحتجزة :	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٥**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤**
الرصيد فى أول السنة المالية	٣٥,١٥٣,٠٥٩,٧٨٧	٢٢,٣١١,٧٧٨,٩٦٩
صافى أرباح العام	٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥	٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩
توزيعات العام السابقة	(٣,٢٣٢,٢٣٤,٤٤٩)	(٢,١٥٤,٨٢٢,٩٦٦)
حصة العاملين فى الأرباح	(٢,٦٠٠,٩٦٥,٦٤٩)	(١,٥٩٥,٣٠٦,٦٨٥)
مكافأة أعضاء مجلس الادارة	(١٩,٥٠٠,٠٠٠)	(١٣,٤٢٠,٠٠٠)
صندوق دعم وتطوير الجهاز المصرفي	(٢٥٨,٠٩٨,١٣٩)	(١٥٧,٨٠٦,٠٢٩)
محول الى الاحتياطي الرأسمالي	(٨,١٦٢,٠٠٠)	(٩,٦٦٦,٠٠٠)
محول الى الاحتياطى العام	(١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٦)	(٨,٢٥٧,٦٧٢,٤٤٩)
محول الى الاحتياطى القانونى	(١,٢٨٩,٩٠٠,٦٥٩)	(٧٨٨,٠٠٠,٩٠٧)
محول من احتياطي القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (بالصافى بعد خصم الضرائب)	١٦٩,١٦٦	١١,٨٠٠,٦٦٥
محول من احتياطى المخاطر البنكية العام	٤٢,٩٩٢,٤٨٦,٨١٦	٣٥,١٥٣,٠٥٩,٧٨٧

٣٦ - النقدية وما في حكمها

لاغراض عرض قائمة التدفقات النقدية تتضمن النقدية وما فى حكمها الأرصدة التالية التى لا تتجاوز تواريخ استحقاقها ثلاثة أشهر من تاريخ الربط أوالاقتناء .

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
نقدية وأرصدة لدى البنوك المركزية	٦,٤٦٩,١٥١,٠٨١	٩,٣٨١,٦١٠,٣٢٥
أرصدة لدى البنوك ذات أجل أقل من ثلاثة أشهر	٩٠,٨٦٩,٢٩٤,٠٧٥	١٠٨,٨٧١,٢٢٣,١٥٣
أذون الخزانة وأوراق حكومية أخرى استحقاق ٩١ يوم	٩٣,٨٩٣,٨٤٥,٢٨٧	٨٣,١٢٣,٠٢١,٢٢٠
الاجمالى	**١٩١,٢٣٢,٢٩٠,٤٤٣**	**٢٠١,٣٧٥,٨٥٤,٦٩٨**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٧ - التزامات عرضية وارتباطات

(أ) مطالبات قضائية

يوجد عدد من القضايا المرفوعة ضد البنك فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ولم يتم تكوين مخصص لتلك القضايا حيث انه من غير المرجح تحقق خسائر عنها .

(ب) ارتباطات رأسمالية

بلغت تعاقدات البنك عن ارتباطات رأسمالية ١,٦٢٢,٣٧٠,٢٦٢ جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مقابل ١,٤٣٧,٧٠٥,٩١٠ جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ متمثلة فى مشتريات مبانى ومعدات وتوجد ثقة كافية لدى الادارة من تحقق ايرادات صافية وتوافر تمويل لتغطية تلك الارتباطات.

(ج) ضمانات وتسهيلات

تتمثل ارتباطات البنك المتعلقة بضمانات وتسهيلات فيما يلى:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ضمانات مالية	٢٠٥,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠
الأوراق المقبولة	٥,٣٩٣,٢٧٧,٧٢٥	٣,٠٨٢,٧٥٣,٢٤٢
خطابات ضمان	٩٠,٥٥٦,٦٤٢,٢٢٣	٨٥,٧٤٢,٢٣٣,٠١٥
اعتمادات مستندية استيراد	٥,٨١٤,٠٤٢,٩٢٦	٤,٣٤٣,٧١٣,٩١٧
اعتمادات مستندية تصدير	٣٤٨,٢٣١,٩٠٣	٣٤٩,٣٥٢,٣٧١
الإجمالي	**١٠٢,١١٢,٣٩٩,٧٧٧**	**٩٣,٥١٨,٣٠٧,٥٤٥**

(د) ارتباطات عن قروض والتزامات أخري متعلقة بالائتمان

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان	٧٥,٢٤٧,٨٤٨,٢٤٥	٥١,٧٦٦,٤٧٩,٠٤٣

(ذ) ارتباطات عن عقود التأجير التشغيلي

فيما يلى تحليل بأقساط المدفوعات الإيجارية عن عقود إيجار تشغيلي غير قابلة للإلغاء:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
لا تزيد عن سنة واحدة	٢٥٦,٦٢٢,٣٩٠	١٩٠,٨٤٢,٣٩٧
أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات	٧٤٧,٣٩٠,٦١٢	٥٥٩,١٥٢,٢١٣
أكثر من خمس سنوات	٢٥٢,٧٦٨,٦٦٩	١٤٩,٢٧٨,٦١٩
الإجمالي	**١,٢٥٦,٧٨١,٦٧١**	**٨٩٩,٢٧٣,٢٢٩**

٣٨ - معاملات مع أطراف ذوي علاقة

"يمتلك بنك قطر الوطني (الشركة الأم للبنك) فى نهاية السنة المالية الجارية ٩٤,٩٧٪ من الأسهم العادية لرأس مال البنك بينما يمتلك مساهمون آخرون النسبة المتبقية وقدرها ٥,٠٣٪.

تم الدخول فى العديد من المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة من خلال النشاط المعتاد للبنك بما فى ذلك القروض والودائع ومبادلات العملات الأجنبية.

وتتمثل المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة المالية وأرصدة تلك الأطراف فى نهاية السنة المالية فيما يلى :
المعاملات مع مجموعة بنك قطر الوطني بخلاف توزيعات الأرباح على الأسهم العادية:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أرصدة لدى البنوك	٤,٧٠٦,٧١٢,٥٠٣١	١٠,١٠٣,٨٣٧,٢٩٧
أرصدة مستحقة للبنوك	٢٩٨,٥٥١,٢٩٥	٣٢١,٨٣٣,٩٧٩
قروض وتسهيلات للبنوك	٣,٨٠٠,٤٣٧,٤٦٤	٢,٥٢٤,٦٠٩,٥٤١
خطابات ضمان خارجية	٢٠,٧١٩,٤٠٠,٠٠٣	٢١,٤١١,٩٨٣,٠٢٥
عقود مبادلة أسعار العائد	٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠
مصروفات إدارية	٢٢٩,٣٧٨,٢٦٠	٢٤٠,٠٧٩,٢٢٤

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(أ) القروض والتسهيلات لأطراف ذوى علاقة

	أعضاء الإدارة العليا وأفراد العائلة المقربين		شركات تابعة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
القروض القائمة فى أول السنة المالية	٢٥,١٦٥	١١١	٤,٤٢٥,٧٣٥,١٠٩	٤,٠١٥,٢٢٠,٢١٨
القروض الصادرة خلال السنة المالية	١,٧٠٧,٩٠٤	٢٥,١٦٥	٤,٠٦٣,٦٣١,٨٦٩	١,٥٣١,٣٧٥,٣٠٤
القروض المحصلة خلال السنة المالية	(٧,٨٩٣)	(١١١)	(١,٣٧٢,٦٣٨,٠٨٥)	(١,١٢٠,٨٦٠,٤١٣)
القروض القائمة فى آخر السنة المالية	**١,٧٢٥,١٧٦**	**٢٥,١٦٥**	**٧,١١٦,٧٢٨,٨٩٣**	**٤,٤٢٥,٧٣٥,١٠٩**
عائد القروض	٩٧,٦٩٩	٤,٦٦١	١,١٩٤,٨٤٢,٥٦٢	٨٧٥,١٢٣,٨٧٨

وتتمثل القروض والتسهيلات الممنوحة للأطراف ذوى العلاقة فيما يلي

	أعضاء الإدارة العليا وأفراد العائلة المقربين		شركات تابعة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
حسابات جارية مدينة	-	-	٣,٢٨٢	١٧٩
حسابات جارية مدينة تجدد	-	-	٧,١١٦,٧٢٥,٦١١	٤,٤٢٥,٧٣٤,٩٣٠
بطاقات ائتمان	٩٤,٦٦٤	٢٥,١٦٥	-	-
قروض مباشرة	١,٦٣٠,٥١٢	-	-	-
الإجمالي	**١,٧٢٥,١٧٦**	**٢٥,١٦٥**	**٧,١١٦,٧٢٨,٨٩٣**	**٤,٤٢٥,٧٣٥,١٠٩**

(ب) ودائع من اطراف ذوى علاقة

	أعضاء الإدارة العليا وأفراد العائلة المقربين		شركات تابعة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الودائع فى أول السنة المالية	٨٥,٠٨٨,٦٢٧	١٩,٣٩١,٣٣٦	١,٩٧٦,٤٥٢,٦٧٢	٥٥٩,٠٥٩,١٣٤
الودائع التى تم ربطها خلال السنة المالية	٢١,٧٥٧,٥٥١	٦٨,٦٢٠,٤٢٠	٤٤,٤٢٤,٧٠٢	١,٩٢٦,٩٨٨,١٨٢
الودائع المستردة خلال السنة المالية	(٧,٠٥٩,١٩١)	(٢,٩٢٣,١٢٩)	(٢٧٧,٢١٠,١٥٣)	(٥٠٩,٥٩٤,٦٤٤)
الودائع فى فى آخر السنة المالية	**٩٩,٧٨٦,٩٨٧**	**٨٥,٠٨٨,٦٢٧**	**١,٧٤٣,٦٦٧,٢٢١**	**١,٩٧٦,٤٥٢,٦٧٢**
تكلفة الودائع والتكاليف المشابهة	١٦,٣١٤,٤٩٨	١١,١٧٨,١٢٧	٩٥,٥٨٩,٦٤١	٩٩,٢٤٠,٧٧٣
وتتمثل الودائع من الأطراف ذوى العلاقة فيما يلي				
ودائع تحت الطلب	٣,٠٢٤,١٠٣	٤,٦٢٣,٣٣٨	٥٣,٠٨٩,٧٠٨	٨٢,٤٤٥,٣٩٩
ودائع توفير	١١,٣٣٢,٢٢٢	٩١٦,١٤٩	-	-
شهادات ادخار وإيداع	٨٥,١٩٨,١١٩	٧٩,٣٢٦,٣٢٦	١,٥١٨,٥١٨,٤٠٥	١,٧٤٩,٠٥٨,٠٧٥
ودائع لأجل وبإخطار	٢٣٢,٥٤٣	٢٢٢,٨١٤	١٧٢,٠٥٩,١٠٨	١٤٤,٩٤٩,١٩٨
الإجمالي	**٩٩,٧٨٦,٩٨٧**	**٨٥,٠٨٨,٦٢٧**	**١,٧٤٣,٦٦٧,٢٢١**	**١,٩٧٦,٤٥٢,٦٧٢**

(ج) معاملات أخرى مع الأطراف ذوى علاقة

	أعضاء الإدارة العليا وأفراد العائلة المقربين		شركات تابعة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ايرادات الأتعاب والعمولات	٦٥,١٩٨	٤٤,٧١٧	٢٨,٣٦٦,١٩٩	٢٥,٢٣٠,٠٧٤
ضمانات صادرة عن البنك	-	-	٣,٧٧٥,٤٤٨	٥٠,٨٩١,٨٦٥
وتتمثل الضمانات الصادرة عن البنك فيما يلي:				
خطابات ضمان	-	-	٣	٣
اعتمادات مستندية	-	-	٣,٧٧٥,٤٤٥	٥٠,٨٩١,٨٦٢
الإجمالي	**-**	**-**	**٣,٧٧٥,٤٤٨**	**٥٠,٨٩١,٨٦٥**

المعاملات مع الأطراف ذوى العلاقة تتم بنفس الأسعار التى تتم بها المعاملات مع الأطراف الأخرى.

ووفقاً لتعليمات البنك المركزى الصادرة فى ٢٣ أغسطس ٢٠١١ فقد بلغ المتوسط الشهرى لصافي المكافات والمرتبات التى يتقاضاها العشرون أصحاب المرتبات والمكافات الاكبر فى البنك مجتمعين خلال السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٢٥ (٢٠,١٥٦,٥٨٥ جنيه مصرى) .

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المستقلة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٩ - صناديق استثمار البنك

(أ) صندوق استثمار بنك قطر الوطني الاول ذو العائد اليومي التراكمي بالجنيه المصري (ثمار)

قام البنك بإنشاء صندوق استثمار البنك ذو العائد اليومي التراكمي (ثمار) كأحد الأنشطة المصرفية المرخص بها للبنك وفقاً لأحكام قانون سوق المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية، هذا وقد بلغ عدد وثائق استثمار هذا الصندوق عند الاكتتاب والتخصيص مليون وثيقة يبلغ إجمالي قيمتها ١٠٠ مليون جنيه مصري خصص منها للبنك خمسون ألف وثيقة قيمتها ٥ مليون جنيه مصري وتقوم بإدارة أموال الصندوق شركة المجموعة المالية لإدارة صناديق الاستثمار (إى إف جى هيرمس).

هذا وقد بلغ عدد وثائق صندوق الاستثمار ١١,٩٧٩,٧٦٣ وثيقة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بقيمة إجمالية ١٠,٣٢٢,٥١٨,٥٢٦ جنيه مصري يخص البنك منها عدد ٢٣٩,٥٩٥ وثيقة بمبلغ ٢٠٦,٤٥٠,١٤٦ جنيه مصري منها مبلغ ٤٣,٠٨٣,١٥٠ جنيه مصري تمثل القيمة العادلة لعدد ٥ ٪ من عدد الوثائق عند الإصدار الأولى للصندوق تظهر ضمن بند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ومبلغ ١٦٣,٣٦٦,٩٩٦ جنيه مصري تمثل ٢ ٪ من الزيادة في قيمة الصندوق الحالية عن القيمة عند الاكتتاب أدرجت ببند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر.

وطبقا لعقد ادارة الصندوق وكذلك نشرة الاكتتاب يحصل البنك على أتعاب وعمولات مقابل اشرافه على الصندوق وكذلك الخدمات الادارية الأخرى التى يؤديها له وقد بلغ اجمالى العمولات ٤٤,٩٧٦,٦٠٧ جنيه عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أدرجت ضمن بند ايرادات الأتعاب والعمولات بقائمة الدخل.

(ب) صندوق استثمار بنك قطر الوطني الثاني ذو العائد الدوري التراكمي بالجنيه المصري(توازن)

قام البنك بإنشاء صندوق استثمار البنك الثاني ذو العائد الدوري (توازن) كأحد الأنشطة المصرفية المرخص بها للبنك وفقاً لأحكام قانون سوق المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية. هذا وقد بلغ عدد وثائق استثمار هذا الصندوق عند الاكتتاب والتخصيص مائتين و خمسون ألف وثيقة تبلغ إجمالي قيمتها ٢٥ مليون جنيه مصري خصص منها للبنك خمسون ألف وثيقة قيمتها ٥ مليون جنيه مصرى فى ذلك التاريخ وتقوم شركة بلتون لإدارة صناديق الاستثمار بإدارة هذا الصندوق.

هذا وقد بلغ عدد وثائق صندوق الاستثمار ١٨٨,٦٢٧ وثيقة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بقيمة إجمالية ١٢٧,٤١٥,٧٤٧ جنيه مصري يخص البنك منها عدد خمسون ألف وثيقة بمبلغ ٣٣,٧٧٤,٥٢٥ جنيه مصري، و تمثل ٢٠٪ من عدد الوثائق عند الإصدار الأولى للصندوق أدرجت ببند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر .

وطبقا لعقد ادارة الصندوق وكذلك نشرة الاكتتاب يحصل البنك على أتعاب وعمولات مقابل اشرافه على الصندوق وكذلك الخدمات الادارية الأخرى التى يؤديها له وقد بلغ اجمالى العمولات ٣٤٧,٨٠١ جنيه عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أدرجت ضمن بند ايرادات الأتعاب والعمولات بقائمة الدخل.

(ج) صندوق استثمار بنك قطر الوطني الثالث ذو العائد الدورى التراكمى (تداول)

قام البنك بطرح الأكتتاب في صندوق استثمار البنك الثالث ذو العائد الدوري التراكمى (تداول) كأحد الأنشطة المصرفية المرخص بها للبنك وفقاً لأحكام قانون سوق المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية. هذا وقد طرحت وثائق استثمار الصندوق للاكتتاب العام بمبلغ ٢٥ مليون جنيه مصري موزعة على مائتين وخمسون ألف وثيقة بقيمة أسمية ١٠٠ جنيه وقد تم تغطية الاكتتاب لعدد مائة وخمسة وعشرون ألف وثيقة بإجمالي مبلغ ١٢,٥ مليون جنيه مصري خصص منها للبنك خمسون ألف وثيقة قيمتها. ٥ مليون جنيه مصرى فى ذلك التاريخ وتقوم شركة اتش سي للأوراق المالية والاستثمار بإدارة هذا الصندوق.

هذا وقد بلغ عدد وثائق صندوق الاستثمار ١٥٣,٥٣١ وثيقة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بقيمة إجمالية ١٢٦,٥٧٨,٧٧١ جنيه مصري يخص البنك منها عدد خمسون ألف وثيقة بمبلغ ٤١,٢٢٢,٥٤٥ جنيه مصري، و تمثل ٤٠٪ من عدد الوثائق عند الإصدار الأولى للصندوق أدرجت ببند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر .

وطبقا لعقد ادارة الصندوق وكذلك نشرة الاكتتاب يحصل البنك على أتعاب وعمولات مقابل اشرافه على الصندوق وكذلك الخدمات الادارية الأخرى التى يؤديها له وقد بلغ اجمالى العمولات ٤٩٨,٢٤٤ جنيه عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أدرجت ضمن بند ايرادات الأتعاب والعمولات بقائمة الدخل.

8 القوائم المالية - المجمعة



BT محمد هلال و وحيد عبد الغفار
محاسبون قانونيون ومستشارون

KPMG حازم حسن
محاسبون قانونيون ومستشارون

تقرير مراقبا الحسابات
إلى السادة/ مساهمي بنك قطر الوطني ش.م.م

تقرير عن القوائم المالية المجمعة

راجعنا القوائم المالية المجمعة المرفقة لبنك قطر الوطنى (شركة مساهمة مصرية) وشركاته التابعة (المجموعة) والمتمثلة في قائمة المركز المالي المجمعة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وكذا قوائم المجمعة للدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية المجمعة

هذه القوائم المالية المجمعة مسؤولية إدارة البنك ، فالإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض القوائم المالية المجمعة عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لقواعد إعداد وتصوير القوائم المالية للبنوك وأسس الإعتراف والقياس الصادرة عن البنك المركزى المصرى بتاريخ ١٦ ديسمبر ٢٠٠٨ والمعدلة بموجب التعليمات الصادرة في ٢٦ فبراير ٢٠١٩ وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة، وتتضمن مسؤولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية مجمعة عرضاً عادلاً وواضحاً خالية من أية تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطا ، كما تتضمن هذه المسؤولية إختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

مسؤولية مراقبي الحسابات

تنحصر مسئوليتنا في إبداء الرأي على هذه القوائم المالية المجمعة في ضوء مراجعتنا لها، وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية، وتتطلب هذه المعايير منا الالتزام بمتطلبات السلوك المهني وتخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكد مناسب بان القوائم المالية المجمعة خالية من أية آخطاء هامة ومؤثرة.

وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشان القيم والإفصاحات في القوائم المالية المجمعة ، وتعتمد الإجراءات التي تم إختيارها على الحكم المهني للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر في القوائم المالية المجمعة سواء الناتج عن الغش أو الخطا. ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في إعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام البنك بإعداد القوائم المالية المجمعة والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي على كفاءة الرقابة الداخلية في البنك. وتشمل عملية المراجعة أيضا تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية المجمعة.

وإننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية المجمعة.

الرأي

ومن رأينا أن القوائم المالية المجمعة المشار إليها أعلاه تعبر بعدالة ووضوح - في جميع جوانبها الهامة - عن المركز المالي المجمع للمجموعة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ، وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية المجمعة عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ ، وذلك طبقاً لقواعد إعداد وتصوير القوائم المالية للبنوك وأسس الإعتراف والقياس الصادرة عن البنك المركزى المصرى بتاريخ ١٦ ديسمبر ٢٠٠٨ والمعدلة بموجب التعليمات الصادرة في ٢٦ فبراير ٢٠١٩ وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة بإعداد هذه القوائم المالية المجمعة.

مراقبا الحسابات

محمد حسام هلال
سجل الهيئة العامة للرقابة المالية (٣٩٠)
BT محمد هلال و وحيد عبد الغفار
محاسبون قانونيون و مستشارون

عبد الهادي محمد علي إبراهيم
سجل الهيئة العامة للرقابة المالية (٣٩٥)
KPMG حازم حسن
محاسبون قانونيون و مستشارون

القاهرة في ١٣ يناير ٢٠٢٦.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة المركز المالي المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
الأصول			
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	(١٦)	٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣	٧١,١٨٩,٣٣٤,٤٨٨
أرصدة لدى البنوك	(١٧)	١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥	١٢٣,٣٣١,٠٥٨,٩٧١
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	(١٨)	١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠	١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١
أصول مالية بغرض المتاجرة	(١٩)	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨	١٣٩,٩٠٢,٩١٧
قروض وتسهيلات للبنوك	(٢٠)	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨
قروض وتسهيلات للعملاء	(٢١)	٤٣٦,٥٠٠,٤٩٣,٥٧٢	٣٤١,٠٠١,٤٦٧,٠٣٢
مشتقات مالية	(٢٢)	٧,٨١٤,٣٩٨	٣,٦٩٣,٥٩٥
استثمارات مالية			
- بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(٢٣)	٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦	٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣
- بالتكلفة المستهلكة	(٢٣)	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١
- بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	(٢٣)	١٧٢,٠٣٧,٩١١	١١٩,٨٥١,٢٩٧
أصول غير ملموسة	(٢٤)	٧٢٢,٧٥٠,٣٧٩	٥٤٨,٩٩٧,٠٧٦
أصول أخرى	(٢٥)	١٤,٩١٤,٠٦٦,٣٧١	١٤,٩٢٤,٩٤٩,٨٤٢
تأجير تمويلى		٧,٦٤٣,٨٠١,٨٨٥	٥,٤١٢,٠٣٤,٣٢١
أصول ثابتة	(٢٦)	٣,٢٤٠,٩٨٨,٥١٧	٢,٦٩٣,٥٤٩,٧٩٣
إجمالى الأصول		**٩٢٩,٨٦٤,٨٠٦,٢٧٣**	**٨١٩,٨٨٦,١٩٥,٩١٥**
الالتزامات وحقوق الملكية			
الالتزامات			
أرصدة مستحقة للبنوك	(٢٧)	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١
ودائع العملاء	(٢٨)	٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١	٦٧٩,٨٨٧,١٨٤,٦٨٧
مشتقات مالية	(٢٢)	٤٠,٥٥٠,١٠٠	٨,٨٠٩,٣٧٠
قروض أخرى	(٢٩)	٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠	٤,٤٧٨,١٢١,٦١٦
التزامات أخرى	(٣٠)	١١,٠٦٨,٦٤٣,١٩٣	١١,٠١٣,٥٠٢,٣٣٠
مخصصات أخرى	(٣١)	٩٨١,٣٩٩,٧٣٠	٧٥١,٧٣٤,٠٠٢
حقوق حملة وثائق التأمين	(٣٢)	١٠,٣١٥,١٦٥,٢٥٢	٨,٩٢٦,٩٠٨,١٦٦
التزامات ضرائب الدخل الجارية		٨,٢٧٨,١١٤,٨١٦	٦,٤٧٢,٥٢٦,٤٧٢
التزامات ضريبية مؤجلة	(٣٣)	٤٠٩,٧٧٧,٠٨٧	٢٢٢,٥٤٩,٥٣٨
التزامات مزايا التقاعد	(٣٤)	٦٨٢,٨٠٨,٠٥٧	٦٢٦,٥٢٢,١٣٢
إجمالى الالتزامات		**٨١٣,٥٨٥,٧٨٢,٤٩٢**	**٧٢٨,٥١٠,٥٠٨,٥٤٤**
حقوق الملكية			
رأس المال المصدر والمدفوع	(٣٥)	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠
احتياطيات	(٣٦)	٥٨,٨٢٥,٨٢١,٦٥١	٤٢,٦٥٢,٢٥٧,٨٨٨
صافي أرباح العام والأرباح المحتجزة	(٣٦)	٤٦,٦٧٩,٠٨٧,٣٠٠	٣٧,٩٤٩,٣١٤,٦٥٣
إجمالى حقوق الملكية العائد إلى مساهمى البنك		**١١٦,٢٧٩,٠٢٣,٧٨١**	**٩١,٣٧٥,٦٨٧,٣٧١**
حقوق اصحاب الحصص غير المسيطرة		-	-
إجمالى حقوق الملكية		**١١٦,٢٧٩,٠٢٣,٧٨١**	**٩١,٣٧٥,٦٨٧,٣٧١**
إجمالى الالتزامات وحقوق الملكية		**٩٢٩,٨٦٤,٨٠٦,٢٧٣**	**٨١٩,٨٨٦,١٩٥,٩١٥**

محمد بدير
الرئيس التنفيذي

علي راشد المهندي
رئيس مجلس الإدارة

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٠) للقوائم المالية المجمعة جزء متمم لها.
- تقرير مراقبي الحسابات (مرفق)

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة الدخل المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	إيضاح	من ١ يناير ٢٠٢٥ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	من ١ يناير ٢٠٢٤ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
عائد القروض والايرادات المشابهة	(٦)	١٣٤,٨٦٥,٥٤٤,٩٨٨	١٢٠,٤٤٠,٨٥٤,١٩٤
تكلفة الودائع والتكاليف المشابهة	(٦)	(٨٥,٤٢٦,٣١٢,٧٤٤)	(٧٩,٣٢٩,٢٠٧,٧٤٦)
صافي الدخل من العائد		**٤٩,٤٣٩,٢٣٢,٢٤٤**	**٤١,١١١,٦٤٦,٤٤٨**
إيرادات الأتعاب والعمولات	(٧)	٨,٦٩٧,٤١٥,٧٢٧	٧,٦٣٠,٧٦٩,٤٣٨
مصروفات الأتعاب والعمولات	(٧)	(٢,٤٩٤,٥٥٢,٧٤٥)	(٢,٠٢٣,٧٥١,١٧٥)
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات		**٦,٢٠٢,٨٦٢,٩٨٢**	**٥,٦٠٧,٠١٨,٢٦٣**
إيرادات من توزيعات أرباح	(٨)	٢٤١,٦٩٣,٦٧٠	١٨٠,١٥٧,٩٣٥
صافي دخل المتاجرة	(٩)	١,٣٨٤,٩٦٠,٦٧٤	٩٧٩,٥٤٧,٧٨٧
أرباح استثمارات مالية	(٢٣)	٢٣٤,٩٥٦,٩٩١	٦٨,٤٨٢,٧٧٧
عبء اضمحلال الائتمان	(١٢)	(٤,٢٥٣,٣٢٩,١٣٩)	(٥,٤٥٧,٤٥٤,٦٠٦)
مصروفات إدارية	(١٠)	(٩,٣٦١,٠٩١,٤٧٥)	(٧,٦٥٢,٥١٢,٥٨٠)
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	(١١)	(١,٤٦٥,٣٩٢,٢٧٩)	٤,٦٦١,٣٥٤,٠١٥
الربح قبل ضرائب الدخل		**٤٢,٤٧٤,٠٨٣,٦٦٨**	**٣٩,٦٩٨,٢٤٠,٠٣٩**
مصروف ضرائب الدخل	(١٣)	(١٢,٤٠٨,٦٦٦,٢٢٣)	(١٣,٢٣٦,٠٢١,٩١٨)
صافي أرباح السنة		**٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥**	**٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١**
و يعود إلى :			
نصيب المساهمين فى البنك		٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥	٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١
نصيب حقوق أصحاب الحصص غير المسيطرة		-	-
صافي أرباح السنة		**٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥**	**٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١**
نصيب السهم من صافى أرباح السنة	(١٤)	١٢,١٤	١٠,٧٦

محمد بدير
الرئيس التنفيذي

علي راشد المهندي
رئيس مجلس الإدارة

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٠) للقوائم المالية المجمعة جزء متمم لها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة الدخل الشامل المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	من ١ يناير ٢٠٢٥ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	من ١ يناير ٢٠٢٤ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
صافي أرباح السنة	٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥	٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١
بنود لا يتم إعادة تبويبها في الأرباح أو الخسائر :		
صافي التغير في القيمة العادلة للإستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٤٢١,٠٠١,٩٢٥	١,٢٠٢,٧٦٦,٢٢٨
ضريبة الدخل المتعلقة بالبنود التى لا يتم إعادة تبويبها فى الأرباح أو الخسائر	(٥٧,٦٠١,١٢٣)	(٢٦٧,٠٩٦,٩٢٣)
المحول الى الأرباح المحتجزة (بالصافى بعد خصم الضرائب)	(١٦٩,١٦٦)	(١١,٨٠٠,٦٦٥)
بنود قد يتم إعادة تبويبها في الأرباح أو الخسائر :		
صافي التغير في القيمة العادلة للإستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٧٤٠,١٣٢,٧٩٤	١,٢٠٩,١٣٧,٠٠٧
ضريبة الدخل المتعلقة بالبنود التى قد يتم إعادة تبويبها فى الأرباح أو الخسائر	(٩٩,٣١٤,٩٤٧)	(١٨٩,١٦٠,١٩٨)
الخسائر الأئتمانية المتوقعة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(٦٤٧,٨٢٥)	٦,٦٢٦,٩١٨
إجمالي بنود الدخل الشامل الأخر للسنة، صافى بعد الضريبة	**١,٠٠٣,٤٠١,٦٥٨**	**١,٩٥٠,٤٧٣,٣٦٧**
إجمالي الدخل الشامل للسنة، صافى بعد الضريبة	**٣١,٠٦٨,٨١٩,١٠٣**	**٢٨,٤١٢,٦٩٠,٤٨٨**
و يعود إلى :		
نصيب المساهمين فى البنك	٣١,٠٦٨,٨١٩,١٠٣	٢٨,٤١٢,٦٩٠,٤٨٨
نصيب حقوق أصحاب الحصص غير المسيطرة	-	-
إجمالي الدخل الشامل للسنة، صافى بعد الضريبة	**٣١,٠٦٨,٨١٩,١٠٣**	**٢٨,٤١٢,٦٩٠,٤٨٨**

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٠) للقوائم المالية المجمعة جزء متمم لها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة التغير في حقوق الملكية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	رأس المال جنيه مصري	إحتياطي قانوني جنيه مصري	إحتياطي عام جنيه مصري	إحتياطي خاص جنيه مصري	إحتياطي رأسمالى جنيه مصري	إحتياطى تجميع أعمال جنيه مصري	إحتياطى القيمة العادلة جنيه مصري
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	٣,٢٩٦,٨٨٥,٨٤٩	٢٨,٨٨٤,٥٦٨,٩١٨	٣٩,٤٩٤,٤٥٥	٤٣,٠٥٠,٦٢١	٤,٠٠٠,٤٨٣	(٦٤٤,٠٥٣,٣٥٣)
اثر التغيرات الناتجة عن التطبيق الأولي للمعيار المصري للتأمين رقم ٥٠	-	-	-	-	-	-	-
الرصيد المعدل في ١ يناير ٢٠٢٤	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	٣,٢٩٦,٨٨٥,٨٤٩	٢٨,٨٨٤,٥٦٨,٩١٨	٣٩,٤٩٤,٤٥٥	٤٣,٠٥٠,٦٢١	٤,٠٠٠,٤٨٣	(٦٤٤,٠٥٣,٣٥٣)
تحويلات للاحتياطيات والأرباح المحتجزة	-	٧٨٨,٠٠٠,٩٠٧	٨,٢٥٧,٦٧٢,٤٤٩	-	٩,٦٦٦,٠٠٠	-	-
توزيعات أرباح	-	-	-	-	-	-	-
صافي التغير في بنود الدخل الشامل الأخر	-	-	-	-	-	-	١,٩٦٢,٢٧٣,٠٣٢
إعادة تبويب صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية عند الأستبعاد	-	-	-	-	-	-	(١١,٨٠٠,٦٦٥)
صافى أرباح السنة المعدل	-	-	-	-	-	-	-
الرصيد المعدل في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	**١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠**	**٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦**	**٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧**	**٣٩,٤٩٤,٤٥٥**	**٥٢,٧١٦,٦٢١**	**٤,٠٠٠,٤٨٣**	**١,٣٠٦,٤١٩,٠١٤**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥							
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥ المعدل	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦	٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧	٣٩,٤٩٤,٤٥٥	٥٢,٧١٦,٦٢١	٤,٠٠٠,٤٨٣	١,٣٠٦,٤١٩,٠١٤
تحويلات للاحتياطيات والأرباح المحتجزة	-	١,٢٨٩,٩٠٠,٦٥٩	١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٦	-	٨,١٢٦,٠٠٠	-	-
توزيعات أرباح	-	-	-	-	-	-	-
صافي التغير في بنود الدخل الشامل الأخر	-	-	-	-	-	-	**١,٠٠٣,٥٧٠,٨٢٤**
إعادة تبويب صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية عند الأستبعاد	-	-	-	-	-	-	**(١٦٩,١٦٦)**
صافى أرباح السنة	-	-	-	-	-	-	-
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠**	**٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥**	**٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣**	**٣٩,٤٩٤,٤٥٥**	**٦٠,٨٧٨,٦٢١**	**٤,٠٠٠,٤٨٣**	**٢,٣٠٩,٨٢٠,٦٧٢**

	إحتياطي المخاطر البنكية العام جنيه مصري	إحتياطي المخاطر العام جنيه مصري	أرباح محتجزة جنيه مصري	صافي أرباح العام جنيه مصري	حقوق المساهمين فى البنك جنيه مصري	حقوق أصحاب الحصص غير المسيطرة جنيه مصري	الإجمالي جنيه مصري
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤	١,٠٤٥,٢٦٩	٢١,٤٥٣,٩٢٣	٧,٩٨٨,٨٢١,٨٨٨	١٦,٢٢٨,٣٢٩,٩٩٧	٦٦,٦٣٧,٧١٢,٨٨٠	-	٦٦,٦٣٧,٧١٢,٨٨٠
اثر التغيرات الناتجة عن التطبيق الأولي للمعيار المصري للتأمين رقم ٥٠	-	-	٢٨٦,٠٦٥,٢٤٤	-	٢٨٦,٠٦٥,٢٤٤	-	٢٨٦,٠٦٥,٢٤٤
الرصيد المعدل في ١ يناير ٢٠٢٤	١,٠٤٥,٢٦٩	٢١,٤٥٣,٩٢٣	٨,٢٧٤,٨٨٧,١٣٢	١٦,٢٢٨,٣٢٩,٩٩٧	٦٦,٩٢٣,٧٧٨,١٢٤	-	٦٦,٩٢٣,٧٧٨,١٢٤
تحويلات للاحتياطيات والأرباح المحتجزة	-	-	٣,٢٠٠,٤٠٨,٧٣٥	(١٢,٢٥٥,٧٤٨,٠٩١)	-	-	-
توزيعات أرباح	-	-	-	(٣,٩٧٢,٥٨١,٩٠٦)	(٣,٩٧٢,٥٨١,٩٠٦)	-	(٣,٩٧٢,٥٨١,٩٠٦)
صافي التغير في بنود الدخل الشامل الأخر	-	-	-	-	١,٩٦٢,٢٧٣,٠٣٢	-	١,٩٦٢,٢٧٣,٠٣٢
إعادة تبويب صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية عند الأستبعاد	-	-	١١,٨٠٠,٦٦٥	-	-	-	-
صافى أرباح السنة المعدل	-	-	-	٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١	٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١	-	٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١
الرصيد المعدل في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	**١,٠٤٥,٢٦٩**	**٢١,٤٥٣,٩٢٣**	**١١,٤٨٧,٠٩٦,٥٣٢**	**٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١**	**٩١,٣٧٥,٦٨٧,٣٧١**	-	**٩١,٣٧٥,٦٨٧,٣٧١**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥							
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥ المعدل	١,٠٤٥,٢٦٩	٢١,٤٥٣,٩٢٣	١١,٥٥١,١٥٠,٣٨١	٢٦,٣٩٨,١٦٤,٢٧٢	٩١,٣٧٥,٦٨٧,٣٧١	-	٩١,٣٧٥,٦٨٧,٣٧١
تحويلات للاحتياطيات والأرباح المحتجزة	-	-	٥,٠٦٢,٣٥٠,٣٠٨	(٢٠,٢٣٢,٥١٢,٤١٣)	-	-	-
توزيعات أرباح	-	-	-	(٦,١٦٥,٦٥١,٨٥٩)	(٦,١٦٥,٦٥١,٨٥٩)	-	(٦,١٦٥,٦٥١,٨٥٩)
صافي التغير في بنود الدخل الشامل الأخر	-	-	-	-	**١,٠٠٣,٥٧٠,٨٢٤**	-	**١,٠٠٣,٥٧٠,٨٢٤**
إعادة تبويب صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية عند الأستبعاد	-	-	١٦٩,١٦٦	-	-	-	-
صافى أرباح السنة	-	-	-	**٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥**	**٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥**	-	**٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥**
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**١,٠٤٥,٢٦٩**	**٢١,٤٥٣,٩٢٣**	**١٦,٦١٣,٦٦٩,٨٥٥**	**٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥**	**١١٦,٢٧٩,٠٢٣,٧٨١**	-	**١١٦,٢٧٩,٠٢٣,٧٨١**

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٠) للقوائم المالية المجمعة جزء متمم لها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
قائمة التدفقات النقدية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

	إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل			
صافى أرباح السنة قبل الضرائب		٤٢,٤٧٤,٠٨٣,٦٦٨	٣٩,٦٩٨,٢٤٠,٠٣٩
تعديلات لتسوية الأرباح مع التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل			
إهلاك وإستهلاك أصول ثابتة وأصول غير ملموسة	(١٠)	٦٣١,٣٩٨,٦٢٨	٥١٥,١٣٥,٤٧٦
عبء اضمحلال الائتمان	(١٢)	٤,٢٥٣,٣٢٩,١٣٩	٥,٤٥٧,٤٥٤,٦٠٦
المستخدم من مخصصات القروض		(١,٧٠٧,٢٨٦,٦٢٦)	(٣,٨٠٣,٧١٤,٨٩٤)
متحصلات من ديون سبق أعدامها		٧٧٩,٣١٣,١٩٨	٣٨٨,٧٤٣,٦٧١
صافى عبء/ (رد) المخصصات الاخري		٢٤٣,١٧٩,٣٩٠	(٨٩٠,٦١٨,٤٨٤)
المستخدم من المخصصات بخلاف مخصص القروض		(٢,٣٤٥,٣٤٨)	(٩٧,٣٧٠,٢٠٩)
فروق اعادة ترجمة المخصصات الاخري بالعملات الاجنبية		(١١,١٦٨,٣١٤)	٤١٤,٩٥١,٠١٢
فروق اعادة ترجمة مخصصات الأصول المالية الاخري بالعملات الاجنبية بخلاف مخصص القروض		(٢١,٣٨٤,٢٩٨)	١٠٢,٧٦٤,٢٤٧
فروق ترجمة إستثمارات مالية ذات طبيعة نقدية بالعملات الاجنبية		١,١٤٨,٠٩٨,٢٤٨	(٦,١٢٠,٠٠٠,٤٦٤)
استهلاك علاوة / خصم الاصدار للسندات		(٣٦٧,٣٠٠,١٥٠)	(٤٣٢,٨٨٠,٧٠٢)
مخصصات حقوق حملة وثائق التأمين		١,٣٨٨,٢٥٧,٠٨٦	٢,٧١٨,٠١٧,٦٦١
ارباح بيع اصول ثابتة		(١٦,٥٠٤,٠٦٩)	(٨,١٦٢,٠٠٠)
إيرادات من توزيعات أرباح	(٨)	(٢٤١,٦٩٣,٦٧٠)	(١٨٠,١٥٧,٩٣٥)
أرباح بيع استثمارات مالية	(٢٣)	(٢٣٤,٩٥٦,٩٩١)	(٢٦٨,٤٨٢,٧٧٧)
أرباح التشغيل قبل التغيرات في الأصول و الالتزامات الناتجة عن أنشطة التشغيل		**٤٨,٣١٥,٠١٩,٨٩١**	**٣٧,٤٩٣,٩١٩,٢٤٧**
صافى النقص (الزيادة) فى الأصول والالتزامات			
أرصدة لدى البنوك		(٣,٣٨٣,٥٢٣,٠٦٣)	(١٩,١٨٤,٣٩٧,٠٨١)
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري		(٩,٩٩٩,٧٤٧,٢٧٠)	١٠٥,٠٠٦,١٩١,٧٠٦
أصول مالية بغرض المتاجرة		(٣٤٩,١٩١,٢٧١)	٦,٣٠١,١٩١
قروض وتسهيلات للبنوك		(٣,٨٦٧,٠٨٧,٣٠٠)	(١,٦٤٠,٤٧١,٦٧٩)
قروض وتسهيلات للعملاء		(٩٨,٨٣٢,٧٣٢,٩٦٧)	(٩٣,٢٩١,٧٩٥,٥٠١)
مشتقات مالية		٢٧,٦١٩,٩٢٧	(١,١٤٨,٩٤٧)
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر		(٥٢,١٨٦,٦١٤)	(٧,٢٩٦,٢٧٤)
أصول أخرى		١٠٣,٧٣٣,٧٧٥	(٤,٧٤٧,٨١٠,٩٩٢)
أرصدة مستحقة للبنوك		(١٥,٢٩٦,١١٥,٤٢٥)	١١,٠٣٤,٥٣٨,٣٠٠
ودائع العملاء		٩٧,٦٨٠,١٠٥,٥٥٤	١٥٠,٣٢٧,٤٣٠,١١٨
التزامات أخرى		(٢٠٢,٩٥٧,٢٧٦)	١,٤١٩,٧٨٣,٣٩٧
التزامات مزايا التقاعد		٥٦,٢٨٥,٩٢٥	٣٠,٥٢٤,٧١٦
التغير في التأجير التمويلي		(٢,٢٣١,٧٦٧,٥٦٤)	(١,١٤٦,٠٥٦,٣٢٥)
ضرائب الدخل المسددة		(١٠,٥٧٢,٧٦٦,٤٠٠)	(١٢,٢١٢,٣٤٥,١٩٥)
صافي التدفقات النقدية الناتجة عن أنشطة التشغيل (١)		**١,٣٩٤,٦٨٩,٩٢٢**	**١٧٣,٠٨٧,٣٦٦,٦٨١**
التدفقات النقدية من أنشطة الإستثمار			
مدفوعات لشراء اصول ثابتة وأصول غير ملموسة		(١,٣٥٢,٦٠٨,٩٩١)	(٥٧٠,٣٨٦,٢٠٢)
متحصلات من بيع اصول ثابتة		١٦,٥٢٢,٤٠٥	٨,١٨٨,١٤٨
متحصلات من استثمارات مالية بخلاف الأصول المالية بغرض المتاجرة		٢٤,٣٢٢,٦٧١,٢٩٠	٣٥,٧٧٧,٥٧٥,٣٩٤
مشتريات استثمارات مالية بخلاف الأصول المالية بغرض المتاجرة		(٢٧,٧٠٠,٦٨٧,٥٣٧)	(٥٤,١٤١,٥٧٥,٤٠٢)
توزيعات أرباح محصلة		٢٠٦,١٥٨,٣٠٥	١٨٠,١٥٧,٩٣٥
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الإستثمار (٢)		**(٤,٥٠٧,٩٤٤,٥٢٨)**	**(١٨,٧٤٦,٠٤٠,١٢٧)**

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٠) للقوائم المالية المجمعة جزء متمم لها.

	إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
التدفقات النقدية من أنشطة التمويل			
قروض أخرى		(١,٠٦٢,٦٢٢,٤٠٦)	٤٣٢,٦٩٥,٣١١
توزيعات الأرباح المدفوعة		(٥,٩٠٧,٥٥٣,٧٢٠)	(٣,٨١٤,٧٧٥,٨٧٧)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة التمويل (٣)		**(٦,٩٧٠,١٧٦,١٢٦)**	**(٣,٣٨٢,٠٨٠,٥٦٦)**
صافي (النقص) / الزيادة في النقدية و ما في حكمها خلال السنة المالية (١+٢+٣)		**(١٠,٠٨٣,٤٣٠,٧٣٢)**	**١٥٠,٩٥٩,٢٤٥,٩٨٨**
رصيد النقدية وما فى حكمها فى أول السنة المالية		٢٠١,٣٩٠,٣٠٠,٧٢٣	٥٠,٤٣١,٠٥٤,٧٣٥
رصيد النقدية وما فى حكمها فى آخر السنة المالية	**(٣٧)**	**١٩١,٣٠٦,٨٦٩,٩٩١**	**٢٠١,٣٩٠,٣٠٠,٧٢٣**
وتتمثل النقدية وما فى حكمها فيما يلى:			
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	(١٦)	٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣	٧١,١٨٩,٣٣٤,٤٨٨
أرصدة لدى البنوك	(١٧)	١٠١,٥٨١,٠٣٩,١٨١	١٢٣,٤٣٩,١١٣,٢٦٢
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري		١٥٢,١٧٦,٣٢٥,٦٢٦	١٣١,٤٠٥,٧٥٤,٢٨٩
أرصدة لدى البنك المركزى في إطار نسبة الاحتياطي الالزامي		(٦٩,١٠٧,٤٨٩,٨٩٣)	(٦١,٨٠٧,٥٧٠,٣٩٢)
أرصدة لدى البنوك ذات أجل أكثر من ثلاثة أشهر		(١٠,٦٣٧,٢٠١,٤١٧)	(١٤,٥٥٣,٥٩٧,٨٥٥)
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري ذات أجل اكثر من ثلاثة أشهر		(٥٨,٢٨٢,٤٨٠,٣٣٩)	(٤٨,٢٨٢,٧٣٣,٠٦٩)
النقدية وما فى حكمها فى أخر السنة المالية		**١٩١,٣٠٦,٨٦٩,٩٩١**	**٢٠١,٣٩٠,٣٠٠,٧٢٣**

- الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٠) للقوائم المالية المجمعة جزء متمم لها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١- النشاط

تأسس بنك قطر الوطنى "شركة مساهمة مصرية" كبنك استثمار وأعمال وذلك بتاريخ ١٣ أبريل ١٩٧٨ طبقاً لأحكام القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ ولائحته التنفيذية وتعديلاته ويقوم البنك بتقديم كافة الأعمال المصرفية المتعلقة بنشاطه وذلك من خلال مركزه الرئيسي الكائن في - ٥ شارع شمبليون وسط البلد - القاهرة وعدد ٢٣٨ فرعاً ويعمل بالمجموعة عدد ٧,٦٨٣ موظفاً في تاريخ القوائم المالية والبنك مدرج في بورصة الأوراق المالية المصرية.

تم اعتماد هذه القوائم المالية للإصدار من قبل مجلس الإدارة في ١٣ يناير ٢٠٢٦.

٢- ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

(أ) أسس إعداد القوائم المالية المجمعة

يتم إعداد هذه القوائم المالية المجمعة وفقا لتعليمات البنك المركزى المصرى المعتمدة من مجلس إدارته بتاريخ ١٦ ديسمبر ٢٠٠٨ وكذا وفقا لتعليمات إعداد القوائم المالية للبنوك طبقا لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية (٩) « الأدوات المالية» الصادرة من البنك المركزي المصري بتاريخ ٢٦ فبراير ٢٠١٩. وقد تم إعداد هذه القوائم المالية المجمعة للبنك طبقاً لأحكام القوانين المحلية ذات الصلة.

(ب) أسس التجميع

تتم المحاسبة عن عمليات الاستحواذ على الشركات التابعة والأعمال باستخدام طريقة الشراء فيما عدا المعاملة التى لا تنشئ استحواذاً شكلاً أو موضوعاً. ويستلزم تطبيق طريقة الاستحواذ إتباع الخطوات التالية:

- تحديد المنشأة المقتنية.
- وقياس تكلفة عملية تجميع الأعمال.
- وتوزيع تكلفة التجميع على الأصول المقتناة والإلتزامات المتكبدة المحددة والإلتزامات العرضية المحتملة التى تفى بشروط الاعتراف فى تاريخ الاستحواذ.

وفى تاريخ الاستحواذ المقرون بتحقق السيطرة يتم قياس تكلفة تجميع الأعمال على أساس مجموع القيم العادلة (فى تاريخ التبادل) للأصول المسلمة و الإلتزامات المتكبدة و المتوقعة وأدوات حقوق الملكية المصدرة من المنشأة المقتنية مقابل السيطرة على المنشأة المقتناة بالإضافة إلى أية تكاليف مباشرة مرتبطة بعملية تجميع الأعمال.

لذا تقوم المنشأة المقتنية بالإعتراف بالأصول والإلتزامات المحددة للمنشأة المقتناة وكذلك التزاماتها المحتملة التى تفى بشروط الإعتراف وذلك بالقيمة العادلة فى تاريخ الاستحواذ فيما عدا الأصول غير المتداولة (أو المجموعات الجارى التخلص منها) المبوبة كأصول محتفظ بها بغرض البيع والتى يتم الإعتراف بها وقياسها على أساس قيمتها الدفترية أو «القيمة العادلة مخصوما منها التكاليف اللازمة للبيع» أيهما أقل.

ويتم الاعتراف بالشهرة التى تنشأ فى تاريخ الاستحواذ كأصل ويتم القياس الأولي لها بالتكلفة والتى تمثل الزيادة فى تكلفة تجميع الأعمال عن صافى القيمة العادلة للأصول والإلتزامات المحددة والإلتزامات العرضية المعترف بها.

وإذا ما تبين بعد إعادة التقييم زيادة حصة المنشأة المقتنية فى القيمة العادلة للأصول والإلتزامات المحددة والإلتزامات العرضية للمنشأة المقتناة عن تكلفة تجميع الأعمال فإنه يتم الاعتراف بتلك الزيادة مباشرة فى قائمة الدخل.

يتم القياس الأولى لحقوق اصحاب الحصص غير المسيطرة فى المنشأة المقتناة على أساس نسبة اصحاب تلك الحصص فى القيمة العادلة للأصول والإلتزامات والإلتزامات العرضية المعترف بها فى تاريخ الاستحواذ.

عندما ينص عقد تجميع الأعمال على تعديل تكلفة التجميع بتسويات معلقة على أحداث مستقبلية تقوم المنشأة المقتنية بإدراج مبلغ التسوية ضمن تكلفة تجميع الأعمال فى تاريخ الاستحواذ إذا ما كانت التسوية مؤكدة ويمكن قياسها بشكل موضوعى.

عندما يسمح عقد تجميع الأعمال بإجراء تسويات على تكلفة عملية التجميع بناء على حدث أو أكثر في المستقبل فإنه عادة ما تقوم المنشأة المقتنية بتقدير قيمة أية تسوية فى تاريخ المحاسبة الأولية عن تجميع الأعمال حتى وإن وجد نوع من عدم التأكد. على أنه إذا لم تقع الأحداث المستقبلية أو فى حالة الحاجة لمراجعة تلك التقديرات عندئذ تتم تسوية تكلفة تجميع الأعمال بالتبعية.

إلا انه إذا ما كان عقد تجميع الأعمال ينص على تلك التسوية فلا يتم إدراجها ضمن تكلفة تجميع الأعمال فى تاريخ المحاسبة الأولية عن عملية التجميع إذا لم تكن مؤكدة أو لا يمكن قياسها بطريقة موضوعية. وعندما تصبح هذه التسوية فيما بعد مؤكدة ويمكن قياسها بطريقة موضوعية عندئذ يتم معالجة القيمة الإضافية كتسوية لتكلفة تجميع الأعمال.

أما فى حالة معاملات الإقتناء التي تتم على مراحل بغرض إعادة هيكلة منشآت وأنشطة أعمال تخضع لسيطرة مجموعة بذاتها (Entities under common control) فإن المنشأة المقتنية فى هذه المجموعة تقوم عندئذٍ بالاعتراف بـ «الأصول والالتزامات المحددة والإلتزامات العرضية التى تفى بشروط الاعتراف» للشركات المقتناة بنفس القيم الدفترية التى كانت تظهر بها بدفاتر المجموعة ذات السيطرة ، على أن تقوم بمعالجة الفروق بين تكلفة تجميع الأعمال والقيمة الدفترية لصافى الأصول والإلتزامات العرضية المعترف بها للشركات المقتناة كإحتياطى تجميع أعمال ضمن حقوق المساهمين بشرط ألا تسفر عمليات الإقتناء المرحلية تلك عن تغيير فى مبدأ السيطرة المطلقة على المنشآت أو الأعمال التي تم تجميعها بعد عمليات الإقتناء عما قبلها.

ونظرا لأنه لم يرد بقواعد البنك المركزى أو معيار المحاسبة المصرى رقم (٢٩) أو المعيار الدولى للتقارير المالية رقم (٣) بشأن تجميع الأعمال أى إشارة للمعالجة الواجب إتباعها فى المحاسبة عن مثل هذه العمليات فقد قامت إدارة البنك بالاسترشاد بمعيار المحاسبة المصرى رقم (٥) والدولى رقم (٨) واللذان يسمحان لها فى حالة عدم وجود معيار أو تفسير آخر يمكن تطبيقه بشكل محدد على معاملة أو حدث أو ظرف آخر بأن تتخذ ما تراه لوضع وتطبيق سياسة محاسبية تؤدى إلى معلومات مناسبة لاحتياجات مستخدمى القوائم المالية لاتخاذ القرارات الاقتصادية ويمكن الاعتماد عليها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ج) المعاملات المستبعدة عند التجميع

يتم استبعاد الأرصدة و الإيرادات و المصروفات بين شركات المجموعة (فيما عدا مكاسب و خسائر صرف العملات الأجنبية) الناشئة من التعاملات بين شركات المجموعة عند إعداد البيانات المالية المجمعة. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس طريقة المكاسب غير المحققة و لكن فقط إلى الحد الذى لا يوجد فيه انخفاض فى القيمة.

(د) زوال السيطرة

عند زوال السيطرة، تقوم المجموعة بعدم الأعتراف بأصول و التزمات الشركة التابعة والمساهمات غير المسيطرة والمكونات الأخرى لحقوق الملكية ذات الصلة بتلك الشركة. أى فائض أو عجز ينشأ من زوال السيطرة يتم الأعتراف به فى قائمة الدخل. فى حال احتفظت المجموعة بأية مساهمة فى الشركة التابعة يتم عندها قياس تلك المساهمة بالقيمة العادلة فى تاريخ زوال السيطرة. ويتم لاحقا المحاسبة عنها على أنها شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية أو وفقا للسياسة المحاسبية للمجموعة للأدوات المالية استنادا إلى مستوى النفوذ المحتفظ به.

* أسس اعداد القوائم المالية المجمعة

تتمثل القوائم المالية المجمعة فى القوائم المالية للمجموعة والتى تشمل البنك (المنشأة الأم) وكافة المنشآت الواقعة تحت سيطرته (الشركات التابعة) فى تاريخ كل مركز مالى.

وتُعرف الشركة التابعة بأنها المنشأة (بما في ذلك المنشأة المؤسسة لأغراض خاصة) التي يمتلك البنك بطريقة مباشرة أو غير مباشرة القدرة على التحكم في سياستها المالية والتشغيلية بغرض الحصول على منافع من أنشطتها (السيطرة). وعادة يكون للبنك حصة ملكية تزيد عن نصف حقوق التصويت فيها ويؤخذ في الاعتبار وجود وتأثير حقوق التصويت المستقبلية التي يمكن ممارستها أو تحويلها في الوقت الحالي عند تقييم ما إذا كان للمجموعة القدرة على السيطرة على المنشأة المستثمر بها. ويتم تجميع الشركات التابعة بالكامل من التاريخ الذي تتحقق فيه السيطرة للمجموعة عليها ، كما يتم استبعادها من التجميع من التاريخ الذي تنتهي فيه تلك السيطرة.

تتضمن قائمة الدخل المجمعة نتائج أعمال المنشآت التابعة سواء التى تم إقتنائها أو إستبعادها خلال العام وذلك إعتباراً من التاريخ الفعلى للاقتناء أو حتى التاريخ الفعلى للاستبعاد حسب الحالة.

يتم إجراء التسويات اللازمة على القوائم المالية لأى من منشآت المجموعة كلما كان ذلك ضرورياً بما يجعل سياساتها المحاسبية تتفق مع السياسات المحاسبية المطبقة للمجموعة. تظهر حقوق اصحاب الحصص غير المسيطرة فى صافى أصول الشركات التابعة المجمعة (بإستثناء الشهرة) بصورة مستقلة عن حقوق مساهمى البنك (المنشأة الأم).

وتتكون حقوق اصحاب الحصص غير المسيطرة من قيمة تلك الحقوق فى تاريخ التجميع الأصلى بالإضافة إلى نصيب اصحاب الحصص غير المسيطرة من التغيرات التى تحدث على حقوق الملكية من تاريخ ذلك التجميع. وإذا ما تجاوز نصيب حقوق اصحاب الحصص غير المسيطرة فى خسائر الشركات التابعة القيمة الدفترية لهذه الحقوق فى الشركات التابعة فعندئذ يتم تحميل تلك الزيادة على حقوق مساهمى المجموعة إلا إذا تعارض ذلك مع أى عقود ملزمة لاصحاب الحصص غير المسيطرة بتحمل هذه الخسائر وبشرط أن يكون اصحاب الحصص غير المسيطرة قادرين على ضخ استثمارات إضافية لتغطية تلك الخسائر.

ونظرا لقيام المجموعة بتأسيس شركة كيو ان بى للتخصيم بنسبة مساهمة ١٠٠٪ وزيادة نسبة مساهمته فى شركة كيو ان بى للتأجير التمويلى لتصبح ١٠٠٪ وزيادة نسبة مساهمته فى شركة كيو أن بي لتأمينات الحياة لتصبح ١٠٠٪ بدلاً من ٢٥٪ وزيادة نسبة مساهمته فى شركة كيو أن بى است مانجمنت ايجيبت الحياة لتصبح ١٠٠٪ بدلاً من ٤,٨٧٥٪ فإن أسلوب التجميع الكلى هو الأسلوب المتبع في إعداد القوائم المالية المجمعة المرفقة للمجموعة وتتمثل في القوائم المالية للبنك (المنشأة الأم) ولشركات كيو ان بى للتخصيم ، كيو ان بى للتأجير التمويلى و كيو أن بي لتأمينات الحياة و شركة كيو أن بي است مانجمنت ايجيبت (شركات تابعة) وذلك من تاريخ تحقق السيطرة على كل شركة من هذه الشركات التابعة.

تمثل الحصص غير المسيطرة في هذه البيانات القوائم المالية حصصًا يمتلكها مستثمرون غير المجموعة في الشركات التابعة. يوضح الجدول التالي الشركات التابعة:

اسم الشركة	بلد التأسيس	السنة التى تحققت فيها السيطرة (تأسيس أو اقتناء)	حصة المجموعة (٪)
كيو ان بى للتخصيم	مصر	٢٠١٢	١٠٠
كيو ان بى للتأجير التمويلى	مصر	٢٠١٢	١٠٠
كيو أن بي لتأمينات الحياة	مصر	٢٠١٤	١٠٠
كيو أن بى است مانجمنت أيجيبت	مصر	٢٠١٤	١٠٠

(هـ) المحاسبة عن الاستثمارات فى الشركات الشقيقة

- الشركة الشقيقة هي التي يتمتع البنك بطريق مباشر أو غير مباشر بنفوذ مؤثر عليها ولكن لا يصل إلي حد السيطرة أو السيطرة المشتركة حيث يمتلك البنك حصص ملكية تتراوح بين ٢٠ ٪ إلى ٥٠ ٪ من حقوق التصويت بالشركات الشقيقة.
- يتم استخدام طريقة الشراء فى المحاسبة عن عمليات اقتناء البنك للشركات الشقيقة ، ولا تظهر الشهرة الناتجة عن اقتناء الشركات الشقيقة – إن وجدت – بصورة مستقلة وإنما تكون ضمن القيمة الدفترية للاستثمار. ويتم المحاسبة عن الاستثمارات فى الشركات الشقيقة بعد الاقتناء في القوائم المالية المجمعة للبنك باستخدام طريقة حقوق الملكية.
- وطبقاً لطريقة حقوق الملكية يتم الاعتراف الأولى بالاستثمار فى شركةٍ شقيقة بقائمة المركز المالي المجمعة بالتكلفة ، ويتم تسويته بعد ذلك للاعتراف بنصيب المجموعة في أرباح أو خسائر والتغيرات الأخرى فى صافى أصول الشركة الشقيقة.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(و) التقارير القطاعية

قطاع النشاط هو مجموعه من الأصول والعمليات المرتبطة بتقديم منتجات أو خدمات تتسم بمخاطر ومنافع تختلف عن تلك المرتبطة بقطاعات أنشطة أخرى ، بينما يرتبط القطاع الجغرافي بتقديم منتجات أو خدمات داخل بيئة اقتصادية واحدة تتسم بمخاطر ومنافع تخصها عن تلك المرتبطة بقطاعات جغرافية تعمل في بيئة اقتصادية مختلفة.

وينقسم البنك إلى قطاعين رئيسيين من الأعمال ، وهما الخدمات المصرفية للشركات والخدمات المصرفية للأفراد. وعلاوة على ذلك يعتبر مركز الشركات كإدارة تمويل مركزية فيما يتعلق بأعمال البنك الرئيسية. وفيما يختص بتعاملات إدارة المعاملات ونشاط الاستثمارات وغير ذلك من الأنشطة غير الأساسية فانه يتم التقرير عنها ضمن الخدمات المصرفية للشركات.

ولغرض إعداد التقارير القطاعية طبقا لتصنيف المناطق الجغرافية ، يتم عرض أرباح وخسائر وأصول والتزامات القطاع على أساس أماكن الفروع. واستناداً إلى أن البنك ليس لديه كيان للتسجيل بالخارج، وما لم يذكر خلاف ذلك في إفصاح معين، فإن تلك التقارير القطاعية تعرض كافة استثمارات البنك فى أدوات حقوق الملكية وأدوات الدين التي أصدرتها مؤسسات أجنبية وكذا تسهيلات الائتمان الممنوحة من البنك لأطراف أجنبية على أساس مكان الفرع المحلي الذي تم تسجيل هذه الأصول فيه.

(ز) ترجمة العملات الأجنبية

(ز/١) عملة التعامل والعرض

يتم عرض القوائم المالية المجمعة للمجموعة بالجنيه المصري وهو عملة التعامل والعرض للبنك.

(ز/٢) المعاملات والأرصدة بالعملات الأجنبية

تمسك حسابات المجموعة بالجنيه المصري وتثبت المعاملات بالعملات الاخرى خلال الفترة المالية على أساس أسعار الصرف السارية في تاريخ تنفيذ المعاملة ويتم ترجمة أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملات الاخري في نهاية الفترة المالية على أساس أسعار الصرف السارية في ذلك التاريخ ويتم الاعتراف في قائمة الدخل بالأرباح أوالخسائر الناتجة عن تسوية تلك المعاملات وبالفروق الناتجة عن الترجمة ضمن البنود التالية:

- صافى دخل المتاجرة من الأصول والالتزامات بغرض المتاجرة.
- إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى بالنسبة لباقي البنود.
- بنود الدخل الشامل الأخر بحقوق الملكية بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر.
- يتم تحليل التغيرات فى القيمة العادلة لأدوات الدين ذات الطبيعة النقدية بالعملات الأجنبية المصنفة كاستثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر ما بين فروق نتجت عن التغيرات في التكلفة المستهلكة للأداة وفروق نتجت عن تغير أسعار الصرف السارية وفروق نتجت عن تغير القيمة العادلة للأداة. ويتم الاعتراف في قائمة الدخل بالفروق المتعلقة بالتغيرات في التكلفة المستهلكة ضمن عائد القروض والإيرادات المشابهة وبالفروق المتعلقة بتغيرات أسعار الصرف ضمن بند إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى ويتم الاعتراف ضمن بنود الدخل الشامل الاخر بحقوق الملكية بباقى التغيرات في القيمة العادلة ببند احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر.
- تتضمن فروق التقييم الناتجة عن قياس البنود ذات الطبيعة غير النقدية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تغير أسعار الصرف المستخدمة في ترجمة تلك البنود. ومن ثم يتم الاعتراف بقائمة الدخل بإجمالي فروق التقييم الناتجة عن قياس أدوات حقوق الملكية المبوبة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بينما يتم الاعتراف بإجمالي فروق التقييم الناتجة عن قياس أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر ضمن بنود الدخل الشامل الاخر بحقوق الملكية ببند احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر.
- تدرج الأصول المشتراه بالعملة الأجنبية والتى تؤجرها المجموعة للغير وذلك بتكلفتها التاريخية مترجمة إلى الجنيه المصرى بالسعر السارى فى تاريخ الشراء.

(ح) الأصول المالية

تقوم المجموعة بتبويب أصوله المالية بين المجموعات التالية: أصول مالية يتم قياسها بالتكلفة المستهلكة ، أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر، أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح والخسائر. ويستند التصنيف بشكل عام إلى نموذج الاعمال الذي تدار به الاصول المالية وتدفقاتها النقدية التعاقدية.

تقييم نموذج الأعمال :

يقوم البنك بإجراء تقييم لهدف نموذج الأعمال الذي يتم فيه الاحتفاظ بالأصل على مستوى المحفظة من خلال كيفية إدارة البنك للأصول المالية وكذا المعلومات التي يتم توفيرها إلى الإدارة. ويراعي التالي :

- السياسات والأهداف المعلنة للمحفظة وتنفيذ تلك السياسات عمليا. ما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على كسب إيرادات الفوائد التعاقدية ، أو مطابقة مدد الأصول المالية مع مدد الالتزامات المالية التي تمول تلك الأصول أو تحقيق التدفقات النقدية من خلال بيع الأصول .
- كيفية تقييم أداء المحفظة ورفع التقار ير إلى إدارة البنك .
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والأصول المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال هذا) والاستراتيجية الموضوعو للكيفية إدارة تلك المخاطر.
- كيف يتم تعويض مديري خطوط الأعمال على سبيل المثال ما إذا كان التعويض يعتمد على القيمة العادلة للأصول المدارة أو التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة.
- تكرار وحجم وتوقيت المبيعات في الفترات السابقة وأسباب هذه المبيعات والتوقعات بشأن نشاط المبيعات المستقبلي. ومع ذلك، لا يتم النظر إلى المعلومات المتعلقة بنشاط المبيعات بمعزل عن غيرها، ولكن كجزء من تقييم شامل لكيفية تحقيق هدف البنك المعلن لإدارة الأصول المالية وكيفية تحقيق التدفقات النقدية.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ح/١) الأصول المالية بالتكلفة المستهلكة:

يحتفظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال للأصول المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

الهدف من نموذج الأعمال هو الاحتفاظ بالأصول المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية المتمثلة في اصل مبلغ الاستثمار والعوائد.

البيع هو حدث عرضي استثنائي بالنسبة لهدف هذا النموذج وبالشروط الواردة في المعيار المتمثلة في وجود تدهور في القدرة الائتمانية لمصدر الاداة المالية.

أقل مبيعات من حيث الدورية والقيمة.

أن تتم عملية توثيق واضحة ومعتمدة لمبررات كل عملية بيع ومدى توافقها مع متطلبات المعيار.

يتم قياس الأصل المالي بالتكلفة المستهلكة إذا استوفى الشرطين التاليين ولم يتم تصنيفه بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر :

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصول لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.
- تؤدي الشر وط التعاقدية للأصل المالي إلى نشوء التدفقات النقدية في توار يخ محددة والتي تمثل سداد أصل المبلغ والعوائد فقط.

(ح/٢) الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر:

يحتفظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال للأصول المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع.

كلا من تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع يتكاملان لتحقيق هدف النموذج.

مبيعات مرتفعة من حيث الدورية والقيمة بالمقارنة مع نموذج أعمال المحتفظ به لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

يتم قياس أداة الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر فقط إذا استوفت الشرطين التاليين ولم يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الارباح والخسائر:

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يتم تحقيق هدفه من خلال تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية. و
- تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي إلى نشوء التدفقات النقدية في تواريخ محددة والتي تمثل سداد أصل المبلغ والعوائد فقط.

عند الاعتراف الأولي بأدوات حقوق الملكية غير المحتفظ بها لأغراض المتاجرة، يجوز للبنك أن يختار خيار لا رجعة فيه عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر. يتم إجراء هذه الاختيار على أساس كل استثمار على حدة.

يتم تصنيف جميع أدوات حقوق الملكية الأخرى كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر.

(ح/٣) الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح والخسائر:

يحتفظ بالأصل المالي ضمن نماذج أعمال أخرى تتضمن المتاجرة، إدارة الاصول المالية على أساس القيمة العادلة ، تعظيم التدفقات النقدية عن طريق البيع.

هدف نموذج الأعمال ليس الاحتفاظ بالأصل المالي لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو المحتفظ به لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع.

تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حدث عرضي بالنسبة لهدف النموذج.

وتتمثل خصائص نموذج الاعمال فيما يلي:

- هيكلة مجموعة من الانشطة مصممة لاستخراج مخرجات محددة.
- يمثل إطار كامل لنشاط محدد (مدخلات - انشطة - مخرجات).
- يمكن أن يتضمن نموذج الاعمال الواحد نماذج اعمال فرعية.

(ط) المقاصة بين الأدوات المالية

يتم إجراء المقاصة بين الأصول والالتزامات المالية إذا كان للمجموعة حق قانوني قابل للنفاذ لإجراء المقاصة بين المبالغ المعترف بها وإذا كانت نيتها إجراء التسوية على أساس صافى المبالغ أو استلام الأصل وتسوية الالتزام في آن واحد.

(ي) المشتقات المالية ومحاسبة التغطية

- يتم الاعتراف بالمشتقات المالية بالقيمة العادلة في تاريخ الدخول في عقد المشتقة، ويتم قياسها لاحقا بالقيمة العادلة. ويتم تحديد القيمة العادلة من خلال الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق النشطة، أو المعاملات السوقية الحديثة ، أو أساليب التقييم مثل نماذج التدفقات النقدية المخصومة ونماذج تسعير الخيارات حسب الأحوال. ويتم الاعتراف بالمشتقات المالية كأصول إذا كانت قيمتها العادلة موجبة أو كالتزامات إذا كانت قيمتها العادلة سالبة.
- يتم فصل المشتقات المالية التى تتضمنها أدوات مالية أخرى غير مشتقة، مثل خيار التحويل بالسندات القابلة للتحويل إلى أسهم، ومعالجتها كمشتقات مستقلة إذا ما انطبق عليها تعريف المشتقة المالية وعندما لا تكون خصائصها الاقتصادية ومخاطرها لصيقة بتلك المرتبطة بالعقد الأصلي وبشرط ألا يكون ذلك العقد المركب مبوب بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. ويتم قياس تلك المشتقات الضمنية بالقيمة العادلة والاعتراف بالتغيرات في قيمتها العادلة في قائمة الدخل ضمن بند صافي دخل المتاجرة. ولا يتم فصل المشتقات الضمنية إذا اختارت المجموعة تبويب العقد المركب بالكامل بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.
- تعتمد طريقة الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن قياس المشتقة بالقيمة العادلة على ما إذا كانت المشتقة مخصصة كأداة تغطية وعلى طبيعة البند المغطى. ويقوم البنك الأم بتخصيص بعض المشتقات كأدوات تغطية ضد المخاطر التالية:

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

- تغطية مخاطر التقلبات فى القيمة العادلة للأصول والالتزامات المعترف بها أو الارتباطات المؤكدة (تغطية القيمة العادلة).
- تغطية مخاطر تدفقات نقدية مستقبلية متوقعة بدرجة كبيرة تنسب إلى أصل أو التزام معترف به أو تنسب إلى معاملة متنبأ بها (تغطية التدفقات النقدية).
- ويتم استخدام محاسبة التغطية لمعالجة المشتقات المخصصة لهذا الغرض إذا توافرت الشروط المطلوبة لتطبيقها وتتمثل في أن يقوم البنك عند نشأة المعاملة بالتوثيق المستندي للعلاقة بين البنود المغطاة وأدوات التغطية، وكذلك أهداف إدارة الخطر والاستراتيجية من الدخول في معاملات التغطية المختلفة وبشرط أن يقوم البنك أيضا في تاريخ نشأة علاقة التغطية وكذا بصفة مستمرة بالتوثيق المستندى لقياس مدى فعالية المشتقات المستخدمة في معاملات التغطية في مقابلة التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبند المغطى.

(ي- ١) تغطية القيمة العادلة

يتم الاعتراف فورا في قائمة الدخل بالتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المخصصة والمؤهلة لتغطية القيمة العادلة وكذا بالتغيرات في القيمة العادلة للأصل أو الالتزام المغطى والمنسوبة للخطر الذي يتم تغطيته.

يتم إدراج الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لعقود مبادلات سعر العائد وكذا للبنود المغطاة بتلك العقود بقائمة الدخل ، كما يتم إدراج فرق الفوائد المدينة والدائنة عن عقود مبادلة سعر العائد المخصصة للتغطية وذلك ضمن بند «صافى الدخل من العائد». ويتم الاعتراف بأثر عدم الفعالية في كافة العقود والبنود المُغطاة المتعلقة بها الواردة في الفقرة السابقة ضمن "صافى دخل المتاجرة".

وإذا لم تعد أدوات التغطية تفي بشروط محاسبة التغطية، يتم استهلاك التعديل الذي تم على القيمة الدفترية للبند المغطى الذي يتم المحاسبة عنه بطريقة التكلفة المّستهلكة، وذلك بتحميله ضمن الأرباح أو الخسائر على مدار الفترة حتى تاريخ الاستحقاق. بينما تبقى ضمن حقوق الملكية التعديلات التي أجريت على القيمة الدفترية لأداة حقوق الملكية المغطاة حتى يتم استبعادها.

(ي- ٢) تغطية التدفقات النقدية

يتم الاعتراف في حقوق الملكية بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المالية المخصصة والمؤهلة لتغطية التدفقات النقدية. ويتم الاعتراف على الفور بالأرباح والخسائر المتعلقة بالجزء غير الفعال في قائمة الدخل ضمن "صافي دخل المتاجرة".

ويتم ترحيل المبالغ التي تراكمت في حقوق الملكية إلى قائمة الدخل في نفس الفترة التي يكون للبند المغطى تأثير فيها على الأرباح أو الخسائر. وتؤخذ الأرباح أو الخسائر المتعلقة بالجزء الفعال من مبادلات العملة والخيارات إلى "صافي دخل المتاجرة".

وعندما تستحق أو تباع أداة تغطية أو إذا لم تعد التغطية تفي بشروط محاسبة التغطية، تبقى الأرباح أو الخسائر التي تراكمت في حقوق الملكية في ذلك الوقت ضمن حقوق الملكية, ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل عندما يتم الاعتراف أخيراً بالمعاملة المتنبأ بها. أما إذا لم يعد من المتوقع أن تحدث المعاملة المتنبأ بها ، عندئذ يتم ترحيل الأرباح والخسائر التي تراكمت في حقوق الملكية على الفور إلى قائمة الدخل.

(ي- ٣) المشتقات غير المؤهلة لمحاسبة التغطية

يتم الاعتراف فورا في قائمة الدخل ضمن بند «صافي دخل المتاجرة» بالتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات غير المؤهلة لمحاسبة التغطية وبالعائد عليها. ويتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المالية - التي يتم إدارتها بالارتباط مع أصول والتزامات مالية مبوبة عند نشأتها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر - في قائمة الدخل ضمن بند «صافي الدخل من الأدوات المالية المبوبة عند نشأتها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر».

(ك) إيرادات ومصروفات العائد

يتم الاعتراف في قائمة الدخل ضمن بند «عائد القروض والإيرادات المشابهة» أو «تكلفة الودائع والتكاليف المشابهة» بإيرادات ومصروفات العائد باستخدام طريقة العائد الفعلي لجميع الأدوات المالية التي تحمل بعائد.

- وطريقة العائد الفعلي هي طريقة حساب التكلفة المستهلكة لأداة دين سواء كانت أصل أو التزام مالي وتوزيع إيرادات أو مصروفات العائد على مدار عمر الأداة المتعلقة بها. ومعدل العائد الفعلي هو المعدل الذي يستخدم لخصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقع سدادها أو تحصيلها خلال العمر المتوقع للأداة المالية أو فترة زمنية اقل إذا كان ذلك مناسبا وذلك للوصول إلى قيمة الأصل أو الالتزام المالي عند الاعتراف الأولى. وعند حساب معدل العائد الفعلي يتم تقدير التدفقات النقدية بالأخذ فى الاعتبار جميع شروط عقد الأداة المالية (مثل خيارات السداد المبكر) ولكن لا يؤخذ في الاعتبار خسائر الائتمان المستقبلية وتتضمن طريقة الحساب كافة الأتعاب المدفوعة أو المقبوضة بين أطراف العقد التي تعتبر جزءا من معدل العائد الفعلي كما تتضمن تكلفة المعاملة أية علاوات أو خصومات.
- يتم إثبات إيرادات الفوائد على القروض على أساس الاستحقاق باستثناء إيرادات الفوائد على القروض غير العاملة ، والتي تتوقف عن الاعتراف بها كإيراد عندما يكون استرداد الفائدة أو المبدأ موضع شك.
- ويتوقف البنك عن الاعتراف بإيرادات العائد على القروض أو المديونيات غير المنتظمة أو المضمحلة (المرحلة ٣) بقائمة الدخل ويتم قيدها في سجلات هامشية خارج القوائم المالية على أن يتم الاعتراف بها ضمن الإيرادات وفقا للأساس النقدي وذلك كما يلي:

– عندما يتم تحصيلها وذلك بعد استرداد كامل المتأخرات بالنسبة للقروض الاستهلاكية والعقارية للإسكان الشخصي والقروض الصغيرة للأنشطة الاقتصادية.

– بالنسبة للقروض الممنوحة للمؤسسات يتبع الأساس النقدي أيضا حيث تعلى العوائد المحسوبة لاحقاً وفقا لشروط عقد الجدولة على القروض لحين سداد ٢٥٪ من أقساط الجدولة وبحد أدنى انتظام لمدة سنة. وفى حالة استمرار العميل في الانتظام يبدأ إدراج العائد المحسوب على رصيد القرض ضمن الإيرادات (العائد على رصيد الجدولة المنتظمة) دون العائد المهمش قبل الجدولة الذي لا يدرج بالإيرادات إلا بعد سداد كامل رصيد القرض الذى يظهر بقائمة المركز المالى قبل الجدولة.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ل) إيرادات الأتعاب والعمولات

- يتم الاعتراف بالأتعاب المستحقة عن خدمة قرض أو تسهيل - يتم قياسه بالتكلفة المستهلكة - ضمن الإيرادات عند تأدية الخدمة ويتم إيقاف الاعتراف بإيرادات الأتعاب والعمولات المتعلقة بالقروض أو المديونيات غير المنتظمة أو المضمحلة وذلك بقيدها في سجلات هامشية خارج القوائم المالية على أن يتم الاعتراف بها ضمن الإيرادات وفقا للأساس النقدي عندما يتم الاعتراف بإيرادات العائد. وبالنسبة للأتعاب التي تمثل جزءا مكملا للعائد الفعلي للأصل المالي بصفة عامة فيتم معالجتها باعتبارها تعديلا لمعدل العائد الفعلي.
- يتم تأجيل الاعتراف بأتعاب الارتباط التي يحصل عليها البنك من منح القروض كإيرادات إذا كان من المرجح أن يقوم البنك بالدخول فى عقد إقراض محدد وذلك على اعتبار أن أتعاب الارتباط تلك تعتبر تعويضا للبنك عن التدخل المستمر المرتبط باقتناء الأداة المالية على أن يتم تعديل معدل العائد الفعلي للقرض بها عندما يتم تفعيل عقد الإقراض. أما إذا انتهت فترة الارتباط دون إصدار البنك للقرض فيتم الاعتراف بالأتعاب ضمن الإيرادات عند انتهاء فترة سريان الارتباط.
- يتم الاعتراف بأتعاب ترويج القروض المشتركة ضمن الإيرادات عند استكمال عملية الترويج وذلك بشرط ألا يحتفظ البنك بأي جزء من القرض لنفسه أو عندما يحتفظ البنك بجزء من القرض لنفسه و لكن بنفس معدل العائد الفعلي المتاح للمشاركين الآخرين.
- ويتم الاعتراف في قائمة الدخل بالأتعاب والعمولات الناتجة عن التفاوض أو المشاركة في التفاوض على معاملة لصالح طرف أخر - مثل ترتيب شراء أسهم أو أدوات مالية أخرى أو اقتناء أو بيع المنشآت - وذلك عند استكمال تلك المعاملة المحددة. ويتم الاعتراف بأتعاب الاستشارات الإدارية والخدمات الأخرى عادة على أساس التوزيع الزمني النسبي على مدار فترة أداء الخدمة. ويتم الاعتراف بأتعاب إدارة التخطيط المالي وخدمات الحفظ التي يتم تقديمها على فترات طويلة من الزمن على مدار الفترة التي يتم أداء الخدمة فيها.

إيرادات التأجير التمويلى

– تتحقق الإيرادات الناتجة من عقود التأجير التمويلي على أساس معدل العائد المحدد بكل عقد تأجير تمويلي مضافا إليه قيمة قسط الإهلاك الشهرى للأصل المؤجر، ويجنب الفرق بين الإيراد المثبت بهذه الطريقة وقيمة قسط التأجير التمويلي المستحق عن الفترة في حساب تسوية عقود التأجير التمويلي (دائن/مدين)، ويتم تسويه رصيده مع صافى القيمة الدفترية للأصل المؤجر في نهاية مدة العقد.

إيرادات نشاط التأمين

تعد إيرادات أقساط التأمين على أساس مبدأ الاستحقاق.

(م) إيرادات من توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف في قائمة الدخل بتوزيعات الأرباح على استثمارات البنك فى أدوات حقوق ملكية وما شابهها - بخلاف استثمارات البنك فى شركات تابعة وشقيقة - وذلك فى تاريخ صدور الحق للبنك في تحصيلها.

(ن) اتفاقيات الشراء مع الالتزام بإعادة البيع واتفاقيات البيع مع الالتزام بإعادة الشراء

الأدوات المالية المباعة بموجب اتفاقيات لإعادة شرائها لا يتم استبعادها من قائمة المركز المالي ، وتظهر المتحصلات النقدية ضمن الالتزامات بقائمة المركز المالي .

(س) اضمحلال الأصول المالية

تقوم المجموعة بمراجعة لكافة أصوله المالية فيما عدا الأصول المالية التى يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر لتقدير مدى وجود اضمحلال فى قيمتها كما هو موضح أدناه.

يتم تصنيف الأصول المالية في تاريخ القوائم المالية ضمن ثلاث مراحل:

- المرحلة الاولى : الأصول المالية التي لم تشهد ارتفاعا جوهريا في مخاطر الائتمان منذ تاريخ الاعتراف الأولي ، ويتم حساب الخسارة الائتمانية المتوقعة لها لمدة ١٢ شهر.
- المرحلة الثانية: الأصول المالية التي شهدت ارتفاعا جوهريا في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي أو تاريخ قيد التوظيفات، ويتم حساب الخسارة الائتمانية المتوقعة لها على مدى حياة الأصل.
- المرحلة الثالثة: الأصول المالية التي شهدت اضمحلالا في قيمتها والذي يستوجب حساب الخسارة الائتمانية المتوقعة لها على مدي حياة الاصل على أساس الفرق بين القيمة الدفترية للأداة وبين القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة.

يتم قياس الخسائر الائتمانية وخسائر الاضمحلال في القيمة المتعلقة بالأدوات المالية على النحو التالي:

- يتم تصنيف الاداة المالية منخفضة المخاطر عند الاعتراف الأولي في المرحلة الاولى ويتم مراقبة مخاطر الائتمان بشكل مستمر من قبل ادارة مخاطر الائتمان بالبنك.
- اذا تم تحديد ان هناك زيادة جوهرية في خطر الائتمان منذ الاعتراف الاولي ، يتم نقل الاداة المالية الى المرحلة الثانية حيث لا يتم بعد اعتبارها مضمحلة في هذه المرحلة.
- في حالة وجود مؤشرات عن اضمحلال قيمة الاداة المالية فيتم نقلها للمرحلة الثالثة.
- يتم تصنيف الاصول المالية التي انشأها او اقتناها البنك وتتضمن معدل مرتفع من خطر الائتمان عن معدلات البنك للأصول المالية منخفضة المخاطر عند الاعتراف الاولي بالمرحلة الثانية مباشرة، وبالتالي يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة بشأنها على اساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى حياة الأصل.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(س/١) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان:

تعتبر المجموعة أن الاداة المالية قد شهدت زيادة جوهرية في خطر الائتمان عند تحقق واحد أو أكثر مما يلي من المعايير الكمية والنوعية وكذلك العوامل المتعلقة بالتوقف عن السداد.

(س/٢) المعايير الكمية:

عند زيادة احتمالات الإخفاق خلال العمر المتبقي للأداة من تاريخ المركز المالي مقارنة باحتمالات الإخفاق خلال العمر المتبقي المتوقع عند الاعتراف الأولي وذلك وفقا لهيكل المخاطر المقبولة لدى البنك.

يستخدم البنك ثلاثة معايير لتحديد ما إذا كانت هناك ز يادة كبيرة في مخاطر الائتمان :

• اختبار كمي يعتمد على الحركة في احتمالية التعثر .

• المؤشرات النوعية .

• متأخرات لمدة ٣٠ يومًا بعد تار يخ الاستحقاق

تعريف الإخفاق:

يعتبر البنك أن الأصل المالي تعرض للإخفاق عندما تكون :

• التسهيلات ذات تصنيف مخاطر ٩،٨ و ١٠ وفقا لأسس الجدارة الائتمانية للبنوك .

• تأخر المقترض عن سداد أي التزام ائتماني جوهري لأكثر من ٩٠ يومًا (باستثناء الشركات الصغيرة والمتوسطة حيث يتم تطبيق قواعد البنك المركزي في هذ الشأن).

(س/٣) المعايير النوعية:

قروض التجزئة المصرفية والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر

إذا واجه المقترض واحدا أو أكثر من الأحداث التالية:

- تقدم المقترض بطلب لتحويل السداد قصير الأجل الى طويل الأجل نتيجة تأثيرات سلبية متعلقة بالتدفقات النقدية للمقترض.
- تمديد المهلة الممنوحة للسداد بناء على طلب المقترض.
- متأخرات سابقة متكررة خلال ال ١٢ شهرا السابقة.
- تغيرات اقتصادية مستقبلية سلبية تؤثر على التدفقات النقدية المستقبلية للمقترض.

قروض المؤسسات والمشروعات المتوسطة

إذا كان المقترض على قائمة المتابعة و/أو الأداة المالية واجهت واحدا أو أكثر من الأحداث التالية:

- زيادة كبيرة بسعر العائد على الأصل المالي كنتيجة لزيادة المخاطر الائتمانية.
- تغييرات سلبية جوهرية في النشاط والظروف المادية أو الاقتصادية التي يعمل فيها المقترض.
- طلب الجدولة نتيجة صعوبات تواجه المقترض.
- تغييرات سلبية جوهرية في نتائج التشغيل الفعلية أو المتوقعة أو التدفقات النقدية .
- تغييرات اقتصادية مستقبلية تؤثر على التدفقات النقدية المستقبلية للمقترض.
- العلامات المبكرة لمشاكل التدفق النقدي/السيولة مثل التأخير في خدمة الدائنين / القروض التجارية.
- إلغاء أحد التسهيلات المباشرة من جانب البنك بسبب ارتفاع المخاطر الائتمانية للمقترض.

التوقف عن السداد:

تدرج قروض و تسهيلات المؤسسات ، و المشروعات المتوسطة ، و الصغيرة ، و متناهية الصغر ، و التجزئة المصرفية ضمن المرحلة الثانية اذا كانت فترة عدم السداد تزيد عن (٦٠) يوم على الأكثر و تقل عن (٩٠) يوم، (١٨٠ يوم لقروض وتسهيلات الشركات الصغيرة والمتوسطة طبقا للكتاب الدوري الصادر من البنك المركزي المصري بتاريخ ١٤ ديسمبر ٢٠٢١ بشأن التعديل المؤقت لمعاملة القروض غير المنتظمة للشركات الصغيرة و المتوسطة بتعليمات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩) . علما بأن هذه المدة (٦٠ يوم) ستنخفض بمعدل (١٠) ايام سنويا لتصبح (٣٠) يوما خلال (٣) سنوات من تاريخ التطبيق(عام ٢٠١٩).

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

الترقي بين المراحل (٣،٢،١):

الترقي من المرحلة الثانية إلى المرحلة الاولى:

لا يتم نقل الاصل المالي من المرحلة الثانية إلى المرحلة الاولى إلا بعد استيفاء كافة العناصر الكمية والنوعية الخاصة بالمرحلة الأولى وسداد كامل المتأخرات من الأصل المالي والعوائد.

الترقي من المرحلة الثالثة إلى المرحلة الثانية:

لا يتم نقل الأصل المالي من المرحلة الثالثة إلى المرحلة الثانية الا بعد استيفاء كافة الشروط التالية:

- استيفاء كافة العناصر الكمية والنوعية الخاصة بالمرحلة الثانية.
- سداد ٢٥٪ من ارصدة الاصل المالي المستحقة بما في ذلك العوائد المستحقة المجنبة / المهمشة.
- الانتظام في السداد لمدة ١٢ شهرا على الاقل.

(ع) الأصول غير الملموسة

(ع/١) الشهرة

تتمثل الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على شركات تابعة أو دمجها في الزيادة في تكلفة تجميع الأعمال عن حصة المجموعة في القيمة العادلة لأصول والتزامات المنشأة المستحوذ عليها بما في ذلك الالتزامات المحتملة القابلة للتحديد التى تفى بشروط الاعتراف وذلك فى تاريخ الاستحواذ (السيطرة). ويتم اختبار الشهرة سنوياً على أن يتم الخصم على قائمة الدخل بقيمة استهلاك الشهرة بواقع ٢٠٪ سنوياً أو بالاضمحلال في قيمتها أيهما أكبر.

(ع/ ٢) برامج الحاسب الآلي

يتم الاعتراف بالمصروفات المرتبطة بتطوير أو صيانة الحاسب الالي كمصروف في قائمة الدخل عند تكبدها. ويتم الاعتراف كأصل غير ملموس بالمصروفات المرتبطة مباشرة ببرامج محددة إذا كانت تحت سيطرة المجموعة ومن المتوقع أن يتولد عنها خلال أكثر من سنة منافع اقتصادية تتجاوز تكلفتها. وتتضمن المصروفات المباشرة تكلفة العاملين في فريق تطوير البرامج بالإضافة إلى نصيب مناسب من المصروفات العامة ذات العلاقة.

يتم الاعتراف بتكلفة تطوير برامج الحاسب الآلي وإضافتها إلى التكلفة الأصلية لتلك البرامج إذا كان من المتوقع أن تؤدي تلك التكاليف إلى زيادة كفاءة أو التوسع في أداء برامج الحاسب الآلي عن المواصفات الأصلية لها. ويتم استهلاك تكلفة برامج الحاسب الآلي المعترف بها كأصل على مدار فترة الاستفادة من المزايا المتوقعة لها على النحو التالي:

٣ إلى ٥ سنوات فيما عدا نظام الحاسب الآلي الأساسي للبنك حيث يتم استهلاكه على فترة عشر سنوات.

(ف) الأصول الثابتة

تتضمن الأصول الثابتة للمجموعة أراضي ومباني البنك الأم والتى تتمثل بصفةٍ أساسية في مقار المركز الرئيسي والفروع. وتظهر كافة الأصول الثابتة للمجموعة بالتكلفة التاريخية مخصوما منها مجمع الإهلاك ومجمع خسائر الاضمحلال. وتتضمن التكلفة التاريخية كافة النفقات المرتبطة مباشرة بإنشاء أو اقتناء بنود الأصول الثابتة. ويتم الاعتراف بالنفقات اللاحقة ضمن القيمة الدفترية للأصل الثابت أو باعتبارها أصلا مستقلا وذلك عندما يكون من المرجح تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالأصل إلى المجموعة وكان من الممكن تحديد هذه التكلفة بدرجة يعتمد عليها. ويتم تحميل مصروفات الصيانة والإصلاح في الفترة التي يتم فيها تحملها ضمن مصروفات التشغيل الأخرى ولا يعتبر المجموعة القيمة التخريدية لأصوله الثابتة ذات أهمية نسبية أو ذات تأثير جوهرى على القيمة القابلة للإهلاك ، وبالتالي تحسب قيمة الإهلاك لتلك الأصول الثابتة بدون خصم قيمة تخريدية للأصل.

لا يتم إهلاك الأراضي، بينما يتم إهلاك تكلفة الأصول الثابتة الأخرى وذلك على أساس أعمارها الإنتاجية باستخدام طريقة القسط الثابت وطبقا للمعدلات السنوية التالية:

المباني		٥٠ سنة
التجهيزات	التجهيزات و الديكورات	١٠ سنوات
	المصاعد	١٥ سنة
	أعمال الكهرباء و أعمال التكييف	١٠ سنوات
	مولدات الكهرباء	٣٠ سنة
	شبكة التليفونات و الشبكة التليفزيونية	١٠ سنوات
	نظام الحريق و نظام مكافحة الحريق	١٠ سنوات
	تجهيزات أخرى	١٠ سنوات
التجهيزات للمباني المؤجرة		١٠ سنوات أو مدة عقد الإيجار أيهما أقل

وتعتمد فترات إهلاك الأصول الثابتة (بخلاف المباني) على الأعمار الافتراضية لتلك الأصول والتي يتم تقديرها عادة كما يلي:

الأثاث	١٠ سنوات
الخزائن الحديدية	٢٠-٣٠ سنة
معدات حاسب ألي	٥ سنوات
أجهزة كهربائية	٥ سنوات
السيارات	٥ سنوات

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

ويتم مراجعة القيم الدفترية للأصول الثابتة القابلة للإهلاك عندما تقع أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. ويتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة الاستردادية إذا زادت القيمة الدفترية عن القيمة الاستردادية. وتمثل القيمة الاستردادية صافي القيمة البيعية للأصل أو القيمة الاستخدامية للأصل أيهما أعلى ، ويتم تحديد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصول الثابتة وذلك بمقارنة صافي القيمة البيعية بالقيمة الدفترية. ويتم إدراج تلك الأرباح أو (الخسائر) ضمن إيرادات أو (مصروفات) تشغيل أخرى في قائمة الدخل.

(ص) اضمحلال الأصول غير المالية

لا يتم استهلاك الأصول غير المالية التي ليس لها عمر إنتاجي محدد - باستثناء الشهرة - بل يتم اختبار اضمحلالها سنويا. ويتم دراسة اضمحلال الأصول الثابتة القابلة للإهلاك كلما كانت هناك أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية للأصل قد لا تكون قابلة للاسترداد.

ويتم الاعتراف بخسارة الاضمحلال وتخفيض قيمة الأصل بالمبلغ الذي تزيد به القيمة الدفترية للأصل عن قيمته الاستردادية. وتمثل القيمة الاستردادية صافي القيمة البيعية أو القيمة الاستخدامية للأصل أيهما أعلى. ولغرض تقدير الاضمحلال وفى حالة ما إذا كان من المتعذر تقدير القيمة الاستردادية لأصل منفرد عندئذ يتم تقدير القيمة الاستردادية لأصغر وحدة توليد نقد تضم هذا الأصل. وفي نهاية كل سنة مالية يتم مراجعة الأصول غير المالية التي تم الاعتراف باضمحلال في قيمتها لبحث ما إذا كان من الواجب رد هذا الاضمحلال أو جزء منه إلى قائمة الدخل من عدمه.

(ق) الإيجارات

يتم المحاسبة عن الإيجار التمويلى طبقا للقانون ٩٥ لسنة ١٩٩٥ بشأن التأجير التمويلى. وتعد عقود الإيجار الأخرى عقود إيجار تشغيلى.

(ق/١) - الاستئجار

يتم الاعتراف بالمدفوعات تحت حساب عقود الإيجار التشغيلي مخصوما منها أية مسموحات يتم الحصول عليها من المؤجر ضمن المصروفات في قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت على مدار فترة العقد.

(ق/٢) - التأجير

تظهر الأصول المؤجرة إيجارا تشغيليا ضمن الأصول الثابتة في قائمة المركز المالى وتهلك على مدار العمر الإنتاجي المتوقع للأصل بذات الطريقة المطبقة على الأصول المماثلة ، ويثبت إيراد الإيجار مخصوما منه أية مسموحات تمنح للمستأجر بطريقة القسط الثابت على مدار فترة العقد.

وبالنسبة للأصول المؤجرة تأجيراً تمويلياً، يتم تسجيل الأصول ضمن الأصول الثابتة في قائمة المركز المالي و تهلك على مدار العمر الإنتاجي المتوقع لكل أصل بذات الطريقة المتبعة للأصول المماثلة. ويتم الاعتراف بإيرادات الإيجار على أساس معدل العائد على عقد الإيجار بالإضافة إلى مبلغ يماثل تكلفة الإهلاك عن الفترة. ويدرج الفرق بين الايراد المعترف به في قائمة الدخل وأقساط الإيجار التمويلى فى حساب مستقل تحت التسوية في قائمة المركز المالي وذلك لحين انتهاء عقد الإيجار حيث يتم استخدامه لإجراء مقاصة مع صافى القيمة الدفترية للأصل المؤجر. ويتم تحميل تكاليف الصيانة والتأمين على الأصول المؤجرة كمصروف فى قائمة الدخل عند تحملها إلى المدى الذى لا يتم فيه تحميلها على المستأجر.

وعندما توجد أدلة موضوعية على عدم قدرة المجموعة على تحصيل أرصدة مديني الإيجار التمويلى، يتم تخفيضها إلى القيمة المتوقع تحصيلها منها.

وتظهر الأصول المؤجرة تأجيرا تمويليا ومتأخرات أقساط الايجار ومخصص اضمحلال عملاء التأجير التمويلي ببند تأجير تمويلي بقائمة المركز المالي.

وتعتمد فترات إهلاك الأصول الثابتة المؤجرة)بخلاف الأراضى) على الأعمار الافتراضية لتلك الأصول والتي يتم تقديرها عادة كما يلي:

معدات حاسب ألي	٢- ٨ سنوات
أجهزة و معدات	٤- ١٠ سنوات
سيارات	٤- ٥ سنوات
عقارات	١٧-٥٠ سنوات

(ر) النقدية وما في حكمها

لأغراض عرض قائمة التدفقات النقدية ، تتضمن النقدية وما في حكمها أرصدة البنود التي لا تتجاوز استحقاقاتها ثلاثة أشهر من تاريخ الربط أو الاقتناء ، وتشمل النقدية والأرصدة لدى البنوك بما فيها تلك المحتفظ بها لدى البنك المركزى خارج إطار نسب الاحتياطي الالزامى وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى.

(ش) المخصصات الأخرى

يتم قياس المخصصات المكونة لمقابلة الالتزامات التى يستحق سدادها بعد إثنى عشر شهرا من تاريخ القوائم المالية المجمعة (بخلاف تلك المكونة لمقابلة المخاطر الائتمانية أو لمزايا العاملين) على أساس القيمة الحالية لأفضل تقدير للمدفوعات الواجب الوفاء بها لسداد الالتزامات الحالية في تاريخ القوائم المالية المجمعة. ولتقدير القيمة الحالية لتلك المخصصات يستخدم معدل خصم مناسب يعكس القيمة الزمنية للنقود قبل تأثير الضريبة. أما بالنسبة للالتزامات التى يستحق سدادها حتى إثنى عشر شهرا من تاريخ القوائم المالية المجمعة فيتم قياس الالتزام بالقيمة المقدرة غير المخصومة ما لم يكن أثر القيمة الزمنية للنقود جوهريا فيحسب بالقيمة الحالية. ويتم رد المخصصات التي أنتفي الغرض منها كليا أو جزئيا ضمن بند إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى.

(ت) نشاط التأمين

(أ) المخصصات الفنية لتأمينات الأشخاص وتكوين الأموال

(أ) الأحتياطى الحسابى

يتم تكوين الاحتياطى الحسابى لكل من عمليات تأمينات الأشخاص وتكوين الأموال فى تاريخ كل قائمة مركز مالي بمعرفة الخبير الأكتواري وفقا للأسس الفنية التى يعتمدها مجلس إدارة الهيئة العامة للرقابة المالية (الهيئة المصرية للرقابة على التأمين - سابقا). بالأضافة الى حصة كل وثيقة من الزيادة (النقص) فى القيمة الرأسمالية لأموال الأقساط التأمينية المستثمرة فى المحافظ الاستثمارية لحساب حملة الوثائق.

(ب) مخصص المطالبات تحت التسديد

يتم تكوين مخصص المطالبات المتعلقة بالحوادث التى تم الإبلاغ عنها قبل إنتهاء الفترة المالية ومازالت قائمة فى تاريخ قائمة المركز المالي.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(٢) مدينو عمليات التأمين

يتم إثبات حسابات مدينو عمليات التأمين سواء فى صورة أقساط تحت التحصيل أو حسابات جارية للمؤمن لهم بالتكلفة المستهلكة المتمثلة فى القيمة الدفترية لتلك الحسابات مخصوما منها مجمع خسائر الأضمحلال.

(٣) المستحق من شركات التأمين و إعادة التأمين

يتم إثبات حسابات شركات التأمين و إعادة التأمين بالتكلفة المستهلكة المتمثلة فى القيمة الدفترية لتلك الحسابات مخصوما منها مجمع خسائر الاضمحلال.

(ث) عقود الضمانات المالية

عقود الضمانات المالية هي تلك العقود التي تصدرها المجموعة ضمانا لقروض أو حسابات جارية مدينة مقدمة لعملائها الى جهات أخرى ، وهى تتطلب من المجموعة أن تقوم بتسديدات معينة لتعويض المستفيد منها عن خسارة تحملها بسبب عدم وفاء المدين بالتزاماته فى تاريخ استحقاقها وفقا لشروط أداة الدين. وعادة ما يقوم البنك الأم بتقديم تلك الضمانات المالية للبنوك والمؤسسات المالية وجهات أخرى نيابة عن عملائه.

ويتم الاعتراف الأولى بالضمانات في القوائم المالية المجمعة بالقيمة العادلة في تاريخ منح الضمان بالإضافة إلى تكاليف المعاملة المرتبطة بإصدار تلك الضمانات المالية. ويتم القياس اللاحق للالتزام البنك بصفته مصدر الضمانة المالية على أساس مبلغ القياس الأولي (مخصوما منه الاستهلاك المحسوب لأتعاب الضمانة والمحمل كإيرادات على قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت على مدار عمر الضمان) ، أو أفضل تقدير للمدفوعات المطلوبة لتسوية أي التزام مالي ناتج عن الضمانة المالية في تاريخ القوائم المالية المجمعة أيهما أعلى. ويتم تحديد تلك التقديرات وفقا للخبرة في معاملات مشابهة والخسائر التاريخية معززة بحكم الإدارة.

ويتم الاعتراف في قائمة الدخل بأية زيادة في الالتزامات الناتجة عن الضمانة المالية ضمن بند إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى.

(خ) مزايا العاملين

التزامات مزايا ما بعد انتهاء الخدمة (نظم مزايا محددة) ومزايا نظم الاشتراك المحدد

يعد البنك مسؤولاً عن الالتزامات الخاصة بمزايا العاملين المتطابقة مع معظم المبادئ المحددة أدناه. واعتباراً من أول يناير ٢٠٠٩ التزم البنك بالسياسة التالية بالكامل ومعالجة أى تسويات ناتجة عن التطبيق الأولي لتعديلات قواعد البنك المركزى فيما يتعلق بمزايا العاملين مباشرةً على الأرباح المحتجزة.

يمنح البنك العاملين لديه نظم مزايا متنوعة مثل نظام الخدمة الطبية والذى ينطبق عليه شروط نظم المزايا المحددة. تلزم نظم المزايا المحددة البنك بسداد مبالغ أو مستوى محدد من المزايا المستقبلية وبالتالي تحمل الخطر متوسط وطويل الأجل.

يتم عرض التزام نظم المزايا المحددة في جانب الالتزامات بقائمة المركز المالى تحت بند «التزامات مزايا التقاعد» لتغطي جملة هذه الالتزامات. ويتم حساب التزام نظم المزايا المحددة بصفة دورية عن طريق خبير اكتوارى مستقل باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدرة. وتنطوي هذه التقنية على فرضيات تتعلق بعلوم السكان ومعدلات دوران العاملين ومعدل الزيادة في المرتبات ومعدلات الخصم والتضخم. وعندما يتم تمويل هده النظم عن طريق صناديق خارجية مصنفة على أنها أصول اللائحة، يتم خصم القيمة العادلة لهذه الصناديق من التزام نظم المزايا المحددة.

ويتم احتساب الأرباح (الخسائر) الناجمة عن التعديلات والتغيرات في التقديرات والافتراضات الاكتوارية. وكما هو وارد أدناه تحمل على قائمة الدخل الأرباح (الخسائر) التي تزيد عن ١٠٪ من القيمة العادلة لأصول اللائحة أو ١٠٪ من القيمة الحالية للالتزام المزايا المحددة (قبل خصم قيمة تلك الأصول) فى نهاية الفترة المالية السابقة أيهما أعلى. في حالة زيادة الأرباح (الخسائر) الاكتوارية عن النسبة المشار إليها عاليه يتم استهلاك تلك الزيادة بالإضافة إلى (أو الخصم على) قوائم الدخل على مدار متوسط الفترات المتبقية من سنوات العمل للموظفين المشاركين في تلك النظم.

ويتم الاعتراف بتكاليف الخدمة السابقة فورا بقائمة الدخل بمجرد أن تصبح تلك المزايا مستحقة أما إذا لم تكن قد استحقت بعد فيتم استهلاكها بطريقة القسط الثابت على متوسط الفترة التى تستحق خلالها تلك المزايا. يتم عرض التكاليف السنوية لنظم مزايا العاملين المحددة ضمن بند المصروفات العمومية والإدارية (مصروفات عاملين).

وبالنسبة لنظم الاشتراك المحدد فإنها عبارة عن لوائح معاشات تقوم المجموعة بموجبها بسداد اشتراكات ثابتة لمنشأة منفصلة. ولا يكون على المجموعة التزام قانوني أو حكمي لسداد مزيد من الاشتراكات إذا لم تكن المنشأة المتلقية لتلك الاشتراكات تحتفظ بأصول كافية لسداد مزايا العاملين الناتجة عن خدمتهم في الفترات الجارية والسابقة.

وبالنسبة لنظم الاشتراك المحدد يتم سداد اشتراكات إلى لوائح تأمينية للمعاشات المقررة للعاملين بالقطاع الخاص على أساس تعاقد إجباري أو إختيارى ، ولا ينشأ على المجموعة أية التزامات إضافية بخلاف الاشتراكات الواجب سدادها. ويتم الاعتراف بالاشتراكات المستحقة لنظم الاشتراك المحدد ضمن مصروفات مزايا العاملين إذا قام العاملين بتقديم خدمة تعطيهم الحق في تلك الاشتراكات. ويتم الاعتراف بالاشتراكات المدفوعة مقدما ضمن الأصول إذا ما أدت الاشتراكات المدفوعة إلى تخفيض الدفعات المستقبلية أو إلى استرداد نقدي.

(ذ) ضرائب الدخل

يتمثل مصروف ضريبة الدخل - على ربح أو خسارة الفترة - فى مجموع الضريبة الجارية والضريبة المؤجلة. ويتم الاعتراف بمصروف ضريبة الدخل بقائمة الدخل باستثناء الضريبة التى تتعلق بالبنود التى يتم معالجتها مباشرة ضمن حقوق الملكية حيث يتم الاعتراف بها هى الأخرى مباشرة ضمن حقوق الملكية.

ويتم احتساب ضريبة الدخل الجارية على أساس صافى الربح الخاضع للضريبة وباستخدام أسعار الضريبة السارية في نهاية الفترة المالية وتمثل تلك الضريبة ما يخص الفترة الجارية بالإضافة إلى الفروق الضريبية الخاصة بالسنوات السابقة.

ويتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة الناشئة عن فروق مؤقتة بين القيمة الدفترية للأصول والالتزامات طبقا للأسس المحاسبية وقيمتها طبقا للأسس الضريبية المستخدمة فى احتساب الربح الضريبى. ويتم قياس الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة باستخدام أسعار الضريبة التى من المتوقع تطبيقها فى الفترة التى يتم فيها تسوية الالتزام أو تحقق الأصل وباستخدام أسعار الضريبة (والقوانين الضريبية) السارية في نهاية كل فترة مالية.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

وبصفة عامة يتم الاعتراف بالأصول الضريبية المؤجلة عن كافة الفروق المؤقتة القابلة للخصم ضريبيا عندما يكون هناك احتمال مرجح بإمكانية تحقيق أرباح ضريبية في المستقبل تسمح بالانتفاع الكلى أو الجزئى بهذا الأصل ، ويتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول الضريبية المؤجلة فى نهاية كل فترة مالية وتخفيضها بقيمة الجزء الذي لم يعد من المرجح أن يتحقق منه منفعة ضريبية بسبب عدم تحقيق أرباح ضريبية كافية في المستقبل تسمح بالانتفاع الكلى أو الجزئى بهذا الأصل. ومع هذا فإذا كان من المتوقع زيادة المنفعة الضريبية يتم زيادة القيمة الدفترية للأصول الضريبية المؤجلة وذلك في حدود ما سبق تخفيضه

(ض) الاقتراض

يتم الاعتراف الأولى بالقروض التي تحصل عليها المجموعة بالقيمة العادلة مخصوما منها تكلفة الحصول على القرض. ويتم القياس اللاحق لتلك القروض بالتكلفة المستهلكة على أن يتم تحميل قائمة الدخل بالفرق بين صافي المتحصلات وبين القيمة التي سيتم الوفاء بها على مدار فترة الاقتراض باستخدام طريقة معدل العائد الفعلى.

(ظ) رأس المال

(ظ/١) تكلفة رأس المال

يتم الاعتراف بأسهم رأس المال (أدوات حقوق الملكية للمنشأة ذاتها) ضمن حقوق الملكية على أساس صافى المتحصلات بعد خصم تكاليف المعاملة (مصروفات الإصدار) التي ترتبط بصورة مباشرة بإصدار أسهم جديدة أو أسهم مقابل اقتناء كيان أو إصدار خيارات. وتعرض تكاليف المعاملة بقائمة المركز المالي خصما من حقوق الملكية بعد استبعاد الأثر الضريبي لها.

(ظ/٢) توزيعات الأرباح

تثبت توزيعات الأرباح على أدوات حقوق الملكية التى تصدرها المجموعة وذلك خصما على حقوق الملكية في السنة التي تقر فيها الجمعية العامة لمساهمى المجموعة هذه التوزيعات. وتشمل تلك التوزيعات حصة أصحاب الحصص غير المسيطرة فى توزيعات أرباح الشركات التابعة للمجموعة وكذا حصة العاملين في الأرباح ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة المقررة بموجب النظام الأساسي للبنك وشركات المجموعة وكذا قانون الشركات.

(غ) أنشطة الأمانة

يقوم البنك بمزاولة أنشطة أمانة يترتب عليها تملك أو إدارة أصول نيابة عن أفراد وأمانات وصناديق مزايا ما بعد انتهاء الخدمة ومؤسسات أخرى. ولا يتم الاعتراف بهذه الأصول والأرباح الناتجة عنها بالقوائم المالية المجمعة للمجموعة حيث أنها ليست أصولا أو أرباحا تخص البنك.

(أ/أ) أرقام المقارنة

يعاد تبويب أرقام المقارنة كلما كان ذلك ضروريا لتتوافق مع التغيرات في عرض القوائم المالية المجمعة للسنة الحالية.

(ب ب) التعديلات الجديدة على المعايير

- يحل المعيار المحاسبي المصري رقم ٥٠ « عقود التأمين» محل المعيار المحاسبي المصري رقم ٣٧ « عقود التأمين» على الفترات المالية التي تبدأ في ا يناير ٢٠٢٥. يحدد المعيار المحاسبي المصري رقم ٥٠ مبادئ الاثبات والقياس والعرض والافصاح عن عقود التأمين وعقود إعادة التأمين.
- طبقت المجموعة التعديلات الجديدة خلال إعداد هذه البيانات المالية المجمعة.
- وقد نتج عن هذا التعديل أثر أيجابي على أرقام المقارنة لقائمة الدخل بمبلغ ٦٤,٠٥٣,٨٤٩جنيه مصري ببند صافي العائد من نشاط التأمين ضمن بند إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى بقائمة الدخل :

البند (جنيه مصري)	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة	الفرق
صافى العائد من نشاط التأمين	(١,٨٢٦,٤٣٧,٧٧٠)	(١,٧٦٢,٣٨٣,٩٢١)	٦٤,٠٥٣,٨٤٩

٣- إدارة المخاطر المالية

تتعرض المجموعة إلى مخاطر مالية متنوعة تعزى بصفة أساسية إلى الأنشطة التي يزاولها البنك وبعض شركاته التابعة علماً بأن قبول المخاطر هو أساس النشاط المالي. ونظرا لأن الأنشطة المالية تقوم على أساس مبدأ قبول المخاطر وتحليل وإدارة تلك المخاطر سواء بصورة منفردة أو فى مجموعة من المخاطر المجتمعة، لذا تهدف المجموعة إلى تحقيق التوازن الملائم بين الخطر والمنافع المرتبطة بها وإلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. ومن أهم أنواع المخاطر التي تتعرض لها المجموعة خطر الائتمان وخطر السوق وخطر السيولة وكذا مخاطر التشغيل الأخرى. ويتضمن خطر السوق خطر أسعار صرف العملات الأجنبية وخطر سعر العائد بالإضافة إلى مخاطر التسعير الأخرى.

وعلى سبيل المثال قام البنك بوضع سياسات لإدارة مخاطره لتحديد المخاطر وتحليلها ولوضع حدود لتلك المخاطر والرقابة عليها من خلال أساليب قياس يعتمد عليها ونظم معلومات محدثة أولا بأول. ويقوم البنك بمراجعة دورية لسياسات ونظم إدارة المخاطر وتعديلاتها بحيث تعكس التغيرات في الأسواق والمنتجات والخدمات وأفضل التطبيقات الحديثة.

وتتم إدارة مخاطر البنك في ضوء سياسات سبق اعتمادها من مجلس الإدارة وتقوم إدارة المخاطر بتوصيف وتقييم وتغطية المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية المختلفة بالبنك. ويصدر مجلس الإدارة قواعد مكتوبة تغطي مناطق خطر محددة مثل خطر الائتمان وخطر أسعار صرف العملات الأجنبية وخطر أسعار العائد وكذا استخدام المشتقات المالية والأدوات المالية غير المشتقة. بالإضافة إلى ذلك فإن إدارة المخاطر تعد مسؤولاً عن المراجعة الدورية لإدارة المخاطر ولبيئة الرقابة كل على حدى.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

إستراتيجية إدارة المخاطر

يمارس البنك أنشطته من خلال خطوط عمل يتولد عنها العديد من المخاطر التى قد تختلف فيما بينها من حيث درجة تكرارها وجسامتها وتقلبها. لذا أتخذ البنك إجراءات لضمان الإدارة الفعالة لتلك المخاطر ومنها زيادة القدرة على توحيد درجة الإقدام على المخاطر ومحددات المخاطر، وتطوير الاختصاصات الأساسية لإدارة المخاطر، وكذلك تطبيق هيكل لإدارة المخاطر يتسم بالكفاءة وبأداء عالى المستوى. لذا تتمثل الأهداف الأساسية لإطار عمل إدارة المخاطر بالبنك فيما يلي:

- المساهمة في تطوير خطوط عمل البنك المختلفة للوصول إلى حد أمثل للخطر العام.
- ضمان استمرارية البنك، من خلال تطبيق بنية أساسية لإدارة المخاطر تتسم بجودة عالية.

وفي تعريف المستوى العام للإقدام على المخاطر الخاص بالبنك، وضعت إدارة البنك في حسبانها اعتبارات مختلفة ومتغيرات من ضمنها:

- الموازنة النسبية بين الخطر والعائد لأنشطة البنك المختلفة.
- درجة حساسية الأرباح لدورات العمل والدورات الائتمانية والاقتصادية.
- الوصول إلى تحقيق حزمة متوازنة من تدفقات الأرباح بشكل جيد.

حوكمة إدارة المخاطر والمبادئ الخاصة بإدارة المخاطر

تقوم حوكمة إدارة المخاطر بالبنك على ما يلي:

١- تدخل إداري قوي في جميع مستويات المؤسسة بدءا من مجلس الإدارة ووصولا إلى إدارة فرق العمل الميداني المسؤولة عن التشغيل.

٢- إطار عمل محكم للإجراءات الداخلية والمبادئ الإرشادية.

٣- مراقبة مستمرة من قبل خطوط الأعمال والوظائف المعاونة وكذلك من جانب هيئة مستقلة للرقابة على المخاطر والالتزام بتنفيذ القواعد والإجراءات.

وتعتبر لجان المخاطر والمراجعة داخل مجلس الإدارة مسؤولة بشكل أكثر خصوصية عن فحص مدى توافق إطار العمل الداخلي بغية رصد المخاطر ومدى الالتزام بالقواعد.

فئات المخاطر:

من المخاطر المرتبطة بأنشطة البنك المصرفية ما يلي:

أ- خطر الائتمان: (بما في ذلك خطر البلد) يمثل خطر الخسائر الناجمة عن عجز عملاء البنك أو الجهات السيادية من مُصدرى الأوراق المالية أو غيرهم من الأطراف عن الوفاء بالتزاماتهم المالية.

وتتضمن أيضا مخاطر الائتمان مخاطر إحلال عقد محل عقد (خطر الاستبدال) المرتبطة بمعاملات السوق. كما قد يرتفع خطر الائتمان أيضا بسبب وجود مخاطر التركز والتي تنشأ إما نتيجة منح تسهيلات ائتمانية كبيرة لعملاء منفردين أو بسبب الائتمان الممنوح لمجموعات من العملاء تتسم بمعدلات إخفاق مرتفعة.

ب- خطر السوق: يمثل خطر الخسائر الناجمة عن التغير في أسعار السوق وأسعار الفائدة.

ج- خطر التشغيل: (ويشمل المخاطر القانونية ومخاطر الالتزام والمخاطر المحاسبية والبيئية ومخاطر السمعة الخ) ويمثل الخطر الناجم عن الخسائر أو الغش أو إصدار بيانات مالية ومحاسبية غير دقيقة بسبب عدم ملائمة الإجراءات والنظم الداخلية أو الإخلال بها أو بسبب خطأ بشري أو أحداث خارجية. علاوة على ذلك يمكن أن يأخذ خطر التشغيل شكل مخاطر الالتزام التي يقصد بها خطر تعرض البنك لعقوبات قانونية أو إدارية أو تأديبية أو خسائر مالية بسبب عدم الالتزام بالقواعد واللوائح ذات الصلة

د- خطر أسعار الفائدة وأسعار الصرف المرتبطة بهيكل ميزانية البنك: يمثل المخاطر الناجمة عن الخسائر أو الانخفاض المتبقي في قيمة أصول البنك - سواء المدرجة بقائمة المركز المالي أو خارجها - والناشئة عن التغيرات في أسعار الفائدة أو أسعار الصرف. وتنشأ مخاطر أسعار الفائدة أو أسعار الصرف المرتبطة بهيكل ميزانية البنك عن الأنشطة التجارية البنكية ومعاملات المركز الرئيسي (معاملات على أدوات حقوق الملكية والاستثمارات وإصدارات السندات).

ذ- خطر السيولة: يمثل المخاطر التي تتعلق بعدم قدرة البنك على الوفاء بالتزاماته وقت استحقاقها.

ويقوم البنك بتخصيص موارد كبيرة لكي يتمكن من الاستمرار فى تطبيق سياسة إدارة المخاطر على أنشطته ولكي يضمن التوافق التام بين إطار عمل إدارة المخاطر والمبادئ الأساسية التالية:

- الاستقلال التام لإدارة تقييم المخاطر عن أقسام التشغيل.
- تطبيق اتجاه ثابت لتقييم ورصد المخاطر في جميع أنحاء البنك.

وجدير بالذكر إن قسم المخاطر مستقل عن جميع كيانات البنك التشغيلية ويتبع مباشرة الإدارة العامة. ويتمثل دوره في المساهمة في تطوير وزيادة ربحية البنك عن طريق التأكد من أن إطار عمل إدارة المخاطر المعمول به هو إطار فعّال وقوى. ويعمل بالقسم فريق عمل متنوع ومتخصص في كيفية إدارة خطر الائتمان وخطر السوق من خلال آليات التشغيل.

وعلى وجه الخصوص فإن قسم المخاطر:

- يقوم بتوصيف واعتماد الأساليب المستخدمة لتحليل وتقييم واعتماد ومتابعة مخاطر الائتمان ومخاطر البلدان ومخاطر السوق ومخاطر التشغيل. كما أنه يقوم بإجراء مراجعة دقيقة للاستراتيجيات التجارية في المجالات العالية الخطورة ويسعى بشكل دؤوب على تحسين التنبؤ بمثل هذه المخاطر وإدارتها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

- يساهم في إجراء تقييم مستقل عن طريق تحليل المعاملات التي تتضمن مخاطر ائتمان وعن طريق تقديم المشورة فيما يخص المعاملات التي يقترحها مديري المبيعات.
- يقوم بوضع إطار لكافة المخاطر التشغيلية للبنك.

تقوم وحدة الأصول والالتزامات التابعة للإدارة المالية بتقييم وإدارة أنواع المخاطر الأخرى الأساسية وهى تحديدا مخاطر عدم توفر السيولة اللازمة والمخاطر المرتبطة باختلال توازن هيكل الميزانية العمومية (نتيجة تغيرات أسعار الفائدة أو أسعار الصرف أو نتيجة عدم توافر سيولة كافية) وكذلك تمويل البنك طويل الأجل، وإدارة متطلبات رأس المال وهيكل رأس المال.

تختص إدارة الشؤون القانونية الداخلية بالبنك بإدارة المخاطر القانونية بينما تختص إدارة الالتزام بإدارة مخاطر الالتزام.

ويعتبر قسم المخاطر مسؤولا بشكل أساسي عن وضع منظومة فعالة للتعامل مع المخاطر وتحديد الأسس والسياسات اللازمة، كما تشارك وحدة الأصول والالتزامات التابعة للإدارة المالية فى هذه المسؤولية في بعض المجالات الخاصة.

وتتولى لجنة المخاطر بالبنك مهمة مراجعة ومناقشة الخطوات الأساسية لإدارة المخاطر البنكية الجوهرية وتجتمع كل ثلاثة أشهر على الأقل. ويحضر اجتماعات لجنة المخاطر أعضاء من اللجنة التنفيذية بالإضافة إلى رؤساء خطوط الأعمال ومديري قسم المخاطر لمراجعة الموضوعات الإستراتيجية الأساسية ومنها: سياسات المخاطر وأساليب التقييم والموارد المادية والبشرية اللازمة وتحليل محافظ الائتمان وتكلفة المخاطر وحدود السوق وتركز الائتمان على مستوى المنتجات والبلدان والأقاليم والقطاعات الاقتصادية الخ. ومن ناحية أخرى، تختص لجنة إدارة الأصول والخصوم بتحديد السياسات والتخطيط للتعامل مع المخاطر التمويلية ومخاطر عدم توفر سيولة.

ويتعين أن تُعرض كل المنتجات والخدمات الجديدة أو قيد التطوير على لجنة المنتجات الجديدة. وتهدف لجنة المنتجات الجديدة إلى ضمان فهم وتقييم والموافقة على كافة المخاطر المتعلقة المرتبطة بشكل تام وإخضاعها إلى الإجراءات والضوابط المناسبة وذلك عن طريق استخدام المعلومات المتاحة ونظم المعلومات ، قبل البدء في أي نشاط أو منتج جديد.

وتقوم لجنة المراجعة والمحاسبة التي تجتمع كل ثلاثة أشهر بالإشراف على مراقبة مخاطر التشغيل وإجراءات المراقبة الدائمة (إدارة المخاطر التشغيلية) والمراقبة الدورية (إدارة التفتيش الداخلي).

وأخيرا يقوم فريق المراجعة الداخلية بمراقبة مبادئ وإجراءات وبنية إدارة المخاطر بالبنك.

(أ) مخاطر الائتمان

يتعرض البنك لخطر الائتمان وهو الخطر الناتج عن عدم قدرة العميل على الوفاء بالتزاماته التعاقدية تجاه البنك. ولكونه من أهم مخاطر التعاملات البنكية يراعى البنك الحرص البالغ في إدارة الخطر الائتماني. وينبع هذا الخطر من أنشطة الإقراض ومن استثمارات البنك فى أدوات الدين التى تعتبر من أصول البنك وكذا من الالتزامات العرضية مثل خطابات الضمان والإعتمادات المستندية التى تظهر خارج القوائم المالية المجمعة.

(أ-١) إدارة مخاطر الائتمان : التنظيم و الهيكل

يمثل خطر الائتمان المصدر الرئيسي للمخاطر في البنك ؛ لذا فإن وجود إدارة ورقابة شاملة و فعالة لخطر الائتمان يعتبر أمرا جوهريا للحفاظ على قوة البنك المالية و ربحيته وبالتالي فإن البنك يطبق إطار عمل محكم لمراقبة مخاطر الائتمان. وتمثل السياسة الائتمانية وسلطات منح الائتمان حجر الزاوية فى هذا الإطار ويتم تحديدها بمشاركة قسم المخاطر وخطوط الأعمال معا وتخضع السياسة الائتمانية وسلطات منح الائتمان إلى مراجعة دورية وموافقة من قبل مجلس الإدارة.

ويعتبر العاملين داخل قسم المخاطر مسؤولين عن:

- تحديد حدود الائتمان على مستوى العميل أو مجموعة من العملاء أو عمليات تجارية فردية.
- اعتماد درجات التصنيف الائتماني للعملاء والمعايير الداخلية المستخدمة فى تحديد الجدارة الائتمانية لهم.
- رصد ومراقبة الائتمان الممنوح لكبار العملاء ومحافظ الائتمان المختلفة.
- مراجعة سياسات تكوين المخصصات الخاصة والعامة.

وعلاوة على ذلك يتم تحليل شامل للمحافظ من أجل تقديم الإرشاد للإدارة العامة بالبنك عن مخاطر الائتمان العامة والخاصة بالبنك وبالتالي رفع التقارير إلى لجنة المخاطر.

كما يساعد قسم المخاطر فى توصيف معايير قياس المخاطر وتحديد الممارسات المناسبة لتكوين المخصصات الائتمانية.

الموافقة على المخاطر

تتضمن سياسة الائتمان الخاصة بالبنك كجزء أساسي لا يتجزأ منها أن مفهوم الموافقة على أي منح ائتمان يتعين أن يكون على أساس معرفة سليمة بالعميل وفهم دقيق لعمل العميل وغرض المنح وطبيعته وهيكل المعاملة التجارية ومصادر تسديد الدين، وفي نفس الوقت يوضع في الاعتبار استراتيجية المخاطر الخاصة بالبنك ومستوى الإقدام على المخاطر.

وتقوم عملية الموافقة على المخاطر على أربعة مبادئ أساسية:

- يتعين اعتماد كل المعاملات التي تحتوي على «خطر الاستبدال» بشكل مسبق. وخطر الاستبدال هو تحمل البنك خسارة نتيجة اضطرار البنك لإحلال عقد محل عقد عند حدوث حالة إخلال من الطرف الأصلي (ويحتوي أيضا مخاطر الدائن وخطر عدم التسوية أو عدم التسليم وخطر المصدر على خطر الاستبدال).
- يكون العاملين الذين يقومون بتقييم مخاطر الائتمان مستقلين بشكل تام عن عملية اتخاذ القرار.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

- استنادا إلى سياسة تفويض سلطات منح الائتمان، تقع مسؤولية تحليل واعتماد المخاطر على عاتق خط الأعمال المناسب وكذا وحدة مخاطر الائتمان حيث تقوم الأخيرة بمراجعة كل طلبات الموافقة على الحدود الائتمانية المطلوب منحها لعميل بعينه أو مجموعة من العملاء لضمان إتباع أسلوب ثابت لإدارة المخاطر.
- يقضي نظام البنك بأن تتضمن كافة قرارات الائتمان تقييم درجات المخاطر الداخلية (أي تحديد الجدارة الائتمانية) الخاصة بالمتعهد كما اقترحتها خطوط الأعمال حيث تتم مراجعتها من قسم المخاطر والموافقة عليها من قبل اللجان الائتمانية المعنية.

إدارة المخاطر والمراجعة

يتم مراجعة التغيرات التي تطرأ على جودة الالتزامات القائمة على فترات منتظمة وعلى الأقل مرة كل ثلاثة أشهر، كجزء من إجراءات «تحديد العملاء قائمة المراقبة» و«تحديد المخصصات الائتمانية» وتقوم هذه المراجعة على تحليلات قامت بإعدادها إدارات الأعمال وإدارة المخاطر. وعلاوة على ذلك، تقوم المراجعة الداخلية بفحص الملفات الائتمانية والتفتيش على أعمال مجموعات الفروع التابعة للبنك ورفع تقارير بالنتائج إلى الإدارة العامة.

خطر الاستبدال

يقوم خطر الاستبدال على قياس تكاليف الإحلال الخاصة بمعاملة تجارية في حالة إخلال أحد طرفي العقد الأصليين بالتزاماته وضرورة إغلاق الموقف المفتوح (المعرض لمخاطر تقلب أسعار السوق مثل أسعار الصرف) الناتج عن ذلك مع طرف العقد الآخر. ولذلك فإن تكاليف الإحلال تكون ناتجة عن الفرق في سعر السوق بين التاريخ الذي دخل فيه الأطراف في المعاملة الأصلية والتاريخ الذي حدث فيه الإخلال بالالتزامات. وتتضمن المعاملات التي ينشأ عنها ذلك الخطر عقود مبادلة أسعار العائد وعقود الصرف الأجل.

إدارة خطر الاستبدال

يهتم البنك بشكل كبير بالمراقبة الدقيقة لخطر الاستبدال بهدف تقليل الخسائر في حالة إخلال أطراف العقد الآخرين بالالتزامات. لذا يضع البنك حدودا تقيد حجم تعامل تلك الإطراف بغض النظر عن الشكل القانونى لهم (سواء كان بنك أو أي مؤسسة مالية أخرى أو شركة أو مؤسسة عامة) في كل التعاملات التجارية.

(أ-٢) إدارة المخاطر والتقييم الداخلي لدرجات المخاطر:

يقوم نظام تقييم درجة المخاطر بالبنك على أساس ثلاثة محاور:

- تستخدم نماذج التقييم الداخلي لدرجات المخاطر وذلك لقياس وتحديد مقدار مخاطر عدم التزام الطرف الآخر في العقد.
- مجموعة من الإجراءات التي تحدد المبادئ الإرشادية لوضع واستخدام نظام تقييم درجات المخاطر (من حيث نطاق وتكرار مراجعة التقييم وإجراءات الموافقة على التقييم إلى غير ذلك من الأمور).
- الاعتماد على الحكم البشري لتحسين نتائج النموذج بإدراج عناصر خارج نطاق نموذج تقييم درجة المخاطر.

ويتم دعم تقييم درجة مخاطر الائتمان عن طريق مجموعة من الإجراءات التي تضمن اكتشاف بيانات يمكن الاعتماد عليها تتعلق بحالات الإخفاق والخسائر الائتمانية الناتجة عنها فى التوقيت المناسب. ويتم مراجعة نماذج التقييم وتطويرها عند الضرورة كما يقوم البنك بصفة دورية بتقييم أداء تلك النماذج ومدى قدرتها على التنبؤ بحالات الإخفاق.

وتتضمن الأساليب المستخدمة لقياس ومراقبة مخاطر الاستبدال ما يلي:

- المخاطر الحالية المتوسطة: هي حساب لمتوسط المخاطر لكل السيناريوهات المستقبلية - باستثناء السيناريوهات السلبية أي عندما يتولد عن الاستبدال مكسب.
- القيمة المعرضة للخطر من الائتمان: هي حساب أكبر خسارة قد يمكن تحملها في ٩٩٪ من الأحوال.

وفيما يلى بعض وسائل الحد من الخطر :

الضمانات

يضع البنك العديد من السياسات والضوابط للحد من خطر الائتمان. ومن هذه الوسائل الحصول على ضمانات مقابل الاموال المقدمة.ويقوم البنك بوضع قواعد استرشادية لفئات محددة من الضمانات المقبولة ومن الانواع الرئيسية لضمانات القروض والتسهيلات:

- الرهن العقارى.
- رهن اصول النشاط مثل الالات والبضائع .
- رهن ادوات مالية مثل ادوات الدين وحقوق الملكية .

وغالبا ما يكون التمويل على المدى الاطول والاقراض للشركات مضمون بينما تكون التسهيلات الا ئتمانية للافراد بدون ضمان . ولتخفيض خسارة الائتمان إلى الحد الادنى يسعى البنك للحصول على ضمانات اضافية من الاطراف المعنية بمجرد ظهور مؤشرات الاضمحلال لاحد القروض والتسهيلات.

يتم تحديد الضمانات المتخذة ضمانا لاصول الاخرى بخلاف القروض والتسهيلات بحسب طبيعة الاداة وعادة ما تكون ادوات الدين واذون الخزانة بدون ضمان .

المشتقات:

يحتفظ البنك باجراءات رقابية حصيفة على صافى المركز المفتوحة للمشتقات اى الفرق بين عقود البيع والشراء على مستوى كل من القيمة والمدة ويكون المبلغ المعرض لخطر الائتمان فى اى وقت من الاوقات محدد بالقيمة العادلة للأداة التى تحقق منفعة لصالح البنك اى اصل ذو قيمة عادلة موجبة الذى يمثل جزءا ضئيلا من القيمة التعاقدية / الافتراضية المستخدمة للتعبير عن حجم الادوات القائمة. ويتم إدارةهذا الخطر الائتمانى كجزء من حجم الاقراض الكلى الممنوح للعميل وذلك مع الخطر المتوقع نتيجة لتغيرات فى السوق ولأيتم عادة الحصول على ضمانات فى مقابل الخطر الائتمانى على تلك الأدوات فيما عدا المبالغ التى يطلبها البنك كأيداعات هامشية من الاطراف الاخرى.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(أ-٣) سياسة مخصصات الاضمحلال

تتطلب سياسات المجموعة تحديد ثلاث مراحل لتصنيف الأصول المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المستهلكة وارتباطات القروض والضمانات المالية وكذا أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر طبقا للتغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي ومنذ ثم قياس خسائر الاضمحلال (الخسائر الائتمانية المتوقعة) في القيمة المتعلقة بهذه الأدوات وذلك على النحو التالي:

يتم تصنيف الأصل المالي غير المضمحل عند الاعتراف الأولي في المرحلة الأولى ويتم مراقبة مخاطر الائتمان بشكل مستمر من قبل إدارة مخاطر الائتمان بالبنك.

في حالة وجود زيادة جوهرية في خطر الائتمان منذالاعتراف الأولي؛ يتم نقل الأصل المالي إلى المرحلة الثانية ولا يتم إعتبار الأصل المالي مضمحل في هذه المرحلة (خسارة الائتمان المتوقعة على مدي الحياة في ظل عدم اضمحلال قيمة الائتمان).

في حالة وجود مؤشرات عن اضمحلال قيمة الأصل المالي فيتم نقله الى المرحلة الثالثة . وتستند المجموعة إلى المؤشرات التالية لتحديد ما إذا كانت هناك أدلة موضوعية تشير إلى الاضمحلال:

- زيادة كبيرة بسعر العائد على الاصل المالي كنتيجة لزيادة المخاطر الائتمانية.
- تغييرات سلبية جوهرية في النشاط والظروف المالية أو الاقتصادية التي يعمل فيها المقترض.
- طلب الجدولة نتيجة صعوبات تواجة المقترض.
- تغييرات سلبية جوهرية في نتائج التشغيل الفعلية أو المتوقعة أو التدفقات النقدية.
- تغييرات اقتصادية مستقبلية سلبية تؤثر على التدفقات النقدية المستقبلية للمقترض.
- العلامات المبكرة لمشاكل التدفق النقدي / السيولة مثل التأخير في خدمة الدائنين / القروض التجارية.
- إلغاء أحد التسهيلات المباشرة من جانب البنك بسبب ارتفاع المخاطر الائتمانية للمقترض.

ويستثنى من إحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة ما يلى:

- الودائع لدى البنوك إستحقاق شهر فأقل من تار يخ المركز المالي.
- تغييرات سلبية جوهرية في النشاط والظروف المالية أو الاقتصادية التي يعمل فيها المقترض..
- الحسابات الجارية لدى البنوك..
- كما يجوز الاعتداد بالضمانات والكفالات الصادرة من الحكومة المصر ية والبنك المركزى لمواجهة المطالبات المستحقة بالعملة المحلية، وذلك لغرض إحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.
- واستثناء أدوات الدين الصادرة عن الحكومة المصر ية بالعملة المحلية من قياس خسائر الائتمان المتوقعة.

ويعتبر مخصص خسائر الاضمحلال الوارد في قائمة المركز المالى في نهاية السنة المالية مستمدا من درجات التقييم الداخلية الأربعة ومع ذلك فان أغلبية المخصص ينتج من آخر درجتين من التصنيف. ويبين الجدول التالي التوزيع النسبى بقائمة المركز المالى للقروض والتسهيلات لكل فئة من فئات التقييم الداخلي للبنك والاضمحلال المرتبط بها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

تقييم البنك	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
	قروض وتسهيلات	مخصص خسائر الاضمحلال	قروض وتسهيلات	مخصص خسائر الاضمحلال
ديون جيدة	٨٩,٧٧٪	٩,٥٧٪	٨٦,٢٠٪	٦,٦٧٪
المتابعة العادية	٤,٦٢٪	١٩,٧٦٪	٦,٧٧٪	٢١,٤٣٪
المتابعة الخاصة	٠,٩٦٪	٣,١٩٪	١,٥٩٪	٧,٦٩٪
ديون غير منتظمة	٤,٦٥٪	٦٧,٤٨٪	٥,٤٤٪	٦٤,٢١٪
	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪

(أ-٤) نموذج قياس المخاطر البنكية العام

بالإضافة إلى فئات البنك الداخلية الأربعة لتصنيف الجدارة المبينة أعلاه، تقوم الإدارة بتصنيف القروض والتسهيلات في شكل مجموعات فرعية أكثر تفصيلا بحيث تتفق مع متطلبات البنك المركزي المصري. ويتم تصنيف الأصول المعرضة لخطر الائتمان في هذه المجموعات وفقا لقواعد وشروط تفصيلية تعتمد بشكل كبير على المعلومات المتعلقة بالعميل ونشاطه ووضعه المالي ومدى انتظامه في السداد.

ويقوم البنك بحساب المخصصات المطلوبة لمقابلة اضمحلال الأصول المعرضة لخطر الائتمان، بما في ذلك الارتباطات المتعلقة بالائتمان، على أساس نسب محددة من قبل البنك المركزي المصري. وفي حالة زيادة مخصص خسائر الاضمحلال المطلوب وفقا لقواعد الجدارة الائتمانية للبنك المركزي المصري عن المخصص المطلوب باستخدام باستخدام الخسائر الأئتمانية المتوقعة ، يتم تجنيب الزيادة فى المخصص كاحتياطي مخاطر بنكية عام ضمن حقوق الملكية خصما على توزيع صافى الربح.

ويتم تعديل ذلك الاحتياطي بالزيادة والنقص بحيث يعادل رصيده دائما مبلغ الزيادة بين المخصصين. ويعد هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع ويبين الإيضاح رقم (٣٦) الحركة على حساب احتياطي المخاطر البنكية العام خلال السنة المالية.

وفيما يلي بيان فئات الجدارة للمؤسسات وفقا لأسس التقييم الداخلي مقارنة بأسس تقييم البنك المركزي المصري ونسب تكوين المخصصات المطلوبة لاضمحلال الأصول المعرضة لخطر الائتمان:

تصنيف البنك المركزي المصري	مدلول التصنيف	نسبة المخصص المطلوب وفقاً لأسس الجدارة الائتمانية	التصنيف الداخلي	مدلول التصنيف الداخلى
١	مخاطر منخفضة	صفر	١	ديون جيدة
٢	مخاطر معتدلة	١٪	١	ديون جيدة
٣	مخاطر مرضية	١٪	١	ديون جيدة
٤	مخاطر مناسبة	٢٪	١	ديون جيدة
٥	مخاطر مقبولة	٢٪	١	ديون جيدة
٦	مخاطر مقبولة حديا	٣٪	٢	المتابعة العادية
٧	مخاطر تحتاج لعناية خاصة	٥٪	٣	المتابعة الخاصة
٨	دون المستوى	٢٠٪	٤	ديون غير منتظمة
٩	مشكوك في تحصيلها	٥٠٪	٤	ديون غير منتظمة
١٠	رديئة	١٠٠٪	٤	ديون غير منتظمة

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(أ-٥) الحد الأقصى لخطر الائتمان (قبل الضمانات)
البنود المعرضة لخطر الائتمان في قائمة المركز المالي المجمعة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠	١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١
قروض وتسهيلات للبنوك	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨
قروض وتسهيلات للعملاء		
قروض لأفراد		
حسابات جارية مدينة	٣,٥٨٤,٧٨٤,٨٦٣	٤,٢٦١,٤٧٢,٠٠٠
بطاقات ائتمان	٢,٧١٩,٠٨٥,٤٩٣	٢,٢٥٠,١٧٧,٨٥٨
قروض شخصية	٦١,٠١٦,٣٥٣,١٣٦	٤٩,٩٥٦,٤٠٩,٢٤٠
قروض عقارية	١١,٧٣١,١٤٧,١٧٨	٨,٢٦٩,٢٢٦,٨٢٢
قروض لمؤسسات		
حسابات جارية مدينة	١٧٣,٤٣٦,٩٧٠,٩٤٨	١٤٢,١٥٤,٥٩٩,٧٨٨
قروض مباشرة	١٢٤,٨٦٣,٤١٠,٣٣٣	٩٦,٦٠٥,١٣١,١٢٢
قروض و تسهيلات مشتركة	٥٢,٠٧٤,٨٤٦,٨٦٠	٣٣,٤٣٥,٣٣٠,٨٣٩
قروض أخرى	٧,٢١٧,٦٥٩,٩٥٥	٤,٢٣٧,٨٥٥,٧١٧
العوائد المجنبة والخصم غير المكتسب والعوائد المؤجلة	(١٤٣,٧٦٥,١٩٤)	(١٦٨,٧٢٦,٣٥٤)
مشتقات مالية	٧,٨١٤,٣٩٨	٣,٦٩٣,٥٩٥
استثمارات مالية		
أدوات دين	١٢٧,٦٢١,٦٣١,٥٢١	١٢٤,٢٧٧,٢٩٨,٠١١
أصول مالية أخرى	٩,٨٣٩,٧٤٢,٨٦٨	١٠,٦٢١,٣٢٥,٨٢٣
الاجمالى	**٧٣٢,٢٠٧,١٤٨,٢٥٣**	**٦٠٩,٣٣٣,٦٤٢,٨٧٠**

يوضح الجدول التالي معلومات حول جودة الأصول المالية خلال السنة المالية:

أرصدة لدى البنوك	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٣٩,٢٤٥,٥١٢,٩٦٥	٤,٥٦٢,٠٠٥,٦٧٧	-	٤٣,٨٠٧,٥١٨,٦٤٢
المتابعة العادية	٢٣,٢٥٧,٩٠٢,٩٩٩	٣٤,٥١٥,٦١٧,٥٤٠	-	٥٧,٧٧٣,٩٢٠,٥٣٩
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	٦٢,٥٠٣,٤١٥,٩٦٤	٣٩,٠٧٧,٦٢٣,٢١٧	-	١٠١,٥٨١,٠٣٩,١٨١
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٧٦,٠٥٠,٦٨٣)	(٩,٥٢٤,٤٨٣)	-	(٨٥,٥٧٥,١٦٦)
القيمة الدفترية	**٦٢,٤٢٧,٣٦٥,٢٨١**	**٣٩,٠٦٨,٠٩٨,٧٣٤**	-	**١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٤٧,٩٢٠,٠٦٤,٨٢٤	٨,١٨٧,٨٦٣,٨٦٥	-	٥٦,١٠٧,٩٢٨,٦٨٩
المتابعة العادية	٣٦,٤٥٩,٧١٠,٤٤٧	٢٠,٠٠٩,٢٤٨,١٣٩	-	٥٦,٤٦٨,٩٥٨,٥٨٦
متابعة خاصة	-	١٠,٨٦٢,٢٢٥,٩٨٧	-	١٠,٨٦٢,٢٢٥,٩٨٧
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	٨٤,٣٧٩,٧٧٥,٢٧١	٣٩,٠٥٩,٣٣٧,٩٩١	-	١٢٣,٤٣٩,١١٣,٢٦٢
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٦٥,٦٨٨,٩١٩)	(٤٢,٣٦٥,٣٧٢)	-	(١٠٨,٠٥٤,٢٩١)
القيمة الدفترية	**٨٤,٣١٤,٠٨٦,٣٥٢**	**٣٩,٠١٦,٩٧٢,٦١٩**	-	**١٢٣,٣٣١,٠٥٨,٩٧١**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	-
المتابعة العادية	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	-	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	-	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧)	-	-	(٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧)
القيمة الدفترية	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**	-	-	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	-
المتابعة العادية	١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧	-	-	١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧	-	-	١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(١٦٨,٨٠٧,٠١٦)	-	-	(١٦٨,٨٠٧,٠١٦)
القيمة الدفترية	**١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**	-	-	**١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**

قروض وتسهيلات للبنوك	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	٤,٤٩٥,٦٣٢,٤٣٩	-	٤,٤٩٥,٦٣٢,٤٣٩
المتابعة العادية	-	١,٨٩٧,٨٨٥,٢٩٥	-	١,٨٩٧,٨٨٥,٢٩٥
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	-	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	-	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	-	(٣٧,١٥١,٥٠٠)	-	(٣٧,١٥١,٥٠٠)
القيمة الدفترية	-	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	-	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	-
المتابعة العادية	-	٢,٥٢٤,٦٠٩,٥٤١	-	٢,٥٢٤,٦٠٩,٥٤١
متابعة خاصة	-	٣,١٥٧,٢٧٧	-	٣,١٥٧,٢٧٧
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	-	٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨	-	٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	-	(٢٣,٣٢١,٨٨٠)	-	(٢٣,٣٢١,٨٨٠)
القيمة الدفترية	-	٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨	-	٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

قروض وتسهيلات للأفراد	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٧٣,٨٨٨,٢٥٧,٠٢٥	-	-	٧٣,٨٨٨,٢٥٧,٠٢٥
المتابعة العادية	٢,٤٣١,٦٩٣,٥٥٦	-	-	٢,٤٣١,٦٩٣,٥٥٦
متابعة خاصة	-	٣,٥٢٢,٩٩٧,٧٠٨	-	٣,٥٢٢,٩٩٧,٧٠٨
ديون غير منتظمة	-	-	١,٢٦٦,٠٧٧,٣٥٢	١,٢٦٦,٠٧٧,٣٥٢
	٧٦,٣١٩,٩٥٠,٥٨١	٣,٥٢٢,٩٩٧,٧٠٨	١,٢٦٦,٠٧٧,٣٥٢	٨١,١٠٩,٠٢٥,٦٤١
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٧٦٩,٣٠٠,٠٥٦)	(١٨٧,٤٥٠,٩١٠)	(١,١٠٠,٩٠٤,٠٠٥)	(٢,٠٥٧,٦٥٤,٩٧١)
القيمة الدفترية	**٧٥,٥٥٠,٦٥٠,٥٢٥**	**٣,٣٣٥,٥٤٦,٧٩٨**	**١٦٥,١٧٣,٣٤٧**	**٧٩,٠٥١,٣٧٠,٦٧٠**

قروض وتسهيلات للأفراد	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٦٠,٤٨٩,٠٧١,٧٧٦	-	-	٦٠,٤٨٩,٠٧١,٧٧٦
المتابعة العادية	١,٨٦١,٧٩٠,٢٩٤	-	-	١,٨٦١,٧٩٠,٢٩٤
متابعة خاصة	-	٢,٩٠٢,٠٠٥,٣٢١	-	٢,٩٠٢,٠٠٥,٣٢١
ديون غير منتظمة	-	-	١,١٣٧,٨١٣,٢٥٥	١,١٣٧,٨١٣,٢٥٥
	٦٢,٣٥٠,٨٦٢,٠٧٠	٢,٩٠٢,٠٠٥,٣٢١	١,١٣٧,٨١٣,٢٥٥	٦٦,٣٩٠,٦٨٠,٦٤٦
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٥٢٩,٢٧٣,٠٨٨)	(١٤٩,٠١٣,٥٧١)	(٩٧٥,١٠٨,٠٦٧)	(١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦)
القيمة الدفترية	**٦١,٨٢١,٥٨٨,٩٨٢**	**٢,٧٥٢,٩٩١,٧٥٠**	**١٦٢,٧٠٥,١٨٨**	**٦٤,٧٣٧,٢٨٥,٩٢٠**

قروض وتسهيلات للشركات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٣٣٤,٦٣٨,٦٢٧,٨٥٠	٤,٩٣٩,٢٢٤,٤٧٢	-	٣٣٩,٥٧٧,٨٥٢,٣٢٢
المتابعة العادية	٢٢٦,٩٩٣,٣٥٤	١٨,٦٣٩,٤٧١,٠٣٤	-	١٨,٨٦٦,٤٦٤,٣٨٨
متابعة خاصة	-	٨٩٥,٥٠٥,٧٦٤	-	٨٩٥,٥٠٥,٧٦٤
ديون غير منتظمة	-	-	٢٠,١٦٤,٢٣٠,٨٩٨	٢٠,١٦٤,٢٣٠,٨٩٨
	٣٣٤,٨٦٥,٦٢١,٢٠٤	٢٤,٤٧٤,٢٠١,٢٧٠	٢٠,١٦٤,٢٣٠,٨٩٨	٣٧٩,٥٠٤,٠٥٣,٣٧٢
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(١,٣٧٠,٥٩٧,٥٤٠)	(٥,٤٦٧,٧٣٤,٠٠٦)	(١٥,٠٧٢,٨٣٣,٧٣٠)	(٢١,٩١١,١٦٥,٢٧٦)
القيمة الدفترية	**٣٣٣,٤٩٥,٠٢٣,٦٦٤**	**١٩,٠٠٦,٤٦٧,٢٦٤**	**٥,٠٩١,٣٩٧,١٦٨**	**٣٥٧,٥٩٢,٨٨٨,٠٩٦**

قروض وتسهيلات للشركات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٢٤٨,٥٨٣,٧٢٢,٦٠٩	٣,٢٠٢,٨٦٥,٣٤٠	-	٢٥١,٧٨٦,٥٨٧,٩٤٩
المتابعة العادية	٤٤,١٨٧,٩١٤	٢٢,٦٠١,٥٢٢,١٦٢	-	٢٢,٦٤٥,٧١٠,٠٧٦
متابعة خاصة	-	٢,٨٦١,٦٩٠,٨٥٨	-	٢,٨٦١,٦٩٠,٨٥٨
ديون غير منتظمة	-	-	١٨,٥٧٠,٦٠٤,٣٠٨	١٨,٥٧٠,٦٠٤,٣٠٨
	٢٤٨,٦٢٧,٩١٠,٥٢٣	٢٨,٦٦٦,٠٧٨,٣٦٠	١٨,٥٧٠,٦٠٤,٣٠٨	٢٩٥,٨٦٤,٥٩٣,١٩١
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٨٤٠,٣٦٩,٤٦٢)	(٦,٠٢٧,٦٧٦,٢٧٤)	(١٢,٥٦٣,٦٢٩,٩٨٩)	(١٩,٤٣١,٦٧٥,٧٢٥)
القيمة الدفترية	**٢٤٧,٧٨٧,٥٤١,٠٦١**	**٢٢,٦٣٨,٤٠٢,٠٨٦**	**٦,٠٠٦,٩٧٤,٣١٩**	**٢٧٦,٤٣٢,٩١٧,٤٦٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
درجة الائتمان				
ديون جيدة	١٨,١١٩,٢٨١,٤٩٤	-	-	١٨,١١٩,٢٨١,٤٩٤
المتابعة العادية	١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٣	-	-	١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٣
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧	-	-	٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧
مخصص خسائر الاضمحلال	(٦,٦٨٩,٢٢١)	-	-	(٦,٦٨٩,٢٢١)
القيمة الدفترية - القيمة العادلة	**٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧**	-	-	**٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧**

أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
درجة الائتمان				
ديون جيدة	٢٠,٧٠٦,٦٥٢,٤٥٩	-	-	٢٠,٧٠٦,٦٥٢,٤٥٩
المتابعة العادية	١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١	-	-	١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠	-	-	٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠
مخصص خسائر الاضمحلال	(٧,٣٣٧,٠٤٦)	-	-	(٧,٣٣٧,٠٤٦)
القيمة الدفترية - القيمة العادلة	**٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠**	-	-	**٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠**

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	-
المتابعة العادية	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	-	-	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	-	-	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	-	-	-	-
القيمة الدفترية	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	-	-	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
درجة الائتمان				
ديون جيدة	-	-	-	-
المتابعة العادية	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١	-	-	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١
متابعة خاصة	-	-	-	-
ديون غير منتظمة	-	-	-	-
	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١	-	-	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	-	-	-	-
القيمة الدفترية	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١	-	-	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

يوضح الجدول التالي التغيرات في الخسائر الأئتمانية المتوقعة ECL بين بداية ونهاية السنة نتيجة لهذه العوامل:

أرصدة لدى البنوك	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	٦٥,٦٨٨,٩١٩	٤٢,٣٦٥,٣٧٢	-	١٠٨,٠٥٤,٢٩١
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	١٤,٤٥٤,٦٢٥	-	-	١٤,٤٥٤,٦٢٥
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	(٣١,٣٦٠,٥٩٦)	-	(٣١,٣٦٠,٥٩٦)
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	(٤,٠٩٢,٨٦١)	(١,٤٨٠,٢٩٣)	-	(٥,٥٧٣,١٥٤)
الرصيد في آخر السنة المالية	**٧٦,٠٥٠,٦٨٣**	**٩,٥٢٤,٤٨٣**	-	**٨٥,٥٧٥,١٦٦**

أرصدة لدى البنوك	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	٤٩,٥٢٥,٦١٣	-	-	٤٩,٥٢٥,٦١٣
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	٤٢,٣٦٥,٣٧٢	-	٤٢,٣٦٥,٣٧٢
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(١٤,١٧٦,٢٩٤)	-	-	(١٤,١٧٦,٢٩٤)
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	٣٠,٣٣٩,٦٠٠	-	-	٣٠,٣٣٩,٦٠٠
الرصيد في آخر السنة المالية	**٦٥,٦٨٨,٩١٩**	**٤٢,٣٦٥,٣٧٢**	-	**١٠٨,٠٥٤,٢٩١**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	١٦٨,٨٠٧,٠١٦	-	-	١٦٨,٨٠٧,٠١٦
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	٥٠,٨٧٣,٤٥٨	-	-	٥٠,٨٧٣,٤٥٨
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	(١٥,٣٣٢,٥٨٧)	-	-	(١٥,٣٣٢,٥٨٧)
الرصيد في آخر السنة المالية	**٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧**	-	-	**٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧**

أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	١٠٥,٩٨٨,١٨٨	-	-	١٠٥,٩٨٨,١٨٨
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	-	-	-
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(٨,٦٧٤,٣٣٥)	-	-	(٨,٦٧٤,٣٣٥)
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	٧١,٤٩٣,١٦٣	-	-	٧١,٤٩٣,١٦٣
الرصيد في آخر السنة المالية	**١٦٨,٨٠٧,٠١٦**	-	-	**١٦٨,٨٠٧,٠١٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
قروض وتسهيلات للبنوك	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	-	٢٣,٣٢١,٨٨٠	-	٢٣,٣٢١,٨٨٠
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	١٥,١٦٦,٠٠٤	-	١٥,١٦٦,٠٠٤
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	(١,٣٣٦,٣٨٤)	-	(١,٣٣٦,٣٨٤)
الرصيد في آخر السنة المالية	-	٣٧,١٥١,٥٠٠	-	٣٧,١٥١,٥٠٠

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
قروض وتسهيلات للبنوك	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	-	١,٦٧٠,٨١٢	-	١,٦٧٠,٨١٢
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	٢٠,٧٦٤,٠٧٧	-	٢٠,٧٦٤,٠٧٧
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	٨٨٦,٩٩١	-	٨٨٦,٩٩١
الرصيد في آخر السنة المالية	-	٢٣,٣٢١,٨٨٠	-	٢٣,٣٢١,٨٨٠

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
قروض وتسهيلات للأفراد	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	٥٢٩,٢٧٣,٠٨٨	١٤٩,٠١٣,٥٧١	٩٧٥,١٠٨,٠٦٧	١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	٢٤٠,٠٢٦,٩٦٨	(٣٣,٣١٨,٣٣٥)	٢٨٩,٧١١,١٨٥	٤٩٦,٤١٩,٨١٨
الإعدام خلال السنة	-	-	(١٦٣,٩١٥,٢٤٧)	(١٦٣,٩١٥,٢٤٧)
متحصلات من قر وض سبق إعدامها	-	٧١,٧٥٥,٦٧٤	-	٧١,٧٥٥,٦٧٤
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	٧٦٩,٣٠٠,٠٥٦	١٨٧,٤٥٠,٩١٠	١,١٠٠,٩٠٤,٠٠٥	٢,٠٥٧,٦٥٤,٩٧١

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
قروض وتسهيلات للأفراد	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	٢٤٥,١٦٦,١٠٤	١٤٣,٧٧٩,٩٧٥	٨٨٣,٩٢٤,٠٩٩	١,٢٧٢,٨٧٠,١٧٨
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	٢٨٤,١٠٦,٩٨٤	(٣٣,٧٥١,٦٧٤)	٢٦٩,٣٦٩,٥٧٩	٥١٩,٧٢٤,٨٨٩
الإعدام خلال السنة	-	-	(١٧٨,١٨٥,٦١١)	(١٧٨,١٨٥,٦١١)
متحصلات من قر وض سبق إعدامها	-	٣٨,٩٨٥,٢٧٠	-	٣٨,٩٨٥,٢٧٠
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	٥٢٩,٢٧٣,٠٨٨	١٤٩,٠١٣,٥٧١	٩٧٥,١٠٨,٠٦٧	١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
قروض وتسهيلات للشركات	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	٨٤٠,٣٦٩,٤٦٢	٦,٠٢٧,٦٧٦,٢٧٤	١٢,٥٦٣,٦٢٩,٩٨٩	١٩,٤٣١,٦٧٥,٧٢٥
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	١٢٤,٣٩٤,٠٧٧	٦٩,٩٨٠,٤٨٦	-	١٩٤,٣٧٤,٥٦٣
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(٥٨,٠٦٤,٦٢٣)	(٧٣,٣٢٩,٢٤٦)	(٤٢,٣٤٢,٩٢٧)	(١٧٣,٧٣٦,٧٩٦)
المحول الى المرحلة الأولى	١٨٧,٤١٤,٦٧٨	(١٧٦,٥٠٤,٥٤٩)	(١٠,٩١٠,١٢٩)	-
المحول الى المرحلة الثانية	(٥٧,٤٧٨,٩٢٣)	٥٧,٤٧٨,٩٢٣	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	(٨,٤٣٥,٩٦٠)	(٧٣٩,٩٧٠,٠٢١)	٧٤٨,٤٠٥,٩٨١	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	٣٨٥,٠٤٨,٥٣٥	(١٧٨,٢٥٣,١٠٠)	٣,٥٣٧,٨٢٦,٨٣٥	٣,٧٤٤,٦٢٢,٢٧٠
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	(٣٠,٩٥١)	(١,٥٤٣,٣٤٠,٤٢٨)	(١,٥٤٣,٣٧١,٣٧٩)
متحصلات من قر وض سبق إعدامها	-	٧٠٧,٥٥٧,٥٢٤	-	٧٠٧,٥٥٧,٥٢٤
فروق ترجمة عملات أجنبية	(٤٢,٦٤٩,٧٠٦)	(٢٢٦,٨٧١,٣٣٤)	(١٨٠,٤٣٥,٥٩١)	(٤٤٩,٩٥٦,٦٣١)
الرصيد في آخر السنة المالية	١,٣٧٠,٥٩٧,٥٤٠	٥,٤٦٧,٧٣٤,٠٠٦	١٥,٠٧٢,٨٣٣,٧٣٠	٢١,٩١١,١٦٥,٢٧٦

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
قروض وتسهيلات للشركات	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	١,١٢٣,٣٥٤,٤٣٢	٤,٥٨٥,٤٩٥,٣٢١	٨,٨٨١,٢٤٢,٣٣٠	١٤,٥٩٠,٠٩٢,٠٨٣
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	٣٢٣,٦٣٤,٥٨١	٣,١٩٤,٨٥٤,٤٨٦	-	٣,٥١٨,٤٨٩,٠٦٧
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(٧٩٥,٢٩٣,٦٤٣)	(٤,١٨٦,٩٩٥,١٦٨)	(٥٣,٧٤٣,٧٤٦)	(٥,٠٣٦,٠٣٢,٥٥٧)
المحول الى المرحلة الأولى	١٧٣,٣٢٧,٧٤٦	(١٧٣,٢١٦,٠٦٠)	(١١١,٦٨٦)	-
المحول الى المرحلة الثانية	(٣٢,٧٨٠,٤٠٠)	٣٢,٧٨٠,٤٠٠	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	(١٣,٤٦٥,٨٩٢)	(٤١٣,٢١٢,٥٤٠)	٤٢٦,٦٧٨,٤٣٢	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	(٤٢٩,٠٨٠,٣٢١)	١,٠٥١,٨٠٦,١٧٩	٥,٦٧٦,٧٩٠,٩٩٦	٦,٢٩٩,٥١٦,٨٥٤
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	(٢٥,٢٧٢)	(٣,٦٢٥,٥٠٤,٠١١)	(٣,٦٢٥,٥٢٩,٢٨٣)
متحصلات من قر وض سبق إعدامها	-	٣٤٩,٧٥٨,٤٠١	-	٣٤٩,٧٥٨,٤٠١
فروق ترجمة عملات أجنبية	٤٩٠,٦٧٢,٩٥٩	١,٥٨٦,٤٣٠,٥٢٧	١,٢٥٨,٢٧٧,٦٧٤	٣,٣٣٥,٣٨١,١٦٠
الرصيد في آخر السنة المالية	٨٤٠,٣٦٩,٤٦٢	٦,٠٢٧,٦٧٦,٢٧٤	١٢,٥٦٣,٦٢٩,٩٨٩	١٩,٤٣١,٦٧٥,٧٢٥

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	٧,٣٣٧,٠٤٦	-	-	٧,٣٣٧,٠٤٦
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	-	-	-
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	(٢٤٩,٥٥٠)	-	-	(٢٤٩,٥٥٠)
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	(٣٩٨,٢٧٥)	-	-	(٣٩٨,٢٧٥)
الرصيد في آخر السنة المالية	**٦,٦٨٩,٢٢١**	**-**	**-**	**٦,٦٨٩,٢٢١**

أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	٧١٠,١٢٨	-	-	٧١٠,١٢٨
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	٥,٩٢١,٥٧٥	-	-	٥,٩٢١,٥٧٥
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	٧٠٥,٣٤٣	-	-	٧٠٥,٣٤٣
الرصيد في آخر السنة المالية	**٧,٣٣٧,٠٤٦**	**-**	**-**	**٧,٣٣٧,٠٤٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٥	-	-	-	-
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	-	-	-
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	**-**	**-**	**-**	**-**

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	المرحلة الأولى ١٢ شهر	المرحلة الثانية مدى الحياة	المرحلة الثالثة مدى الحياة	الاجمالى
مخصص خسائر الائتمان في ا يناير ٢٠٢٤	-	-	-	-
أصول مالية جديدة مشتراه أو مصدرة	-	-	-	-
أصول مالية أستحقت أو تم أستبعادها	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الأولى	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثانية	-	-	-	-
المحول الى المرحلة الثالثة	-	-	-	-
التغيرات في احتمالات الإخفاق والخسارة في حالة الإخفاق و الرصيد المعرض للإخفاق	-	-	-	-
تغييرات على افتراضات ومنهجية النموذج	-	-	-	-
الإعدام خلال السنة	-	-	-	-
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	**-**	**-**	**-**	**-**

البنود المعرضة لخطر الائتمان خارج قائمة المركز المالي المجمعة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ضمانات مالية	٢٠٥,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠
اعتمادات مستندية	٦,١٦٢,٢٧٤,٨٢٩	٤,٦٤٢,١٧٤,٤٢٦
الأوراق المقبولة عن تسهيلات موردين	٥,٣٨٩,٥٠٢,٢٨٠	٣,٠٨٢,٧٥٣,٢٤٢
خطابات ضمان	٩٠,٥٥٦,٦٤٢,٢٢٣	٨٥,٧٤٢,٢٣٣,٠١٥
الاجمالى	**١٠٢,١٠٨,٦٢٤,٣٣٢**	**٩٣,٤٦٧,٤١٥,٦٨٣**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

بلغت الأرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان مبلغ ٧٧,٦٨٣,١٩٥,٥٠٩ جنيه فى نهاية السنة الحالية مقابل مبلغ ٥٣,٣٣١,٠٠٤,٢٩٨ جنيه فى نهاية سنة المقارنة.

تمثل الجداول السابقة أقصى حد لخطر الائتمان يمكن التعرض له في آخر ديسمبر ٢٠٢٥ و ديسمبر ٢٠٢٤ وذلك بدون الأخذ في الاعتبار أية ضمانات قائمة. وبالنسبة لبنود قائمة المركز المالى تمثل المبالغ المدرجة بالجدول صافي القيمة الدفترية التي تم عرضها في تلك القائمة.

وبناء على البيانات الواردة بالجدول السابق الخاص بالبنود المعرضة لخطر الائتمان في المركز المالى يتضح أن ٦٠٪ من الحد الأقصى المعرض لخطر الائتمان في نهاية السنة المالية الحالية ناتج عن القروض والتسهيلات للعملاء والبنوك مقابل ٥٦٪ في نهاية سنة المقارنة بينما تمثل الاستثمارات في أدوات الدين ١٧٪ مقابل ٢٠٪ في آخر سنة المقارنة وتمثل أذون الخزانة و أوراق حكومية اخري ٢١٪ مقابل ٢١٪ في آخر سنة المقارنة.

وتثق الإدارة في قدرتها على الاستمرار في التحكم في والإبقاء على الحد الأدنى لخطر الائتمان الناتج عن كل من محفظة القروض والتسهيلات وأدوات الدين بناءاً على الحقائق التالية:

- أن ٩٤٪ من محفظة القروض والتسهيلات في نهاية السنة المالية الحالية يقع تصنيفها في أعلى درجتين من درجات التقييم الداخلي مقابل ٩٣٪ في آخر سنة المقارنة.
- أن ٩٤٪ من محفظة القروض والتسهيلات في نهاية السنة المالية الحالية لا يوجد عليها متأخرات ولم تتعرض لمؤشرات اضمحلال مقابل ٩٣٪ في آخر سنة المقارنة.
- القروض والتسهيلات التي تم تقييم اضمحلالها على أساس منفرد (المرحلة الثالثة) والبالغ قدره ٢١,٤٣٠,٣٠٨,٢٥٠ جنيه في نهاية السنة المالية الحالية تعرضت لاضمحلال يمثل في مجموعه ٧٥٪ من قيمتها مقابل ١٩,٧٠٨,٤١٧,٥٦٣ جنيه في آخر سنة المقارنة تعرضت لاضمحلال يمثل في مجموعه ٦٩٪ من قيمتها.
- مراعاة البنك لمزيد من الحرص فى عملية الاختيار عند منح قروض وتسهيلات خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
- أن ٩٤٪ من حجم الاستثمارات في أدوات دين وأذون خزانة و أوراق حكومية اخري في نهاية السنة المالية الحالية يمثل أدوات دين على الحكومة المصرية مقابل ٩٢٪ فى آخر سنة المقارنة.

(أ-٦) قروض وتسهيلات

يبين الجدول التالي توزيع أرصدة القروض والتسهيلات على أساس درجة الجدارة الائتمانية

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
	قروض وتسهيلات للعملاء	قروض وتسهيلات للبنوك	قروض وتسهيلات للعملاء	قروض وتسهيلات للبنوك
لا توجد عليها متأخرات ولم تتعرض لاضمحلال	٤٣٢,٩٨٧,٨٥٢,٢٣٥	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	٣٣٧,٣٦٩,٠٣١,١٠٦	٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨
توجد عليها متأخرات لكنها لم تتعرض لاضمحلال	٦,١٩٤,٩١٨,٥٢٨	-	٥,١٧٧,٨٢٥,١٦٨	-
محل أضمحلال	٢١,٤٣٠,٣٠٨,٢٥٠	-	١٩,٧٠٨,٤١٧,٥٦٣	-
الأجمالى	**٤٦٠,٦١٣,٠٧٩,٠١٣**	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**	**٣٦٢,٢٥٥,٢٧٣,٨٣٧**	**٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨**
يخصم : مخصص خسائر الاضمحلال	(٢٣,٩٦٨,٨٢٠,٢٤٧)	(٣٧,١٥١,٥٠٠)	(٢١,٠٨٥,٠٧٠,٤٥١)	(٢٣,٣٢١,٨٨٠)
يخصم : خصم غير مكتسب وعوائد مؤجلة	(١٤٣,٧٦٥,١٩٤)	-	(١٦٨,٧٣٦,٣٥٤)	-
الصافي	**٤٣٦,٥٠٠,٤٩٣,٥٧٢**	**٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤**	**٣٤١,٠٠١,٤٦٧,٠٣٢**	**٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

بلغ إجمالي مخصص اضمحلال القروض والتسهيلات للعملاء في نهاية السنة المالية الحالية ٢٣,٩٦٨,٨٢٠,٢٤٧ جنيه مقابل ٢١,٠٨٥,٠٧٠,٤٥١ جنيه في نهاية سنة المقارنة منها ١٦,١٧٣,٧٣٧,٧٣٥ جنيه يمثل مخصص اضمحلال قروض منفردة (المرحلة الثالثة) مقابل ١٣,٥٣٨,٧٣٨,٠٥٦ جنيه في نهاية سنة المقارنة والباقي البالغ قدر ه ٧,٧٩٥,٠٨٢,٥١٢ جنيه يمثل مخصص الاضمحلال المكون للمرحلة الأولى والثانية بمحفظة الائتمان مقابل ٧,٥٤٦,٣٣٢,٣٩٥ في نهاية سنة المقارنة.

ويتضمن إيضاح رقم (٢١-أ) معلومات إضافية عن مخصص خسائر الاضمحلال عن القروض والتسهيلات الممنوحة للعملاء

تم خلال السنة المالية الحالية زيادة محفظة القروض والتسهيلات للعملاء بنسبة ٢٧٪ نتيجة التوسع في أنشطة الأقراض.

قروض وتسهيلات لا توجد عليها متأخرات ولم تتعرض لاضمحلال

يتم تقييم الجودة الائتمانية لمحفظة القروض والتسهيلات التي لم تتعرض لاضمحلال وذلك بالرجوع إلى التقييم الداخلي المستخدم بواسطة البنك.

القروض والتسهيلات للعملاء					
أفراد					
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
١ - جيدة	٣,٥٨٤,٨٥٩,٦٩٢	٢,٩٣٨,٧٤٤,٣٧٤	٥٥,٨٥٥,٧٤٥,٥٦٩	١١,٥٠٨,٩٠٧,٣٩٠	٧٣,٨٨٨,٢٥٧,٠٢٥
٢ - المتابعة العادية	-	-	-	-	-
٣ - المتابعة الخاصة	٦٧,٦٥٣	-	-	-	٦٧,٦٥٣
الاجمالى	**٣,٥٨٤,٩٢٧,٣٤٥**	**٢,٩٣٨,٧٤٤,٣٧٤**	**٥٥,٨٥٥,٧٤٥,٥٦٩**	**١١,٥٠٨,٩٠٧,٣٩٠**	**٧٣,٨٨٨,٣٢٤,٦٧٨**

مؤسسات					
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
١ - جيدة	١٦٨,٦٣٣,٤٩٥,١٩٥	١١٣,٦٥٣,٦٩٦,٧٨٩	٥٠,٠٤٥,٧١٣,٠٦٧	٧,١٦٤,٣٣٤,٥٨١	٣٣٩,٤٩٧,٢٣٩,٦٣٢
٢ - المتابعة العادية	٤,٦٤٩,٦٩٣,٥٣١	١٠,٥١٥,٧٠٦,٧٠٧	٣,٥٤٨,٤٠٣,٧٢٦	١,٠٠٠,٠٠٠	١٨,٧١٤,٨٠٣,٩٦٤
٣ - المتابعة الخاصة	١١٥,٥١٨,٥٢١	٢٢٦,٩٢٨,٦٢٩	٣٩٢,٨٠٥,٠٧٤	١٥٢,٢٣١,٧٣٧	٨٨٧,٤٨٣,٩٦١
الاجمالى	**١٧٣,٣٩٨,٧٠٧,٢٤٧**	**١٢٤,٣٩٦,٣٣٢,١٢٥**	**٥٣,٩٨٦,٩٢١,٨٦٧**	**٧,٣١٧,٥٦٦,٣١٨**	**٣٥٩,٠٩٩,٥٢٧,٥٥٧**

لم يتم اعتبار قروض الفئة غير المنتظمة المضمونة بضمانات نقدية محل اضمحلال وذلك بعد الأخذ في الاعتبار قابلية تلك الضمانات للتحصيل.

أفراد					
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
١ - جيدة	٤,٢٦١,٦٧٨,٥٨٢	٢,٣٧٧,١٧١,٩٠١	٤٥,٨٢٥,٩١١,٧١٨	٨,٠٢٤,٣٠٩,٥٧٥	٦٠,٤٨٩,٠٧١,٧٧٦
٢ - المتابعة العادية	١١,٥٦٣	-	-	-	١١,٥٦٣
٣ - المتابعة الخاصة	٤,٩٤٣	-	-	-	٤,٩٤٣
الاجمالى	**٤,٢٦١,٦٩٥,٠٨٨**	**٢,٣٧٧,١٧١,٩٠١**	**٤٥,٨٢٥,٩١١,٧١٨**	**٨,٠٢٤,٣٠٩,٥٧٥**	**٦٠,٤٨٩,٠٨٨,٢٨٢**

مؤسسات					
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
١ - جيدة	١٣٦,٣١٢,٣٢٥,٠٠٢	٨١,١٠٧,٨٤٧,٥٦١	٣٠,٠٨٨,٦٦٧,٨٣٧	٤,١٥٥,٠١٢,٧٢٧	٢٥١,٦٦٣,٨٥٣,١٢٧
٢ - المتابعة العادية	٤,٩٧٢,٨٣٨,٤٦٣	١٤,٤٨٣,٩٥٤,٨٠٧	٣,٠٣٠,٧٨٦,٧٥٨	-	٢٢,٤٨٧,٥٨٠,٠٢٨
٣ - المتابعة الخاصة	٥١٣,٣٦٨,٨٥١	٧٢٦,٨٧٨,٨٢٩	١,٣٦٧,٤٦٦,٧٥٢	١٢٠,٧٩٥,٢٣٧	٢,٧٢٨,٥٠٩,٦٦٩
الاجمالى	**١٤١,٧٩٨,٥٣٢,٣١٦**	**٩٦,٣١٨,٦٨١,١٩٧**	**٣٤,٤٨٦,٩٢١,٣٤٧**	**٤,٢٧٥,٨٠٧,٩٦٤**	**٢٧٦,٨٧٩,٩٤٢,٨٢٤**

لم يتم اعتبار قروض الفئة غير المنتظمة المضمونة بضمانات نقدية محل اضمحلال وذلك بعد الأخذ في الاعتبار قابلية تلك الضمانات للتحصيل.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

قروض وتسهيلات توجد عليها متأخرات ولكنها لم تتعرض لاضمحلال

هي القروض والتسهيلات التي توجد عليها متأخرات ولكنها ليست محل اضمحلال، إلا إذا توافرت معلومات أخرى تفيد عكس ذلك وتتمثل القروض والتسهيلات للعملاء التي توجد عليها متأخرات وليست محل اضمحلال فيما يلي:

	أفراد				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
متأخرات حتى ٣٠ يوما	-	١٢٧,٤٤٣,٦٦٥	٢,١٥٦,١٦٩,٦٠٤	١٤٨,٠٨٠,٢٨٨	٢,٤٣١,٦٩٣,٥٥٧
متأخرات أكثر من ٣٠ إلى ٦٠ يوما	-	١٦٥,١٥٩,٢٧٥	٢,٩٧٦,٧٤٨,٩٧٦	١٧٦,٢٢١,٥٢٨	٣,٣٠٨,١٢٩,٧٦٩
متأخرات أكثر من ٦٠ إلى ٩٠ يوما	-	١٦,٥٧١,٧٥٩	١٨٤,٢٨١,٣٩٥	١٣,٩٤٧,١٣١	٢١٤,٨٠٠,٢٨٥
الاجمالى	-	٣٠٩,١٧٤,٦٩٩	٥,٣٠٧,١٩٩,٩٦٥	٣٣٨,٢٤٨,٩٤٧	٥,٩٥٤,٦٢٣,٦١١

	مؤسسات				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
متأخرات حتى ٣٠ يوما	-	٢٧,٢٦٤,٤٣٦	-	٨١,٠٩٣,٨٥٥	١٠٨,٣٥٨,٢٩١
متأخرات أكثر من ٣٠ إلى ٦٠ يوما	-	٢١,١٥٣,٠٨٢	-	١,٢٥٠,٠٠٠	٢٢,٤٠٣,٠٨٢
متأخرات أكثر من ٦٠ إلى ٩٠ يوما	-	٨٨,٣٩٩,٠٠٨	-	-	٨٨,٣٩٩,٠٠٨
أكثر من ٩٠ يوم	-	٢١,١٣٤,٥٣٦	-	-	٢١,١٣٤,٥٣٦
الاجمالى	-	١٥٧,٩٥١,٠٦٢	-	٨٢,٣٤٣,٨٥٥	٢٤٠,٢٩٤,٩١٧

	أفراد				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
متأخرات حتى ٣٠ يوما	-	١١٧,١٢٩,٥٨٦	١,٥٨٥,٥٠٧,٩٤٧	١٥٩,١٤١,١٩٩	١,٨٦١,٧٧٨,٧٣٢
متأخرات أكثر من ٣٠ إلى ٦٠ يوما	-	١٤٦,٩٠١,٨٢٧	٢,٣٦٩,٩٨١,٣٣٣	١١٩,٢٧٥,٩٠٢	٢,٦٣٦,١٥٩,٠٦٢
متأخرات أكثر من ٦٠ إلى ٩٠ يوما	-	١٤,١٢٤,٢٦٣	٢٣٥,٥٦٢,٦٥٧	١٦,١٥٤,٣٩٥	٢٦٥,٨٤١,٣١٥
الاجمالى	-	٢٧٨,١٥٥,٦٧٦	٤,١٩١,٠٥١,٩٣٧	٢٩٤,٥٧١,٤٩٦	٤,٧٦٣,٧٧٩,١٠٩

	مؤسسات				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
متأخرات حتى ٣٠ يوما	-	٧٧,٤٩٦,١٨٠	-	٣١,٩٧٩,٩٠١	١٠٩,٤٧٦,٠٨١
متأخرات أكثر من ٣٠ إلى ٦٠ يوما	-	٤٧,٩٩٥,٣٦٥	-	٢٢,٣٨٠,٩٤٤	٧٠,٣٧٦,٣٠٩
متأخرات أكثر من ٦٠ إلى ٩٠ يوما	-	٣٢,٣٨٦,٧٨٣	-	٧,٥٠٢,٠٠٠	٣٩,٨٨٨,٧٨٣
أكثر من ٩٠ يوم	-	١٠٩,٩٨١,٩٤٩	-	٨٤,٣٢٢,٩٣٧	١٩٤,٣٠٤,٨٨٦
الاجمالى	-	٢٦٧,٨٦٠,٢٧٧	-	١٤٦,١٨٥,٧٨٢	٤١٤,٠٤٦,٠٥٩

تمثل القروض والتسهيلات المتأخرة المبالغ التي حل موعد استحقاقها كليا أو جزئيا ولم تسدد في المواعيد المتفق عليها تعاقديا ويتضمن ذلك متأخرات لفترات تزيد عن يوم واحد.

ومن ثم فإن المبالغ التي تظهر في الإيضاح تمثل إجمالي رصيد القرض أو التسهيل وليس الجزء المتأخر منه فقط بينما لا تتضمن باقي ارصده القروض والتسهيلات الأخرى الممنوحة للعميل طالما لم يتأخر عن موعد تسديدها كليا أو جزئيا.

وفى تاريخ الاعتراف الأولى بالقروض والتسهيلات يتم تقدير القيمة العادلة للضمانات المقدمة - إن وجدت - باستخدام نفس الطرق المستخدمة فى تقييم أصول مماثلة على ألا يتم الاعتراف بها بالقوائم المالية للبنك حيث لا تمثل أصولا للبنك فى ذلك التاريخ. ويتم تحديث القيمة العادلة لتلك الضمانات فى الفترات اللاحقة بما يعكس سعر أو أسعار السوق لأصول مماثلة.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

القروض والتسهيلات التى تم تقدير اضمحلالها بصورة منفردة

قروض وتسهيلات للعملاء

بلغ رصيد القروض والتسهيلات التي اضمحلت بصفة منفردة (المرحلة الثالثة) في نهاية السنة المالية الحالية ٢١,٤٣٠,٣٠٨,٢٥٠ جنيه وذلك قبل أخذ التدفقات النقدية المتوقعة من التنفيذ على الضمانات المرتبطة بها في الاعتبار مقابل ١٩,٧٠٨,٤١٧,٥٦٣ جنيه في نهاية سنة المقارنة. وتتضمن الجداول التالية تحليلا لإجمالي القيمة الدفترية للقروض والتسهيلات التي تم تقدير اضمحلالها بصفة منفردة متضمنا القيمة العادلة للضمانات التي يعتد بها عند حساب المخصصات.

	أفراد				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
قروض محل اضمحلال بصفة منفردة	١٣٤,٠٣٦,٣٧٤	٥٩,٧٣٨,٢٣٦	٩٨٠,٧٠٤,٣٠٢	٩١,٥٩٨,٤٤٠	١,٢٦٦,٠٧٧,٣٥٢
القيمة العادلة للضمانات	-	١,٩٨٣,٩٢٩	١,٣٦٣,٨٧٨	-	٣,٣٤٧,٨٠٧

	مؤسسات				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
قروض محل اضمحلال بصفة منفردة	٤,٩٦٦,٧٥٩,٨٧٢	١٤,٨٣٢,٧٥١,٠٠٢	٢٩٣,٢٣٣,٣٨٩	٧١,٤٨٦,٦٣٥	٢٠,١٦٤,٢٣٠,٨٩٨
القيمة العادلة للضمانات	٢٤١,٥١٥,٣٥٧	١,٥٨٩,١٦٠,١٣٨	-	-	١,٨٣٠,٦٧٥,٤٩٥

	أفراد				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الأجمالي
قروض محل اضمحلال بصفة منفردة	٨١,٢٥٩,١٠٦	٥٠,٢٢٧,٩٧٥	٩٢٥,٣٧٩,٢٩١	٨٠,٩٤٦,٨٨٣	١,١٣٧,٨١٣,٢٥٥
القيمة العادلة للضمانات	-	-	١,١٣٠,٢٦١	-	١,١٣٠,٢٦١

	مؤسسات				
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الأجمالي
قروض محل اضمحلال بصفة منفردة	٥,٨٣٣,٢١٠,٨٣٦	١٢,٣٧٥,٣١٩,٥٩٩	٢٩٣,٢٣٣,٣٨٩	٦٨,٨٤٠,٤٨٤	١٨,٥٧٠,٦٠٤,٣٠٨
القيمة العادلة للضمانات	٣٨٨,١٦١,٧٢٢	٨٧٤,٢١٢,٧٧٩	-	-	١,٢٦٢,٣٧٤,٥٠١

قروض وتسهيلات تم اعادة هيكلتها

تتضمن السياسات التي يتبعها البنك في إعادة هيكلة القروض والسلفيات تمديد ترتيبات السداد وتنفيذ برامج الإدارة الجبرية وتعجيل وتأجيل السداد وتعتمد سياسات تطبيق إعادة الهيكلة على مؤشرات أو معايير تشير - من وجهة نظر الإدارة - إلى أن استمرار العميل فى سداد القرض لم يكن ليحدث لو لم يتم اتخاذ الإجراءات لاعادة هيكلة مديونيته ، وتخضع تلك السياسات للمراجعة المستمرة. ويقوم البنك عادة بتطبيق برامج إعادة الهيكلة على القروض طويلة الأجل الممنوحة لأي نوع من عملاء البنك سواء أفراد أو مؤسسات. وقد بلغت القروض التي تم إعادة التفاوض بشأنها في نهاية السنة المالية الحالية ٥,٦٩٩,٥١٤,٧٩٩ جنيه مقابل ٦,٣٠٩,٢٥٥,١٥٧ جنيه في نهاية سنة المقارنة.

علما بأن القيم المشار إليها أعلاه لا تتضمن أية مبالغ تم أعادة التفاوض بشأن تعديل شروطها التعاقدية بغرض الحفاظ على جودة العلاقة مع عملاء البنك سواء كانت تلك التعديلات تتعلق بأسعار الفائدة و/أو فترة سداد الدين الممنوحة من قبل البنك .

وتقضى السياسات المصرفية للبنك بمراعاة الإبقاء على القروض التى أعيد هيكلتها ضمن تصنيف القروض والتسهيلات غير المنتظمة طالما استمرت حالة عدم تأكد البنك من قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته التعاقدية فى المستقبل بما يتفق مع تعريف الإخفاق طبقا لاتفاقية بازل ٢. .

قروض و تسهيلات للعملاء	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
مؤسسات		
حسابات جارية مدينة	٢,٦٠٢,٢٣٢,٦٣١	٣,٠٩٥,٧٧٥,٤٩٢
قروض مباشرة	٣,٠٩٧,٢٨٢,١٦٨	٣,٢١٣,٤٧٩,٦٦٥
الاجمالى	٥,٦٩٩,٥١٤,٧٩٩	٦,٣٠٩,٢٥٥,١٥٧

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(أ-٧) أدوات دين وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى

يمثل الجدول التالي تحليل أدوات الدين وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى (قبل خصم أي مخصصات للاضمحلال) وفقا لوكالات التقييم في آخر السنة المالية بناء علي تقييم فيتش ما يعادله:

	التقييم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	B	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر			
ادوات دين اخري	غير مصنف	١,٨٢٦,٨٣٧,٧٧١	٢,٢١٨,٤٠٦,٦٠٣
ادوات دين اخري	A to A+	٤,٧٩٤,٩٧٦,٧٠٣	٥,٠٥٧,٤٦٤,٢٠٢
سندات خزانة مصرية	B	١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٤	١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١
سندات الخزانة الأمريكية	+AA	١١,٤٩٧,٤٦٧,٠١٩	١٣,٤٣٠,٧٨١,٦٥٤
إستثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة			
سندات الخزانة المصرية	B	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١
الإجمالى		**٢٧٩,٧٠٧,٠٧٩,٠٦٨**	**٢٥٥,٣٧١,٥١٨,٤٩٨**

(أ-٨) الاستحواذ على الضمانات

قام البنك بالاستحواذ على الأصل التالى بغرض تسوية مديونيات قائمة من الضمانات التي كان يحتفظ بها:

طبيعة الأصل	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
مباني و اراضي	٥٣١,٦٠٦,٤٦٦	٢٢٢,٩٩٩,٦٤٩

يتم تبويب الأصول التي تم الاستحواذ عليها مبدئياً ضمن بند الأصول الأخرى بالميزانية ويتم بيع هذه الأصول أو إستخدامها في أغراض البنك كلما كان ذلك عمليا.

(أ-٩) تركز مخاطر الأصول المالية المعرضة لخطر الائتمان

القطاعات الجغرافية

يعرض الجدول التالي تحليلا للقيمة الإجمالية لأهم حدود خطر الائتمان للبنك موزعة حسب القطاع الجغرافي في نهاية السنة الحالية (وقبل خصم أي مخصصات للاضمحلال).

وقد تم توزيع القيمة الإجمالية لكافة الأصول المالية بهذا الجدول بما فى ذلك قروض وتسهيلات العملاء على أساس جغرافي بناء على مناطق فروع البنك المفتوح بها حسابات للعملاء فيما عدا استثمارات البنك في سندات الخزانة الأجنبية والتي تظهر ضمن تصنيف "دول أخرى" بذات الجدول.

	جمهورية مصر العربية						
	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب والبحر الأحمر	إجمالي	دول أخرى	الاجمالى
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	-	-	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧
قروض وتسهيلات للبنوك	-	-	-	-	-	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤
قروض وتسهيلات للعملاء							
قروض لأفراد							
حسابات جارية مدينة	١,٩٣٢,٣٦٩,١٤٩	٧٨٤,٤٦٣,٢٥٠	٨٠١,٥٣٦,٢١٩	٢٠٠,٥٩٥,١٠١	٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩	-	٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩
بطاقات ائتمان	٢,٤٤١,٤٤٦,٧٠٩	٣٩١,٠٠٥,٤٧٥	٣٣٠,٨٦٢,١٢٠	١٤٤,٣٤٣,٠٠٥	٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩	-	٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩
قروض شخصية	٤٤,٧٧٢,١٣٤,٣٥٦	٥,٨٧٦,٩٠٦,٠٠٨	٧,٨٧٢,٩٩٥,٣٠٩	٣,٦٢١,٦١٤,١٦٣	٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦	-	٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦
قروض عقارية	٩,٧٨٦,٣٨١,١٧٠	٣٤٤,١٥٠,٢١٦	٧٨٦,٤٩٠,٢٦٦	١,٠٢١,٧٣٢,٧٦٥	١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧	-	١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧
قروض لمؤسسات							
حسابات جارية مدينة	١٤٤,٨٤٣,٣٨٥,٨٥٤	١٨,٩٧١,٧٢٢,٣٧٩	٩,٨٤١,٤٧٣,٥١٤	٤,٧٠٨,٨٨٥,٣٧٢	١٧٨,٣٦٥,٤٦٧,١١٩	-	١٧٨,٣٦٥,٤٦٧,١١٩
قروض مباشرة	١٠٧,٥٧٠,٣١٩,٢٠٠	١٢,٨١٩,٦٧٩,٩٧٤	١٢,٠٥٧,٩٧١,٨٥٤	٦,٩٣٩,٠٦٣,١٦١	١٣٩,٣٨٧,٠٣٤,١٨٩	-	١٣٩,٣٨٧,٠٣٤,١٨٩
قروض و تسهيلات مشتركة	٤٩,٦٨٢,١٤٦,٨٧١	٢,٠٦٦,٣٣٥,٠٤٩	٢,٤٨٦,٠٤٧,٤٩٢	٤٥,٦٢٥,٨٤٤	٥٤,٢٨٠,١٥٥,٢٥٦	-	٥٤,٢٨٠,١٥٥,٢٥٦
قروض أخرى	٧,٠٧٢,٣٠٨,٣٠٨	٣٨١,٠٨٨,٥٠٠	-	١٨,٠٠٠,٠٠٠	٧,٤٧١,٣٩٦,٨٠٨	-	٧,٤٧١,٣٩٦,٨٠٨
مشتقات مالية	-	-	-	-	-	٧,٨١٤,٣٩٨	٧,٨١٤,٣٩٨
استثمارات مالية							
أدوات دين	١١١,٣٢٩,١٨٧,٧٩٩	-	-	-	١١١,٣٢٩,١٨٧,٧٩٩	١٦,٢٩٢,٤٤٣,٧٢٢	١٢٧,٦٢١,٦٣١,٥٢١
أصول مالية أخرى	٩,١١٤,٤٧٤,٤٨٥	٢٧٣,٩٣٨,٢٢٣	٢٨٢,٦٨٠,٨٥٩	٨٥,٨٠٢,٣٣٨	٩,٧٥٦,٨٩٥,٩٠٥	١٤١,٥٠١,٧٢٦	٩,٨٩٨,٣٩٧,٦٣١
الأجمالى في السنة الحالية	٦٤٠,٦٢٩,٦٠١,٤٤٨	٤١,٩٠٩,٢٨٩,٠٧٤	٣٤,٤٦٠,٠٥٧,٩٩٣	١٦,٧٨٥,٦٦١,٧٤٩	٧٣٣,٧٨٤,٦١٠,٢٦٤	٢٢,٨٣٥,٢٧٧,٥٨٠	٧٥٦,٦١٩,٨٨٧,٨٤٤
الأجمالى في نهاية سنة المقارنة	٥٣٢,٥٠٢,٣٧٥,٩٨٩	٣٦,٦٥٦,٥٦٦,٤١٢	٣٠,٢٥٨,٥٧٣,٦٠٢	١٢,٨٣٦,٢٩٤,٥٧٦	٦١٢,٢٥٣,٨١٠,٥٧٩	١٨,٦٤١,٧٣٧,٦٩٤	٦٣٠,٨٩٥,٥٤٨,٢٧٣

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

قطاعات النشاط

يعرض الجدول التالي تحليلا للقيمة الإجمالية لأهم حدود خطر الائتمان للبنك موزعة حسب قطاعات الأنشطة في نهاية السنة المالية الحالية (وقبل خصم أى مخصصات للاضمحلال). وقد تم توزيع القيمة الإجمالية لكافة الأصول المالية بهذا الجدول حسب قطاعات النشاط الذي يزاوله عملاء البنك.

	مؤسسات زراعية	مؤسسات صناعية	مؤسسات تجارية	مؤسسات خدمية	قطاع حكومى	حكومات خارجية	أنشطة أخرى	أفراد	الاجمالى
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	-	-	-	-	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧	-	-	-	١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧
قروض وتسهيلات للبنوك	-	-	-	-	-	-	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	-	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤
قروض وتسهيلات للعملاء									
قروض لأفراد									
حسابات جارية مدينة	-	-	-	-	-	-	-	٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩	٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩
بطاقات ائتمان	-	-	-	-	-	-	-	٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩	٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩
قروض شخصية	-	-	-	-	-	-	-	٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦	٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦
قروض عقارية	-	-	-	-	-	-	-	١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧	١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧
قروض لمؤسسات									
حسابات جارية مدينة	٢,٨٨٥,٥٧٢,٩٣٥	٦٢,٠٤٥,٨٣٤,٤١٠	١٥,٤١٢,٢٠٨,٥٨٧	٩٧,٥٢١,٨٥١,١٨٧	-	-	-	-	١٧٨,٣٦٥,٤٦٧,١١٩
قروض مباشرة	٣,١٧٨,٣٨٢,٢٣٠	٧٠,٧٢٩,٠٠٦,١٧٢	١٧,٥٩٥,١٤١,٤٠٣	٤٧,٨٨٤,٥٠٤,٣٨٤	-	-	-	-	١٣٩,٣٨٧,٠٣٤,١٨٩
قروض و تسهيلات مشتركة	٧٣,٠٨٨,٥٦٠	٤٢,٤٥٨,٥٠١,٢٢٨	٥,٢٢٠,١٢٦,٠٨٧	٦,٥٢٨,٤٣٩,٣٨١	-	-	-	-	٥٤,٢٨٠,١٥٥,٢٥٦
قروض أخرى	-	١,٧٦٧,٨٣١,٧٢٤	٢,٣١٥,٢٩٥,٨٦١	١,٠٦٣,٩١٨,٢٨٩	-	-	٢,٣٢٤,٣٥٠,٩٣٤	٧,٤٧١,٣٩٦,٨٠٨	٧,٤٧١,٣٩٦,٨٠٨
مشتقات مالية	-	-	-	-	-	-	٧,٨١٤,٣٩٨	-	٧,٨١٤,٣٩٨
استثمارات مالية									
أدوات دين	-	-	-	١,٨٢٦,٨٣٧,٧٧١	١١,٤٩٧,٤٦٧,٠١٩	١٠٩,٥٠٢,٣٥٠,٠٢٨	٤,٧٩٤,٩٧٦,٧٠٣	-	١٢٧,٦٢١,٦٣١,٥٢١
أصول مالية أخرى	٤٦,٠٢٢,١٠٦	١,٣٢٢,٨٠٤,٤٢٧	٢٩٤,٥٦٥,٧٨٨	١,٣٨٤,٣٩٢,٧٣٢	١٢٤,٠٣٩,٢٩١	٦,١٠٠,٨٦٨,٧٦١	١٧,٤٦٢,٤٣٥	٦٠٨,٢٤٢,٠٩١	٩,٨٩٨,٣٩٧,٦٣١
الأجمالى في السنة الحالية	٦,١٨٣,٠٦٥,٨٣١	١٧٨,٨٢٣,٩٧٧,٩٦١	٤٠,٨٣٧,٣٣٧,٧٢٦	١٥٦,٢٠٩,٩٤٣,٧٤٤	١١,٦٢١,٥٠٦,٣١٠	٢٦٧,٦٨٨,٦٦٦,٣٣٦	١٣,٠٥٣,٨٢٢,٢٠٤	٨١,٧١٧,٢٦٧,٧٣٢	٧٥٦,٦١٩,٨٨٧,٨٤٤
الأجمالى في نهاية سنة المقارنة	٣,٧٩٣,٦٩٢,٨٩٥	١٥٦,٦١٤,٥٩٦,٢٩٩	٣٨,٦٣١,٣٢٨,٦٠٩	١٠١,٢٨٦,٦٧٧,٤١٠	١٣,٥٥٣,٨٥٠,٤٥٣	٢٤١,١٥٢,٥٠٥,٧٢٠	٨,٧٦٣,٨٣٧,٥٠٣	٦٧,٠٩٩,٠٥٩,٣٨٤	٦٣٠,٨٩٥,٥٤٨,٢٧٣

(ب) خطر السوق

خطر السوق هو خطر الخسائر الناتجة عن التغيرات فى محددات السوق بما هو فى غير صالح البنك ويتضمن هذا الخطر كافة معاملات المتاجرة الدفترية بالإضافة إلى بعض المعاملات الدفترية الأخرى لمحافظ البنك التى يتم تقييمها على أساس القيمة السوقية.

ويتبع البنك سياسة حذرة بالنسبة لخطر السوق ويتلخص ذلك فى:

- الحد من المنتجات ذات مخاطر السوق العالية التي يقوم البنك بتقديمها إلى عملائه بحيث لا تتعدى النقدية وبعض المشتقات المالية البسيطة مثل عقود مبادلة أسعار العائد وعمليات مبادلة النقد الأجنبي وعقود الصرف الآجل.
- قصر أنشطة المتاجرة التي يقوم بها البنك فقط على مبادلة النقد الأجنبي لمدة ليلة واحدة وبتطبيق حد حذر لا يسمح بتجاوزه.
- الإدارة و التسوية المركزية للمراكز المفتوحة.

يتحمل مديرى إدارة المعاملات الدولية المسئولية الأساسية فيما يتعلق بحدود المخاطر وتقوم الإدارة بدورها فى مراقبة خطر السوق (Market Risk) من خلال وحدة مستقلة ضمن قسم المخاطر. وتقوم وحدة مراقبة خطر السوق (MRC) بوظيفة أساسية تتمثل فى التحليل المستمر للمراكز والمخاطر المرتبطة بأنشطة السوق بصورة مستقلة عن التحليلات التى تقوم بها وحدات المتاجرة بالبنك والعمل على مقارنة هذه المراكز بالحدود المصرح بها. وعلى ذلك تقوم وحدة مراقبة خطر السوق بالوظائف التالية:

- إجراء تحليل للقيم المعرضة للخطر واختبارات الضغوط والمخاطر المرتبطة بالأنشطة السوقية للبنك ومقارنة تلك القيم والمخاطر بالحدود الموضوعة مسبقا ورفع تقارير يومية ودورية عن ذلك بخلاف تلك التحليلات والتقارير التى تقوم بها خدمة العملاء.
- التعريف بطرق قياس الخطر والإجراءات الرقابية وكذا اعتماد طرق التقييم المستخدمة فى احتساب المخاطر ومتابعتها سواء كان ذلك يتم على أساس القيم الإجمالية أو الاسمية.
- إدارة آلية الموافقة على الحدود.
- مراجعة المنتجات والخدمات الجديدة من حيث خطر السوق تحت مظلة لجنة المنتجات الجديدة للتأكد من أن مخاطر السوق قد تم تحديدها واحتوائها بطريقة سليمة.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

وبناء على الاقتراحات المقدمة من كل من وحدة مراقبة خطر السوق ورئيس قسم المخاطر يقوم مجلس إدارة البنك بوضع مستويات الخطر المصرح بها حسب نوع كل نشاط سوقى واتخاذ القرارات الأساسية فيما يتعلق بإدارة خطر السوق الذى يتعرض له البنك.

(ب-١) أساليب قياس خطر السوق وتعريف القيم المعرضة للخطر

يقوم البنك بتطبيق أسلوب " القيمة المعرضة للخطر " للمحافظ بغرض المتاجرة ، وذلك لتقدير خطر السوق للمراكز القائمة وأقصى حد للخسارة المتوقعة وذلك بناء على عدد من الافتراضات للتغيرات المتنوعة لظروف السوق.

القيمة المعرضة للخطر هي توقع إحصائي للخسارة المحتملة للمحفظة الحالية الناتجة عن التحركات العكسية للسوق . وهي تعبر عن أقصى قيمة يمكن أن يخسرها البنك ، ولكن باستخدام معامل ثقة محدد (٩٩٪) وبالتالي هناك احتمال إحصائي بنسبة (١٪) أن تكون الخسارة الفعلية أكبر من القيمة المعرضة للخطر المتوقعة . ويفترض نموذج القيمة المعرضة للخطر فترة احتفاظ محددة (يوم) قبل أن يمكن إقفال المراكز المفتوحة.
ويقوم البنك بتقدير القيمة المعرضة للخطر عن طريقة دراسة التحركات التاريخية لمعدلات او السعار السوق (مستوى الحساسية) وكذلك مدى الارتباط بين انواع الخطر المختلفة. ولا يمنع استخدام تلك الطريقة تجاوز الخسارة لتلك الحدود وذلك في حالة وجود تحركات أكبر بالسوق .

وحيث أن القيمة المعرضة للخطر تعتبر جزء أساسي من نظام البنك في رقابة خطر السوق، تقوم ادارة مخاطر السوق بتطبيق حدود للقيمة المعرضة للخطر (VaR Limits) لمحفظة المتاجرة والذي تم اقرارها من قبل مجلس الإدارة وجاري متابعتها وارسالها بصفة يومية الى ادارة البنك العليا. هذا بالإضافة الى ارسال تقرير متابعة شهري للجنة الأصول والخصوم (ALCO) ..

(ب-٢) أختبار الضغوط المتعلق بسعر الصرف

ويوضح الجدول التالي موقف العملات (فائض أو عجز) للبنود داخل وخارج الميزانية

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
نوع الخطر	متوسط	أعلى	أقل
خطر أسعار الصرف	٧٣٣,٨٧٥	٣,٩٢٨,٣٤٦	٥٠,٥٨٤
إجمالي القيمة عند الخطر	٧٣٣,٨٧٥	٣,٩٢٨,٣٤٦	٥٠,٥٨٤

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
نوع الخطر	متوسط	أعلى	أقل
خطر أسعار الصرف	٨٩٩,٥٩٣	٢,٣١٢,٣٩٥	٩١,٩٤٦
إجمالي القيمة عند الخطر	٨٩٩,٥٩٣	٢,٣١٢,٣٩٥	٩١,٩٤٦

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ب-٣) خطر تقلبات سعر صرف العملات الاجنبية

يتعرض المركز المالي للبنك وتدفقاته النقدية لخطر التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية. ويقوم مجلس الإدارة بوضع حدود للعملات الأجنبية وذلك بالقيمة الإجمالية لمراكز العملة في نهاية اليوم وكذلك خلال اليوم و يتم مراقبتها بصورة منتظمة. ويلخص الجدول التالي المبالغ المعرضة لخطر التقلبات فى أسعار صرف العملات الأجنبية بالبنك في نهاية السنة المالية الحالية ويتضمن القيمة الدفترية للأدوات المالية حسب عملتها والمعادل لها بالجنيه المصرى.

الأصول المالية	جنيه مصري	دولار أمريكي	يورو	جنيه استرليني	عملات أخرى	الاجمالى
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	٧٣,٤١٣,١٨٤,٤٤٠	١,٥٢٦,٢١٨,٣٦٨	٥٠١,٠١٦,٦٣١	٤٩,٧٤٨,٤٥٤	٨٦,٥٠٨,٩٤٠	٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣
أرصدة لدى البنوك	٥,٨٦٠,٢٧٥,٦٩٦	٧٤,٢٠٦,٩٤٧,٠٧٧	١٨,٧١٦,٢٩٦,٠٩٨	٢,٢٠٥,٨٦٩,٥٢٢	٥٠٦,٠٧٥,٦٢٢	١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	١٣٣,٣٩٤,٧٦٠,٠٤٩	١٨,٤٨٦,٣٣٩,٦١١	-	-	-	١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠
أصول مالية بغرض المتاجرة	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨	-	-	-	-	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨
قروض وتسهيلات للبنوك	-	٥,٦٦١,١٧١,٢٥٩	٦٩٥,١٩٤,٩٧٥	-	-	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤
قروض وتسهيلات للعملاء	٣١٧,٨٨٣,٢٢٦,٤٦٨	١١١,٦٥٧,٥٤٤,٢٨٠	٦,٩٤٦,١٠٩,٧٤١	١٣,٤٩٠,٣٠٧	١٢٢,٧٧٦	٤٣٦,٥٠٠,٤٩٣,٥٧٢
مشتقات مالية	-	٧,٨١٤,٣٩٨	-	-	-	٧,٨١٤,٣٩٨
استثمارات مالية						
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	١٨,٢٥٧,٧٣٨,١٧٧	١٨,٥٣٠,١٣٥,٦٣٢	٥,٦٥٠,١٧٧	-	-	٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦
بالتكلفة المستهلكة	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	-	-	-	-	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤
بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	١٧٢,٠٣٧,٩١١	-	-	-	-	١٧٢,٠٣٧,٩١١
أصول مالية أخرى	٨,٩٣٥,٩٤٥,٦٩٩	٨٣٦,٩٢٢,٢١٣	٦٣,٤٤٥,٤٤٧	٣,٣١٣,٥٥٢	١١٥,٩٥٧	٩,٨٣٩,٧٤٢,٨٦٨
إجمالى الأصول المالية	٦٥٢,٤٧٦,٨٩٠,٩٥٢	٢٣٠,٩١٣,٠٩٢,٨٣٨	٢٦,٩٢٧,٧١٣,٠٦٩	٢,٢٧٢,٤٢١,٨٣٥	٥٩٢,٨٢٣,٢٩٥	٩١٣,١٨٢,٩٤١,٩٨٩
الالتزامات المالية						
أرصدة مستحقة للبنوك	٣١٦,٥٤٢,١٩٨	٣٥٤,٣٦٧,٠١٨	١٢,١٩٣,٤٧٨	٦٥,٤٧٥,٠٢٤	٧٧,٩٥٧,٠٨٨	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦
ودائع العملاء	٥٣٥,٩٩٣,٢٠٤,٤٤٩	٢١١,٩١٥,٩٥٢,٨٢١	٢٦,٨٧٥,٨٨٦,٢٢٥	٢,١١٨,٢٢٢,٠٤٥	٦٦٤,٠٢٤,٧٠١	٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١
مشتقات مالية	٤٠,٥٥٠,١٠٠	-	-	-	-	٤٠,٥٥٠,١٠٠
قروض أخرى	١,٧٢٠,٢٩٨,٣٢٢	١,٦١٢,٨٥٦,٠٣٠	٨٢,٣٤٤,٨٥٨	-	-	٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠
التزامات مالية أخرى	١,٩٧٩,٦٨٢,٧٧٧	٤٥٠,٧٦٤,٢١٦	١٢,٩٧٤,٧٨٣	٥,٤٤٤,٦٠٣	٧٧,٦٤٤	٢,٤٤٨,٩٤٤,٠٢٣
إجمالى الالتزامات المالية	٥٤٠,٠٥٠,٢٧٧,٨٤٦	٢١٤,٣٣٣,٩٤٠,٠٨٥	٢٦,٩٨٣,٣٩٩,٣٤٤	٢,١٨٩,١٤١,٦٧٢	٧٤٢,٠٥٩,٤٣٣	٧٨٤,٢٩٨,٨١٨,٣٨٠
صافي المركز المالي	١١٢,٤٢٦,٦١٣,١٠٦	١٦,٥٧٩,١٥٢,٧٥٣	(٥٥,٦٨٦,٢٧٥)	٨٣,٢٨٠,١٦٣	(١٤٩,٢٣٦,١٣٨)	١٢٨,٨٨٤,١٣٣,٦٠٩
في نهاية سنة المقارنة						
اجمالى الاصول المالية	٥٥١,٢٩٢,٣٨٥,٤١٢	٢٢٩,٨٢٩,٨٥٠,١٣٠	٢٢,٢٢٢,٠٢٩,٤٧٥	٢,٦١٣,٤٩٩,٠٦٥	٩٧٠,٢٢٦,٦٢٤	٨٠٦,٩٢٧,٩٩٠,٧٠٦
اجمالى الالتزامات المالية	٤٦٥,٩٥٢,٥٢٥,٥٢٣	٢١٢,٥٧٢,٤٧٧,٠٧٣	٢٢,٣٢٧,٤٤٧,٩٧٩	٢,٥٥٨,٣٣١,٨١٠	٧٢٩,٢٥٧,٠٨٤	٧٠٤,١٤٠,٠٣٩,٤٦٩
صافي المركز المالي	٨٥,٣٣٩,٨٠٩,٨٨٩	١٧,٢٥٧,٣٧٣,٠٥٧	(١٠٥,٤١٨,٥٠٤)	٥٥,١٦٧,٢٥٥	٢٤٠,٩٦٩,٥٤٠	١٠٢,٧٨٧,٩٥١,٢٣٧

(ب-٤) مخاطر أسعار الفائدة:

ترتبط مخاطر هيكل أسعار الفائدة بالعمليات التجارية للبنك ومعاملات المركز الرئيسي ويرجع منشأها إلى الفجوات غير المغطاة (في صورة فائض أو عجز) بين إجمالي الأصول وإجمالي الالتزامات ذات أسعار الفائدة الثابتة.

ويقوم المبدأ العام للبنك على الحد من مخاطر أسعار الفائدة الهيكلية إلى أقصى مدى ممكن وبناء على هذا يتم اتخاذ إجراءات للتحوط ضد مخاطر تغير أسعار الفائدة كلما كان ذلك ممكنا سواء بالتحوط الجزئي لكل عملية تجارية علي حدى (micro-hedging) أو بتطبيق أساليب التحوط الكلى لمجموعة من المعاملات التجارية المتماثلة التي تقوم بها إدارة الخزانة بالبنك (Macro-hedging). وبالتبعية ينشأ خطر أسعار الفائدة الهيكلية من المتبقى من مراكز العملات المفتوحة ذات أسعار الفائدة الثابتة بعد إجراءات التحوط التي يتم تنفيذها. ونظرا لعدم وجود سوق لمشتقات سعر الفائدة على الجنيه المصري فإن ذلك يزيد من صعوبة تنفيذ عمليات التحوط المطلوبة للعملة المحلية.

منظومة إدارة مخاطر هيكل سعر الفائدة

يتم تحديد وقياس هذا الخطر بمعرفة وحدة الأصول والالتزامات (ALMU) التابعة للإدارة المالية بالبنك ويتم تقييم المخاطر وحدودها والإجراءات التصحيحية الواجب القيام بها بمعرفة لجنة الأصول والالتزامات (ALCO) برئاسة الرئيس التنفيذي للبنك وعضوية المديرين التنفيذيين والمدير المالي ومديرو الإدارات التجارية ومدير شبكة الفروع والسكرتير العام ورئيس غرفة المعاملات الدولية. وتقوم غرفة المعاملات الدولية بتنفيذ الإجراءات الضرورية التي تقررها لجنة الأصول والالتزامات لتصحيح الفجوات من خلال التعامل في الأسواق المالية وتعد الغرفة تقاريرها بما حدث من تطور وعرضها على وحدة الأصول والالتزامات ولجنة الأصول والالتزامات.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

* مهام لجنة إدارة الأصول والالتزامات (ALCO)

- البت في الحدود المقبولة لأغراض تحليل الحساسية.
- مراجعة الافتراضات المستخدمة فى تحديد وقياس المخاطر والتحقق من صحتها واعتمادها.
- استعراض مخاطر وفجوات أسعار الفائدة وموقف الحساسية بالبنك والواردة بتقارير وحدة إدارة الأصول والالتزامات ALMU.
- تقييم وتعديل واعتماد التوصيات المقترحة لتعديل الفجوات (إن وجدت) بما يتفق مع الحدود السابق اعتمادها.

* مهام وحدة إدارة الأصول والالتزامات (ALMU)

- توثيق سياسة إدارة المخاطر كما تم إقرارها بمعرفة لجنة الأصول والالتزامات والحفاظ عليها.
- إعداد النماذج المستخدمة في تحديد وقياس المخاطر والعمل على تطويرها باستمرار.
- إعداد تقارير بالقيم المعرضة للخطر وتطور تلك القيم على مدار الزمن وعرض تلك التقارير على لجنة إدارة الأصول والالتزامات.
- تقديم توصيات لتعديل الفجوات بما يتفق مع الحدود السابق اعتمادها.
- متابعة تطبيق قرارات لجنة الأصول والالتزامات وإخطارها بمدى التقدم فى تطبيق تلك القرارات.

* مهام غرفة المعاملات الدولية (Dealing Room)

- تقديم تقارير دورية عن حركة الأسواق المالية.
- تنفيذ توصيات لجنة الأصول والالتزامات التى تمت الموافقة عليها وعرض تقارير بمدى التقدم فى تنفيذ تلك التوصيات.
- التنسيق مع وحدة إدارة الأصول والالتزامات فيما يتعلق بالتحوط الطبيعى ضد المخاطر التى قد تنشأ عن معاملات خاصة وبما يتفق مع السياسة والتوصيات المعتمدة للجنة إدارة الأصول والالتزامات.

هدف البنك من إدارة خطر أسعار الفائدة

يهدف البنك إلى تخفيض درجة تعرضه لمخاطر هيكل أسعار الفائدة إلى أقصى حد ممكن مع مراعاة أن تكون قيمه المخاطر المتبقية الناجمة عن أسعار الفائدة في حدود مستوى الحساسية المعتمد من لجنة الأصول والالتزامات.

ويعرف مستوى الحساسية بأنه التغير فى صافى القيمة الحالية لمراكز أسعار الفائدة الثابتة المستقبلية للبنك مقابل كل زيادة قدرها ١٪ بمنحنى سعر العائد. وتتم المتابعة الجدية لمدى التزام البنك بالحدود المطبقة.

قياس ورصد مخاطر أسعار الفائدة الهيكلية

ولأغراض تحديد التأثير الكمى للمخاطر الهيكلية لأسعار الفائدة التى يتعرض لها البنك ، يتم تحليل جميع أصول والتزامات البنك ذات سعر الفائدة الثابت على مدار آجال الاستحقاق المتبقية لتحديد أية فجوات.

كما يتم إجراء تحليل مستقل لكل من هذه الأصول والالتزامات بصفه دوريه كل ثلاثة أشهر. ويتم تحديد آجال الاستحقاق طبقا للشروط التعاقدية للمعاملات التى تولدت عنها تلك الأصول والالتزامات والسلوك التاريخى للعميل (كما فى حالة حسابات التوفير) وكذا فى ضوء الافتراضات التقليدية لبعض بنود قائمة المركز المالى (كما في حاله حقوق المساهمين).

وبمجرد تحديد الفجوات لكل عملة رئيسية من عملات البنك يتم احتساب قيمة حساسية البنك للتغير فى سعر الفائدة على أساس التغير في صافى القيمة الحالية لكل مركز من المراكز ذات سعر الفائدة الثابت والناتج عن تحول موازى (parallel shift) قدره ١٪ فى منحنى سعر العائد مع مراعاة ألا تزيد إجمالى قيمة الحساسية لكل العملات وكذا لكل عملة منها عن الحد المشار إليه بعاليه

ويلخص الجدول التالي مدى تعرض البنك لخطر تقلبات سعر العائد ويتضمن القيمة الدفترية للأدوات المالية موزعة على أساس تواريخ إعادة التسعير أو تواريخ الاستحقاق أيهما أسبق.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

في نهاية السنة الحالية	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	بدون عائد	الاجمالى
الأصول المالية							
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	-	-	-	-	-	٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣	٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣
أرصدة لدى البنوك	٤٥,٧٤٣,٧٨٥,٩٥١	٥٠,٠٩٣,١٥٩,١٧٦	١,٤٧٢,٧٤٦,٩٠٧	١,٩٠٦,٨٤٨,٠٠٠	-	٢,٢٧٨,٩٢٣,٩٨١	١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	٩٦,٥٩٢,٤٧٦,٩٤٦	١٤,٢٧٨,٤٨٥,٣٥٥	٤١,٠١٠,١٣٧,٣٥٩	-	-	-	١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠
أصول مالية بغرض المتاجرة	-	-	-	-	-	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨
قروض وتسهيلات للبنوك	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	-	-	-	-	-	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤
قروض وتسهيلات للعملاء	٣٢٢,٥٩١,٤٨٨,٦٢٣	٤٣,١٤٧,١٦٧,٩٨٦	٢٠,٩١٦,٠٧٦,٠٧٤	٤٠,٩٥٨,٢١٦,٨٠٧	٨,٨٨٧,٥٤٤,٠٨٢	-	٤٣٦,٥٠٠,٤٩٣,٥٧٢
مشتقات مالية	-	-	-	-	-	٧,٨١٤,٣٩٨	٧,٨١٤,٣٩٨
إستثمارات مالية							
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٢,٨٥٦,٥٥٧,٧٣٩	٤,٤٩٦,٦٥٦,٠٧٣	١٤,٦٥٨,١٣٢,٩٠٩	١١,٥٣٩,٦٥٦,٤٧٦	-	٣,٢٤٢,٥٢٠,٠٧٨٩	٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦
بالتكلفة المستهلكة	٩,٢١٣,٧٧٤,٥١٢	٧,٨٣٢,٩٠٣,٢٠٥	٣١,٤٠٤,٥٨١,١٤٩	٤٢,٤٠٩,٣٠٢,٦٤٠	٣,٢١٠,٠٦٦,٨١٨	-	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤
بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	-	-	-	-	-	١٧٢,٠٣٧,٩١١	١٧٢,٠٣٧,٩١١
أصول مالية أخرى	-	-	-	-	-	٩,٨٣٩,٧٤٢,٨٦٨	٩,٨٣٩,٧٤٢,٨٦٨
إجمالى الأصول المالية	٤٨٣,٣٥٤,٤٥٠,٠٠٥	١١٩,٨٤٨,٣٧١,٧٩٥	١٠٩,٤٦١,٦٧٤,٣٩٨	٩٦,٨١٤,٠٢٣,٩٢٣	١٢,٠٩٧,٦١٠,٩٠٠	٩١,٦٠٦,٨١٠,٩٦٨	٩١٣,١٨٢,٩٤١,٩٨٩
إجمالى عقود أسعار العائد (القيمة التعاقدية)	-	-	٣,٠٧٥,٣٤٠,٠٠٠	-	-	-	٣,٠٧٥,٣٤٠,٠٠٠
الالتزامات المالية							
أرصدة مستحقة للبنوك	٣١٠,٠٩٠,١٨٢	-	-	-	-	٥١٦,٤٤٤,٦٢٤	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦
ودائع العملاء	٥٠٦,٤٩٥,١٣٣,٦٠٩	٣٣,٠١٦,٧٤٨,٩٩٢	٧٥,٢٢٣,١٨٣,٣٩٢	٧٦,٩٩٩,١٣٤,٩٧٢	١٣٧,٦٨١,٦٧٠	٨٥,٦٩٥,٤٠٧,٦٠٦	٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١
مشتقات مالية	-	-	-	-	-	٤٠,٥٥٠,١٠٠	٤٠,٥٥٠,١٠٠
قروض أخرى	٢,٩٧٢,٧٠٠,٢٩٠	١١٨,٣٧٢,٩٦٦	٢٨٢,٧٧٠,٢٧٧	٤١,٦٥٥,٦٧٧	-	-	٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠
التزامات مالية أخرى	-	-	-	-	-	٢,٤٤٨,٩٤٤,٠٢٣	٢,٤٤٨,٩٤٤,٠٢٣
إجمالى الالتزامات المالية	٥٠٩,٧٧٧,٩٢٤,٠٨١	٣٣,١٣٥,١٢١,٩٥٨	٧٥,٥٠٥,٩٥٣,٦٦٩	٧٧,٠٤٠,٧٩٠,٦٤٩	١٣٧,٦٨١,٦٧٠	٨٨,٧٠١,٣٤٦,٣٥٣	٧٨٤,٣٩٨,٨١٨,٣٨٠
إجمالى عقود أسعار العائد (القيمة التعاقدية)	٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠
فجوة اعادة تسعير العائد	(٢٩,٩٩٨,٨١٤,٠٧٦)	٨٦,٧١٣,٢٤٩,٨٣٧	٣٧,٥٣١,٠٦٠,٧٢٩	١٩,٧٧٣,٢٣٣,٢٧٤	١١,٩٥٩,٩٢٩,٢٣٠	٢,٩٠٥,٤٦٤,٦١٥	١٢٨,٨٨٤,١٣٣,٦٠٩
في نهاية سنة المقارنة							
اجمالى الاصول المالية	٤٢٦,١٣٦,٢٥٦,٦٥٩	٨٢,٠٠٧,٠٤٢,٣١١	٦٦,٦٧٦,١٨٨,١١٢	١٢٧,٢٢٤,٨١٥,٨٨٧	١١,٨٦٨,٠٨٩,٦٥٩	٩٣,٠١٥,٥٩٨,٠٧٨	٨٠٦,٩٢٧,٩٩٠,٧٠٦
إجمالى عقود أسعار العائد (القيمة التعاقدية)	-	-	-	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠	-	-	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠
اجمالى الالتزامات المالية	٤١٢,٤٨٥,٦٥٣,٣٣٧	٦٧,٠٠٦,١٢٩,٠٥٧	٤٦,٠١٦,٥٤٤,٦١٠	٨٦,٢٨٨,٩٨٣,١٦٩	١٤٦,٥١٩,٠١٤	٩٢,١٩٦,٢١٠,٢٨٢	٧٠٤,١٤٠,٠٣٩,٤٦٩
إجمالى عقود أسعار العائد (القيمة التعاقدية)	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠
فجوة اعادة تسعير العائد	٩,٨٣٧,٦٩٣,٣٢٢	١٥,٠٠٠,٩١٣,٢٥٤	٢٠,٦٥٩,٦٤٣,٥٠٢	٤٤,٧٤٨,٧٤٢,٧١٨	١١,٧٢١,٥٧٠,٦٤٥	٨١٩,٣٨٧,٧٩٦	١٠٢,٧٨٧,٩٥١,٢٣٧

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ج) مخاطر السيولة :

يتم تعريف مخاطر السيولة بأنها الخطر الذي ينشأ عن عدم قدرة البنك على تلبية التدفقات النقدية المطلوبة لسداد التزاماته عند استحقاقها وبسعر مناسب. ويقوم البنك بمتابعة مستوى مخاطر السيولة من خلال إعداد نماذج لتدفقاته النقدية في ظل العديد من السيناريوهات.

منظومة إدارة مخاطر السيولة:

يتم تحديد وقياس المخاطر بمعرفة وحدة إدارة الأصول والالتزامات (ALMU) التابعة للإدارة المالية بالبنك بينما يتم تقييم المخاطر وتحديد الإجراءات التصحيحية عن طريق لجنة الأصول والالتزامات (ALCO) برئاسة الرئيس التنفيذي للبنك وعضوية المديرين التنفيذيين والمدير المالي ومديرو الإدارات التجارية ومدير شبكة الفروع والسكرتير العام ورئيس غرفة المعاملات الدولية.

يتم تنفيذ الإجراءات الضرورية التي تقررها لجنة إدارة الأصول والالتزامات لتصحيح الفجوات بمعرفة غرفة المعاملات الدولية و/أو خطوط الأعمال. وتعرض التقارير عن تطور الأوضاع على وحدة إدارة الأصول والالتزامات وكذا لجنة إدارة الأصول والالتزامات.

* مهام لجنة الأصول والالتزامات:

- مراجعة والتأكد من صحة والموافقة على السيناريوهات والافتراضات المستخدمة لتحديد وقياس مخاطر السيولة.
- مراجعة التقارير الصادرة بمعرفة وحدة إدارة الأصول والالتزامات عن فجوة هيكل السيولة.
- تقييم، تعديل والموافقة على أية توصيات خاصة بتعديل إستراتيجية التمويل أو هيكل المركز المالي بهدف معالجة الفجوات.

* مهام وحدة إدارة الأصول والالتزامات:

- توثيق والحفاظ على سياسة الحد من المخاطر كما تم اعتمادها من قبل لجنة إدارة الأصول والالتزامات.
- إعداد النماذج المستخدمة فى تحديد وقياس المخاطر والعمل على تطويرها باستمرار.
- إعداد تقارير بالقيم المعرضة للخطر وتطور تلك القيم على مدار الزمن وعرض تلك التقارير على لجنة إدارة الأصول والالتزامات.
- متابعة تطبيق قرارات لجنة الأصول والالتزامات وإخطارها بمدى التقدم فى تطبيق تلك القرارات.
- التنسيق مع خطوط العمل المتعددة لتلبية احتياجات التمويل وعرض تقارير بالتأثير المحتمل على فجوة السيولة.
- اختبار وتقديم المشورة بشأن التأثير المحتمل من طرح أى منتج جديد على مراكز هيكل السيولة.

* مهام غرفة المعاملات الدولية (Dealing Room):

- المسئولية عن إدارة السيولة على المدى القصير.
- إعداد تقارير دورية بأى مستجدات عن موقف الأسواق وتوجيه النظر لأى اختناقات فى السيولة.
- تنفيذ توصيات لجنة إدارة الأصول والالتزامات التى تمت الموافقة عليها وعرض تقارير بمدى التقدم فى تنفيذ تلك التوصيات.
- إبلاغ وحدة إدارة الأصول والالتزامات بالاحتياجات التمويلية لمعالجة فجوة السيولة.

هدف البنك من إدارة السيولة:

يهدف البنك لتمويل أنشطته على أساس أفضل الأسعار الممكنة في ظل الظروف الطبيعية، ولضمان قدرته على الوفاء بالتزاماته في حالة حدوث أزمة. وسعيا نحو تحقيق هذه الغأية يتبنى البنك المبادئ الرئيسية التالية لإدارة السيولة:

- إدارة السيولة فى المدى القصير وفقا للإطار الرقابى.
- تنويع مصادر التمويل.
- الاحتفاظ بمجموعة من الأصول ذات سيولة عالية.

قياس ومتابعة هيكل مخاطر السيولة:

يتلخص إطار إدارة السيولة بالبنك فى العمليات التالية:

- التقييم المنتظم لهيكل سيولة البنك وتطوره على مدار الزمن.
- متابعة تنويع مصادر التمويل.
- تقييم البنك لاحتياجات التمويل على أساس التوقعات الواردة في الموازنة التقديرية بغرض التخطيط لحلول ملائمة للتمويل.

يتم تحديد فجوات السيولة المتوقعة عن طريق حصر البنود التى تظهر بقائمة المركز المالي البنك وخارجها حسب نوع عملة وآجال الاستحقاق المتبقية لتلك البنود. وتتحدد تواريخ استحقاق الأصول والالتزامات القائمة على أساس الشروط التعاقدية للمعاملات ونماذج أنماط سلوك العميل التاريخية (كما فى حالة حسابات التوفير) وكذا الافتراضات التقليدية المتصلة ببعض بنود قائمة المركز المالي (كما فى حالة حقوق المساهمين).

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

خطر السيولة

يتمثل خطر السيولة فى الصعوبات التى يتعرض لها البنك في الوفاء بتعهداته المالية عند استحقاقها واسترداد المبالغ التي يتم سحبها ويمكن أن ينتج عن ذلك إخفاق البنك في الوفاء بالتزاماته تجاه المودعين والوفاء بارتباطات الإقراض.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥						
الآجال التعاقدية	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالى
الإلتزامات المالية						
أرصدة مستحقة للبنوك	٨٢٦,٥٣٥,٣٨٤	-	-	-	-	٨٢٦,٥٣٥,٣٨٤
ودائع العملاء	٥٨١,٠١٧,٦١١,٨٥٠	٣٥,٨٦٦,٨٣٥,٣٠٣	٩٣,٥٠٨,١٣٨,٠٨١	١١٢,٢٣٠,٨٢٩,٢١٦	١٦١,١٠٤,٣١٣	٨٢٢,٧٨٤,٥١٨,٧٦٣
قروض أخرى	٥٨٨,١٥١,٠١٥	٩٣,٩٧١,٨٦٥	٨٤٥,٨٠٤,٨٥٨	١,٩٤٧,٧٦٩,٩٣٧	-	٣,٤٧٥,٦٩٧,٦٧٥
إجمالى الالتزامات المالية وفقا لتاريخ الاستحقاق التعاقدي	٥٨٢,٤٣٢,٢٩٨,٢٤٩	٣٥,٩٦٠,٨٠٧,١٦٨	٩٤,٣٥٣,٩٤٢,٩٣٩	١١٤,١٧٨,٥٩٩,١٥٣	١٦١,١٠٤,٣١٣	٨٢٧,٠٨٦,٧٥١,٨٢٢

* تمثل الأرصدة بالجدول السابق التدفقات النقدية غير المخصومة و التى تشمل أصل الالتزام و فوائده لذا لا يمكن مقارنتها مع البنود المقابلة لها في المركز المالي.

* تم استخدام معدلات سعر الصرف ومعدلات سعر العائد السائدة في ذلك التاريخ.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤						
الآجال التعاقدية	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالى
الإلتزامات المالية						
أرصدة مستحقة للبنوك	١٦,١٢٢,٦٥٠,٦٩٢	-	-	-	-	١٦,١٢٢,٦٥٠,٦٩٢
ودائع العملاء	٤٨١,٦٨١,٤٤٠,٥٠٤	٧١,٩١٥,٠٤٢,٦٩٠	٦٠,٥٤٤,٧٨٧,٩٦٥	١٠٨,٣٠٩,٠٦٦,٠٨٣	١٨٣,٧٥٨,٣١٢	٧٢٢,٦٣٤,٠٩٥,٥٥٤
قروض أخرى	١,٤٠٦,٣٩١,٧٤٨	٣٣,٥٦٧,٠٧٠	١,١٧٠,٤١٦,٨٦٠	٢,٠٤٣,٨٠١,٩٧٥	-	٤,٦٥٤,١٧٧,٦٥٣
إجمالى الالتزامات المالية وفقا لتاريخ الاستحقاق التعاقدي	٤٩٩,٢١٠,٤٨٢,٩٤٤	٧١,٩٤٨,٦٠٩,٧٦٠	٦١,٧١٥,٢٠٤,٨٢٥	١١٠,٣٥٢,٨٦٨,٠٥٨	١٨٣,٧٥٨,٣١٢	٧٤٣,٤١٠,٩٢٣,٨٩٩

* تمثل الأرصدة بالجدول السابق التدفقات النقدية غير المخصومة و التى تشمل أصل الالتزام و فوائده لذا لا يمكن مقارنتها مع البنود المقابلة لها في المركز المالي.

* تم استخدام معدلات سعر الصرف ومعدلات سعر العائد السائدة في ذلك التاريخ.

تتضمن الأصول المتاحة لمقابلة جميع الالتزامات ولتغطية الارتباطات المتعلقة بالقروض كل من النقدية والأرصدة لدى البنوك المركزية والأرصدة لدي البنوك وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى والقروض والتسهيلات للبنوك والعملاء.

ويتم مد أجل نسبة من القروض الممنوحة للعملاء التي تستحق السداد خلال سنة وذلك فى إطار النشاط المعتاد للبنك كما يتم رهن بعض أدوات الدين وأذون الخزانة والأوراق الحكومية الأخرى ضمانا لسداد الالتزامات. وللبنك القدرة على مقابلة صافي التدفقات النقدية غير المتوقعة عن طريق بيع أوراق مالية وإيجاد مصادر تمويل أخرى.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

مشتقات التدفقات النقدية

مشتقات يتم تسويتها على أساس إجمالي

يعتبر البنك طرفا في عقود مشتقات مالية يتم تسويتها على أساس إجمالي وتحديدا مشتقات صرف آجنبى. ويوضح الجدول التالي الالتزامات المالية الناتجة عن المشتقات التي سوف يتم تسويتها بالاجمالى موزعة على أساس المدد المتبقية من الاستحقاقات التعاقدية لها في تاريخ القوائم المالية المجمعة. وتمثل المبالغ المدرجة بالجدول التدفقات النقدية غير المخصومة.

آجال استحقاق البنود المدرجة بالقوائم المالية المجمعة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الأجمالى
مشتقات محتفظ بها بغرض المتاجرة						
مشتقات الصرف الأجنبى						
تدفقات خارجة	١,٠٧٤,٤١٤,٤٨٤	٢,٢٨٤,٥٤٦,٩٢٩	١,١٤٨,٠٧١,٠٦٢	-	-	٤,٥٠٧,٠٣٢,٤٧٥
تدفقات داخلة	١,٠٦٤,٠٣٤,٨٩٨	٢,٢٦٧,٨٩٧,٧٩٤	١,١٢١,٦٤٧,١٧٠	-	-	٤,٤٥٣,٥٧٩,٨٦٢

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	حتى شهر واحد	أكثر من شهر حتى ثلاثة أشهر	أكثر من ثلاثة أشهر حتى سنة	أكثر من سنة حتى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الأجمالى
مشتقات محتفظ بها بغرض المتاجرة						
مشتقات الصرف الأجنبى						
تدفقات خارجة	١,٣٩٨,٥٢٢,١٥١	٩٨٠,١٩٨,١٨٠	١٩٩,٣٥٠,١٠٧	-	-	٢,٥٧٨,٠٧٠,٤٣٨
تدفقات داخلة	١,٣٩٩,٨٧٠,٩٤٤	٩٨١,٨٣١,٦٢٩	١٩٩,٥٨٧,٣٧١	-	-	٢,٥٨١,٢٨٩,٩٤٤

آجال استحقاق البنود المدرجة خارج القوائم المالية المجمعة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	لا تزيد عن سنة واحدة	أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالي
ضمانات مالية	٢٠٥,٠٠٠	-	-	٢٠٥,٠٠٠
ارتباطات عن الايجار التشغيلي	٢٥٦,٦٢٢,٣٩٠	٧٤٧,٣٩٠,٦١٢	٢٥٢,٧٦٨,٦٦٩	١,٢٥٦,٧٨١,٦٧١
ارتباطات رأسمالية ناتجة عن أقتناء أصول ثابتة	١,٦٢٢,٣٧٠,٢٦٢	-	-	١,٦٢٢,٣٧٠,٢٦٢
الاجمالي	**١,٨٧٩,١٩٧,٦٥٢**	**٧٤٧,٣٩٠,٦١٢**	**٢٥٢,٧٦٨,٦٦٩**	**٢,٨٧٩,٣٥٦,٩٣٣**

	لا تزيد عن سنة واحدة	أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالي
أرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان	٧١,٢٠٣,٢٣٥,٨٢٩	٦,٢٠٣,٤٩٨,٠١٨	٢٧٦,٤٦١,٦٦٢	٧٧,٦٨٣,١٩٥,٥٠٩

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	لا تزيد عن سنة واحدة	أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالي
ضمانات مالية	٢٥٥,٠٠٠	-	-	٢٥٥,٠٠٠
ارتباطات عن الايجار التشغيلي	١٩٠,٨٤٢,٣٩٧	٥٥٩,١٥٢,٢١٣	١٤٩,٢٧٨,٦١٩	٨٩٩,٢٧٣,٢٢٩
ارتباطات رأسمالية ناتجة عن أقتناء أصول ثابتة	١,٤٣٧,٧٠٥,٩١٠	-	-	١,٤٣٧,٧٠٥,٩١٠
الاجمالي	**١,٦٢٨,٨٠٣,٣٠٧**	**٥٥٩,١٥٢,٢١٣**	**١٤٩,٢٧٨,٦١٩**	**٢,٣٣٧,٢٣٤,١٣٩**

	لا تزيد عن سنة واحدة	أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الاجمالي
أرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان	٤٧,٢١٩,٥٤٨,٦٠٤	٥,٨٩٩,١٥٤,٣٨٣	٢١٢,٣٠١,٣١١	٥٣,٣٣١,٠٠٤,٢٩٨

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(د) القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية ومصادر القيمة العادلة

(د-١) أدوات مالية يتم قياسها بالقيمة العادلة:

يتم قياس الأصول المالية المبوبة كأصول مالية بغرض المتاجرة بالقيمة العادلة مع أدراج فروق التغير في القيمة العادلة بقائمة الدخل ضمن بند "صافى الدخل من المتاجرة". كما يتم قياس أدوات الدين المبوبة كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر بالقيمة العادلة مع إدراج فروق التغير في القيمة العادلة ببنود قائمة الدخل الشامل الأخر ضمن "احتياطي القيمة العادلة". وبالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق ملكية فيتم قياس الأسهم المقيدة ببورصة الأوراق المالية بالقيمة العادلة طبقا للأسعار المعلنة بالبورصة في تاريخ القوائم المالية المجمعة " أما بالنسبة للأسهم غير المقيدة بالبورصة " فيما عدا الاستثمارات الاستراتيجية" فيتم تقييمها بإحدى الطرق الفنية المقبولة " طريقة التدفقات النقدية المخصومة ، طريقة مضاعفات القيمة " وإدراج فروق التقييم بقائمة الدخل الشامل الأخر ضمن "احتياطي القيمة العادلة" ؛ وبالنسبة للاستثمارات الاستراتيجية فتعتبر التكلفة أو القيمة الأسمية بمثابة القيمة العادلة لتلك الاستثمارات.

يوضح الجدول أدناه الأصول والالتزامات المالية بالقيمة العادلة في القوائم المالية المجمعة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، بناء علي مستويات المدخلات التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوي الأول:

وتتمثل مدخلات المستوي الأول في الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لأصول أو التزامات مطابقة يستطيع البنك الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوي الثانى

وتتمثل مدخلات المستوي الثاني في كافة المدخلات بخلاف أسعار معلن عنها ضمن المستوي الأول وتكون هذه المدخلات ملحوظة للأصل أو الالتزام بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوي الثالث:

وتتمثل مدخلات المستوي الثالث في المدخلات غير الملحوظة للأصل أو الالتزام.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ الأصول المالية	المستوي الأول	المستوي الثانى	المستوي الثالث	الأجمالى
سندات الخزانة الأمريكية	١١,٤٩٧,٤٦٧,٠١٩	-	-	١١,٤٩٧,٤٦٧,٠١٩
ادوات دين اخري	٤,٧٩٤,٩٧٦,٧٠٣	١,٨٢٦,٨٣٧,٧٧١	-	٦,٦٢١,٨١٤,٤٧٤
سندات خزانة مصرية	١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٤	-	-	١٥,٤٣١,٧٢١,٧٠٤
وثائق صناديق استثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	١١٨,٠٨٠,٢٢٠	-	-	١١٨,٠٨٠,٢٢٠
وثائق صناديق استثمار بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	١٧٢,٠٣٧,٩١١	-	-	١٧٢,٠٣٧,٩١١
أدوات حقوق ملكية	٣١٣,٠٦٥,٧٤٥	-	٢,٨١١,٣٧٤,٨٢٤	٣,١٢٤,٤٤٠,٥٦٩
أصول مالية بغرض المتاجرة	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨	-	-	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨
مشتقات مالية	-	٧,٨١٤,٣٩٨	-	٧,٨١٤,٣٩٨

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ الأصول المالية	المستوي الأول	المستوي الثانى	المستوي الثالث	الأجمالى
سندات الخزانة الأمريكية	١٣,٤٣٠,٧٨١,٦٥٤	-	-	١٣,٤٣٠,٧٨١,٦٥٤
ادوات دين اخري	٥,٠٥٧,٤٦٤,٢٠٢	٢,٢١٨,٤٠٦,٦٠٣	-	٧,٢٧٥,٨٧٠,٨٠٥
سندات خزانة مصرية	١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١	-	-	١٠,٥٤١,٨٣٦,٤٥١
وثائق صناديق استثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٨٩,٠٨١,٢٠٥	-	-	٨٩,٠٨١,٢٠٥
وثائق صناديق استثمار بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	١١٩,٨٥١,٢٩٧	-	-	١١٩,٨٥١,٢٩٧
أدوات حقوق ملكية	١٧٧,٠٦٧,٨٢٣	-	٢,٥٤٨,٠٥١,١٣٥	٢,٧٢٥,١١٨,٩٥٨
أصول مالية بغرض المتاجرة	١٣٩,٩٠٢,٩١٧	-	-	١٣٩,٩٠٢,٩١٧
مشتقات مالية	-	٣,٦٩٣,٥٩٥	-	٣,٦٩٣,٥٩٥

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(د-٣) ادوات مالية لم يتم قياسها بالقيمة العادلة:

يلخص الجدول التالي القيمة الدفترية والقيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية التي لم يتم عرضها في قائمة المركز المالى المجمع للبنك بالقيمة العادلة:

	القيمة الدفترية		القيمة العادلة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أصول مالية:				
ارصدة لدى البنوك	١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥	١٢٣,٣٣١,٠٥٨,٩٧١	١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥	١٢٣,٣٣١,٠٥٨,٩٧١
قروض وتسهيلات للبنوك	٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤	٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨	٦,٣٤٧,٠٣٦,٢٢٨	٢,٤٩٩,٨٢٦,٤١٠
قروض وتسهيلات للعملاء	٤٣٦,٥٠٠,٤٩٣,٥٧٢	٣٤١,٠٠١,٤٦٧,٠٣٢	٤٣٧,٣٧٠,٨٨٩,٣١٦	٣٣٨,٧٤٩,٩٠٥,١٩١
استثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة :				
أدوات دين	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١	٩٢,٣١٥,٣٣٧,٩٦٠	٨٨,٠٩٣,٥٢٩,٧٩٩
التزامات مالية:				
أرصدة مستحقة للبنوك	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١
ودائع العملاء	٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١	٦٧٩,٨٨٧,١٨٤,٦٨٧	٧٦٨,٤١٦,٧٠٦,٥٥٣	٦٦٧,٦٨٧,١٩٠,٨٥٣
قروض أخرى	٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠	٤,٤٧٨,١٢١,٦١٦	٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠	٤,٤٧٨,١٢١,٦١٦

أرصدة لدى البنوك

القيمة الدفترية للإيداعات والودائع لليلة واحدة ذات العائد المتغير والأرصدة لدى البنوك التي لا تحمل عائدا تمثل تقديرا معقولا للقيمة العادلة لتلك البنود. كما أن القيمة الدفترية للأرصدة لدى البنوك التي تحمل عائد ثابت تمثل تقديرا معقولا لقيمتها العادلة حيث أن تلك الأرصدة ذات تواريخ استحقاق تقل عن سنة.

قروض وتسهيلات للعملاء

تظهر القروض والتسهيلات بالصافي بعد خصم مخصص خسائر الاضمحلال.

أدوات دين بالتكلفة المستهلكة :

يتم تحديد القيمة العادلة لأدوات الدين بالتكلفة المستهكة "سندات الخزانة المصرية" طبقا لاسعار رويتر المعلنة في نهاية السنة المالية.

ودائع العملاء والمستحق لبنوك أخرى

تمثل القيمة العادلة المقدرة للودائع ذات تواريخ الاستحقاق غير المحددة والتي تتضمن ودائع لا تحمل عائد، المبلغ الذي سيتم دفعه عند الطلب.

(هـ) إدارة رأس المال

لأغراض إدارة رأس المال فإن حقوق الملكية الظاهرة بالمركز المالي بالإضافة إلى بعض العناصر الأخرى بخلاف حقوق الملكية تمثل من وجهة نظر البنك مكونات رأس المال الذى يقوم بإدارته. ويقوم البنك بإدارة رأس المال بغرض تحقيق الأهداف التالية:

- الالتزام بالمتطلبات القانونية لرأس المال في جمهورية مصر العربية.
- حماية قدرة البنك على الاستمرارية وتمكينه من الاستمرار في توليد عائد للمساهمين والأطراف الأخرى التي تتعامل مع البنك.
- الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية تدعم النمو في النشاط.

تقوم إدارة البنك بمراجعة كفاية واستخدامات رأس المال وفقا لمتطلبات الجهة الرقابية ممثلة فى البنك المركزي المصري حيث يقوم البنك بتقديم البيانات المطلوبة وإيداعها لدى البنك المركزي المصري على أساس ربع سنوي.

ويتعين على البنك الالتزام بالقواعد التالية وفقا لمتطلبات البنك المركزي المصري:

الاحتفاظ بمبلغ ٥ مليار جنيه كحد أدنى لرأس المال المصدر والمدفوع. وقد بلغ رأس المال المدفوع للبنك في السنة المالية الحالية ١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠جنيه.

الاحتفاظ بحد أدنى لمعدل كفاية رأس مال البنك يعادل ١٠٪ يتم احتسابه على أساس النسبة بين مجموع عناصر رأس المال ومجموع عناصر الأصول والالتزامات العرضية مرجحة بأوزان المخاطر , ويبلغ الحد الأدني لمعيار كفاية رأس المال بعد إضافة متطلبات الدعامة التحوطية ٢,٥٠٪ وذلك خلال السنة الحالية . وقد بلغ معيار كفاية رأس مال البنك٢٧,١٧٪ في نهاية السنة المالية الحالية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ ٪ ٢٢,٦٥) طبقا لبازل ١١.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

ويتكون البسط لمعدل كفاية رأس المال من الشريحتين التاليتين طبقا لبازل ١١:

الشريحة الأولى: وهى رأس المال الأساسي ويتكون من رأس المال المدفوع (بعد خصم القيمة الدفترية لأسهم الخزينة) والأرباح المحتجزة والاحتياطيات القائمة التي ينص القانون والنظام الأساسى للبنك على تكوينها بعد توزيع الأرباح فيما عدا احتياطي المخاطر البنكية العام والأحتياطى الخاص كما يخصم منه أية شهرة سبق الاعتراف بها وأية خسائر مرحلة، بالإضافة إلى بنود قائمة الدخل الشامل الآخر المتراكم سواء كانت موجبة أو سالبة. تم إدراج صافي الأرباح المرحلية في الشريحة الأولي وذلك طبقا لقرار مجلس إدارة البنك المركزي المصري بجلسته المنعقدة بتاريخ ١٥ فبراير ٢٠١٧.

الشريحة الثانية: وهى رأس المال المساند ويتكون مما يعادل رصيد المخصصات المطلوبة مقابل أدوات الدين / القروض و التسهيلات الأئتمانية المدرجة فى المرحلة الأولى بما لا يزيد عن ١,٢٥ ٪ من إجمالي المخاطر الأئتمانية للأصول والالتزامات العرضية المرجحة بأوزان المخاطر والقروض/ الودائع المساندة التي تزيد آجالها عن خمس سنوات (مع استهلاك ٢٠٪ من قيمتها في كل سنة من السنوات الخمس الأخيرة من آجالها) بالإضافة إلى ٤٥٪ من الزيادة فى القيمة العادلة عن القيمة الدفترية للأستثمارات المالية فى الشركات التابعة والشقيقة و ٤٥٪ من قيمة الأحتياطي الخاص.

ويراعى عند حساب إجمالي بسط معدل كفاية رأس المال ألا يزيد رأس المال المساند عن رأس المال الأساسي وألا تزيد القروض (الودائع) المساندة عن نصف رأس المال الأساسي.

ويتم ترجيح الأصول بأوزان مخاطر تتراوح من صفر إلى ٢٠٠٪ مبوبة بحسب طبيعة الطرف المدين بكل أصل بما يعكس مخاطر الائتمان المرتبطة به مع أخذ الضمانات النقدية في الاعتبار. ويتم استخدام ذات المعالجة للمبالغ خارج قائمة المركز المالى بعد إجراء التعديلات لتعكس الطبيعة العرضية والخسائر المحتملة لتلك المبالغ.

تم إعداد معيار كفاية رأس المال طبقا لمتطلبات بازل ١١ بناءاً على قرار مجلس إدارة البنك المركزي المصري بجلسته المنعقدة بتاريخ ١٨ ديسمبر ٢٠١٢ والتى أصدرت فى ٢٤ ديسمبر ٢٠١٢، وكذا طبقا لتعليمات البنك المركزي المصري الخاصة بمعدل كفاية رأس المال (بازل ١١) المصدرة خلال شهر مايو من عام ٢٠١٩، وتعليمات البنك المركزي المصري الصادرة في يناير ٢٠٢١ الخاصة بتطبيق الأسلوب المعياري لقياس مخاطر التشغيل إبتداءا من عام ٢٠٢٢ ليحل محل أسلوب المؤشر الأساسي.

ويلخص الجدول التالي مكونات رأس المال الأساسي والمساند وكذا معدل كفاية رأس المال طبقا لبازل ١١

طبقا لبازل ١١	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة**
الشريحة الأولى (رأس المال الأساسى والاضافى)		
أسهم رأس المال	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠	١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠
الاحتياطى العام	٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣	٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣
الاحتياطي القانوني	٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥	٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥
احتياطيات أخرى	٦٠,٨٧٨,٦٢١	٦٠,٨٧٨,٦٢١
الأرباح المحتجزة	١٥,٠٦٢,٢٤٤,٩٧٧	١٥,٠٦٢,٠٨٨,٣١١
صافي أرباح السنة	٢٩,٥٨٦,٠٠٩,٠٦٩	-
احتياطى المخاطر العام	٢١,٤٥٣,٩٢٣	٢١,٤٥٣,٩٢٣
الدخل الشامل الاخر	٢,٣٠٣,١٣١,٤٤٥	١,٢٩٩,٠٨١,٩٦٣
أجمالى الاستبعادات من رأس المال الأساسى و الأضافى	(١,٢٥٨,٠٨٤,٢٣٩)	(١,٠٣٤,١٤٩,٦٠٤)
اجمالى رأس المال الأساسي والاضافى	**١١٢,٩٣٨,٨٧٦,٨٥٤**	**٨٢,٥٧٢,٥٩٦,٢٧٢**
الشريحة الثانية (رأس المال المساند)		
٤٥٪ من قيمة الإحتياطى الخاص	١٦,٧٦١,١٥٠	١٦,٧٦١,١٥٠
ما يعادل رصيد المخصصات المطلوبة مقابل أدوات الدين / القروض و التسهيلات الأئتمانية المدرجة فى المرحلة الأولى *	٢,٩٢٨,١٣٠,٠٧٩	٢,٠١٠,٦١٧,٢٥٣
اجمالى رأس المال المساند	**٢,٩٤٤,٨٩١,٢٢٩**	**٢,٠٢٧,٣٧٨,٤٠٣**
اجمالى رأس المال	**١١٥,٨٨٣,٧٦٨,٠٨٣**	**٨٤,٥٩٩,٩٧٤,٦٧٥**
الأصول والالتزامات العرضية مرجحة بأوزان مخاطر :		
مخاطر الائتمان	٤٠٠,٠٦٦,٥١٤,٩٦٩	٣٥٤,٧١٨,٣٠٧,٧٠٧
مخاطر السوق	٩,١١٢,٠٨٥	٢,٣٧١,٥٦٢
مخاطر التشغيل	٢٦,٣٨١,٨٠٢,٩٠٦	١٨,٧١٥,٣٨٣,٢٧٦
اجمالى الأصول والالتزامات العرضية مرجحة بأوزان مخاطر	**٤٢٦,٤٢٩,٩٦٠**	**٣٧٣,٤٣٦,٠٦٢,٥٤٥**
معيار كفاية رأس المال للشريحة الأولى	**٢٦,٤٨٪**	**٢٢,١١٪**
معيار كفاية رأس المال	**٢٧,١٧٪**	**٢٢,٦٥٪**

* بشرط ألا يزيد عن ١,٢٥٪ من إجمالي الأصول والالتزامات العرضية مرجحة بأوزان مخاطر الأئتمان.

** بعد توزيعات أرباح عام ٢٠٢٤.

- طبقا للقوائم المالية المجمعة بعد إستبعاد نشاط التأمين

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

نسبة الرافعة المالية

أصدر مجلس إدارة البنك المركزى المصرى فى جلسته بتاريخ ٧ يوليو ٢٠١٥ قرار بالموافقة على التعليمات الرقابية الخاصة بالرافعة المالية، مع إلتزام البنوك بالحد الأدنى المقرر للنسبة (٣٪) على أساس ربع سنوى و ذلك كنسبه رقابيه ملزمه إعتبارا من عام ٢٠١٨.

وذلك تمهيدا للنظر فى الإعتداد بها ضمن الدعامة الأولى من مقررات بازل (الحد الأدنى لمعيار كفاية رأس المال) بهدف الحفاظ على قوة و سلامة الجهاز المصرفى المصرى و مواكبة لأفضل الممارسات الرقابية الدولية فى هذا الشأن

وتعكس الرافعة المالية العلاقة بين الشريحة الأولى لرأس المال المستخدمة في معيار كفاية رأس المال (بعد الاستبعادات) ، وأصول البنك (داخل وخارج الميزانية) غير مرجحة بأوزان مخاطر.

مكونات النسبة

أ - مكونات البسط

يتكون بسط النسبة من الشريحة الأولى لرأس المال (بعد الإستبعادات) المستخدمة فى بسط معيار كفاية رأس المال المطبق حاليا وفقا لتعليمات البنك المركزى المصرى.

ب - مكونات المقام

يتكون مقام النسبة من كافة أصول البنك داخل وخارج الميزانية وفقا للقوائم المالية و هو ما يطلق عليه «تعرضات البنك» و تشمل مجموع ما يلى:

١- تعرضات البنود داخل الميزانية بعد خصم بعض استبعادات الشريحة الأولى للقاعدة الرأسمالية.

٢- التعرضات الناتجة عن عقود المشتقات.

٣- التعرضات الناتجة عن عمليات تمويل الأوراق المالية.

٤- التعرضات خارج الميزانية (المرجحة بمعاملات التحويل).

ويلخص الجدول التالى نسبة الرافعة المالية:

نسبة الرافعة المالية	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة*
الشريحة الاولى من رأس المال بعد الاستبعادات	١١٢,٩٣٨,٨٧٦,٨٥٤	٨٢,٥٧٢,٥٩٦,٢٧٢
إجمالى التعرضات داخل الميزانية وعمليات المشتقات المالية وتمويل الاوراق المالية	٩٢٠,٥١٤,٨٠٠,٣٣٩	٨١٢,٠٢١,١٤٣,٦٦٩
إجمالى التعرضات خارج الميزانية	٦٢,٣٣٦,٤٠٤,١٠٩	٥٤,٣٨١,٣٨٧,١١٥
إجمالى التعرضات داخل وخارج الميزانية	٩٨٢,٨٥١,٢٠٤,٤٤٨	٨٦٦,٤٠٢,٥٣٠,٧٨٤
نسبة الرافعة المالية	٪١١,٤٩	٪٩,٥٣

* بعد توزيعات أرباح عام ٢٠٢٤.

- طبقا للقوائم المالية المجمعة بعد إستبعاد نشاط التأمين.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٤- التقديرات والافتراضات المحاسبية المهمة

يتطلب تطبيق السياسات المحاسبية التى تم الإفصاح عنها بالإيضاح رقم (٣) أن تقوم الإدارة باستخدام أحكام وتقديرات وافتراضات عن القيم الدفترية لبعض الأصول والالتزامات التى تعجز مصادر أخرى عن توفيرها. وتعتمد هذه التقديرات وما يصاحبها من افتراضات على الخبرة التاريخية وغيرها من العوامل المرتبطة. هذا وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

ويتم مراجعة الافتراضات والتقديرات بصفة مستمرة والاعتراف بالتغيير فى التقديرات المحاسبية إما فى الفترة التى يحدث خلالها التغيير إذا اقتصر تأثيره على تلك الفترة فقط، أو فى الفترة التى يحدث بها التغيير و الفترات المستقبلية إذا كان التغيير فى التقدير المحاسبى يؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات اللاحقة.

وفيما يلى ملخص بأهم الافتراضات المتعلقة بالمستقبل ومصادر المعلومات غير المؤكدة فى نهاية السنة المالية والتى تتسم بخطر كبير فى أن تؤدى إلى تعديل جوهرى على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنة المالية .

أ- خسائر الاضمحلال في القروض والتسهيلات (الخسائر الائتمانية المتوقعة)

يتم مراجعة محفظة البنك من القروض والتسهيلات لتقييم الاضمحلال على أساس ربع سنوي على الأقل. وتقوم الإدارة باستخدام الحكم الشخصي لتحديد ما إذا كان ينبغي الاعتراف بعبء اضمحلال في قائمة الدخل ويتوقف ذلك على مدى توافر أدلة يمكن الاعتماد عليها تشير إلى وجود انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من محفظة القروض وذلك قبل اختبار الانخفاض على مستوى القرض الواحد في تلك المحفظة. وقد تشمل هذه الأدلة وجود بيانات تشير إلى حدوث تغيير سلبي في قدرة محفظة من المقترضين على السداد للبنك أو ظروف محلية أو اقتصادية ترتبط بالتعثر في أصول البنك. عند جدولة التدفقات النقدية المستقبلية تقوم الإدارة باستخدام تقديرات على أساس خبرتها السابقة عن خسائر أصول ذات مخاطر ائتمانية مشابهة وفي وجود أدلة موضوعية على الاضمحلال مماثلة لتلك الواردة في المحفظة. ويتم مراجعة الطريقة والافتراضات المستخدمة في تقدير كل مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية بصورة منتظمة للحد من أية اختلافات بين الخسارة المقدرة والخسارة الفعلية بناء على خبرة الإدارة.

ب- القيمة العادلة للمشتقات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للمشتقات المالية غير المقيدة في أسواق نشطة باستخدام أساليب تقييم. وعندما يتم استخدام هذه الأساليب (مثل نماذج التسعير) لتحديد القيم العادلة، يتم اختبارها ومراجعتها دورياً باستخدام أفراد مؤهلين ومستقلين عن الجهة التي قامت بإعدادها. وقد تم اعتماد جميع النماذج بعد تجربتها وقبل استخدامها وذلك لضمان أن تعكس نتائجها بيانات وأسعار يمكن الاعتماد عليها وقابلة للمقارنة بالسوق. وتستخدم تلك النماذج بيانات مستمدة من السوق فقط كلما كان من الممكن الحصول على تلك البيانات عمليا. ومع ذلك فأن بعض العوامل مثل مخاطر الائتمان (الخاصة بالبنك والإطراف المقابلة Counterparties) والتقلبات (Volatility) والارتباط (Correlation) تتطلب من الإدارة استخدام حكمها الشخصى. ويمكن أن تؤثر التغيرات في الافتراضات حول تلك العوامل على القيمة العادلة للأدوات المالية التي يتم الإفصاح عنها.

د- أدوات دين بالتكلفة المستهلكة

يتم تبويب الأصول المالية غير المشتقة ذات الدفعات وتواريخ الاستحقاق الثابتة أو القابلة للتحديد كادوات دين بالتكلفة المستهلكة "ضمن نموذج الأعمال للأصول المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية".

إذا ما افترض توقف البنك عن تبويب أدوات الدين ضمن محفظة أدوات الدين بالتكلفة المستهلكة لترتب على ذلك نقص فى القيمة الدفترية فى نهاية السنة المالية الجارية لهذه النوعية من الاستثمارات بمبلغ ١,٧٥٥,٢٩٠,٣٦٤ جنيه لتصل إلى قيمتها العادلة مقابل الاعتراف بذالك ضمن احتياطي القيمة العادلة بقائمة الدخل الشامل الأخر .

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٥- التحليل القطاعي
(٥-أ) التحليل القطاعي طبقا لطبيعة الأنشطة

يتضمن النشاط القطاعي العمليات التشغيلية والأصول المستخدمة في تقديم الخدمات المصرفية وإدارة المخاطر المحيطة بها والعائد المرتبط بهذا النشاط الذي قد يختلف عن باقي الأنشطة الأخرى. ويتضمن التحليل القطاعي للعمليات وفقا للأنشطة المصرفية ما يلي:

الشركات: وتشمل أنشطة الحسابات الجارية والودائع والحسابات الجارية المدينة والقروض والتسهيلات الائتمانية والمشتقات المالية ونشاط التأجير التمويلي للمؤسسات الكبيرة والمتوسطة والصغيرة.
الأفراد: وتشمل أنشطة الحسابات الجارية والادخار والودائع وبطاقات الائتمان والقروض الشخصية والقروض العقارية.
أنشطة أخرى: وتشمل الأعمال المصرفية الأخرى كإدارة الأموال بين الإدارات المختلفة بالبنك و أنشطة التأمين.
وتتم المعاملات بين الأنشطة القطاعية وفقا لدورة النشاط المعتاد للبنك وتتضمن أصول والتزامات كل قطاع الأصول واالالتزامات التشغيلية كما تم عرضها في قائمة المركز المالى المجمع.

في نهاية السنة الحالية
الإيرادات والمصروفات وفقا للنشاط القطاعي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٥)

	شركات	أستثمارات	أفراد	أنشطة أخرى	الأجمالى
صافي الدخل من العائد	١٤,٢٠٨,٠٤٠,٠٤٦	٣,٧٥٤,٩٨٤,٧١٤	١٢,٧٦٤,٤٩٥,٢٢٢	١٨,٧١١,٧١٢,٢٦٢	٤٩,٤٣٩,٢٣٢,٢٤٤
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات	٤,٠٥١,٩٠٣,٤٨٣	(١٠,٠٤٣,٧٣٣)	١,٨٩٨,٥٤١,٢٦٠	٢٦٢,٤٦١,٩٧٢	٦,٢٠٢,٨٦٢,٩٨٢
إيرادات من توزيعات أرباح	-	-	٢٤١,٦٩٣,٦٧٠	-	٢٤١,٦٩٣,٦٧٠
صافي دخل المتاجرة	١,٢٧٩,١٩٠,٦٤١	-	١٣٢,٣٨٤,٩٣٢	(٢٦,٦١٤,٨٩٩)	١,٣٨٤,٩٦٠,٦٧٤
أرباح استثمارات مالية	-	٢٣٤,٩٥٦,٩٩١	-	-	٢٣٤,٩٥٦,٩٩١
عبء اضمحلال الائتمان	(٣,٧٦٥,٢٦٠,٠٣٧)	(٥٠,٦٢٣,٩٠٨)	(٤٩٦,٤١٩,٨١٨)	٥٨,٩٧٤,٦٢٤	(٤,٢٥٣,٣٢٩,١٣٩)
مصروفات إدارية	(٣,٧٥٨,٢٤٨,٥٤٣)	(٣,٩٧٠,٤٨٢)	(٥,٣٧٠,٢٠٤,٩٧٥)	(١٧٨,٤٧٧,٤٧٥)	(٩,٣١٠,٩٠١,٤٧٥)
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	٩١٤,٨٧٠,٥٦٩	١٣٤,٤٥٠,٧٩٦	(١,١٤٨,٠٩٣,٧٤٤)	(١,٣٦٦,٦١٩,٩٠٠)	(١,٤٦٥,٣٩٢,٢٧٩)
الربح قبل ضرائب الدخل	**١٢,٩٣٠,٤٩٦,١٥٩**	**٤,٩٠١,٤٤٨,٠٤٨**	**٧,٧٨٠,٧٠٢,٨٧٧**	**١٧,٤٦١,٥٣٦,٥٨٤**	**٤٢,٤٧٤,٠٨٣,٦٦٨**
مصروف ضرائب الدخل	(٣,٧١٨,٩٨٨,٢٠٠)	(١,٣٤٠,٦٢٤,٧٨٠)	(٢,٠٦١,٩٦١,٠٦١)	(٥,٠٨٧,٠٩٢,١٨٢)	(١٢,٤٠٨,٦٦٦,٢٢٣)
صافي ارباح السنة	**٩,٢١١,٥٠٧,٩٠٩**	**٣,٥٦٠,٨٢٣,٦٦٨**	**٥,٥١٨,٧٤١,٨١٦**	**١٢,٣٧٤,٣٤٤,٤٠٢**	**٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥**

الأصول واالالتزامات وفقا للنشاط القطاعى (٣١ ديسمبر ٢٠٢٥)	شركات	أستثمارات	أفراد	أنشطة أخرى	الأجمالى
أصول النشاط القطاعى	٣٦٥,١٩٧,٤٣٧,٧٩٧	٢٧٤,٨٨٢,٤٩٤,٢٣٦	٧٩,٠٢٩,٨٩٥,٥٤٩	١٨٥,٤٠٧,٩٨٦,٤٨٤	٩٠٤,٥١٧,٨١٤,٠٦٦
أصول غير مصنفة	-	-	-	-	٢٥,٣٤٦,٩٩٣,٢٠٧
أجمالي الأصول	**٣٦٥,١٩٧,٤٣٧,٧٩٧**	**٢٧٤,٨٨٢,٤٩٤,٢٣٦**	**٧٩,٠٢٩,٨٩٥,٥٤٩**	**١٨٥,٤٠٧,٩٨٦,٤٨٤**	**٩٢٩,٨٦٤,٨٠٦,٢٧٣**
التزامات النشاط القطاعي	٤٩٣,١٢٩,٧٥١,٦٨٥	-	٢٨٧,٦١٠,٣٨٥,٧٧٤	١١,٤٢٤,٩٠٢,١٥٠	٧٩٢,١٦٥,٠٣٩,٦٠٩
التزامات غير مصنفة	-	-	-	-	**٢١,٤٢٠,٧٤٢,٨٨٣**
اجمالى الالتزامات	**٤٩٣,١٢٩,٧٥١,٦٨٥**	**-**	**٢٨٧,٦١٠,٣٨٥,٧٧٤**	**١١,٤٢٤,٩٠٢,١٥٠**	**٨١٣,٠٨٥,٠٨٧,٨٢٤,٦٩٢**

في نهاية سنة المقارنة
الإيرادات والمصروفات وفقا للنشاط القطاعي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤) المعدلة

	شركات	أستثمارات	أفراد	أنشطة أخرى	الأجمالى
صافي الدخل من العائد	١٢,٧٤٨,٦١٢,٤٧٥	٤,٧١٣,٢٣٣,٠٣٦	١١,٠٣٥,٥١٣,٠٧٥	١٢,٦١٤,٢٨٨,٠٦٢	٤١,١١١,٦٤٦,٤٤٨
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات	٣,٩٩٢,٠٢٢,٢٧٧	(٩,٧٩٨,٧٣٨)	١,٤٠١,٦٢٣,٣٠١	٢٢٣,١٧١,٤٢٣	**٥,٦٠٧,٠١٨,٦٣٣**
إيرادات من توزيعات أرباح	-	١٨٠,١٥٧,٩٣٥	-	-	**١٨٠,١٥٧,٩٣٥**
صافي دخل المتاجرة	١,٦٨٢,٨٩١,٢٤١	-	٦٢٧,٨٠٠,٦٣٩	(١,٣٣١,١٤٤,٠٩٣)	**٩٧٩,٥٤٧,٧٨٧**
أرباح استثمارات مالية	-	٢٦٨,٤٨٢,٧٧٧	-	-	**٢٦٨,٤٨٢,٧٧٧**
عبء اضمحلال الائتمان	(٤,٧٨١,٩٧٣,٣٦٤)	٢,٧٥٢,٧٦٠	(٥١٩,٧٢٤,٨٨٩)	(١٥٨,٥٠٩,١١٣)	**(٥,٤٥٧,٤٥٤,٦٠٦)**
مصروفات إدارية	(٣,١٣٠,١٩٤,٥٣٥)	(٤,١٦٤,١٥٧)	(٤,٣١٦,١٨٨,٤٨٩)	(٢٠١,٩٦٥,٣٩٩)	**(٧,٦٥٢,٥١٢,٥٨٠)**
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	١,٦٨٩,٥٩٨,٦١٦	(٢٥٠,٥٤٢,٧٥٩)	(٨٢١,١٣٢,٦٨٢)	٤,٠٤٣,٤٣٠,٨٤٠	**٤,٦٦١,٣٥٤,٠١٥**
الربح قبل ضرائب الدخل	**١٢,٢٠٠,٩٥٦,٥١٠**	**٤,٩٠٠,١٢٠,٨٥٤**	**٧,٤٠٧,٨٩٠,٩٥٥**	**١٥,١٨٩,٢٧١,٧٢٠**	**٣٩,٦٩٨,٢٤٠,٠٣٩**
مصروف ضرائب الدخل	(٤,٠٢٦,٤١٥,٦١١)	(١,٧٣٢,٦٦٦,٦٥٩)	(٢,٤٦٩,٥٣٦,٢٢٠)	(٥,٠٠٧,٤٠٣,٤٢٨)	**(١٣,٢٣٦,٠٢١,٩١٨)**
صافي ارباح السنة	**٨,١٧٤,٥٤٠,٨٩٩**	**٣,١٦٧,٤٥٤,١٩٥**	**٤,٩٣٨,٣٠٥٤,٧٣٥**	**١٠,١٨١,٨٦٨,٢٩٢**	**٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١**

الأصول واالالتزامات وفقا للنشاط القطاعى (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤) المعدلة	شركات	أستثمارات	أفراد	أنشطة أخرى	الأجمالى
أصول النشاط القطاعى	٢٨١,٧٠٥,٧٠٩,٣٧٤	٢٥١,٩١٧,٧٩٠,١٤٧	٦٤,٧٠٩,١٦٦,٨٤٦	١٩٤,٠٥٠,٩٥٣,٣٥٦	٧٩٢,٣٨٣,٦١٩,٧٢٣
أصول غير مصنفة	-	-	-	-	٢٧,٥٠٢,٥٧٦,١٩٢
أجمالي الأصول	**٢٨١,٧٠٥,٧٠٩,٣٧٤**	**٢٥١,٩١٧,٧٩٠,١٤٧**	**٦٤,٧٠٩,١٦٦,٨٤٦**	**١٩٤,٠٥٠,٩٥٣,٣٥٦**	**٨١٩,٨٨٦,١٩٥,٩١٥**
التزامات النشاط القطاعي	٤٤٧,٨٦٨,٢٠٣,٧٤٩	-	٢٣٤,٢٨٦,٠١٤,٥٧٠	٢٧,١٣٣,٩٥٤,٦٤٤	٧٠٩,٢٨٨,١٧٢,٩٦٣
التزامات غير مصنفة	-	-	-	-	**١٩,٢٢٢,٣٣٥,٥٨١**
اجمالى الالتزامات	**٤٤٧,٨٦٨,٢٠٣,٧٤٩**	**-**	**٢٣٤,٢٨٦,٠١٤,٥٧٠**	**٢٧,١٣٣,٩٥٤,٦٤٤**	**٧٢٨,٥١٠,٥٠٨,٥٤٤**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(٥-ب) التحليل القطاعي طبقا للمناطق الجغرافية

في نهاية السنة الحالية
الإيرادات والمصروفات وفقا للقطاعات الجغرافية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٥)

	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب و البحر الاحمر	المركز الرئيسي	إجمالي
صافي الدخل من العائد	٢٢,٣٦١,٠١٦,٦٩٤	٣,٣٧٠,٣٣٣,٢٩٦	٢,٩٠٦,٥٤٤,٤٠٢	١,٤٢٠,٩٦٩,٧٠٩	١٩,٣٨٠,٣٦٩,١٤٣	٤٩,٤٣٩,٢٣٢,٢٤٤
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات	٣,٤٧٤,٤٩١,٥٩٨	٦٨٢,٩٥٥,١٦٦	٦٧٩,٦٢٧,٥٠٦	٢٣٩,٠٨٤,٧٦٩	١,١٢٦,٧٠٣,٩٤٣	٦,٢٠٢,٨٦٢,٩٨٢
إيرادات من توزيعات أرباح	-	-	-	-	٢٤١,٦٩٣,٦٧٠	٢٤١,٦٩٣,٦٧٠
صافي دخل المتاجرة	١,٣٠٧,٩٨٩,٦٤٣	١٤١,٦٢٤,٨١٤	١٢٠,٧٤٧,٠٠٣	٩٤,١٥٤,٢٧٦	(٢٧٩,٥٥٥,٠٦٢)	١,٣٨٤,٩٦٠,٦٧٤
أرباح استثمارات مالية	٢,٧٧٦,٠٧٢	-	-	-	٢٣٢,١٨٠,٩١٩	٢٣٤,٩٥٦,٩٩١
عبء اضمحلال الائتمان	(٣,٨٠٨,١٨٧,٥٨٩)	(١,٠٦٦,٢٣٢,١٨٢)	(٨٧٧,٣٠٩,٣٩٦)	(٣١٧,٥٥٩,٤٧٣)	١,٨١٥,٩٥٩,٥٠١	(٤,٢٥٣,٣٢٩,١٣٩)
مصروفات إدارية	(٦,٤٥١,٤٧٩,٤١٣)	(١,١٢٥,٩٤٩,٠٣٤)	(١,٠٠٦,٢٠١,٣١٩)	(٥٥٤,٣٤٩,١٥٠)	(١٧٢,٩٢٢,٥٥٩)	(٩,٣١٠,٩٠١,٤٧٥)
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	(١٣٧,٧٨٥,٢٣٦)	(٢٦٤,٠٩١,٤٠١)	(٢٢٤,٩٧٢,٢٢٨)	(١٢٧,٠٨٧,٠٦٢)	(٧١١,٤٥٦,٣٥٢)	(١,٤٦٥,٣٩٢,٢٧٩)
الربح قبل ضرائب الدخل	**١٦,٧٤٨,٨٢١,٧١٩**	**١,٧٣٨,٦٣٩,٦٥٩**	**١,٥٩٨,٤٣٥,٩٦٨**	**٧٥٥,٢١٣,٠٦٩**	**٢١,٦٣٢,٩٧٣,٢٠٣**	**٤٢,٤٧٤,٠٨٣,٦٦٨**
مصروف ضرائب الدخل	(٤,٨١٣,٩٠٦,٨١٢)	(٥٠٥,٤٤٧,٢٩٣)	(٤٦٤,٦٨٨,٠٨٥)	(٢١٩,٥٥١,١٨٧)	(٦,٣٧٩,٩٥٢,٨٤٦)	(١٢,٤٠٨,٦٦٦,٢٢٣)
صافي ارباح السنة	**١١,٩٠٩,٧٩٤,٩٥٧**	**١,٢٣٣,١٩٢,٣٦٦**	**١,١٣٣,٧٤٧,٨٨٣**	**٥٣٥,٦٦١,٨٨٢**	**١٥,٢٥٣,٠٢٠,٣٥٧**	**٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥**

الأصول واالالتزامات وفقا للقطاعات الجغرافية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٥)

	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب و البحر الاحمر	المركز الرئيسي	إجمالي
أصول القطاعات الجغرافية	٣٧٥,٢٥٤,٧٨٥,٧٢١	٤٠,٤٠٧,٤٦١,٢٩١	٣١,٥٧٠,٤٥٢,٤٤١	١٦,١١٣,١٤٢,٩٢٤	٤٦٥,٧٩٦,٢١٣,٥١٧	٩٢٩,١٤٢,٠٥٥,٨٩٤
أصول غير مصنفة	-	-	-	-	-	٧٢٢,٧٥٠,٣٧٩
أجمالي الاصول	**٣٧٥,٢٥٤,٧٨٥,٧٢١**	**٤٠,٤٠٧,٤٦١,٢٩١**	**٣١,٥٧٠,٤٥٢,٤٤١**	**١٦,١١٣,١٤٢,٩٢٤**	**٤٦٥,٧٩٦,٢١٣,٥١٧**	**٩٢٩,٨٦٤,٨٠٦,٢٧٣**
التزامات القطاعات الجغرافية	٦٠٥,٠٣٤,٨٤٩,٧٩٠	٨٤,٢٥٦,٧٦٤,٥٥٦	٦٠,٤١٠,٣٥٤,٣٧٩	٤٣,٠٩٧,٤٥٣,٨٠٥	١٠,٤٣٤,٢٦٠,٢٧٢	٨١٣,٠٨٥,٠٨٧,٨٢٤,٦٩٢
التزامات غير مصنفة	-	-	-	-	-	١٠,٠٣٥٢,٠٩٩,٦٩٠

في نهاية سنة المقارنة
الإيرادات والمصروفات وفقا للقطاعات الجغرافية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤) المعدلة

	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب و البحر الاحمر	المركز الرئيسي	إجمالي
صافي الدخل من العائد	٢٠,٦٦٦,٣٤٢,١٦٦	٣,١٥١,٥١٠,٥٢٢	٢,٦٣٥,٣٠٥,١٢٤	١,٢١٦,٨٢٣,٣٥٦	١٣,٤٤١,٦٦٥,٢٨٠	٤١,١١١,٦٤٦,٤٤٨
صافي الدخل من الأتعاب والعمولات	٢,٩٠٦,١٢٦,٣٢٥	٥٧٩,٦٨٦,٦١٣	٦٠٤,٧٤٤,٦٧٤	١٧٦,٢٤٨,٥٢٦	١,٣٤٠,٢١٢,١٢٥	٥,٦٠٧,٠١٨,٦٣٣
إيرادات من توزيعات أرباح	-	-	-	-	١٨٠,١٥٧,٩٣٥	١٨٠,١٥٧,٩٣٥
صافي دخل المتاجرة	١,٦٧٣,٨٠٣,١٥١	٣٩٦,٩٧٥,٥٥٧	٣١٨,١٧٣,٠٩١	١٠٤,٦٠٣,٠٢١	(١,٥١٤,٠٠٧,٠٣٣)	٩٧٩,٥٤٧,٧٨٧
أرباح استثمارات مالية	٢,٥٧٣,٤٣٠	-	-	-	٢٦٥,٩٠٩,٣٤٧	٢٦٨,٤٨٢,٧٧٧
عبء اضمحلال الائتمان	(٣,٣٩٨,٣٤٥,٢٢٦)	(٥١٧,٢٢٧,٠٥١)	(١,٠٨٧,٥٧٤,٤٧٧)	(٢٨٢,٩٢٦,٤٣٥)	(١٧١,٣٨١,٤١٧)	(٥,٤٥٧,٤٥٤,٦٠٦)
مصروفات إدارية	(٥,٢٢٣,٧٧٢,٤١٢)	(٩٤٣,٢٣١,١٧٩)	(٨٣٢,٤٩١,١٨٨)	(٤٣٧,٠٩٣,٥٧٩)	(٢١٥,٩٢٤,٢٢٢)	(٧,٦٥٢,٥١٢,٥٨٠)
إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى	٦٨,٥٤١,٧٧٥	(١٤٩,٨١٢,٣١٠)	(١٥٩,٩٧٨,٣٨٩)	(٧٩,٩٢١,٦٥١)	٤,٩٨٢,٥٢٤,٥٩٠	٤,٦٦١,٣٥٤,٠١٥
الربح قبل ضرائب الدخل	**١٦,٦٩٥,٤٦٩,٢٠٩**	**٢,٥١٧,٩٠٢,١٥٢**	**١,٤٧٨,١٧٨,٨٣٥**	**٦٩٧,٧٣٣,٢٣٨**	**١٨,٣٠٩,١٥٦,٦٠٥**	**٣٩,٦٩٨,٢٤٠,٠٣٩**
مصروف ضرائب الدخل	(٥,٤٨٨,٩٨٢,٧٦٧)	(٨٣٩,٣٨٢,٠٣٢)	(٤٩٢,٧٧٤,٠١٦)	(٢٣٢,٦٠٠,٢٧٩)	(٦,١٨٢,٢٨٢,٨٢٤)	(١٣,٢٣٦,٠٢١,٩١٨)
صافي ارباح سنة المقارنة	**١١,٢٠٦,٢٨٦,٤٤٢**	**١,٦٧٨,٥٢٠,١٢٠**	**٩٨٥,٤٠٤,٨١٩**	**٤٦٥,١٣٢,٩٥٩**	**١٢,١٢٦,٨٧٣,٧٨١**	**٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١**

في نهاية سنة المقارنة
الأصول واالالتزامات وفقا للقطاعات الجغرافية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤) المعدلة

	القاهرة الكبرى	الاسكندرية	الدلتا	الجنوب و البحر الاحمر	المركز الرئيسي	إجمالي
أصول القطاعات الجغرافية	٢٨٧,٢٤١,٦٦٢,٨٨٧	٣٦,٠٠٤,٩٥٨,٩٢٨	٢٧,٥٩٧,٣٦١,٠٥٨	١٢,٢٦٠,٢٥٠,٥١٤	٤٥٦,٢٣٣,٩٦٥,٤٥٢	٨١٩,٣٣٧,١٩٨,٨٣٩
أصول غير مصنفة	-	-	-	-	-	٥٤٨,٩٩٧,٠٧٦
أجمالي الاصول	**٢٨٧,٢٤١,٦٦٢,٨٨٧**	**٣٦,٠٠٤,٩٥٨,٩٢٨**	**٢٧,٥٩٧,٣٦١,٠٥٨**	**١٢,٢٦٠,٢٥٠,٥١٤**	**٤٥٦,٢٣٣,٩٦٥,٤٥٢**	**٨١٩,٨٨٦,١٩٥,٩١٥**
التزامات القطاعات الجغرافية	٥٥٤,٥٧١,٨٢٨,٦٥٢	٧٦,٩٢٥,٢٠٤,٧٤٢	٥١,٢٠١,٤٣٤,٦٦٧	٢٦,٧٣٠,٦٣٦,٥٠٠	١١,٠٠٨,٠٧١,٨٣٩	٧٢٠,٤٣٧,١٧٦,٤٠٠
التزامات غير مصنفة	-	-	-	-	-	٨,٠٧٣,٣٣٣,١٤٤
اجمالى الالتزامات	**٥٥٤,٥٧١,٨٢٨,٦٥٢**	**٧٦,٩٢٥,٢٠٤,٧٤٢**	**٥١,٢٠١,٤٣٤,٦٦٧**	**٢٦,٧٣٠,٦٣٦,٥٠٠**	**١١,٠٠٨,٠٧١,٨٣٩**	**٧٢٨,٥١٠,٥٠٨,٥٤٤**

تم توزيع الجغرافي بناء على موقع ومكان الفروع التي يقدم البنك خدماته من خلالها.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٦ - صافي الدخل من العائد

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
عائد القروض والإيرادات المشابهة من :		
قروض وتسهيلات :		
للعملاء والبنوك	٧٤,٩٧٤,٥٠٠,٣١٣	٥٨,٨٣٤,٩٨٧,٥٩٦
الاجمالى	**٧٤,٩٧٤,٥٠٠,٣١٣**	**٥٨,٨٣٤,٩٨٧,٥٩٦**
أذون وسندات خزانة و أوراق حكومية اخري	٥١,٧٨٠,٤٥٤,٤٢٧	٥١,٩٠١,٠٤٦,٥٦١
ادوات دين اخري	٨٠٩,٣٣٧,٤٤٤	٧٤٤,٧٢٥,٦٨٠
ودائع وحسابات جارية	٧,٣١٦,٣٨٨,٩٤٧	٩,٠٠٤,٧٦٥,٥٥٤
صافى عوائد أدوات التغطية (عقود مبادلة سعر عائد)	(١٥,١٣٦,١٤٣)	(٤٤,٦٧١,١٩٧)
الاجمالى	**١٣٤,٨٦٥,٥٤٤,٩٨٨**	**١٢٠,٤٤٠,٨٥٤,١٩٤**
تكلفة الودائع والتكاليف المشابهة من :		
ودائع وحسابات جارية		
للبنوك	(٢٢٠,١٨٩,٧٩٠)	(٨٦٨,٣٠٥,٣٩٩)
للعملاء	(٨٤,٩٠٩,٠٣٥,٥٩٢)	(٧٨,١٣٨,٤٨٧,٦٨٥)
الاجمالى	**(٨٥,١٢٩,٢٢٥,٣٨٢)**	**(٧٩,٠٠٦,٧٩٣,٠٨٤)**
اقراض ادوات مالية وعمليات بيع ادوات مالية مع الألتزام بإعادة الشراء	(١,٧٦٣,٥٧٤)	(٥,٨٣٥,٢٦٧)
قروض أخرى	(٢٩٥,٣٢٣,٧٨٨)	(٣١٦,٥٧٩,٣٩٥)
الاجمالى	**(٨٥,٤٢٦,٣١٢,٧٤٤)**	**(٧٩,٣٢٩,٢٠٧,٧٤٦)**
الصافي	**٤٩,٤٣٩,٢٣٢,٢٤٤**	**٤١,١١١,٦٤٦,٤٤٨**

٧ - صافي الدخل من الأتعاب والعمولات

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
إيرادات الأتعاب والعمولات:		
الأتعاب والعمولات المرتبطة بالائتمان	٤,٥٥٧,٩٨٣,٦٨٠	٤,٣٨٧,٦٧٠,٢٧٢
أتعاب وعمولات الأمانة والحفظ	٨٣,٣٧٣,٦٧٣	٥٨,٦٩٠,٩١٩
عمولات وأتعاب الاستثمارات	٤٥,٨٢٢,٦٥٢	٣٤,٩١٨,٩٢٦
أتعاب أخرى	٤,٠١٠,٢٣٥,٧٢٢	٣,١٤٩,٤٨٩,٣٢١
الاجمالى	**٨,٦٩٧,٤١٥,٧٢٧**	**٧,٦٣٠,٧٦٩,٤٣٨**
مصروفات الأتعاب والعمولات:		
عمولات سمسرة	(١٩,٤٨٧,٠٠٢)	(١٢,٦٨٥,٣٨٨)
أتعاب أخرى	(٢,٤٧٥,٦٥٥,٧٤٣)	(٢,٠١١,٠٦٥,٧٨٧)
الاجمالى	**(٢,٤٩٤,٥٥٢,٧٤٥)**	**(٢,٠٢٣,٧٥١,١٧٥)**
الصافي	**٦,٢٠٢,٨٦٢,٩٨٢**	**٥,٦٠٧,٠١٨,٢٦٣**

٨ - إيرادات من توزيعات أرباح

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٢٤١,٦٩٣,٦٧٠	١٨٠,١٥٧,٩٣٥
الاجمالى	**٢٤١,٦٩٣,٦٧٠**	**١٨٠,١٥٧,٩٣٥**

٩ - صافي دخل المتاجرة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
عمليات النقد الأجنبي :		
أرباح (خسائر) المعاملات بالعملات الأجنبية	١,٢٠٠,٠٨٢,٧٠٥	٩٣٧,٦٩٦,١٨٦
وثائق صناديق أستثمار بغرض المتاجرة	٢٢٩,٠٠٦,٣٨٤	٣٤,٠٦٤,٠٨٤
فروق تقييم عقود صرف آجلة	(٤٤,٢٧٣,٨٤٧)	٧,٦٢٩,٨٦١
فروق تقييم عقود مبادلة عملات	٣٠,١٥٢	(١٣,٢٥٣)
فروق تقييم عقود مبادلة العائد	١١٥,٢٨٠	١٧٠,٩٠٩
الاجمالى	**١,٣٨٤,٩٦٠,٦٧٤**	**٩٧٩,٥٤٧,٧٨٧**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٠ - مصروفات ادارية

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
تكلفة العاملين		
أجور ومرتبات	٤,١٢٢,٠٨٤,٦٢٧	٣,٢٦٤,٠٥٨,١٣١
تأمينات أجتماعية	٢٠٦,٧٧٧,٤٩٣	١٧٦,٥١٦,١٨١
تكلفة المعاشات		
نظم الاشتراكات المحددة	١٣٥,٠٢١,١٠٣	١٢١,١٥٦,٥٧٧
مزايا تقاعد أخرى (نظم مزايا محددة)	١٢٤,٠٦١,٣١٥	١٠٠,٩٦١,٩٦٣
	٤,٥٨٧,٩٤٤,٥٣٨	**٣,٦٦٢,٦٩٢,٨٥٢**
إهلاك واستهلاك	٦٣١,٣٩٨,٦٢٨	٥١٥,١٣٥,٤٧٦
مصروفات إدارية أخرى	٤,٠٩١,٥٥٨,٣٠٩	٣,٤٧٤,٦٨٤,٢٥٢
الاجمالى	**٩,٣١٠,٩٠١,٤٧٥**	**٧,٦٥٢,٥١٢,٥٨٠**

١١ - إيرادات (مصروفات) تشغيل أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
فروق ترجمة أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملات الأجنبية بخلاف الأصول المالية بغرض المتاجرة أو تلك المبوبة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	(٨٨١,٢٣٨,٧٧٦)	٥,٥١٦,٦٧٦,٧٠٧
أرباح بيع أصول ثابتة	١٦,٥٠٤,٠٦٩	٨,١٦٢,٠٠٠
تكلفة برامج	(١,٤٧٣,٩٦٧,٦٨٩)	(١,٠٢٥,٩٩٢,٩٤٦)
مصروف الإيجار عن عقود التأجير التشغيلي	(٢٥٩,٦٥٩,٠٦٩)	(٢٣١,٢١٦,٥٧٧)
أرباح بيع أصول آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون	١٠,٧٧٠,٠٠٠	١٠٥,٧١٣
المخصصات الأخرى (بالصافى بعد خصم المرتد)	(٢٤٣,١٧٩,٣٩٠)	٨٩٠,٦١٨,٤٨٤
إيرادات عقود تأجير تمويلي بالصافي	١,٦٢١,٤١٣,١١١	١,٠٨٣,١٦٨,٨٠٥
إيرادات تأجير أخرى	١٦١,٦٩٥,٢٦٤	١٤٩,١٧٢,٥٨٩
أضمحلال أصول مؤجرة (بنظام التأجير التمويلى)	(٧٣,٠٠٠,٠٠٠)	(١٤,٩٩٩,٩٩٨)
صافى العائد من نشاط التأمين *	(٤٣٢,٠٨٧,١٢٦)	(١,٧٦٢,٣٨٣,٩٢١)
إيرادات (مصروفات) أخرى	٨٧,٣٥٧,٣٢٧	٤٨,٠٤٣,١٥٩
الاجمالى	**(١,٤٦٥,٣٩٢,٢٧٩)**	**٤,٦٦١,٣٥٤,٠١٥**

١٢ - عبء اضمحلال الائتمان

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
قروض وتسهيلات للعملاء	(٤,٢٦١,٦٧٩,٨٥٥)	(٥,٣٠١,٦٩٨,٢٥٣)
قروض وتسهيلات للبنوك	(١٥,١٦٦,٠٠٤)	(٢٠,٧٦٤,٠٧٧)
أرصدة لدى البنوك	١٦,٩٠٥,٩٧١	(٢٨,١٨٩,٠٧٨)
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	(٥٠,٨٧٣,٤٥٨)	٨,٦٧٤,٣٣٥
أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٢٤٩,٥٥٠	(٥,٩٢١,٥٧٥)
أصول أخرى	٥٧,٢٣٤,٦٥٧	(١٠٩,٥٥٥,٩٥٨)
الاجمالى	**(٤,٢٥٣,٣٢٩,١٣٩)**	**(٥,٤٥٧,٤٥٤,٦٠٦)**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٣ - مصروف ضرائب الدخل

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الضريبة الجارية	(١٢,٣٧٨,٣٠٥,٦٣١)	(١٣,١١٠,٣٢٣,٢٢٢)
الضريبة المؤجلة	(٣٠,٣٦٠,٥٩٢)	(١٢٥,٦٩٨,٦٩٦)
الأجمالى	**(١٢,٤٠٨,٦٦٦,٢٢٣)**	**(١٣,٢٣٦,٠٢١,٩١٨)**

يتضمن إيضاح (٣٣) معلومات إضافية عن ضريبة الدخل المؤجلة ، وتختلف قيمة العبء الفعلى للضريبة على أرباح البنك والمحمل بقائمة الدخل عن القيمة التي كانت ستنتج إذا ما طبقت معدلات الضرائب السارية على صافى الربح المحاسبى للبنك قبل خصم الضريبة كما يلى:

الربح قبل الضرائب	٤٢,٤٧٤,٠٨٣,٦٦٨	٣٩,٦٩٨,٢٤٠,٠٣٩
ضرائب الدخل المحسوبة على أساس معدل ضرائب ٢٢,٥٪	٩,٥٥٦,٦٦٨,٨٢٥	٨,٩٣٢,١٠٤,٠٠٩
الأثر الضريبى لكل من:		
إيرادات غير خاضعة للضريبة	(٣١٨,٦٥٢,٣٠٤)	(٣٣٠,٠٥٦,١٦٧)
مصروفات غير قابلة للخصم الضريبى	٢,٩٠٤,٨١٥,٧٢٨	٣,٩٧١,٧١٠,١٩١
(استخدام) /اعتراف ضريبة مؤجلة	(٦٢,٢٥١,١٥٢)	(١٧,٦٥٦,٣٣٨)
تسويات ضريبية تخص أعوام سابقة	(١٩,٩٣١,٨٤٤)	٢٠٤,٠٤٢,٤٩٤
المخصصات و العوائد المجنبة	٢٦٢,٦٤٦,١٧٢	٣٠٢,٤٨٥,٠٤٣
ضريبة قطعية ١٠٪ توزيعات ارباح	٥٥,٠١٠,٢٠٦	٤٧,٦٩٣,٩٩٠
مصروف ضريبة الدخل الفعال	**١٢,٣٧٨,٣٠٥,٦٣١**	**١٣,١١٠,٣٢٣,٢٢٢**

الموقف الضريبي

أولا: بنك قطر الوطني :

ضريبة أرباح شركات الأموال :

- تم الفحص والربط و سداد الضريبة من بداية النشاط و حتى نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ .
- عامي ٢٠١١ و ٢٠١٢ منظورة أمام المحكمة.
- السنوات من ٢٠١٣ وحتى ٢٠٢٠ تم الفحص والربط والسداد.
- عام ٢٠٢١ تم طلب الفترة للفحص و تم تقديم المستندات الى مصلحة الضرائب المصرية خلال المواعيد القانونية.
- السنوات من ٢٠٢٢ حتى ٢٠٢٤ تم تقديم الإقرار الضريبي لمصلحة الضرائب في المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد .

ضريبة كسب العمل :

- تم الفحص و الربط وسداد الضريبة حتى نهاية عام ٢٠٢٢ .
- السنوات من ٢٠٢٣ وحتى ٢٠٢٤ تم سداد الضريبة فى المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد.

ضريبة الدمغة :

- تم فحص جميع فروع البنك من بداية النشاط حتى ٣١ يوليو ٢٠٠٦ وتم سداد كافة المستحقات الضريبية.
- الفترة من ١ أغسطس ٢٠٠٦ وحتي ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ تم الفحص والربط والسداد.
- السنوات من ٢٠٢٣ وحتى ٢٠٢٤ تم سداد الضريبة فى المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد.

ثانيا: بنك مصر الدولي سابقا :

ضريبة أرباح شركات الأموال :

- تم الفحص والربط و سداد الضريبة من بداية النشاط وحتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٦.

ضريبة كسب العمل :

- تم الفحص و الربط وسداد الضريبة حتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٦ .

ضريبة الدمغة :

- تم فحص جميع فروع البنك من بداية النشاط حتى ٣١ يوليو ٢٠٠٦ وتم سداد كافة المستحقات الضريبية.
- الفترة من ١ أغسطس ٢٠٠٦ وحتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٦ تم الفحص والربط والسداد.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

ثالثا: شركة كيو ان بي للتأجير التمويلي (شركة تابعة) :

ضريبة أرباح شركات الأموال :

- ضريبة أرباح شركات الأموال :
- السنوات من بداية النشاط حتى ٢٠١٦ تم الفحص و الربط و السداد.
- السنوات من ٢٠١٧ حتى ٢٠١٩ قامت الشركة بتقديم الإقرارات الضريبية وفقا لأحكام القانون ٩١ لسنة ٢٠٠٥ خلال المواعيد القانونية وجاري الفحص .
- السنوات من ٢٠٢٠ حتى ٢٠٢٣ تم اخطار الشركة بتجهيز المستندات وجاري تجهيز المستندات للفحص.
- عام ٢٠٢٤ قامت الشركة بتقديم الإقرارات الضريبية وفقا لإحكام القانون ٩١ لسنة ٢٠٠٥ خلال المواعيد القانونية.

ضريبة كسب العمل :

- السنوات من بداية النشاط و حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ تم فحص الشركة والربط والسداد.
- السنوات من ٢٠٢٣ حتى تاريخه قامت الشركة بتقديم الإقرارات الضريبية وفقا لإحكام القانون ٢٠٦ لسنة ٢٠٢٠ والقانون ٩١ لسنة ٢٠٠٥ خلال المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد.

ضريبة الدمغة :

- السنوات من بداية النشاط حتى عام ٢٠٢٢ تم الفحص و الربط و السداد.
- السنوات من ٢٠٢٣ حتى تاريخه لم تطلب للفحص بعد.

رابعا: شركة كيو ان بي للتخصيم (شركة تابعة):

ضريبة أرباح شركات الأموال :

- الشركة خاضعة لأحكام قانون الضريبة على الدخل الصادر بالقانون رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥ و تعديلاته و قانون رقم ٤٤ لسنة ٢٠١٤.
- قدمت الشركة الإقرار الضريبى عن الفترات من ١ يناير ٢٠١٢ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ في الميعاد القانوني لكل فترة مع سداد الضريبة المستحقة من واقع الاقرار .
- علما بانه جاري الفحص مع مصلحة الضرائب الفترة من ١ يناير ٢٠١٧ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ .

ضريبة كسب العمل :

- الشركة غير ملزمة بحجز و توريد ضريبة المرتبات للموظفين المنتدبين إليها من بنك قطر الوطني (ش.م.م) بينما تقوم الشركة بحجز وتوريد الضريبة عن الموظفين المعينين بالشركة.
- يتم فحص الشركة حاليا حتى عام ٢٠٢١

ضريبة الدمغة :

- ضريبة الدمغة :
- الشركة غير خاضعة لأحكام قانون ضريبة الدمغة الصادر بالقانون رقم ١١١ لسنة ١٩٨٠ والمعدل بالقانون ١٤٣ لسنة ٢٠٠٦ .
- تم فحص الشركة حتى نهاية عام ٢٠٢١ .

الخصم و التحصيل تحت حساب الضريبة :

- الشركة ملزمة بتطبيق نظام الخصم و التحصيل تحت حساب الضريبة و توريد الضريبة فى المواعيد القانونية.
- و لم يتم الفحص حتى تاريخه.

خامسا: شركة كيو أن بي لتأمينات الحياة (شركة تابعة):

ضريبة أرباح شركات الأموال :

- السنوات من بداية النشاط حتى ٣٠ يونيو ٢٠١٢ تم الفحص و الربط و السداد و التسوية عن هذه السنوات.
- السنوات من ١ يوليو ٢٠١٣ حتى ٣٠ يونيو ٢٠٢٠ تم الفحص وانهاء الخلاف باللجان الداخلية وتم الربط والسداد عن تلك السنوات .
- السنوات من ٢٠٢١ حتى ٢٠٢٣ تم الفحص الكترونيا والموافقة على نتيجة الفحص
- عام ٢٠٢٤ قامت الشركة بتقديم الإقرارات الضريبية خلال المواعيد القانونية.

ضريبة كسب العمل :

- السنوات من بداية النشاط و حتى عام ٢٠٢٢ تم الفحص و الربط و السداد.

ضريبة الدمغة :

- السنوات من بداية النشاط و حتى ٣٠ يونيو ٢٠٢٠ تم الفحص والسداد.
- السنوات من ١ يوليو ٢٠٢٠ و حتى ٣٠ يونيو ٢٠٢١ تم الفحص وتمت إحالة الملف إلى لجان الطعن.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

سادسا: شركة كيو أن بى است مانجمنت أيجيبت (شركة تابعة):

ضريبة أرباح شركات الأموال :

- السنوات من ٢٠٠٢ و حتى ٢٠٠٤ تم الربط و السداد.
- السنوات من ٢٠٠٥ و حتى ٢٠٠٦ تم تقديم الإقرار الضريبي في المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد.
- السنوات من ٢٠٠٧ و حتى ٢٠١٠ تم الربط و السداد.
- عام ٢٠١١ تم تقديم الإقرار الضريبي في المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد.
- من ٢٠١٢ الى ٢٠١٤ تم الربط و سداد الضريبة طبقا لقرار لجنة الطعن.
- عام ٢٠١٥ و ٢٠١٦ تم تقديم الاقرار الضريبي في المواعيد القانونية ولم تطلب للفحص بعد.
- عام ٢٠١٧ و ٢٠١٨ تم مطالبة الشركة بالضريبة تقديريا وتم الإعتراض وفي انتظار انعقاد اللجنة الداخلية.
- السنوات من ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٤ تم تقديم الإقرارات الضريبية خلال المواعيد القانونية و لم تطلب للفحص بعد.

ضريبة كسب العمل :

- السنوات من ٢٠٠٢ و حتى ٢٠١٨ تم الربط والسداد.
- السنوات من ٢٠١٩ و حتى ٢٠٢٤ لم تطلب للفحص.

ضريبة الدمغة :

- السنوات من ٢٠٠٢ و حتى ٢٠١٦ تم الربط و السداد.
- السنوات من ٢٠١٧ و حتى ٢٠٢٤ لم تطلب للفحص بعد.

١٤- نصيب السهم من صافى أرباح السنة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢٩,١٢٠,٢١٨,٢٠٥	٢٥,٨٠٦,١٧٥,١٨٩
(١٩,٥٠٠,٠٠٠)	(١٩,٥٠٠,٠٠٠)
(٢,٩٤١,٣٣٦,١٩٠)	(٢,٦٠٠,٩٦٥,٦٤٩)
٢٦,١٥٩,٣٨٢,٠١٥	**٢٣,١٨٥,٧٠٩,٥٤٠**
٢,١٥٤,٨٢٢,٩٦٦	٢,١٥٤,٨٢٢,٩٦٦
١٢,١٤	**١٠,٧٦**

* بناءا على أرقام قائمة التوزيعات المقترحة على أن تعتمد المبالغ من الجمعية العامة العادية لمساهمى البنك.

** على أساس القوائم المالية المستقلة.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٥ - تبويب وقياس الأصول المالية والألتزامات المالية

يوضح الجدول التالي الأصول المالية (قبل خصم أي مخصصات للاضمحلال) والألتزمات المالية وفقا لتبويب نموذج الأعمال:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	التكلفة المستهلكة	أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال أرباح أو خسائر	أجمالى القيمة الدفترية
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣	-	-	-	**٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣**
أرصدة لدى البنوك	١٠١,٥٨١,٠٣٩,١٨١	-	-	-	**١٠١,٥٨١,٠٣٩,١٨١**
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	١٨,٦٩٠,٦٨٧,٤٩٩	١٣٣,٣٩٤,٧٦٠,٠٤٨	-	-	**١٥٢,٠٨٥,٤٤٧,٥٤٧**
أصول مالية بغرض المتاجرة	-	-	-	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨	**٤٨٩,٠٩٤,١٨٨**
قروض وتسهيلات للبنوك	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	-	-	-	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**
قروض وتسهيلات للعملاء	٤٦٠,٦١٣,٠٧٩,٠١٣	-	-	-	**٤٦٠,٦١٣,٠٧٩,٠١٣**
مشتقات مالية	-	-	-	٧,٨١٤,٣٩٨	**٧,٨١٤,٣٩٨**
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	-	٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧	٣,٢٤٢,٥٢٠,٧٨٩	-	**٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦**
استثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	-	-	-	**٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤**
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	-	-	-	١٧٢,٠٣٧,٩١١	**١٧٢,٠٣٧,٩١١**
أصول مالية أخرى	٩,٨٩٨,٣٩٧,٦٣١	-	-	-	**٩,٨٩٨,٣٩٧,٦٣١**
إجمالى الأصول المالية	**٧٦٦,٨٢٤,٠٢٦,٢١٥**	**١٦٦,٩٤٥,٧٦٣,٢٤٥**	**٣,٢٤٢,٥٢٠,٧٨٩**	**٦٦٨,٩٤٦,٤٩٧**	**٩٣٧,٦٨١,٢٥٦,٧٤٦**
أرصدة مستحقة للبنوك	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	-	-	-	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**
ودائع العملاء	٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١	-	-	-	**٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١**
مشتقات مالية	-	-	-	٤٠,٥٥٠,١٠٠	**٤٠,٥٥٠,١٠٠**
قروض أخرى	٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠	-	-	-	**٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠**
التزامات مالية أخرى	٢,٤٤٨,٩٤٤,٠٢٣	-	-	-	**٢,٤٤٨,٩٤٤,٠٢٣**
إجمالى الألتزمات المالية	**٧٨٤,٢٥٨,٢٦٨,٢٨٠**	-	-	**٤٠,٥٥٠,١٠٠**	**٧٨٤,٢٩٨,٨١٨,٣٨٠**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	التكلفة المستهلكة	أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال أرباح أو خسائر	أجمالى القيمة الدفترية
نقدية وأرصدة لدى البنك المركزى	٧١,١٨٩,٣٣٤,٤٨٨	-	-	-	**٧١,١٨٩,٣٣٤,٤٨٨**
أرصدة لدى البنوك	١٢٣,٤٣٩,١١٣,٢٦٢	-	-	-	**١٢٣,٤٣٩,١١٣,٢٦٢**
أذون خزانة و أوراق حكومية اخري	١٩,٨٦٧,٦٢١,٧٢٠	١١١,٢٢٦,٥٩٨,٧٦٧	-	-	**١٣١,٠٩٤,٢٢٠,٤٨٧**
أصول مالية بغرض المتاجرة	-	-	-	١٣٩,٩٠٢,٩١٧	**١٣٩,٩٠٢,٩١٧**
قروض وتسهيلات للبنوك	٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨	-	-	-	**٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨**
قروض وتسهيلات للعملاء	٣٦٢,٢٥٥,٢٧٣,٨٣٧	-	-	-	**٣٦٢,٢٥٥,٢٧٣,٨٣٧**
مشتقات مالية	-	-	-	٣,٦٩٣,٥٩٥	**٣,٦٩٣,٥٩٥**
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	-	٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠	٢,٨١٤,٢٠٠,١٦٣	-	**٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣**
استثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١	-	-	-	**٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١**
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	-	-	-	١١٩,٨٥١,٢٩٧	**١١٩,٨٥١,٢٩٧**
أصول مالية أخرى	١٠,٧٣٧,٢٩٥,٥٢٥	-	-	-	**١٠,٧٣٧,٢٩٥,٥٢٥**
إجمالى الأصول المالية	**٦٨٣,٠٤٥,٢١٤,٧٥١**	**١٤٢,٤٧٥,٠٨٧,٦٧٧**	**٢,٨١٤,٢٠٠,١٦٣**	**٢٦٣,٤٤٧,٨٠٩**	**٨٢٨,٥٩٧,٩٥٠,٤٠٠**
أرصدة مستحقة للبنوك	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١	-	-	-	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**
ودائع العملاء	٦٧٩,٨٨٧,١٨٤,٦٨٧	-	-	-	**٦٧٩,٨٨٧,١٨٤,٦٨٧**
مشتقات مالية	-	-	-	٨,٨٠٩,٣٧٠	**٨,٨٠٩,٣٧٠**
قروض أخرى	٤,٤٧٨,١٢١,٦١٦	-	-	-	**٤,٤٧٨,١٢١,٦١٦**
التزامات مالية أخرى	٣,٦٤٣,٢٧٣,٥٦٥	-	-	-	**٣,٦٤٣,٢٧٣,٥٦٥**
إجمالى الألتزمات المالية	**٧٠٤,١٣١,٢٣٠,٠٩٩**	-	-	**٨,٨٠٩,٣٧٠**	**٧٠٤,١٤٠,٠٣٩,٤٦٩**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٦ - نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
نقدية	٦,٤٦٩,١٨٦,٩٤٠	٩,٣٨١,٧٦٤,٠٩٦
أرصدة لدى البنك المركزي في إطار نسبة الاحتياطي الإلزامي	٦٩,١٠٧,٤٨٩,٨٩٣	٦١,٨٠٧,٥٧٠,٣٩٢
الاجمالى	**٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣**	**٧١,١٨٩,٣٣٤,٤٨٨**
أرصدة بدون عائد	٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣	٧١,١٨٩,٣٣٤,٤٨٨
الاجمالى	**٧٥,٥٧٦,٦٧٦,٨٣٣**	**٧١,١٨٩,٣٣٤,٤٨٨**

١٧ - أرصدة لدى البنوك

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
حسابات جارية	٥,١٨٩,٣٩٨,٥٨٨	٨,٨٥٢,٠٦٣,٢٥٣
ودائع	٩٦,٣٩١,٦٤٠,٥٩٣	١١٤,٥٨٧,٠٥٠,٠٠٩
	١٠١,٥٨١,٠٣٩,١٨١	**١٢٣,٤٣٩,١١٣,٢٦٢**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٨٥,٥٧٥,١٦٦)	(١٠٨,٠٥٤,٢٩١)
الاجمالى	**١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥**	**١٢٣,٣٣١,٠٥٨,٩٧١**
البنك المركزي بخلاف نسبة الاحتياطي الإلزامي	٢٣,٢٥٧,٩٠٢,٩٩٩	٣٦,٤٥٩,٧١٠,٤٤٧
بنوك محلية	٣٤,٥١٥,٦١٧,٥٤٠	٢٩,٣٤٦,٣١٠,١٢٧
بنوك خارجية	٤٣,٨٠٧,٥١٨,٦٤٢	٥٧,٦٣٣,٠٩٢,٦٨٨
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٨٥,٥٧٥,١٦٦)	(١٠٨,٠٥٤,٢٩١)
الاجمالى	**١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥**	**١٢٣,٣٣١,٠٥٨,٩٧١**
أرصدة بدون عائد	٢,٢٧٨,٩٢٣,٩٨١	٨,١٢٧,٢٨٩,٧٩٥
أرصدة ذات عائد متغير	٢,٩١٠,٤٧٤,٦٠٧	٧٢٤,٧٧٣,٤٥٨
أرصدة ذات عائد ثابت	٩٦,٣٩١,٦٤٠,٥٩٣	١١٤,٥٨٧,٠٥٠,٠٠٩
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٨٥,٥٧٥,١٦٦)	(١٠٨,٠٥٤,٢٩١)
الاجمالى	**١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥**	**١٢٣,٣٣١,٠٥٨,٩٧١**
أرصدة متداولة	٩٩,٥٨٨,٦١٦,٠١٥	١٢١,٢٩٧,٥٠٦,٩٧١
أرصدة غير متداولة	١,٩٠٦,٨٤٨,٠٠٠	٢,٠٣٣,٥٥٢,٠٠٠
الاجمالى	**١٠١,٤٩٥,٤٦٤,٠١٥**	**١٢٣,٣٣١,٠٥٨,٩٧١**

١٨ - أذون خزانة و أوراق حكومية اخري

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أذون خزانة استحقاق ٩١ يوم	٣,٩٦٢,٧٧٥,٠٠٠	٤,٣٠٠,٤٢٥,٠٠٠
أذون خزانة استحقاق ١٨٢ يوم	١١,٢٥٤,٨٠٠,٠٠٠	٩,٣١٨,٨٠٠,٠٠٠
أذون خزانة استحقاق أكثر من ١٨٢ يوم	٥٢,٣٩٢,٣٧١,٨٤٠	٤١,٣٦٥,٧٣٥,١٦٠
عوائد لم تستحق بعد	(٥,٤٣٣,٦٢١,٢١٤)	(٢,٥٧٩,٢٠٥,٨٧١)
	٦٢,١٧٦,٣٢٥,٦٢٦	**٥٢,٤٠٥,٧٥٤,٢٨٩**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٢٠٤,٣٤٧,٨٨٧)	(١٦٨,٨٠٧,٠١٦)
احتياطى القيمة العادلة في اخر السنة	(٩٠,٨٧٨,٠٧٩)	(٣١١,٥٣٣,٨٠٢)
اجمالى أذون الخزانة	**٦١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**	**٥١,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**
أوراق حكومية اخري	٩٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٩,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
اجمالى أذون الخزانة و أوراق حكومية اخري	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**	**١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**
أذون الخزانة و أوراق حكومية اخري بالتكلفة المستهلكة	١٨,٤٨٦,٣٣٩,٦١٢	١٩,٦٩٨,٨١٤,٧٠٤
أذون الخزانة و أوراق حكومية اخري بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	١٣٣,٣٩٤,٧٦٠,٠٤٨	١١١,٢٢٦,٥٩٨,٧٦٧
الاجمالى	**١٥١,٨٨١,٠٩٩,٦٦٠**	**١٣٠,٩٢٥,٤١٣,٤٧١**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

١٩ - أصول مالية بغرض المتاجرة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
وثائق صناديق استثمار	٤٨٩,٠٩٤,١٨٨	١٣٩,٩٠٢,٩١٧
الاجمالى	**٤٨٩,٠٩٤,١٨٨**	**١٣٩,٩٠٢,٩١٧**

٢٠ - قروض وتسهيلات للبنوك

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
قروض أخرى	-	٣,١٥٧,٢٧٧
قروض لآجال	٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤	٢,٥٢٤,٦٠٩,٥٤١
الاجمالى	**٦,٣٩٣,٥١٧,٧٣٤**	**٢,٥٢٧,٧٦٦,٨١٨**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٣٧,١٥١,٥٠٠)	(٢٣,٣٢١,٨٨٠)
الاجمالى	**٦,٣٥٦,٣٦٦,٢٣٤**	**٢,٥٠٤,٤٤٤,٩٣٨**

٢١ - قروض وتسهيلات للعملاء

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			٣١ ديسمبر ٢٠٢٤		
	الأجمالي	مخصص خسائر الاضمحلال	الصافي	الأجمالي	مخصص خسائر الاضمحلال	الصافي
أفراد						
حسابات جارية مدينة	٣,٧١٨,٩٦٣,٧١٩	(١٣٤,١٧٨,٨٥٦)	**٣,٥٨٤,٧٨٤,٨٦٣**	٤,٣٤٢,٩٥٤,١٩٤	(٨١,٤٨٢,١٩٤)	**٤,٢٦١,٤٧٢,٠٠٠**
بطاقات ائتمان	٣,٣٠٧,٦٥٧,٣٠٩	(٥٨٨,٥٧١,٨١٦)	**٢,٧١٩,٠٨٥,٤٩٣**	٢,٧٠٥,٥٥٥,٥٥٢	(٤٥٥,٣٧٧,٦٩٤)	**٢,٢٥٠,١٧٧,٨٥٨**
قروض شخصية	٦٢,١٤٣,٦٤٩,٨٣٦	(١,١٢٧,٢٩٦,٧٠٠)	**٦١,٠١٦,٣٥٣,١٣٦**	٥٠,٩٤٢,٣٤٢,٩٤٦	(٩٨٥,٩٣٣,٧٠٦)	**٤٩,٩٥٦,٤٠٩,٢٤٠**
قروض عقارية	١١,٩٣٨,٧٥٤,٧٧٧	(٢٠٧,٦٠٧,٥٩٩)	**١١,٧٣١,١٤٧,١٧٨**	٨,٣٩٩,٨٢٧,٩٥٤	(١٣٠,٦٠١,١٣٢)	**٨,٢٦٩,٢٢٦,٨٢٢**
الاجمالى (أ)	**٨١,١٠٩,٠٢٥,٦٤١**	**(٢,٠٥٧,٦٥٤,٩٧١)**	**٧٩,٠٥١,٣٧٠,٦٧٠**	**٦٦,٣٩٠,٦٨٠,٦٤٦**	**(١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦)**	**٦٤,٧٣٧,٢٨٥,٩٢٠**
مؤسسات شاملة القروض الصغيرة للأنشطة الاقتصادية						
حسابات جارية مدينة	١٧٨,٣٦٥,٤٦٧,١١٩	(٤,٩٢٨,٤٩٦,١٧١)	**١٧٣,٤٣٦,٩٧٠,٩٤٨**	١٤٧,٦٣١,٧٤٣,١٥٢	(٥,٤٧٧,١٤٣,٣٦٤)	**١٤٢,١٥٤,٥٩٩,٧٨٨**
قروض مباشرة	١٣٩,٣٨٧,٠٣٤,١٨٩	(١٤,٥٢٣,٦٢٣,٨٥٦)	**١٢٤,٨٦٣,٤١٠,٣٣٣**	١٠٨,٩٦١,٨٦١,٠٧٣	(١٢,٣٥٦,٧٢٩,٩٥١)	**٩٦,٦٠٥,١٣١,١٢٢**
قروض و تسهيلات مشتركة	٥٤,٢٨٠,١٥٥,٢٥٦	(٢,٢٠٥,٣٠٨,٣٩٦)	**٥٢,٠٧٤,٨٤٦,٨٦٠**	٣٤,٧٨٠,١٥٤,٧٣٦	(١,٣٤٤,٨٢٣,٨٩٧)	**٣٣,٤٣٥,٣٣٠,٨٣٩**
قروض أخرى	٧,٤٧١,٣٩٦,٨٠٨	(٢٥٣,٧٣٦,٨٥٣)	**٧,٢١٧,٦٥٩,٩٥٥**	٤,٤٩٠,٨٣٤,٢٣٠	(٢٥٢,٩٧٨,٥١٣)	**٤,٢٣٧,٨٥٥,٧١٧**
الاجمالى (٢)	**٣٧٩,٥٠٤,٠٥٣,٣٧٢**	**(٢١,٩١١,١٦٥,٢٧٦)**	**٣٥٧,٥٩٢,٨٨٨,٠٩٦**	**٢٩٥,٨٦٤,٥٩٣,١٩١**	**(١٩,٤٣١,٦٧٥,٢٢٥)**	**٢٧٦,٤٣٢,٩١٧,٤٦٦**
الاجمالى (١+٢)	**٤٦٠,٦١٣,٠٧٩,٠١٣**	**(٢٣,٩٦٨,٨٢٠,٢٤٧)**	**٤٣٦,٦٤٤,٢٥٨,٧٦٦**	**٣٦٢,٢٥٥,٢٧٣,٨٣٧**	**(٢١,٠٨٥,٠٧٠,٤٥١)**	**٣٤١,١٧٠,٢٠٣,٣٨٦**
يخصم: خصم غير مكتسب وعوائد مؤجلة			(١٤٣,٧٦٥,١٩٤)			(١٦٨,٧٣٦,٣٥٤)
صافي القروض والتسهيلات للعملاء ويوزع كالتالي :			**٤٣٦,٥٠٠,٤٩٣,٥٧٢**			**٣٤١,٠٠١,٤٦٧,٠٣٢**
أرصدة متداولة			**٢٨٧,٨٩٣,٧٧٠,٦١٣**			**٢٤٥,٢٣٥,٠٢٨,٣٣٢**
أرصدة غير متداولة			**١٤٨,٦٠٦,٧٢٢,٩٥٩**			**٩٥,٧٦٦,٤٣٨,٧٠٠**
صافي القروض والتسهيلات للعملاء			**٤٣٦,٥٠٠,٤٩٣,٥٧٢**			**٣٤١,٠٠١,٤٦٧,٠٣٢**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢١ - أ مخصص خسائر الاضمحلال

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
	أفراد				
	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الاجمالى
الرصيد في أول السنة المالية	٨١,٤٨٢,١٩٤	٤٥٥,٣٧٧,٦٩٤	٩٨٥,٩٣٣,٧٠٦	١٣٠,٦٠١,١٣٢	١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	٦٥,٨٩٠,٤٤٣	١٧٦,٨٤٣,٢٨١	١٧٦,٣٠٣,٨٤٤	٧٧,٣٨٢,٢٥٠	٤٩٦,٤١٩,٨١٨
مبالغ تم أعدامها خلال السنة	(١٣,١٩٣,٧٨١)	(٤٣,٦٤٩,١٥٩)	(١٠٦,٦٩٦,٥٢٤)	(٣٧٥,٧٨٣)	(١٦٣,٩١٥,٢٤٧)
متحصلات من قروض سبق إعدامها	-	-	٧١,٧٥٥,٦٧٤	-	٧١,٧٥٥,٦٧٤
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	١٣٤,١٧٨,٨٥٦	٥٨٨,٥٧١,٨١٦	١,١٢٧,٢٩٦,٧٠٠	٢٠٧,٦٠٧,٥٩٩	٢,٠٥٧,٦٥٤,٩٧١

مؤسسات				
	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الاجمالى
الرصيد في أول السنة المالية	٥,٤٧٧,١٤٣,٣٦٤	١٢,٣٥٦,٧٢٩,٩٥١	١,٣٤٤,٨٢٣,٨٩٧	٢٥٢,٩٧٨,٥١٣	١٩,٤٣١,٦٧٥,٧٢٥
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	(٤١٥,٨٢٠,٣٤٩)	٣,٢٣٨,٣٤٣,١٠٩	٨٩١,٥٧٩,٤٣٠	٥١,١٥٧,٨٤٧	٣,٧٦٥,٢٦٠,٠٣٧
مبالغ تم أعدامها خلال السنة	-	(١,٤٩٣,٢٩٥,٢١٩)	-	(٥٠,٠٧٦,١٦٠)	(١,٥٤٣,٣٧١,٣٧٩)
متحصلات من قروض سبق إعدامها	-	٧٠٧,٥٥٧,٥٢٤	-	-	٧٠٧,٥٥٧,٥٢٤
فروق ترجمة عملات أجنبية	(١٣٢,٨٢٦,٨٤٤)	(٢٨٥,٧١١,٥٠٩)	(٣١,٠٩٤,٩٣١)	(٣٢٣,٣٤٧)	(٤٤٩,٩٥٦,٦٣١)
الرصيد في آخر السنة المالية	٤,٩٢٨,٤٩٦,١٧١	١٤,٥٢٣,٦٣٣,٨٥٦	٢,٢٠٥,٣٠٨,٣٩٦	٢٥٣,٧٣٦,٨٥٣	٢١,٩١١,١٦٥,٢٧٦
الاجمالى					٢٣,٩٦٨,٨٢٠,٢٤٧

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
	أفراد				
	حسابات جارية مدينة	بطاقات ائتمان	قروض شخصية	قروض عقارية	الاجمالى
الرصيد في أول السنة المالية	٦٠,١٧٢,١٩٣	١٢٢,٠٢٩,٥٦٤	٩٧٥,٥٢٧,٣٥٣	١١٥,١٤١,٠٦٨	١,٢٧٢,٨٧٠,١٧٨
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	٢٧,٩٣١,٥١٨	٣٦١,٨٩١,٤٣١	١٠٩,٣٤٩,٢٦٨	٢٠,٥٥٢,٦٧٢	٥١٩,٧٢٤,٨٨٩
مبالغ تم أعدامها خلال السنة	(٦,٦٢١,٥١٧)	(٢٨,٥٤٣,٣٠١)	(١٣٧,٩٢٨,١٨٥)	(٥,٠٩٢,٦٠٨)	(١٧٨,١٨٥,٦١١)
متحصلات من قروض سبق إعدامها	-	-	٣٨,٩٨٥,٢٧٠	-	٣٨,٩٨٥,٢٧٠
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-	-
الرصيد في آخر السنة المالية	٨١,٤٨٢,١٩٤	٤٥٥,٣٧٧,٦٩٤	٩٨٥,٩٣٣,٧٠٦	١٣٠,٦٠١,١٣٢	١,٦٥٣,٣٩٤,٧٢٦

مؤسسات				
	حسابات جارية مدينة	قروض مباشرة	قروض وتسهيلات مشتركة	قروض أخرى	الاجمالى
الرصيد في أول السنة المالية	٤,٥٦٥,٦٠٨,٦١٢	٩,٢٣٥,٣٧٨,٦٣١	٥٣٨,٨٤٤,١٣٦	٢٥٠,٢٦٠,٧٠٤	١٤,٥٩٠,٠٩٢,٠٨٣
صافي عبء الاضمحلال خلال السنة	(١٨٧,٦٣٧,٢٢٧)	٤,٢٧٤,٣٥١,٣٥٦	٦٨٣,٣٩٧,٤٢٦	١١,٨٦١,٨٠٩	٤,٧٨١,٩٧٣,٣٦٤
مبالغ تم أعدامها خلال السنة	-	(٣,٦٠٠,٢٢٣,٤٢٣)	-	(٢٥,٣٠٥,٨٦٠)	(٣,٦٢٥,٥٢٩,٢٨٣)
متحصلات من قروض سبق إعدامها	-	٣٤٥,٧٥٨,٤٠١	-	٤,٠٠٠,٠٠٠	٣٤٩,٧٥٨,٤٠١
فروق ترجمة عملات أجنبية	١,٠٩٩,١٧١,٩٧٩	٢,١٠١,٤٦٤,٩٨٦	١٢٢,٥٨٢,٣٣٥	١٢,١٦١,٨٦٠	٣,٣٣٥,٣٨١,١٦٠
الرصيد في آخر السنة المالية	٥,٤٧٧,١٤٣,٣٦٤	١٢,٣٥٦,٧٢٩,٩٥١	١,٣٤٤,٨٢٣,٨٩٧	٢٥٢,٩٧٨,٥١٣	١٩,٤٣١,٦٧٥,٧٢٥
الاجمالى					٢١,٠٨٥,٠٧٠,٤٥١

تمثل عقود العملة الآجلة ارتباطات لشراء عملات أجنبية ومحلية ، بما في ذلك الجزء غير المنفذ من المعاملات الفورية وتمثل عقود مبادلة العائد ارتباطات لتبادل معدل عائد ثابت بمعدل عائد متغير ولا يتم التبادل الفعلي للمبالغ التعاقدية إلا في بعض عقود مبادلة العملات. ويتمثل خطر الائتمان للبنك في التكلفة المحتملة لاستبدال عقود المبادلات إذا أخفقت الأطراف الأخرى في أداء التزاماتها. ويتم مراقبة الخطر بصفة مستمرة بالمقارنة بالقيمة العادلة وبنسبة من المبالغ التعاقدية وللرقابة على خطر الائتمان القائم يقوم البنك بتقييم الأطراف الأخرى بذات الأساليب المستخدمة في أنشطة الإقراض.

- تغطية مخاطر القيمة العادلة

يقوم البنك باستخدام عقود مبادلة أسعار العائد لتغطية جزء من خطر الزيادة فى القيمة العادلة لودائع العملاء بالعملات الأجنبية ذات معدل الفائدة الثابت والذى قد يحدث نتيجة للانخفاض المحتمل فى معدلات العائد السائدة فى السوق.

وقد بلغ صافى القيمة العادلة لتلك المبادلات (عقود مبادلة اسعار العائد) اصل بمبلغ ٧,٨١٤,٣٩٨ جنيه فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل التزام بمبلغ ٨,٨٠٩,٣٧٠ فى نهاية سنة المقارنة). بلغت الارباح الناتجة عن أداة التغطية مبلغ ١٦,٦٢٣,٧٦٨ جنيه فى نهاية السنة الحالية (مقابل الخسائر بمبلغ ٦,٤٦٧,٦٦١ فى نهاية سنة المقارنة). و بلغت الخسائر الناتجة عن البند المغطى المنسوبة الى الخطر المغطى مبلغ ١٦,٥٠٨,٤٨٨ جنيه فى نهاية السنة الحالية (مقابل الارباح بمبلغ ٦,٦٣٨,٥٧٠ فى نهاية سنة المقارنة).

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٢ - مشتقات مالية

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
	المبلغ التعاقدي/ الافتراضي	الاصول	الالتزامات
(أ) مشتقات بغرض المتاجرة			
عقود صرف اجلة	٤,٥٠٧,٠٣٢,٤٧٥	-	٤٠,٥٥٠,١٠٠
عقود مبادلة عملات	-	-	-
اجمالي	٤,٥٠٧,٠٣٢,٤٧٥	-	٤٠,٥٥٠,١٠٠
(ب) مشتقات مخصصة لتغطية مخاطر القيمة العادلة			
عقود مبادلة أسعار العائد	٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠	٧,٨١٤,٣٩٨	-
الاجمالي	٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠	٧,٨١٤,٣٩٨	-
الاجمالي	٨,٠٨٢,٣٧٢,٤٧٥	٧,٨١٤,٣٩٨	٤٠,٥٥٠,١٠٠

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤		
	المبلغ التعاقدي/ الافتراضي	الاصول	الالتزامات
(أ) مشتقات بغرض المتاجرة			
عقود صرف اجلة	٢,٣٠١,٢٠٠,٨١٨	٣,٧٢٣,٧٤٧	-
عقود مبادلة عملات	٢٧٦,٨٦٩,٦٢٠	(٣٠,١٥٢)	-
اجمالي	٢,٥٧٨,٠٧٠,٤٣٨	٣,٦٩٣,٥٩٥	-
(ب) مشتقات مخصصة لتغطية مخاطر القيمة العادلة			
عقود مبادلة أسعار العائد	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠	-	٨,٨٠٩,٣٧٠
الاجمالي	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠	-	٨,٨٠٩,٣٧٠
الاجمالي	٦,٣٩٠,٩٨٠,٤٣٨	٣,٦٩٣,٥٩٥	٨,٨٠٩,٣٧٠

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٣ - استثمارات مالية

بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر :	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أ) أدوات دين - بالقيمة العادلة :		
مدرجة ببورصة الأوراق المالية المصرية	١٧,٢٥٨,٥٥٩,٤٧٥	١٢,٧٦٠,٢٤٣,٠٥٤
مدرجة ببورصة أوراق مالية أجنبية	١٦,٢٩٢,٤٤٣,٧٢٢	١٨,٤٨٨,٢٤٥,٨٥٦
أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	**٣٣,٥٥١,٠٠٣,١٩٧**	**٣١,٢٤٨,٤٨٨,٩١٠**
أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة :		
مدرجة ببورصة الأوراق المالية المصرية	٣١٣,٠٦٥,٧٤٥	١٧٧,٠٦٧,٨٢٣
غير مدرجة ببورصة أوراق مالية	٢,٨١١,٣٧٤,٨٢٤	٢,٥٤٨,٠٥١,١٣٥
أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	**٣,١٢٤,٤٤٠,٥٦٩**	**٢,٧٢٥,١١٨,٩٥٨**
وثائق صناديق استثمار :		
غير مدرجة ببورصة أوراق مالية*	**١١٨,٠٨٠,٢٢٠**	**٨٩,٠٨١,٢٠٥**
أجمالى استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (ا)	**٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦**	**٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣**
استثمارات مالية بالتكلفة المستهلكة :		
أدوات دين :		
مدرجة ببورصة الأوراق المالية المصرية	٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤	٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١
إجمالى أدوات دين بالتكلفة المستهلكة (٢)	**٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤**	**٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١**
بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر :		
وثائق صناديق استثمار :		
غير مدرجة ببورصة أوراق مالية	١٧٢,٠٣٧,٩١١	١١٩,٨٥١,٢٩٧
اجمالي استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر (٣)	**١٧٢,٠٣٧,٩١١**	**١١٩,٨٥١,٢٩٧**
إجمالى استثمارات مالية (١+٢ +٣)	**١٣١,٠٣٦,١٩٠,٢٢١**	**١٢٧,٢١١,٣٤٩,٤٧١**
أرصدة متداولة	٦٨,٨٣٩,٤٢٠,٨٦٢	٢٦,١٦٣,٠٧٩,٧٦٠
أرصدة غير متداولة	**٦٢,١٩٦,٧٦٩,٣٥٩**	**١٠١,٠٤٨,٢٦٩,٧١١**
إجمالى الاستثمارات المالية	**١٣١,٠٣٦,١٩٠,٢٢١**	**١٢٧,٢١١,٣٤٩,٤٧١**
أدوات دين ذات عائد ثابت	**١٢٥,٧٩٤,٧٩٣,٧٥٠**	**١٢٢,٠٥٨,٨٩١,٤٠٨**
أدوات دين ذات عائد متغير	**١,٨٢٦,٨٣٧,٧٧١**	**٢,٢١٨,٤٠٦,٦٠٣**
إجمالى أدوات دين	**١٢٧,٦٢١,٦٣١,٥٢١**	**١٢٤,٢٧٧,٢٩٨,٠١١**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

وفيما يلي ملخص بحركة الأستثمارات المالية خلال السنة المالية:	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	بالتكلفة المستهلكة
الرصيد في أول السنة المالية الحالية	**٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣**	**٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١**
اضافات	٩,٩٢٩,٨٢٦,٢١٠	١٧,٧٧٠,٨٦١,٣٢٧
استهلاك علاوة / خصم الاصدار	٥٥,٧٤١,٢٥٣	٣١١,٥٥٨,٨٩٧
استبعادات (بيع / استرداد)	(٧,٠٤٦,٨٩٥,٠١٩)	(١٧,٠٤٠,٦٠١,٠٠١)
فروق ترجمة أصول ذات طبيعة نقدية بالعملات الاجنبية	(١,١٤٨,٠٩٨,٢٤٨)	-
التغير في إحتياطي القيمة العادلة	٩٤٠,٤٧٨,٩٩٦	-
محول الى الأرباح المحتجزة	**(٢١٨,٢٧٩)**	-
الرصيد في آخر السنة المالية	**٣٦,٧٩٣,٥٢٣,٩٨٦**	**٩٤,٠٧٠,٦٢٨,٣٢٤**

وفيما يلي ملخص بحركة الأستثمارات المالية خلال سنة المقارنة :	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	بالتكلفة المستهلكة
الرصيد في أول سنة المقارنة	**١٦,٢٩٢,٩٦١,٦١٠**	**٨٤,١١٥,١٧٣,٠٠١**
اضافات	١٨,٦٧٨,٧٧٨,٥١٨	٣٥,٤٦٢,٧٩٦,٨٨٤
أستهلاك علاوة / خصم الاصدار	٧٦,٠٩٠,٤٨٦	٣٥٦,٧٩٠,٢١٦
استبعادات (بيع / استرداد)	(٨,٥٨٧,٩١٤,٩٥٣)	(٢٦,٩٠٥,٩٥١,٠٠٠)
فروق ترجمة أصول ذات طبيعة نقدية بالعملات الاجنبية	٦,١٢٠,٠٠٠,٤٦٤	-
التغير في إحتياطي القيمة العادلة	١,٤٩٧,٩٩٩,٦١٢	-
محول الى الأرباح المحتجزة	(١٥,٢٢٦,٦٦٤)	-
الرصيد في آخر سنة المقارنة	**٣٤,٠٦٢,٦٨٩,٠٧٣**	**٩٣,٠٢٨,٨٠٩,١٠١**

أرباح استثمارات مالية:	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أرباح استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر	**٢٨,٣٨٨,٠٩٣**	**٢٢,٣٧٨,٠٦٨**
أرباح بيع استثمارات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	**٢٠٦,٥٦٨,٨٩٨**	**٢٤٦,١٠٤,٧٠٩**
الأجمالى	**٢٣٤,٩٥٦,٩٩١**	**٢٦٨,٤٨٢,٧٧٧**

تتمثل وثائق صناديق الأستثمار المدرجة ضمن بند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر في وثائق تلك الصناديق التى أسسها البنك وتشمل نسبة خمسة في المائه من إجمالي عدد وثائق صندوق استثمار بنك قطر الوطني الاول ذو العائد اليومي التراكمي بالجنيه المصري (ثمار) التى اكتتب فيها البنك عند الإصدار الأولي للصندوق ونسبة عشرون في المائة من إجمالي عدد صندوق استثمار بنك قطر الوطني الثاني ذو العائد الدوري التراكمي بالجنيه المصري (توازن) بالإضافة إلى نسبة عشرون في المائة من إجمالي عدد وثائق صندوق استثمار بنك قطر الوطني الثالث ذو العائد الدورى التراكمى (تداول) والتى اكتتب فيها عند الإصدار الأولي للصندوق علماً بأن البنك يتعين عليه الاحتفاظ بتلك الوثائق حتى انقضاء أعمار الصناديق طبقاً لأحكام القانون. وقد بلغت القيمة الإسمية لحصة البنك فى كل صندوق خمسة ملايين جنيه.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٤ - أصول غير ملموسة

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
برامج الحاسب الآلى		
صافي القيمة الدفترية في أول السنة المالية	٥٤٨,٩٩٧,٠٧٦	٤٨٢,٧٢٩,٩٣٤
الاضافات	٣٣٢,٧٤٤,٥٧٢	١٩٨,٥٦٤,٢٤٠
استهلاك السنة	(١٥٨,٩٩١,٢٦٩)	(١٣٢,٢٩٧,٠٩٨)
صافي القيمة الدفترية في آخر السنة المالية	**٧٢٢,٧٥٠,٣٧٩**	**٥٤٨,٩٩٧,٠٧٦**

٢٥ - أصول أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الايرادات المستحقة	٩,٨٩٨,٣٩٧,٦٣١	١٠,٧٣٧,٢٩٥,٥٢٥
المصروفات المقدمة	٦٤٢,٥١٣,٠٨٧	٥٣٥,٩٩٠,١٤٥
دفعات مقدمة تحت حساب شراء أصول ثابتة	١,٩٠٢,٢٥٢,٣٨٧	١,٥٦٥,١٠٥,٧٣٣
الأصول التي آلت ملكيتها للبنك وفاء للمجموعة	٧٧٥,٨٩٤,٠٠٨	٢٦٢,٧٦٧,٥٤٢
التأمينات والعهد	٣٤,٩١٧,٨٣٢	٢٧,٥٦١,٣٤٢
مدفوعات مقدما لمصلحة الضرائب	٧,٧٢٨,٩٦٤	١٢٨,٢١٩,٥١١
مدينو عمليات التأمين (بالصافى)	٧٨٦,٥١٠	٧,٠٤٨,٥٤٢
أخرى	١,٧١٠,٢٣٠,٧١٥	١,٧٧٦,٩٣١,٢٠٤
	١٤,٩٧٢,٧٢١,١٣٤	**١٥,٠٤٠,٩١٩,٥٤٤**
يخصم مخصص خسائر الاضمحلال	(٥٨,٦٥٤,٧٦٣)	(١١٥,٩٦٩,٧٠٢)
الاجمالى	**١٤,٩١٤,٠٦٦,٣٧١**	**١٤,٩٢٤,٩٤٩,٨٤٢**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٦ - أصول ثابتة

	أراضي ومباني	تحسينات على أصول مستأجرة	آلات ومعدات	آخرى	الاجمالى
في ١ يناير ٢٠٢٤					
التكلفة	٣,١٩٩,٤٧٠,٤٩٥	٤١٤,٧٨٨,٧٩٨	١,٦٦٧,٤٩٣,٢٠٩	٣٢٤,٦٠٤,٠٧٥	**٥,٦٠٦,٣٥٦,٥٧٧**
مجمع الاهلاك	(١,٢٣٩,٦٧٤,٢٥٩)	(٢٢٥,٠٢٢,٩٧٢)	(١,٢٢٣,٠٩٩,٩٣٣)	(٢١٣,٩٦٧,٠٥٦)	**(٢,٩٠١,٧٦٤,٢٢٠)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٩٥٩,٧٩٦,٢٣٦**	**١٨٩,٧٦٥,٨٢٦**	**٤٤٤,٣٩٣,٢٧٦**	**١١٠,٦٣٧,٠١٩**	**٢,٧٠٤,٥٩٢,٣٥٧**
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
صافي القيمة الدفترية أول السنة	١,٩٥٩,٧٩٦,٢٣٦	١٨٩,٧٦٥,٨٢٦	٤٤٤,٣٩٣,٢٧٦	١١٠,٦٣٧,٠١٩	**٢,٧٠٤,٥٩٢,٣٥٧**
اضافات	٥٧,١٩٤,٩٧٠	٤٩,٩٦٣,٧٤٥	٢٣٠,٤٠٤,٤٤٩	٣٤,٢٥٨,٧٩٨	**٣٧١,٨٢١,٩٦٢**
استبعادات أصول	(٨٧٤,٣٤٩)	(١٦٢,٧٥١)	(١,١٣٨,٤٩٣)	(٤,٥٠٦,٨٠٦)	**(٦,٦٨٢,٣٩٩)**
استبعادات مجمع أهلاك	٨٥٢,٤٦٨	١٦٢,٧٥١	١,١٣٤,٢٢٦	٤,٥٠٦,٨٠٦	**٦,٦٥٦,٢٥١**
اهلاك السنة	(١٣٢,٩١٥,٢٢٢)	(٣٣,٥١٢,٠٥٩)	(١٨٧,٤٢٤,٤٦٣)	(٢٨,٩٨٦,٦٣٤)	**(٣٨٢,٨٣٨,٣٧٨)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٨٨٤,٠٥٤,١٠٣**	**٢٠٦,٢١٧,٥١٢**	**٤٨٧,٣٦٨,٩٩٥**	**١١٥,٩٠٩,١٨٣**	**٢,٦٩٣,٥٤٩,٧٩٣**
في ١ يناير ٢٠٢٥					
التكلفة	٣,٢٥٥,٧٩١,١١٦	٤٦٤,٥٨٩,٧٩٢	١,٨٩٦,٧٥٩,١٦٥	٣٥٤,٣٥٦,٠٦٧	**٥,٩٧١,٤٩٦,١٤٠**
مجمع الاهلاك	(١,٣٧١,٧٣٧,٠١٣)	(٢٥٨,٣٧٢,٢٨٠)	(١,٤٠٩,٣٩٠,١٧٠)	(٢٣٨,٤٤٦,٨٨٤)	**(٣,٢٧٧,٩٤٦,٣٤٧)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٨٨٤,٠٥٤,١٠٣**	**٢٠٦,٢١٧,٥١٢**	**٤٨٧,٣٦٨,٩٩٥**	**١١٥,٩٠٩,١٨٣**	**٢,٦٩٣,٥٤٩,٧٩٣**
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
صافي القيمة الدفترية أول السنة	١,٨٨٤,٠٥٤,١٠٣	٢٠٦,٢١٧,٥١٢	٤٨٧,٣٦٨,٩٩٥	١١٥,٩٠٩,١٨٣	**٢,٦٩٣,٥٤٩,٧٩٣**
اضافات	١٦٥,٦٥٠,٠٨٠	٥٤,٦٤٨,٤٠٦	٧٠١,٣٠٦,٠٣٨	٩٨,٢٥٩,٨٩٥	**١,٠١٩,٨٦٤,٤١٩**
استبعادات أصول	(٧٦٠,٨١٧)	(٢,٨٩٧,٢٥٨)	(١٣٩,٣٦٦,٧٥١)	(٦,٩٤٥,٢٩٤)	**(١٤٩,٩٧٠,١٢٠)**
استبعادات مجمع أهلاك	٧٦٠,٨١٧	٢,٨٩٧,٢٥٨	١٣٩,٣٤٨,٤١٥	٦,٩٤٥,٢٩٤	**١٤٩,٩٥١,٧٨٤**
اهلاك السنة	(١٣٥,٧٠٥,٧٣٣)	(٣٩,٢٧٤,٩٢١)	(٢٦١,٩٩٥,٧١٢)	(٣٥,٤٣٠,٩٩٣)	**(٤٧٢,٤٠٧,٣٥٩)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٩١٣,٩٩٨,٤٥٠**	**٢٢١,٥٩٠,٩٩٧**	**٩٢٦,٦٦٠,٩٨٥**	**١٧٨,٧٣٨,٠٨٥**	**٣,٢٤٠,٩٨٨,٥١٧**
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
التكلفة	٣,٤٢٠,٦٨٠,٣٧٩	٥١٦,٣٤٠,٩٤٠	٢,٤٥٨,٦٩٨,٤٥٢	٤٤٥,٦٧٠,٦٦٨	**٦,٨٤١,٣٩٠,٤٣٩**
مجمع الاهلاك	(١,٥٠٦,٦٨١,٩٢٩)	(٢٩٤,٧٤٩,٩٤٣)	(١,٥٣٢,٠٣٧,٤٦٧)	(٢٦٦,٩٣٢,٥٨٣)	**(٣,٦٠٠,٤٠١,٩٢٢)**
صافي القيمة الدفترية	**١,٩١٣,٩٩٨,٤٥٠**	**٢٢١,٥٩٠,٩٩٧**	**٩٢٦,٦٦٠,٩٨٥**	**١٧٨,٧٣٨,٠٨٥**	**٣,٢٤٠,٩٨٨,٥١٧**

٢٧ - أرصدة مستحقة للبنوك

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
حسابات جارية	٥٩٢,٤٥٥,١٥٥	١٥,٧٩٩,٤٨٤,٧٣٦
عمليات بيع أذون خزانة مع الألتزام بإعادة الشراء	٢٣٤,٠٧٩,٦٥١	٣٢٣,١٦٥,٤٩٥
الاجمالى	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**
بنوك مركزية	٢٣٤,٠٧٩,٦٥١	٣٢٣,١٦٥,٤٩٥
بنوك محلية	١,١٥٨	١,١٥٨
بنوك خارجية	٥٩٢,٤٥٣,٩٩٧	١٥,٧٩٩,٤٨٣,٥٧٨
الاجمالى	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**
أرصدة بدون عائد	٥١٦,٤٤٤,٦٢٤	١٥,٧١٨,٩٠٨,٣٨٣
أرصدة ذات عائد متغير	٧٦,٠١٠,٥٣١	٨٠,٥٧٦,٣٥٣
أرصدة ذات عائد ثابت	٢٣٤,٠٧٩,٦٥١	٣٢٣,١٦٥,٤٩٥
الاجمالى	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**
أرصدة متداولة	٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦	١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١
الاجمالى	**٨٢٦,٥٣٤,٨٠٦**	**١٦,١٢٢,٦٥٠,٢٣١**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٢٨ - ودائع العملاء

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ودائع تحت الطلب	٢٦٣,٢٧٠,٨٢٤,١٣٢	٢٢١,٢٦٣,٤٠١,٥٨٠
ودائع لأجل وبإخطار	٣١٤,٢٤٢,٦٧٨,٥٠٥	٢٩٠,٤٧٠,٢٢٨,٩٥٤
شهادات ادخار وإيداع	١٣٥,٢٠٢,٧٦٦,٢٧٦	١١٨,١٤٣,٨٣٤,٤٧٣
ودائع توفير	٥٤,٤٦١,٥٤٦,٠٧٩	٤١,٠٤٣,٠٧٦,٨٧٧
ودائع أخرى *	١٠,٣٨٩,٤٧٥,٢٤٩	٨,٩٦٦,٦٤٢,٨٠٣
الاجمالى	**٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١**	**٦٧٩,٨٨٧,١٨٤,٦٨٧**
ودائع مؤسسات	٤٨٩,٩٥٦,٩٠٤,٤٦٧	٤٤٥,٦٠١,١٧٠,١١٧
ودائع أفراد	٢٨٧,٦١٠,٣٨٥,٧٧٤	٢٣٤,٢٨٦,٠١٤,٥٧٠
الاجمالى	**٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١**	**٦٧٩,٨٨٧,١٨٤,٦٨٧**
أرصدة بدون عائد	٨٥,٦٩٥,٤٠٧,٦٠٦	٧٢,٨٢٥,٢١٨,٩٦٤
أرصدة ذات عائد متغير	٢٦٠,٦١٣,٤٠٣,٢١٤	٢٠٢,٧٧٠,٠٥١,٣٩٤
أرصدة ذات عائد ثابت	٤٣١,٢٥٨,٤٧٩,٤٢١	٤٠٤,٢٩١,٩١٤,٣٢٩
الاجمالى	**٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١**	**٦٧٩,٨٨٧,١٨٤,٦٨٧**
أرصدة متداولة	٦٨٢,٦٦٩,٦٦٣,٧٥٠	٥٨٩,٧٧٧,٢١١,٢٧١
أرصدة غير متداولة	٩٤,٨٩٧,٦٢٦,٤٩١	٩٠,١٠٩,٩٧٣,٤١٦
الاجمالى	**٧٧٧,٥٦٧,٢٩٠,٢٤١**	**٦٧٩,٨٨٧,١٨٤,٦٨٧**

* و تتضمن الودائع الأخرى في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ودائع قدرها ٦٧٣,٧٣٥,٦٢٤ جنيه تغطى ارتباطات غير قابلة للإلغاء باعتمادات مستندية مقابل ٧٦٠,٠٩٤,٢٢٤ جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ وتعتبر القيمة الدفترية لتلك الودائع مقاربة لقيمتها العادلة.

٢٩ - قروض أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
البنك الأهلي المصري	١,٣١١,٥٠١,٣٧٠	٢٨٢,٨٠٧,٢٢٨
البنك التجاري الدولي	٢٧٣,٦٨٤,٩١٢	١٣٦,٥٠٠,٠٠٠
بنك الكويت الوطني	٢٩٠,٥١٩,١٢١	١٦٧,٣٢٠,٧٧٦
البنك الأوروبي لإعادة البناء والتنمية	١,٥٣٩,٧٩٣,٨٠٧	٣,٨٦٩,١٧٨,٤٥٩
البنك الأهلى الكويتى	-	٢,٣٤٥,٦٣٥
جهاز تنمية المشروعات المتوسطة و الصغيرة و متناهية الصغر	-	١٥,٩٠٩,٠٦٧
بنك الشركة المصرفية العربية الدولية	-	٤,٠٦٠,٤٥١
الاجمالى	**٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠**	**٤,٤٧٨,١٢١,٦١٦**
أرصدة متداولة	١,٤٧٢,٣٨٨,٩٥١	٢,٤٧٧,٨٤٥,٩٧٦
أرصدة غير متداولة	١,٩٤٣,١١٠,٢٥٩	٢,٠٠٠,٢٧٥,٦٤٠
الاجمالى	**٣,٤١٥,٤٩٩,٢١٠**	**٤,٤٧٨,١٢١,٦١٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٠ - التزامات أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
عوائد مستحقة	٢,٤٤٨,٩٤٤,٠٢٣	٣,٦٤٣,٢٧٣,٥٦٥
ايرادات مقدمة	٣٧١,٢٢٣,٩٥٨	٣٣٤,٢٥٤,٧٧٣
مصروفات مستحقة	٣,٣٩٤,١٨٦,٠٢٩	٢,٨٠٣,١٣٢,٨١٣
المستحق لشركات التأمين و إعادة التأمين	١١٢,٩٤٦,٤٥٢	١٣٢,٢٧٧,٨٨٧
ارصدة دائنة متنوعة	٤,٧٤١,٣٤٢,٧٣١	٤,١٠٠,٥١٣,٢٩٢
الاجمالى	**١١,٠٦٨,٦٤٣,١٩٣**	**١١,٠١٣,٥٠٢,٣٣٠**

٣١ - مخصصات أخرى

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
البيان	الرصيد أول السنة	المكون خلال السنة	المرتد خلال السنة	فروق ترجمة ارصدة المخصصات بالعملات الاجنبية + (-)	المستخدم خلال السنة	الرصيد اخر السنة
مخصص مطالبات ضريبية	٦٨,٣١٢,٨٥٤	١,٠٣١,٨٦٤	-	-	(٦٧٥,٠٩٠)	٦٨,٦٦٩,٦٢٨
مخصص مطالبات قضائية	٢٠,٢١٧,٧٧٠	٣٨٧,٦٧١	(٥٠,٠٠٠)	(٨٥,٢٦٢)	(١,٦٧٠,٢٥٨)	١٨,٧٩٩,٩٢١
مخصص الإلتزامات العرضية	٦٤٦,٠٢٩,٤٤٥	٢٤١,٦٩٤,٤٦٨	-	(١٠,٨٠١,٦٤٧)	-	٨٧٦,٩٢٢,٢٦٦
مخصص خيانة الامانة	١,٨٥١,٤٤٢	-	-	-	-	١,٨٥١,٤٤٢
مخصص مخاطر التشغيل	١,٠٤٩,٤٧٥	١١٥,٣٨٧	-	(٦٩,١٧٦)	-	١,٠٩٥,٦٨٦
مخصص مطالبات أخري	١٤,٢٧٣,٠١٦	-	-	(٢١٢,٢٢٩)	-	١٤,٠٦٠,٧٨٧
الاجمالى	**٧٥١,٧٣٤,٠٠٢**	**٢٤٣,٢٢٩,٣٩٠**	**(٥٠,٠٠٠)**	**(١١,١٦٨,٣١٤)**	**(٢,٣٤٥,٣٤٨)**	**٩٨١,٣٩٩,٧٣٠**

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
البيان	الرصيد أول السنة	المكون خلال السنة	المرتد خلال السنة	فروق ترجمة ارصدة المخصصات بالعملات الاجنبية + (-)	المستخدم خلال السنة	الرصيد اخر السنة
مخصص مطالبات ضريبية	٦٣,٢٨٥,٥٩٩	٥,٠٩٤,٤٥٢	-	-	(٦٧,١٩٧)	٦٨,٣١٢,٨٥٤
مخصص مطالبات قضائية	٣٥,٥٢٩,٣٨٨	-	(١٣,٢٩٥,١٣٨)	٥٢٥,٧٠١	(٢,٥٤٢,١٨١)	٢٠,٢١٧,٧٧٠
مخصص الإلتزامات العرضية	١,١٥٢,٨٠٨,٠٢٣	-	(٨٨٦,٤٢٥,٩٠٤)	٣٧٩,٦٤٧,٣٢٦	-	٦٤٦,٠٢٩,٤٤٥
مخصص خيانة الامانة	٦١,١٧١,٧٨٠	٨٦٩,٧١٨	-	٣٤,٠٢٨,٩٣٥	(٩٤,٢١٨,٩٩١)	١,٨٥١,٤٤٢
مخصص مخاطر التشغيل	٥٦٨,٢٣٧	١٠٢,٦٩٦	-	٣٧٨,٥٤٢	-	١,٠٤٩,٤٧٥
مخصص مطالبات أخري	١١,٤٠٨,٦٥٦	٣,٠٣٥,٦٩٢	-	٣٧٠,٥٠٨	(٥٤١,٨٤٠)	١٤,٢٧٣,٠١٦
الاجمالى	**١,٣٢٤,٧٧١,٦٨٣**	**٩,١٠٢,٥٥٨**	**(٨٩٩,٧٢١,٠٤٢)**	**٤١٤,٩٥١,٠١٢**	**(٩٧,٣٧٠,٢٠٩)**	**٧٥١,٧٣٤,٠٠٢**

٣٢ - حقوق حملة وثائق التأمين

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
المخصصات الفنية لتأمينات الأشخاص و تكوين الأموال	١٠,٢١٤,٣٣٠,٦١٩	٨,٨١٤,٢٢٦,٠٦٧
مخصص المطالبات تحت التسديد	١٠٠,٨٣٤,٦٣٣	١١٢,٦٨٢,٠٩٩
الاجمالى	**١٠,٣١٥,١٦٥,٢٥٢**	**٨,٩٢٦,٩٠٨,١٦٦**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٣ - ضريبة الدخل المؤجلة

تم حساب الضريبة المؤجلة على الفروق الضريبية المؤقتة وفقا لطريقة الميزانية وباستخدام معدل الضريبة المتوقع في وقت الاستفادة من الأصول / تحمل الألتزامات (٢٢,٥٪) عن السنة المالية الحالية.

لا يتم إجراء مقاصة بين الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة إلا إذا كان للبنك حق قانوني فى إجراء تسوية بين الأصول والالتزامات الضريبية الجارية وبشرط أن تكون الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة متعلقة بضرائب الدخل المفروضة بمعرفة نفس الدائرة الضريبية.

الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة

فيما يلي أرصدة وحركة الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة :

	الأصول الضريبية المؤجلة		الالتزامات الضريبية المؤجلة	
الأثر الضريبى للفروق المؤقتة على كل من:	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الأصول الثابتة	-	-	(٢٥٣,١٤٦,٥٥٤)	(١٧٨,١٤٨,٠٥١)
المخصصات (بخلاف مخصص خسائر اضمحلال القروض)	٤٠٣,٣٤٣,١٣٣	٣٥٩,٧٧٤,٤٢٤	-	-
فروق التغير فى القيمة العادلة لاستثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	-	-	(٥٨٠,١٥٤,٢٧٤)	(٤٢٣,٢٨٧,٣١٧)
أخرى	٢٠,١٨٠,٦٠٨	١٩,١١١,٤٠٦	-	-
اجمالي الأصول (الالتزامات) الضريبية المؤجلة	**٤٢٣,٥٢٣,٧٤١**	**٣٧٨,٨٨٥,٨٣٠**	**(٨٣٣,٣٠٠,٨٢٨)**	**(٦٠١,٤٣٥,٣٦٨)**
الأصول (الالتزامات) الضريبية المؤجلة بالصافى			**(٤٠٩,٧٧٧,٠٨٧)**	**(٢٢٢,٥٤٩,٥٣٨)**

حركة الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة :

	الأصول الضريبية المؤجلة		الالتزامات الضريبية المؤجلة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد في بداية السنة	٣٧٨,٨٨٥,٨٣٠	٥١٧,٤٠٦,٠٧٥	(٦٠١,٤٣٥,٣٦٨)	(١٦١,٤٢٥,٧٩٥)
الضريبة المؤجلة التى تم الاعتراف بها / أستخدامها خلال السنة	٤٤,٦٣٧,٩١١	(١٣٨,٥٢٠,٢٤٥)	(٢٣١,٨٦٥,٤٦٠)	(٤٤٠,٠٩٠,٥٧٣)
الرصيد بالإجمالى في نهاية السنة	**٤٢٣,٥٢٣,٧٤١**	**٣٧٨,٨٨٥,٨٣٠**	**(٨٣٣,٣٠٠,٨٢٨)**	**(٦٠١,٤٣٥,٣٦٨)**

أرصدة الأصول (الالتزامات) الضريبية المؤجلة المدرجة مباشرة ضمن حقوق الملكية

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
فروق التغير فى القيمة العادلة لاستثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(٥٨٠,١٥٤,٢٧٤)	(٤٢٣,٢٨٧,٣١٧)

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٤ - التزامات مزايا التقاعد

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الالتزامات المعترف بها بقائمة المركز المالى عن :		
المزايا العلاجية بعد التقاعد	٦٨٢,٨٠٨,٠٥٧	٦٢٦,٥٢٢,١٣٢
المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل عن:		
المزايا العلاجية بعد التقاعد	١٢٤,٠٦١,٣١٥	١٠٠,٩٦١,٩٦٣
المزايا العلاجية بعد التقاعد		
تم تحديد المبالغ المعترف بها فى قائمة المركز المالى كالتالي:		
القيمة الحالية للالتزامات لم يتم تمويلها	٦٧٦,٠٢٦,٦٥٤	٥٦٣,٢٨٨,١٩٢
أرباح اكتوارية لم يتم الاعتراف بها	٦,٧٨١,٤٠٣	٦٢,٢٣٣,٩٤٠
	٦٨٢,٨٠٨,٠٥٧	**٦٢٦,٥٢٢,١٣٢**
تتمثل الحركة على الالتزامات خلال السنة المالية فيما يلي:		
الرصيد في أول السنة المالية	٦٢٦,٥٢٢,١٣٢	٥٩٥,٩٩٧,٤١٦
تكلفة الخدمة الحالية	٤,٤٤٦,٦٥٩	٦,٠٩٨,٩٩٥
تكلفة العائد	١٢٢,٦٩٩,٧٩٧	٩٨,٦٧٥,٧٣٧
أرباح/خسائر اكتوارية	(٣,٠٨٥,١٤١)	(٣,٨١٢,٧٦٩)
مزايا مدفوعة	(٦٧,٧٧٥,٣٩٠)	(٧٠,٤٣٧,٢٤٧)
	٦٨٢,٨٠٨,٠٥٧	**٦٢٦,٥٢٢,١٣٢**
تتمثل المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل فيما يلي		
تكلفة الخدمة الحالية	٤,٤٤٦,٦٥٩	٦,٠٩٨,٩٩٥
تكلفة العائد	١٢٢,٦٩٩,٧٩٧	٩٨,٦٧٥,٧٣٧
الأرباح والخسائر الاكتوارية المحققة خلال السنة	(٣,٠٨٥,١٤١)	(٣,٨١٢,٧٦٩)
	١٢٤,٠٦١,٣١٥	١٠٠,٩٦١,٩٦٣

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
وتتمثل الفروض الاكتوارية الرئيسية المستخدمة بمعرفة البنك فيما يلي:		
معدل العائد المستخدم فى خصم المزايا العلاجية بعد التقاعد للعاملين الحاليين في بنك قطر الوطني	٢١,٢٢٪	٢٤,٢٩٪
معدل العائد المستخدم فى خصم المزايا العلاجية بعد التقاعد للعاملين في بنك مصر الدولي سابقا	٢١,٢٢٪	٢٤,٢٩٪
الزيادة طويلة الاجل في تكلفة الخدمة العلاجية (على معدل التضخم) للعاملين الحاليين في بنك قطر الوطني	١٣,٠٠٪	١٧,٠٠٪
الزيادة طويلة الاجل في تكلفة الخدمة العلاجية (على معدل التضخم) للعاملين في بنك مصر الدولي سابقا	١٣,٠٠٪	١٧,٠٠٪

فيما يلي تأثير الحركة بمقدار ١٪ في معدل تكلفة المزايا الطبية:	الاثر على إجمالي تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة العائد	الاثر على الالتزامات المحددة
المزايا العلاجية بعد التقاعد	٢,٩٥٪	٥,٤٢٪

٣٥ - رأس المال

(أ) رأس المال المرخص به

- يبلغ رأس المال المرخص به ١٥ مليار جنيه مصري.

(ب) رأس المال المصدر والمدفوع

- بلغ رأس المال المصدر والمدفوع ٩,٧٩٤,٦٤٩,٨٥٠ جنيه مصري في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ موزع على ٩٧٩,٤٦٤,٩٨٥ سهم قيمة السهم الاسمية عشرة جنيهات مصرية منها ٨٥٤,١٤١,٩٨٥ سهم تم سدادها بالجنيه المصري و ١٢٥,٣٢٣,٠٠٠ سهم تم سدادها بالعملة الأجنبية وفقا للسعر الساري وقت السداد.
- قررت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٨ فبراير ٢٠١٩ زيادة رأس المال المصدر والمدفوع من ٩,٧٩٤,٦٤٩,٨٥٠ جنيه مصرى إلى ١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠ جنيه مصرى بزيادة قدرها ٩٧٩,٤٦٤,٩٨٠ جنيه مصري وذلك خصما من الأحتياطى العام وتجزئة القيمة الإسمية لكل سهم من أسهم رأس مال البنك من ١٠ (عشرة) جنيه مصرى للسهم الى ٥ (خمسة) جنيه مصرى للسهم .
- وبذلك أصبح رأس المال المصدر والمدفوع ١٠,٧٧٤,١١٤,٨٣٠ جنيه مصري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ موزع على ٢,١٥٤,٨٢٢,٩٦٦ سهم قيمة السهم الاسمية خمسة جنيهات مصرية منها ١,٩٠٤,١٧٦,٩٦٦ سهم تم سدادها بالجنيه المصري و ٢٥٠,٦٤٦,٠٠٠ سهم تم سدادها بالعملة الأجنبية وفقا للسعر الساري وقت السداد.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٣٦ - الاحتياطات والأرباح المحتجزة
(أ) الاحتياطيات

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الاحتياطى العام (أ)	٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣	٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧
احتياطى المخاطر البنكية العام (ب)	١,٠٤٥,٢٦٩	١,٠٤٥,٢٦٩
احتياطى قانونى (ج)	٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥	٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦
احتياطى القيمة العادلة (د)	٢,٣٠٩,٨٢٠,٦٧٢	١,٣٠٦,٤١٩,٠١٤
احتياطي خاص (هـ)	٣٩,٤٩٤,٤٥٥	٣٩,٤٩٤,٤٥٥
احتياطي رأسمالي	٦٠,٨٧٨,٦٢١	٥٢,٧١٦,٦٢١
احتياطى المخاطر العام	٢١,٤٥٣,٩٢٣	٢١,٤٥٣,٩٢٣
إحتياطى تجميع أعمال*	٤,٠٠٠,٤٨٣	٤,٠٠٠,٤٨٣
اجمالى الاحتياطيات فى آخر السنة المالية	**٥٨,٨٢٥,٨٢١,٦٥١**	**٤٢,٦٥٢,٢٥٧,٨٨٨**

* الاحتياطي الناتج عن زيادة نسبة المساهمة في الشركات التابعة .

وتتمثل الحركة على الاحتياطيات فيما يلى

(أ) الاحتياطى العام	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد فى أول السنة المالية	٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧	٢٨,٨٨٤,٥٦٨,٩١٨
محول من الارباح المحتجزة	١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٦	٨,٢٥٧,٦٧٢,٤٤٩
الرصيد فى آخر السنة المالية	**٥١,٠١٤,٣٤٠,٨١٣**	**٣٧,١٤٢,٢٤١,٣٦٧**
(ب) احتياطى المخاطر البنكية العام		
الرصيد فى أول السنة المالية	١,٠٤٥,٢٦٩	١,٠٤٥,٢٦٩
الرصيد فى آخر السنة المالية	**١,٠٤٥,٢٦٩**	**١,٠٤٥,٢٦٩**

يمثل احتياطى المخاطر البنكية العام الفرق بين مخصص اضمحلال القروض محسوبا علي أساس الجدارة الإئتمانية و تكوين المخصصات الصادرة عن البنك المركزي المصري و قيمة الخسائر الأئتمانية المتوقعة المحملة بالقوائم المالية.
طبقا لتعليمات البنك المركزى المصرى يتم تدعيم احتياطي المخاطر البنكية العام سنويا بما يعادل ١٠٪ من قيمة الأصول التي ألت ملكيتها للبنك وفاءً لديون إذا لم يتم التصرف في هذه الأصول خلال المدة المحددة وفقاً للقانون.

(ج) احتياطى قانونى	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد فى أول السنة المالية	٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦	٣,٢٩٦,٨٨٥,٨٤٩
محول من أرباح السنة المالية السابقة	١,٢٨٩,٩٠٠,٦٥٩	٧٨٨,٠٠٠,٩٠٧
الرصيد فى آخر السنة المالية	**٥,٣٧٤,٧٨٧,٤١٥**	**٤,٠٨٤,٨٨٦,٧٥٦**

يتعين على البنك طبقا لأحكام القانون احتجاز نسبة ٥٪ من صافى أرباح العام لتغذية الاحتياطى القانونى وذلك حتى يبلغ رصيده ما يعادل ٥٠٪ من رأس مال البنك علما بأن هذا الاحتياطى غير قابل للتوزيع.

(د) إحتياطى القيمة العادلة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد فى أول السنة المالية	١,٣٠٦,٤١٩,٠١٤	(٦٤٤,٠٥٣,٣٥٣)
صافى التغير فى القيمة العادلة خلال السنة (ايضاح ١٨ وايضاح ٢٣)	١,١٦١,١٣٤,٧١٩	٢,٤١١,٩٠٣,٢٣٥
الخسائر الأئتمانية المتوقعة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(٦٤٧,٨٢٥)	٦,٦٢٦,٩١٨
المحول الي الأرباح المحتجزة	(٢١٨,٢٧٩)	(١٥,٢٢٦,٦٦٤)
ضرائب الدخل المؤجلة المعترف بها خلال السنة (ايضاح ٣٣)	(١٥٦,٨٦٦,٩٥٧)	(٤٥٢,٨٣١,١٢٢)
الرصيد فى آخر السنة المالية	**٢,٣٠٩,٨٢٠,٦٧٢**	**١,٣٠٦,٤١٩,٠١٤**

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(هـ) احتياطي خاص
يتطلب تطبيق قواعد اعداد وتصوير القوائم المالية للبنوك وأسس الاعتراف والقياس المعدلة إجراء تعديلات في أرقام المقارنة لأول سنة مالية لبدء التطبيق تتأثر بها قائمة المركز المالى (أرقام المقارنة) وقائمة الدخل (عن السنة المالية السابقة). وحيث أن آثار التسويات موجبة فقد تم ترحيلها من خلال الأرباح المحتجزة الى إحتياطي خاص بحقوق الملكية لا يتم استخدامه إلا بموافقة من البنك المركزي المصري وفيما يلى البنود التي نتج عنها رصيد الاحتياطي الخاص :

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
التكلفة المستهلكة باستخدام معدل العائد الفعلي على أدوات الدين المدرجة ضمن مجموعة الاستثمارات المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق	٢٥٣,٦٠٧	٢٥٣,٦٠٧
التكلفة المستهلكة باستخدام معدل العائد الفعلي على أدوات الدين المدرجة ضمن مجموعة الاستثمارات المالية المتاحة للبيع	٣٩٣,٩٣٠	٣٩٣,٩٣٠
تطبيق طريقة حقوق الملكية على الشركات الشقيقة	٢٦,٦٣٧,٧٨٩	٢٦,٦٣٧,٧٨٩
الضريبة المؤجلة (الأثر الضريبي على التسويات)	(٤,٢٤٩,٧٣٩)	(٤,٢٤٩,٧٣٩)
الاستثمارات المالية المتاحة للبيع (أدوات حقوق ملكية)	١٦,٤٥٨,٨٦٨	١٦,٤٥٨,٨٦٨
الاجمالى	**٣٩,٤٩٤,٤٥٥**	**٣٩,٤٩٤,٤٥٥**

(ب) أرباح العام والأرباح المحتجزة

الحركة على الأرباح المحتجزة :	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المعدلة
الرصيد فى أول السنة المالية	٣٧,٩٤٩,٣١٤,٦٥٣	٢٤,٢١٧,١٥١,٨٨٥
اثر التغيرات الناتجة عن التطبيق الأولي للمعيار المصري للتأمين رقم ٥٠	-	٢٨٦,٠٦٥,٢٤٤
صافى أرباح السنة	٣٠,٠٦٥,٤١٧,٤٤٥	٢٦,٤٦٢,٢١٨,١٢١
توزيعات السنة السابقة	(٣,٢٣٢,٢٣٤,٤٤٩)	(٢,١٥٤,٨٢٢,٩٦٦)
حصة العاملين فى الأرباح	(٢,٦٥٤,٩٦٤,٢٧١)	(١,٦٤٥,٩٩٦,٢٤٤)
مكافأة أعضاء مجلس الادارة	(٢٠,٣٥٥,٠٠٠)	(١٣,٩٥٦,٦٦٧)
صندوق دعم وتطوير الجهاز المصرفي	(٢٥٨,٠٩٨,١٣٩)	(١٥٧,٨٠٦,٠٢٩)
محول الى الاحتياطي الرأسمالي	(٨,١٦٢,٠٠٠)	(٩,٦٦٦,٠٠٠)
محول الى الاحتياطى العام	(١٣,٨٧٢,٠٩٩,٤٤٦)	(٨,٢٥٧,٦٧٢,٤٤٩)
محول الى الاحتياطى القانونى	(١,٢٨٩,٩٠٠,٦٥٩)	(٧٨٨,٠٠٠,٩٠٧)
محول من احتياطي القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (بالصافى بعد خصم الضرائب)	١٦٩,١٢٦	١١,٨٠٠,٦٦٥
الرصيد فى آخر السنة المالية	**٤٦,٦٧٩,٠٨٧,٣٠٠**	**٣٧,٩٤٩,٣١٤,٦٥٣**

٣٧ - النقدية وما في حكمها
لاغراض عرض قائمة التدفقات النقدية تتضمن النقدية وما فى حكمها الأرصدة التالية التى لا تتجاوز تواريخ استحقاقها ثلاثة أشهر من تاريخ الربط أوالاقتناء .

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
نقدية وأرصدة لدى البنوك المركزية	٦,٤٦٩,١٨٦,٩٤٠	٩,٣٨١,٧٦٤,٠٩٦
أرصدة لدى البنوك ذات أجل أقل من ثلاثة أشهر	٩٠,٩٤٣,٨٣٧,٧٦٤	١٠٨,٨٨٥,٥١٥,٤٠٧
أذون الخزانة وأوراق حكومية أخرى استحقاق ٩١ يوم	٩٣,٨٩٣,٨٤٥,٢٨٧	٨٣,١٢٣,٠٢١,٢٢٠
الاجمالى	**١٩١,٣٠٦,٨٦٩,٩٩١**	**٢٠١,٣٩٠,٣٠٠,٧٢٣**

٣٨ - التزامات عرضية وارتباطات
(أ) مطالبات قضائية
يوجد عدد من القضايا المرفوعة ضد البنك فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ولم يتم تكوين مخصص لتلك القضايا حيث انه من غير المرجح تحقق خسائر عنها.

(ب) ارتباطات رأسمالية
بلغت تعاقدات البنك عن ارتباطات رأسمالية ١,٦٢٢,٣٧٠,٢٦٢ جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مقابل ١,٤٣٧,٧٠٥,٩١٠ جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ متمثلة فى مشتريات مبانى ومعدات وتوجد ثقة كافية لدى الادارة من تحقق ايرادات صافية وتوافر تمويل لتغطية تلك الارتباطات.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ج) ضمانات وتسهيلات

تتمثل ارتباطات البنك المتعلقة بقروض وضمانات وتسهيلات فيما يلى:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ضمانات مالية	٢٠,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠
الأوراق المقبولة	٥,٣٨٩,٥٠٢,٢٨٠	٣,٠٨٢,٧٥٣,٢٤٢
خطابات ضمان	٩٠,٥٥٦,٦٤٢,٢٢٣	٨٥,٧٤٢,٢٣٣,٠١٥
اعتمادات مستندية استيراد	٥,٨١٤,٠٤٢,٩٢٦	٤,٢٩٢,٨٢٢,٠٥٥
اعتمادات مستندية تصدير	٣٤٨,٢٣١,٩٠٣	٣٤٩,٣٥٢,٣٧١
الاجمالى	**١٠٢,١٠٨,٦٢٤,٣٣٢**	**٩٣,٤٦٧,٤١٥,٦٨٣**

(د) أرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أرتباطات عن قروض والتزامات أخرى متعلقة بالائتمان	٧٧,٦٨٣,١٩٥,٥٠٩	٥٣,٣٣١,٠٠٤,٢٩٨

(ذ) ارتباطات عن عقود التأجير التشغيلي

فيما يلى تحليل بأقساط المدفوعات الإيجارية عن عقود إيجار تشغيلي غير قابلة للإلغاء:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
لا تزيد عن سنة واحدة	٢٥٦,٦٢٢,٣٩٠	١٩٠,٨٤٢,٣٩٧
أكثر من سنة وأقل من خمس سنوات	٧٤٧,٣٩٠,٦١٢	٥٥٩,١٥٢,٢١٣
أكثر من خمس سنوات	٢٥٢,٧٦٨,٦٦٩	١٤٩,٢٧٨,٦١٩
الاجمالى	**١,٢٥٦,٧٨١,٦٧١**	**٨٩٩,٢٧٣,٢٢٩**

٣٩ - معاملات مع أطراف ذوي علاقة

يمتلك بنك قطر الوطني (الشركة الأم للبنك) فى نهاية السنة المالية الجارية ٩٤,٩٧٪ من الأسهم العادية لرأس مال البنك بينما يمتلك مساهمون آخرون النسبة المتبقية وقدرها ٥,٠٣٪.

تم الدخول فى العديد من المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة من خلال النشاط المعتاد للبنك بما فى ذلك القروض والودائع ومبادلات العملات الأجنبية.

وتتمثل المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة المالية وأرصدة تلك الأطراف فى نهاية السنة المالية فيما يلى:

المعاملات مع مجموعة بنك قطر الوطني بخلاف توزيعات الأرباح على الأسهم العادية:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
أرصدة لدى البنوك	٤,٧٠٦,٧١٢,٥٣١	١٠,١٠٣,٨٣٧,٢٩٧
أرصدة مستحقة للبنوك	٢٩٨,٥٥١,٢٩٥	٣٢١,٨٣٢,٩٧٩
قروض وتسهيلات للبنوك	٣,٨٠٠,٤٣٧,٤٦٤	٢,٥٢٤,٦٠٩,٥٤١
خطابات ضمان خارجية	٢٠,٧١٩,٤٠٠,٠٠٣	٢١,٤١١,٩٨٣,٠٢٥
عقود مبادلة أسعار العائد	٣,٥٧٥,٣٤٠,٠٠٠	٣,٨١٢,٩١٠,٠٠٠
مصروفات إدارية	٢٢٩,٣٧٨,٢٦٠	٢٤٠,٠٧٩,٢٢٤

(أ) القروض والتسهيلات لأطراف ذوى علاقة

	أعضاء الإدارة العليا وأفراد العائلة المقربين		شركات شقيقة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
القروض القائمة فى أول السنة المالية	٢٥,١٦٥	١١١	-	-
القروض الصادرة خلال السنة المالية	١,٧٠٧,٩٠٤	٢٥,١٦٥	-	-
القروض المحصلة خلال السنة المالية	(٧,٨٩٣)	(١١١)	-	-
القروض القائمة فى آخر السنة المالية	**١,٧٢٥,١٧٦**	**٢٥,١٦٥**	-	-
عائد القروض	٩٧,٦٩٩	٤,٦٦١	-	-

* لاتوجد مخصصات مكونة للقروض الممنوحة للأطراف ذوى العلاقة.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

وتتمثل القروض والتسهيلات الممنوحة للأطراف ذوى العلاقة فيما يلي

	أعضاء الإدارة العليا وأفراد العائلة المقربين		شركات شقيقة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
بطاقات ائتمان	٩٤,٦٦٤	٢٥,١٦٥	-	-
قروض مباشرة	١,٦٣٠,٥١٢	-	-	-
الأجمالى	**١,٧٢٥,١٧٦**	**٢٥,١٦٥**	-	-

(ب) ودائع من اطراف ذوي علاقة

	أعضاء الإدارة العليا وأفراد العائلة المقربين		شركات شقيقة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الودائع فى أول السنة المالية	٨٥,٠٨٨,٦٢٧	١٩,٣٩١,٣٣٦	-	-
الودائع التى تم ربطها خلال السنة المالية	٢١,٧٥٧,٥٥١	٦٨,٦٢٠,٤٢٠	-	-
الودائع المستردة خلال السنة المالية	(٧,٠٥٩,١٩١)	(٢,٩٢٣,١٢٩)	-	-
الودائع فى فى آخر السنة المالية	**٩٩,٧٨٦,٩٨٧**	**٨٥,٠٨٨,٦٢٧**	-	-
تكلفة الودائع والتكاليف المشابهة	١٦,٣١٤,٤٩٨	١١,١٧٨,١٢٧	-	-
وتتمثل الودائع من الأطراف ذوى العلاقة فيما يلي				
ودائع تحت الطلب	٣,٠٢٤,١٠٣	٤,٦٢٣,٣٣٨	-	-
ودائع توفير	١١,٣٣٢,٢٢٢	٩١٦,١٤٩	-	-
شهادات ادخار وإيداع	٨٥,١٩٨,١١٩	٧٩,٣٢٦,٣٢٦	-	-
ودائع لأجل وبإخطار	٢٣٢,٥٤٣	٢٢٢,٨١٤	-	-
الأجمالى	**٩٩,٧٨٦,٩٨٧**	**٨٥,٠٨٨,٦٢٧**	-	-

(ج) معاملات أخرى مع الأطراف ذوى العلاقة

	أعضاء الإدارة العليا وأفراد العائلة المقربين		شركات شقيقة	
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ايرادات الأتعاب والعمولات	٦٥,١٩٨	٤٤,٧١٧	-	-
ضمانات صادرة عن البنك	-	-	-	-
وتتمثل الضمانات الصادرة عن البنك فيمايلي:				
خطابات ضمان	-	-	-	-
الأجمالى	-	-	-	-

المعاملات مع الأطراف ذوى العلاقة تتم بنفس الأسعار التى تتم بها المعاملات مع الأطراف الأخرى.

ووفقًا لتعليمات البنك المركزى الصادرة فى ٢٣ أغسطس ٢٠١١ فقد بلغ المتوسط الشهري لصافي المكافات والمرتبات التى يتقاضاها العشرون أصحاب المرتبات والمكافات الاكبر فى البنك مجتمعين خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ (٢٠,١٥٦,٥٨٥ جنيه مصرى) .

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

٤٠ - صناديق استثمار البنك

(أ) صندوق استثمار بنك قطر الوطني الاول ذو العائد اليومي التراكمي بالجنيه المصري (ثمار)

قام البنك بإنشاء صندوق استثمار البنك ذو العائد اليومي التراكمي (ثمار) كأحد الأنشطة المصرفية المرخص بها للبنك وفقاً لأحكام قانون سوق المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية، هذا وقد بلغ عدد وثائق استثمار هذا الصندوق عند الاكتتاب والتخصيص مليون وثيقة يبلغ إجمالي قيمتها ١٠٠ مليون جنيه مصري خصص منها للبنك خمسون ألف وثيقة قيمتها ٥ مليون جنيه مصري وتقوم بإدارة أموال الصندوق شركة المجموعة المالية لإدارة صناديق الاستثمار (إى إف جى هيرمس).

هذا وقد بلغ عدد وثائق صندوق الاستثمار ١١,٩٧٩,٧٦٣ وثيقة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بقيمة إجمالية ١٠,٣٢٢,٥١٨,٥٢٦ جنيه مصري يخص المجموعة منها عدد ٣٢٦,٩٤٣ وثيقة بمبلغ ٢٨١,٧١٤,٦٨٦ جنيه مصري منها مبلغ ٤٣,٠٨٣,١٥٠ جنيه مصري تمثل ٥٪ من عدد الوثائق عند الإصدار الأولى للصندوق تظهر ضمن بند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر ومبلغ ١٧٢,٠٣٧,٩١١ جنيه مصري أدرج ببند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح و الخسائر ومبلغ ٦٦,٥٩٣,٦٢٥ جنيه ضمن بند أستثمارات مالية بغرض المتاجرة.

وطبقا لعقد ادارة الصندوق وكذلك نشرة الاكتتاب يحصل البنك على أتعاب وعمولات مقابل اشرافه على الصندوق وكذلك الخدمات الادارية الأخرى التى يؤديها له وقد بلغ اجمالى العمولات ٤٤,٩٧٦,٦٠٧ جنيه عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أدرجت ضمن بند ايرادات الأتعاب والعمولات بقائمة الدخل.

(ب) صندوق استثمار بنك قطر الوطني الثاني ذو العائد الدوري التراكمي بالجنيه المصري(توازن)

قام البنك بإنشاء صندوق استثمار البنك الثاني ذو العائد الدوري (توازن) كأحد الأنشطة المصرفية المرخص بها للبنك وفقاً لأحكام قانون سوق المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية. هذا وقد بلغ عدد وثائق استثمار هذا الصندوق عند الاكتتاب والتخصيص مائتين و خمسون ألف وثيقة تبلغ إجمالي قيمتها ٢٥ مليون جنيه مصري خصص منها للبنك خمسون ألف وثيقة قيمتها ٥ مليون جنيه مصرى فى ذلك التاريخ وتقوم شركة بلتون لإدارة صناديق الاستثمار بإدارة هذا الصندوق.

هذا وقد بلغ عدد وثائق صندوق الاستثمار ١٨٨,٦٢٧ وثيقة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بقيمة إجمالية ١٢٧,٤١٥,٧٤٧ جنيه مصري يخص البنك منها عدد خمسون ألف وثيقة بمبلغ ٣٣,٧٧٤,٥٢٥ جنيه مصري، و تمثل ٢٠٪ من عدد الوثائق عند الإصدار الأولى للصندوق أدرجت ببند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر .

وطبقا لعقد ادارة الصندوق وكذلك نشرة الاكتتاب يحصل البنك على أتعاب وعمولات مقابل اشرافه على الصندوق وكذلك الخدمات الادارية الأخرى التى يؤديها له وقد بلغ اجمالى العمولات ٣٤٧,٨٠١ جنيه عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أدرجت ضمن بند ايرادات الأتعاب والعمولات بقائمة الدخل.

بنك قطر الوطني (ش.م.م)
الإيضاحات المتممة للقوائم المالية المجمعة
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع الأرقام بالجنيه المصرى)

(ج) صندوق استثمار بنك قطر الوطني الثالث ذو العائد الدورى التراكمى (تداول)

قام البنك بطرح الأكتتاب في صندوق استثمار البنك الثالث ذو العائد الدوري التراكمى (تداول) كأحد الأنشطة المصرفية المرخص بها للبنك وفقاً لأحكام قانون سوق المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية. هذا وقد طرحت وثائق استثمار الصندوق للاكتتاب العام بمبلغ ٢٥ مليون جنيه مصري موزعة على مائتين وخمسون ألف وثيقة بقيمة أسمية ١٠٠ جنيه وقد تم تغطية الاكتتاب لعدد مائة وخمسة وعشرون ألف وثيقة بإجمالي مبلغ ١٢,٥ مليون جنيه مصري خصص منها للبنك خمسون ألف وثيقة قيمتها ٥ مليون جنيه مصرى فى ذلك التاريخ وتقوم شركة اتش سي للأوراق المالية والاستثمار بإدارة هذا الصندوق.

هذا وقد بلغ عدد وثائق صندوق الاستثمار ١٥٣,٥٣١ وثيقة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بقيمة إجمالية ١٢٦,٥٧٨,٧٧١ جنيه مصري يخص المجموعة منها عدد ٦٣,٥٢٧ وثيقة بمبلغ ٥٢,٣٥٤,١١٦ جنيه مصري، منها مبلغ ٤١,٢٢٢,٥٤٥ جنيه مصري تمثل ٤٠٪ من عدد الوثائق عند الإصدار الأولى للصندوق أدرجت ببند استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر ومبلغ ١١,١٣١,٥٧١ جنيه ضمن بند أستثمارات مالية بغرض المتاجرة.

وطبقا لعقد ادارة الصندوق وكذلك نشرة الاكتتاب يحصل البنك على أتعاب وعمولات مقابل اشرافه على الصندوق وكذلك الخدمات الادارية الأخرى التى يؤديها له وقد بلغ اجمالى العمولات ٤٩٨,٢٤٤ جنيه عن السنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أدرجت ضمن بند ايرادات الأتعاب والعمولات بقائمة الدخل.

9 شبكة فروع QNB مصر

شبكة فروع QNB مصر

المركز الرئيسى١:
دار شامبليون - ٥ شارع شامبليون - وسط البلد -١١١١١ - القاهرة.
تليفون: ٢٧٧٠٧٠٠٨ (٢٠٢)
فاكس: ٢٧٧٠٧١٩٩ (٢٠٢)

المركز الرئيسى ٢:
٥٤ شارع البطل أحمد عبد العزيز - المهندسين - ١٢٤١١ الجيزة.
تليفون: ٣٣٣٢٤١٠٠ (٢٠٢)
فاكس ٣٣٣٢٤١٩٩ (٢٠٢)

القطامية - المكتب الرئيسي
٣٥ شارع أشجار دارنا - الطريق الدائرى - بجوار أبراج بدر الدين - كارفور المعادى - القطامية

منطقة القاهرة
سيتي سنتر الماظة :
المركز التجارى «سيتى سنتر الماظة» وحدة رقم (EI-١١) - حى الملتقى العربى - الماظة
تليفون: ٢٢٦٨١٣٠١ (٢٠٢)
فاكس ٢٢٦٨١٤٠٧ (٢٠٢)

الماظة:
١٠٣شارع الثورة - الماظة - مصر الجديدة
تليفون: ٢٤١٣٦٣٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٤١٣٦٣٩٩(٢٠٢)

بيروت:
٢٢شارع بيروت - مصر الجديدة
تليفون: ٢٤٥٦٣٨٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٤٥٦٣٨٩٩(٢٠٢)

عثمان بن عفان:
٢٥ شارع عثمان ابن عفان - مصر الجديدة
تليفون: ٢٤١٥٩٧٢٤(٢٠٢)
فاكس: ٢٤١٥٩٦٧٩(٢٠٢)

البارون:
٥ عوائد شارع حسن صادق باشا- مصر الجديدة
تليفون: ٢٤٦٣٢٠٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٤٦٣٢٠٩٩(٢٠٢)

الميرغني:
٩٥د شارع السيد الميرغنى - برج الشمس- مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٤١٦٤٨٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٤١٦٤٨٩٩(٢٠٢)

أرض الجولف:
٥شارع سمير مختار - ارض الجولف - مصر الجديدة - ١١٣٤١- القاهرة
تليفون: ٢٤١٣٩٣٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤١٣٩٣٩٩ (٢٠٢)

السباق:
٣٢ش الاندلس - هليوبليس - القاهرة
تليفون: ٢٤٥٦٢٢٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٤٥٦٢٢٩٩(٢٠٢)

الثورة:
١٨شارع الثورة - مصر الجديدة
تليفون: ٢٤١٣٦٣٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٤١٣٦٣٤٩(٢٠٢)

قصر النيل:
٣٩ شارع قصر النيل - ميدان مصطفى كامل - وسط البلد
تليفون: ٢٣٩٩٤٢٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٣٩٩٤٢٩٩(٢٠٢)

المنيل:
٨ شارع متحف المنيل
تليفون: ٢٥٣١٢٢٦٣(٢٠٢)
فاكس: ٢٥٣١٢٢٥٩(٢٠٢)

الأوبرا:
٤٢شارع الجمهورية - ميدان الاوبرا- وسط البلد
تليفون: ٢٣٩٩٩٥٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٣٩٩٩٥٩٩ (٢٠٢)

أحمد حشمت:
٣٣ شارع احمد حشمت - الزمالك
تليفون: ٢٧٢٨١٧٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٧٢٨١٧٩٩ (٢٠٢)

باب اللوق:
٦ميدان الفلكى - باب اللوق - وسط البلد -١١١٢١ - القاهرة
تليفون: ٢٧٩١٩٥٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٧٩١٩٥٩٩(٢٠٢)

باب الشعرية:
٤٧٢ شارع بور سعيد - باب الشعرية - القاهرة
تليفون: ٢٥٨٩١٨٧٣ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٨٩١٨٧٦ (٢٠٢)

الكامل محمد:
٢شارع الكامل محمد - الزمالك - القاهرة
تليفون: ٢٧٢٨١٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٧٢٨١٦٩٩ (٢٠٢)

السيدة زينب:
٢٠٢شارع بورسعيد - السيدة زينب - القاهرة
تليفون: ٢٣٩٩٣٤٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٣٩٩٣٤٩٩ (٢٠٢)

القصر العيني:
٥ شارع القصر العينى - وسط البلد
تليفون: ٢٥٣٥٢١٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٥٣٥٢١٩٩(٢٠٢)

نايل سيتي:
٢٠٠٥ أ كورنيش النيل - ابراج النايل سيتي - البرج الشمالى - الدور الارضي
تليفون: ٢٤٦١٩٢٤١(٢٠٢)
فاكس: ٢٤٦١٩٢٤٤(٢٠٢)

رمسيس - غمرة:
٢١٩ شارع رمسيس - غمرة - القاهرة
تليفون: ٢٥٩٧١١٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٥٩٧١١٩٩(٢٠٢)

ميدان المحكمة:
٣٦ شارع الحجاز - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٦٣١١٧٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٣١١٧٩٩ (٢٠٢)

النزهة:
٧ ميدان الحجاز - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٧٧٧١٤٣١ (٢٠٢)
فاكس: ٢٧٧٧٠٦٧٦ (٢٠٢)

الشمس:
٤٨ شارع فريد سميكة - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢١٨٠٥٦٩٢ (٢٠٢)
فاكس: ٢١٨٠٤٠٩٣ (٢٠٢)

الحجاز:
١٤٣و ١٤٥ شارع الحجاز - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٦٣١١٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٣١١٦٩٩ (٢٠٢)

إبن ماجد:
٢٣٥شارع الحجاز - هليوبليس - القاهرة
تليفون: ٢٦٢٥٠١٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٢٥٠١٩٩ (٢٠٢)

سفير:
٦٠ شارع ابو بكر الصديق - ميدان سفير- مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٦٣١٠٧٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٣١٠٧٩٩ (٢٠٢)

نادي الجلاء:
السور الرئيسي لمجمع الجلاء - بجوار صن مول سوبر ماركت - شارع ابو بكر الصديق - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٢٦٩٧٩٥٣ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٦٩٩٣١٥ (٢٠٢)

عمر بن الخطاب:
٨٣ شارع عمر بن الخطاب - السبع عمارات - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٦٩٠٤٢٤٦(٢٠٢)

فريد سميكة:
١١١ شارع فريد سميكة - النزهة - القاهرة
تليفون: ٢٧٧٤٦١٥٢(٢٠٢)
فاكس:٢٧٧٤٦١٥٦(٢٠٢)

تريومف:
١٠٢ شارع عثمان ابن عفان - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٦٣١١٤٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٦٣١١٤٩٩(٢٠٢)

عين شمس:
١١٥ شارع سليم الاول - عين شمس - القاهرة
تليفون: ٢٦٣١١٩٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٣١١٩٩٩ (٢٠٢)

جسر السويس:
١٤٩ شارع جسر السويس - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٦٣٧١٨٥٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٣٧١٨٥٩ (٢٠٢)

حدائق القبة:
٥٨ تنظيم ٥٦ عوائد حالياً وسابقاً مصر والسودان-ناحية الوايلي الصغرى-القاهرة
تليفون: ٢٣٤٩٠٠٦ (٢٢)
فاكس: ٢٣٤٩٠١٤ (٢٢)

هليوبوليس:
٧ شارع السيد الميرغنى - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٤١٦٣٧٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤١٦٣٧٩٩ (٢٠٢)

حلمية الزيتون:
ابراج بيت العز - ميدان ابن الحكم - حلمية الزيتون - القاهرة
تليفون: ٢٦٣١٢٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٣١٢٠٩٩ (٢٠٢)

قصر الطاهرة:
٦٢ ش طومانباى - حلمية الزيتون - القاهرة
تليفون: ٢٤٥٦٠١٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤٥٦٠١٩٩ (٢٠٢)

المقريزي:
٧ ش الاوحدي مع شارع المقريزي - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٢٥٧٠٦٦٨ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٥٧٠٦٧٦ (٢٠٢)

الخليفة المأمون:
وحدة رقم ٢ شارع الاوحدى مع شارع الخليفة المامون - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٤٥٣٩١٩٢(٢٠٢)
فاكس: ٢٤٥٣٩٢٣٥(٢٠٢)

روكسي:
٢٥ شارع القبة - ميدان روكسى - مصر الجديدة -١١٣٤١- القاهرة
تليفون: ٢٤٥٦٣٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤٥٦٣٦٩٩ (٢٠٢)

نادي هليوليدو:
نادى هليوليدو - شارع المعهد الاشتراكى - ميدان روكسى - هليوبوليس - القاهرة
تليفون: ٢٤٥٠٤٣٠٤(٢٠٢)
فاكس:٢٤٥٠٤٣٢٠(٢٠٢)

العاشر من رمضان:
منطقة البنوك - مدخل المدينة - العاشر من رمضان
تليفون: ٤٣٩٠٣٠٠ (٢٠٥٥)
فاكس: ٤٣٩٠٣٩٩ (٢٠٥٥)

منطقة شرق القاهرة
العاشر من رمضان - المنطقة الصناعية الأولي:
١٤ أ منطقة الخدمات المحصورة - ٤٤٤١١- العاشر من رمضان - الشرقية
تليفون: ٤٣٩٢١٠٠ (٢٠٥٥)
فاكس: ٤٣٩٢١٩٩ (٢٠٥٥)

جامعة بدر:
المنطقة الترفيهية - غرب المدينة - مدينة بدر
تليفون: ٠١٢٧٠٠٨٨٧٠١

مدينة بدر:
قطعة ٢٩ - المجاورة ٢ - الحى الاول - امام الجامعة الروسية - مدينة بدر
تليفون: ٢٨٦٠٩١٢٩ (٢٠٢)
فاكس: ٢٨٦٠٩١٦٢ (٢٠٢)

الشروق:
قطعة ٣٥ و ٤٥ مدخل الشروق # ١ - سيتى بلازا مول - طريق مصر السويس الصحراوى - القاهرة

نادي مدينة العبور :
محل رقم ٣٤ و ٣٥ بالسور الخارجى لنادى العبور - مدينة العبور - القاهرة
تليفون: ٤٦١٤٠٣٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٤٦١٤٠٣٩٩ (٢٠٢)

مدينة العبور - المنطقة الصناعية :
قطعة واحد منطقة البنوك - المنطقة الصناعية أ - ١٨١١١- مدينة العبور
تليفون: ٤٦١٤٠٢٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٤٦١٤٠٢٩٩ (٢٠٢)

ميدان المحطة:
اميدان المحطة - سرايات المعادى - ١١٤٣١- القاهرة
تليفون: ٢٧٦٨٠٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٧٦٨٠٠٩٩ (٢٠٢)

حلوان:
قطعة رقم ١٣شارع محمد مصطفى المراغى - القاهرة
تليفون: ٢٥٤٨٥٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٤٨٥٦٩٩ (٢٠٢)

كورنيش المعادي:
٣٨٠ برج جوهرة المعادى - كورنيش النيل - المعادى - القاهرة
تليفون: ٢٥٢٩٦٤٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٥٢٩٦٤٩٩(٢٠٢)

مدخل المعادي:
قطعة ٤٠٥ - مدخل المعادى - كورنيش المعادى - ١١٤٣١- القاهرة
تليفون: ٢٣٢٤٢٧٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٣٢٤٢٧٩٩ (٢٠٢)

معادي دجلة:
تقاطع شارعى ٢١٨ مع ٢٣١ - المعادى - القاهرة
تليفون: ٢٥٢٢٠٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٢٢٠٦٩٩ (٢٠٢)

المقطم:
تقاطع شارعى ٩ مع ١٠ - الهضبة العليا - المقطم - القاهرة
تليفون: ٢٥٠٣١٨٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٠٣١٨٩٩ (٢٠٢)

زهراء المعادي:
قطعة أرض رقم ١٠٠٧١ - المجاورة العاشرة - ضمن تقسيم الهضبة السفلي - المعراج - خارج الزمام - قسم البساتين - القاهرة
تليفون: ٢٤٤٧١٣٣٤ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤٤٧١٣٣٧ (٢٠٢)

المعادي الجديدة:
٤٨ شارع النصر - المعادى الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٧٥٥٧٣٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٧٥٥٧٣٩٩ (٢٠٢)

شبكة فروع QNB مصر (تابع)

شارع النصر:
قطعة رقم ١ - تقاطع طريق النصر واللاسلكي- ١١٤٣٥- المعادي - القاهرة
تليفون: ٢٧٥٥٧٣٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٧٥٥٧٣٩٩ (٢٠٢)

شارع ٩:
٢ شارع ٧٩- المعادى - القاهرة
تليفون: ٢٧٦٨٣٨٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٧٦٨٣٨٩٩(٢٠٢)

وادي دجلة:
نادى وادى دجلة - زهراء المعادى - القاهرة
تليفون: ٢٥١٩٥١٣٦ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥١٩٥١٦٨ (٢٠٢)

عباس العقاد:
٣٠ شارع ابو العتاهية امتداد عباس العقاد - مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٢٧٦٩٥٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٧٦٩٥٩٩ (٢٠٢)

أحمد فخري:
٤٠ ش احمد فخرى قطعة ١٢٦ - الحى ٦ - مدينة نصر - ١١٣٩١- القاهرة
تليفون: ٢٣٥٤٦٣١٢ (٢٠٢)
فاكس: ٢٣٥٤٦٣١٦ (٢٠٢)

الأكاديمية العربية:
شارع المشير احمد اسماعيل - مربع ١١٦٧ - مساكن شيراتون - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٢٦٨٦٧٥١ (٢٠٢)

حسن المأمون:
١٠٨ عمارة المنى شارع حسن المأمون - المنطقة السادسة - مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٢٧٦٩٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٧٦٩٠٩٩ (٢٠٢)

مكرم عبيد:
٨٦ شارع مكرم عبيد -مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٢٧٦٧٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٧٦٧٠٩٩ (٢٠٢)

مصطفي النحاس:
١١٢ شارع مصطفي النحاس - المنطقة السادسة - المدخل الثاني - مدينة نصر -القاهرة
تليفون: ٢٦٧٠٣٤٩٣ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٧٠٣٤٩٥ (٢٠٢)

ذاكر حسين:
٢ شارع احمد الزمر - امتداد شارع ذاكر حسين - مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٢٨٧١١٤٧ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٨٧١١٥٢ (٢٠٢)

العباسية:
١١١ شارع العباسية - العباسية - القاهرة
تليفون: ٢٤٨٨٤٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤٨٨٤٠٩٩ (٢٠٢)

سيتي ستارز :
وحدة رقم ١٢٥٥- مدخل رقم ٧ (سيتى ستارز) - شارع عمر بن الخطاب المجمع التجارى - مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٤٨٠٢٤٨٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٤٨٠٢٤٨٣(٢٠٢)

أسماء فهمي:
٢ب شارع النزهة - بجوار الرقابة الادارية - مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٤١٥٩٧٢٥(٢٠٢)
فاكس: ٢٤١٥٩٤٧٥ (٢٠٢)

هيئة الشئون المالية :
الماسة، شارع عبد العزيز شناوي، منطقة برادي - مدينة نصر -١١٣٧١- القاهرة
تليفون: ٢٤٠١٠٤٩٦(٢٠٢)

مدينة نصر:
٢ شارع عباس العقاد - مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٤٠٧٤٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤٠٧٤٦٩٩ (٢٠٢)

عمارات العبور:
٧ عمارات العبور - محل رقم (٦و٧) شارع صلاح سالم - القاهرة
تليفون: ٢٤٠٥٤٠٢٤ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤٠٥٤٠٢١ (٢٠٢)

عبد الله العربي:
قطعة ارض رقم (١٧) بلوك ٦٣ تقسيم المنطقة السابعة - امتداد شارع الطيران - مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٣٨٧٩٣٩٦(٢٠٢)
فاكس: ٢٣٨٧٩٣٩٧ (٢٠٢)

الطيران:
٣٢ش الطيران- مدينة نصر - القاهرة
تليفون: ٢٤٠٧٨١٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤٠٧٨١٩٩ (٢٠٢)

الرحاب:
منطقة البنوك - منطقة (ب) - الرحاب - القاهرة
تليفون: ٢٦٩٤٠٢٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٩٤٠٢٩٩ (٢٠٢)

شيل اوت - الرحاب :
المبنى C - بمجمع خدمات شيل اوت الرحاب - محور محمد نجيب- امام مدينة الرحاب - التجمع الأول - القاهرة الجديدة

طريق القطامية :
٢ ابراج بدر - طريق القطامية - القاهرة
تليفون: ٢٣١٠٤١٦٧ (٢٠٢)
فاكس: ٢٣١٠٤١٧٠ (٢٠٢)

ماستر طريق السخنة :
محل رقم (٢ ب) مجمع الخدمات «ماستر السخنة» بطريق القاهرة / العين السخنة، الكائن بجوار منطقة المهبط عند علامة كم ٨ باتجاه العين السخنة قبل بوابات الرسوم - ١٩١١١ - السويس
تليفون : ٠١٢٠٥٥٥٦٩٣٥

شيل أوت - النخيل:
مجمع الخدمات " شيل اوت - النخيل" بمنطقة جنوب نهاية طريق محور الشهيد قبل نفق الدائري -١٩١١١- القاهرة
تليفون: ٣٣٧٨٣٢٠٢ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٧٨٣٢٠٤ (٢٠٢)

مدينتي :
١٠٣ الدور الاول من مبني البنوك - المنطقة الادارية - المرحلة الاولي - ١٩٥١١- القاهرة
تليفون: ٢١١٠٩٩٧٠(٢٠٢)
فاكس: ٢١١٠٩٩٧٣(٢٠٢)

مدينتي أوبن إير مول:
وحدة رقم (٣) بالدور الارضي - مبني (j) - منطقة المراكز التجارية امام ارابيسك مول - المرحلة الاولي - مشروع مدينتي - القاهرة الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢١١٠٩٨٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢١١٠٩٨٠٣(٢٠٢)

كـلاود ٩:
وحدة رقم (٦) بمول «كلاود نأين»- منطقة المستثمرين الشمالية «محور محمد نجيب» - التجمع الاول - القاهرة الجديدة
تليفون: ٢٥٣٩١٠٢١ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٣٩١٠٢٤ (٢٠٢)

جرين تاور:
جرين تاور - ٣٠٥ شارع التسعين الجنوبي - مركز المدينة - القطاع الثاني - القاهرة الجديدة
تليفون: ٢٨١٠٩٥٥٨ (٢٠٢)
فاكس:٢٨١٠٩٥٥٩ (٢٠٢)

مستشفي القوات الجوية:
مستشفي القوات الجوية - شارع تسعين - التجمع الخامس - ١١٨٣٥ - القاهرة الجديدة
تليفون: ٢٦١٨٢٢٠٥ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦١٨٢٢٠٤ (٢٠٢)

ريدكون:
العقار رقم ١٤٠ بالقطاع الاول - مركز المدينة - منطقة البنوك - التجمع الخامس - القاهرة الجديدة
تليفون: ٢٨١١٤٠٢٦ (٢٠٢)
فاكس: ٢٨١١٤٠٢٨ (٢٠٢)

ذا سبوت:
قطعة (٤٩ب)- منطقة المستثمرين الجنوبية -التجمع الخامس - ١١٨٣٥ - القاهرة الجديدة
تليفون: ٠١٢٧٦٢٤١٣٥٦
فاكس: ٢٥٧٣٤١٠٤ (٢٠٢)

ميراج ريسيدانس :
وحدة رقم (٣) مبني (A)ميراج ريسيدنس - المنطقة الترفيهية - التجمع الاول - القاهرة الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٤٤٩٩٤٠٧(٢٠٢)

اميرالد إمباير مول:
وحدة رقم ٢٣ بالدور الارضي والاول والكائنه بالمركز التجاري الترفيهي (إميرالد سنتر) على قطعة الارض الكائنة بمدينة النخيل - ١١٨٦٥ - القاهرة الجديدة
تليفون: ٢٥٩٨٢٣٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٥٩٨٢٣٩٩ (٢٠٢)

كايرو فيستيفال:
وحدة رقم (٠٨٦-٢) - الدور الثانى - أرض الفطيم شارع طه حسين - كايرو فيستيفال سيتي مول - التجمع الخامس - مدينه القاهرة الجديدة
تليفون: ٢٦١٦٨١٧٦(٢٠٢)
فاكس: ٢٦١٦٨١٧٩(٢٠٢)

القاهرة الجديدة:
المركز التجارى داون تاون - شارع ال٩٠ - ١١٨٣٥- التجمع
تليفون: ٢٥٩٨٢٢٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٥٩٨٢٢٩٩(٢٠٢)

سانت ريجيس - فرع العاصمة الإدارية:
وحدة رقم GB04 - كابيتال بلازا مول - العاصمة الإدارية الجديدة - ١١٨٦٥ - القاهرة الجديدة تليفون: ٣٣٣٣٨١٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٣٣٨١٩٩ (٢٠٢)

الرباط:
وحدة رقم G06 - مول الرباط - شارع ال٩٠ الشمإلى - التجمع الخامس - القاهرة الجديدة
تليفون: ٢٨٢١٥٦٥١(٢٠٢)
فاكس: ٢٨٢١٥٦٥٤(٢٠٢)

مصر للطيران:
مبنى مصر للطيران - المبنى الادارى الجنوبى - جناح ٦ - طريق المطار - القاهرة

صن سيتي:
المحل رقم A ٢٨ F بالدور F و الكائن بالمركز التجاري صن سيتي مول- مصر الجديدة و المقام على قطع الأراضي أرقام ١،٢،٣ بالمربع ١٢٥٨اف مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٢٦٥٠٥٠٠(٢٠٢)
فاكس: ٢٢٦٥٠٥٩٩(٢٠٢)

مساكن شيراتون:
٥ شارع خالد ابن الوليد -هليوبليس- مصر الجديدة -١١٣٦١- القاهرة
تليفون: ٢٦٩٦١٤٦٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٩٦١٤٨٩ (٢٠٢)

النزهة الجديدة:
٣ أ شارع دكتور محمد حسين كمال - النزهة الجديدة - ١١٧٦٩- القاهرة
تليفون: ٢٦٢٥٣٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٢٥٣٦٩٩(٢٠٢)

مجمع ديستركت :
سور نادي وادي دجلة بجوار مجمع «ديستريكت» - مساكن شيراتون - مصر الجديدة -١١٣٦١- القاهرة
تليفون: ٢٢٦٩٦٩٠٣ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٦٩٦٩٢٨ (٢٠٢)

آير مول:
محل رقم (١/٢) بالدور الارضي بمبني الأير مول ، مبني الركاب رقم (١) - ميناء القاهرة الجوي - ١١٧٧٦- القاهرة
تليفون: ٢٢٦٩١٦٩١ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٦٩١٦٩٤(٢٠٢)

صقر قريش:
٩٠ عمارات صقر قريش - مساكن شيراتون - مصر الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٦٩٦٩٥٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٩٦٩٥٩٩ (٢٠٢)

السندباد:
٨١ شارع جوزيف تيتو - النزهة الجديدة - القاهرة
تليفون: ٢٦٢٥٣٧٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦٢٥٣٧٩٩ (٢٠٢)

أغاخان:
٢شارع الحرية - تقسيم اغاخان - القاهرة
تليفون: ٢٢٢٥٣٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٢٥٣٠٩٩ (٢٠٢)

الألفي:
٤اشارع محمد بك الالفى - وسط البلد - القاهرة
تليفون: ٢٥٩٧٠٨٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٩٧٠٨٩٩ (٢٠٢)

بنها:
٢٦شارع سعد زغلول - بنها - القليوبية
تليفون: ٣٨٠٦٢٠٠ (٢٠١٣)
فاكس: ٣٨٠٦٢٩٩ (٢٠١٣)

الفجالة:
٣٩ شارع كامل صدقي - الفجالة - الظاهر القاهرة
تليفون: ٢٥٨٨٠٦٥٥ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٨٨٠٦٧٣ (٢٠٢)

شيل اوت - المطرية
محطة وقود شيل اوت - محور الفريق العصار - بجوار مستشفى المطرية وميدان المطرية - المطرية
الرقم البريدي: ٤٥٣٩٩٠١

منية السرج:
١٧٣اشارع شبرا - الساحل - القاهرة
تليفون: ٢٢٠٥٢٤٥٤ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٠٥٠٥٧٥ (٢٠٢)

روض الفرج:
٧٤ شارع روض الفرج - الساحل - شبرا -١١٢٤١- القاهرة
تليفون: ٢٤٢٩١٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٤٢٩١٠٩٩ (٢٠٢)

شبرا :
٥٣ شارع شبرا - شبرا - القاهرة
تليفون: ٢٥٩٤٥٩٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٩٤٥٩٩٩ (٢٠٢)

شبكة فروع QNB مصر (تابع)

شبرا الخيمة:
١٣٥ شارع ١٥ مايو - الترعة البولاقية- منشية الحرية - شبرا الخيمة -١٣٣١١- القليوبية
تليفون: ٠١٢٢٣٩٩٠٠٧٠ (٢)

الترعة البولاقية:
١٥٦ شارع الترعة البولاقية - شبرا - القاهرة
تليفون: ٢٢٠٠٩٧٣٨ (٢٠٢)
فاكس: ٢٢٠٠٩٧٤٢ (٢٠٢)

المروة:
٥٧ شارع السودان - الدقى -١٣٣١١- الجيزة
تليفون: ٣٧٦١٨٧٠٨ (٢٠٢)
فاكس: ٣٧٦١٨٧٤٧ (٢٠٢)

سانت ريجيس:
الدور الارضى - فندق سانت ريجيس - كورنيش النيل - بولاق أبو العلا - القاهرة
تليفون: ٢٥٧٧١٩٩٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٧٧١٩٩٦ (٢٠٢)

منطقة الجيزة
الدقي:
١٢ تنظيم، ٦ شارع مصدق - الدقى - الجيزة
تليفون: ٣٣٣٣٨٩٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٣٣٨٩٩٩ (٢٠٢)

النيل:
٥ شارع ويصا واصف - برج الرياض - الجيزة
تليفون: ٣٥٧٣٢٠٩٥ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٧٣٢٠٨٠ (٢٠٢)

البحر الأعظم:
٣٠٤ شارع البحر الاعظم- برج الكوثر - ١٣٢١١- الجيزة
تليفون: ٣٥٦٧٠٧٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٦٧٠٧٩٩ (٢٠٢)

الجلاء:
١٠٦ شارع النيل - العجوزة - الجيزة
تليفون: ٣٣٣٢٣٣٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٣٢٣٣٩٩ (٢٠٢)

الجيزة:
٦٢ شارع محمد بهى الدين بركات - الجيزة
تليفون: ٣٣٣١١١٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٣١١١٩٩ (٢٠٢)

المساحة:
٥ ميدان المساحة - الدقى - الجيزة
تليفون: ٣٣٣٣٨١٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٣٣٨١٩٩ (٢٠٢)

محي الدين أبو العز :
٣٨ شارع محى الدين ابو العز - بولاق الدكرور - الدقى - الجيزة
تليفون: ٣٧٤٩٢١٣٤ (٢٠٢)
فاكس: ٣٧٤٩٢١٣٨ (٢٠٢)

مراد:
٢٨ شارع طه حسين - ١٢٢١١ - الجيزة
تليفون: ٣٥٦٨٤٨٧١ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٦٨٤٨٦٩ (٢٠٢)

فيرست مول:
وحدة رقم(١٠٦)، ٣٥ شارع الجيزة «فيريست مول» فندق «الفور سيزونز فيرست ريزيدانس» - ١٣٣١١- الجيزة
تليفون: ٣٥٧٢٥٦٤٣ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٧٢٥٦٤٩ (٢٠٢)

الأكاديمية العربية - القرية الذكية:
مبنى الاكاديمية العربية - القرية الذكية-١٢٥٧٧- الجيزة
تليفون: ٣٥٣٧٠٠٧١ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٣٧٠٠٧٣ (٢٠٢)

داندي مول:
الكيلو ٢٨ طريق مصر اسكندرية الصحراوى- ١٢٥٧٧ - الجيزة
تليفون: ٣٥٣٦٧٢٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٣٦٧٢٩٩ (٢٠٢)

فيصل:
١٧٩ شارع الملك فيصل - الهرم - الجيزة
تليفون: ٣٣٨٩١٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٨٩١٦٩٩ (٢٠٢)

الهرم :
٣٦٠ شارع الهرم - الهرم - الجيزة
تليفون: ٣٥٩٩٢٤٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٩٩٢٤٩٩ (٢٠٢)

الملك فيصل:
٤٥٧ شارع فيصل - الجيزة
تليفون: ٣٧٨٩١٣٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٧٨٩١٣٩٩ (٢٠٢)

المريوطية:
٤٤ شارع الهرم - كريستال بالس مول - الجيزة
تليفون: ٣٣٨٦٦٠٠٢(٢٠٢)
فاكس: ٣٣٨٦٦٠٨٨(٢٠٢)

نصر الدين:
٤٢٦ شارع الهرم - برج الجزيرة العربية - الهرم - الجيزة
تليفون: ٣٥٦٧٤٢٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٦٧٤٢٩٩ (٢٠٢)

حدائق الأهرام:
مول الريفيرا - حدائق الاهرام - الجيزة
تليفون: ٠١٢٠٥٥٥٦٩٢٧

العجوزة:
١ ميدان اسوان - العجوزة - الجيزة
تليفون:٣٣٠٠٠٥٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٠٠٠٥٩٩ (٢٠٢)

جامعة الدول العربية:
٩ شارع جامعة الدول العربية - المهندسين - الجيزة
تليفون: ٣٣٠٠٣٧٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٠٠٣٧٩٩ (٢٠٢)

الكيت كات:
٥ أ شارع محمد رشدى - ٨ أ ميدان النبوى المهندس- العجوزة - ١٢٤١١- الجيزة
تليفون: ٣٣٠٨٠٢٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٠٨٠٢٩٩ (٢٠٢)

لبنان:
٣٠ شارع لبنان - المهندسين - ١٢٤١١- الجيزة
تليفون: ٣٣٠٠٠٩٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٠٠٠٩٩٩ (٢٠٢)

مصطفي محمود:
٣شارع الفواكه - المهندسين -١٣٣١١- الجيزة
تليفون: ٣٣٣١٥٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٣١٥٠٩٩ (٢٠٢)

شهاب:
٧ شارع شهاب - المهندسين - ١٢٤١١- الجيزة
تليفون: ٣٧٦١٨٧٨٣ (٢٠٢)
فاكس: ٣٧٦١٧٩٦٥ (٢٠٢)

سفنكس:
٣ شارع احمد عرابى - ميدان سفنكس - الجيزة
تليفون ٣٣٠٠٢٥٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٠٠٢٥٩٩ (٢٠٢)

السودان:
١٥١ - ١٤٩شارع السودان - المهندسين - الجيزة
تليفون: ٣٣٣٤٦٨٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٣٤٦٨٩٩ (٢٠٢)

وادي النيل:
٢٢شارع وادي النيل - المهندسين - الجيزة
تليفون: ٣٣٠٠١٩٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٠٠١٩٩٩ (٢٠٢)

٦ أكتوبر - المنطقة الصناعية:
مدينة ٦ اكتوبر - منطقة البنوك - المنطقة الصناعية الرابعة - الجيزة
تليفون: ٢١٢٧٤٣٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢١٢٧٤٣٩٩ (٢٠٢)

شيل أوت بارك:
محل رقم (٣ أ) مجمع المطاعم - طريق مصر اسكندرية الصحراوي -١٢٤٥١- الجيزة
تليفون: ٣٣٧٨٣٢٠١ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٧٨٣٢٠٤ (٢٠٢)

بارك أفينيو:
محل رقم (G/٢١٣) مشروع بارك افينيو - طريق القاهرة اسكندرية الصحراوي - ١٢٤٦١- الجيزة
تليفون: ٠١٢٠٨٨٨٨٣٦٨

٦ أكتوبر - الحي المتميز:
الجامعة مول خلف جامعة مصر للعلوم و التكنولوجيا - ٦ أكتوبر - الجيزة
تليفون: ٣٨٢٤٧٥١٤(٢٠٢)
فاكس: ٣٨٢٤٧٥١٣ (٢٠٢)

مول العرب:
وحدة رقم H#٠٧١ والكائنة بالمركز التجاري الترفيهي (مول العرب) - مدينة ٦ أكتوبر - الجيزة
تليفون: ٣٨٢٦٠٢٣٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٨٢٦٠٢٣١ (٢٠٢)

مول مجمع البنوك - غرب سوميد:
مول مجمع البنوك - مركز خدمات المجاورة ٩ و ١٠ - غرب سوميد - ٦ اكتوبر - الجيزة
تليفون: ٣٨٢٤٩٠٤٧(٢٠٢)
فاكس: ٣٨٢٤٩٠٤٨ (٢٠٢)

أي دي جي:
مجمع التنمية الصناعية - مجمع المطاعم (المنطقة الرئيسية) - مدينة ٦ أكتوبر - الجيزة
تليفون: ٣٨٦٤٢٣٩٥ (٢٠٢)
فاكس: ٣٨٦٤٢٣٩٨ (٢٠٢)

ستريب مول:
المحل التجاري رقم ١١ـ الكائن على القطعة رقم ١٠٩ - بمشروع اوتوفيل - ستريب مول والكائن بطريق وصلة دهشور - ١٢٨٥٧ - الجيزة
تليفون: ٣٨٥٧٩١٩٤(٢٠٢)

الشيخ زايد:
المجاورة الاولى - الحى السكنى الثانى - مبنى ١٠٥ امام مستشفى زايد - ٦ اكتوبر- ١٢٤٦١- الجيزة
تليفون: ٣٧٩٤٤١٠٧ (٢٠٢)
فاكس: ٣٧٩٤٤١٠٩ (٢٠٢)

بريما فيستا:
محل رقم G ٩/٣ ، F ٧/١ مول بريما فيستا الكائن بقطعة ارض ٩/١ بمنطقة المحور المركزي -١٢٤٥١- مدينة ٦ أكتوبر
تليفون: ٢٥٩٨٣٨٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢٥٩٨٣٨٩٩ (٢٠٢)

مول ٣٦٠:
قطعة رقم ٣ الحى الثالث - منطقة الامتداد السياحى الشرقى - ٦ أكتوبر - الجيزة
تليفون: ٣٦١٠٤٥٩١ (٢٠٢)
فاكس: ٣٦١٠٤٥٩٤ (٢٠٢)

المجرة:
مجمع المجرة - محور كريزي وتر - الشيخ زايد ، مدينة ٦ أكتوبر - الجيزة
تليفون: ٣٨٢٧٢٦٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٨٢٧٢٦٩٩ (٢٠٢)

سيلا مول:
سيلا مول - قطعة رقم ٢/٢٨/ب - المحور المركزى - مدينة ٦ أكتوبر - الجيزة
تليفون: ٣٨٢٧٤٠٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٨٢٧٤٠٩٩ (٢٠٢)

القرية الذكية:
مبني البورصة المصرية - القرية الزكية - الجيزة
تليفون: ٣٥٣٧١٠٥٠ (٢٠٢)
فاكس: ٣٥٣٧١٠٥٣ (٢٠٢)

مول مزار:
مول مزار - الحى السادس عشر - الشيخ زايد ، مدينة ٦ أكتوبر - الجيزة

كرمة ٤:
مول كرمة ٤ - الحى السابع عشر - الشيخ زايد ، مدينة ٦ أكتوبر - الجيزة
تليفون: ٣٧٨٦٢٧١٨ (٢٠٢)
فاكس: ٣٧٨٦٢٧٢٤ (٢٠٢)

أركان:
قطعة (٢٩-٣٠-٣٢) - محور كريزى ووتر - الشيخ زايد - ٦ أكتوبر -١٢٤٦١- الجيزة
تليفون: ٢١٢٩٣١٠٠ (٢٠٢)
فاكس: ٢١٢٩٣١٩٩ (٢٠٢)

منطقة الاسكندرية
دمنهور:
١٩شارع الجمهورية قرطا - دمنهور - البحيرة
تليفون: ٣٣٧٠٩٠٠ (٢٠٤٥)
فاكس: ٣٣٧٠٩٩٩ (٢٠٤٥)

ميامي:
٢٦٥شارع جمال عبد الناصر - ميامى - الاسكندرية
تليفون: ٥٣٨١٠٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٥٣٨١٠٩٩ (٢٠٣)

رشدي:
٢٤٠طريق الجيش - رشدى - الاسكندرية
تليفون: ٥٤١٩٥٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٥٤١٩٥٩٩ (٢٠٣)

المعمورة:
رويال مول - طريق المعمورة -٢١٤٢١- الاسكندرية.
تليفون: ٣٢٥٣٩٤٣ (٢٠٣)
فاكس: ٣٢٥٣٩٥٤ (٢٠٣)

المنتزه:
٧٣٧طريق الجيش-المندرة- الاسكندرية
تليفون: ٥٤٨٧٦١٩ (٢٠٣)

سبورتنج:
٢٩٣ شارع الحرية - الاسكندرية
تليفون: ٤٢٩١٦٢٤ (٢٠٣)
فاكس: ٤٢٩١٥٩٨ (٢٠٣)

فوزي معاذ:
٧٤ أ شارع فوزى معاذ - سموحة - الاسكندرية
تليفون: ٤١٩٦٧٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٤١٩٦٧٩٩ (٢٠٣)

جليم:
١٠ شارع عبد السلام عارف - جليم - الاسكندرية
تليفون: ٥٨١٥٥٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٥٨١٥٥٩٩ (٢٠٣)

كفر الدوار:
٥٠ شارع القنال - بمنطقة مدخل الكوبري العلوي الجديد - كفر الدوار - البحيرة
تليفون:٠٠٠٢٢٤٩(٢٠٤٥)
فاكس: ٢٢٤٩٠٩٩(٢٠٤٥)

كفر عبده:
٢٦ شارع الاسماعيلية - تقاطع الاسماعيلية مع سانت جيني - كفر عبده - الاسكندرية
تليفون: ٥٤١٩٥٦٠ (٢٠٣)
فاكس: ٥٤١٩٥٩٦ (٢٠٣)

شبكة فروع QNB مصر (تابع)

لوران:
٧٢٣ شارع الحرية - لوران - الاسكندرية
تليفون: ٥٧٠٢٦٣٤ (٢٠٣)

مصطفي كامل:
١٦شارع ابراهيم شريف - مصطفى كامل - الاسكندرية
تليفون: ٥٤١٩٦٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٥٤١٩٦٩٩ (٢٠٣)

سموحة:
٣٥ ميدان فكتور عما نويل - سموحة - الاسكندرية
تليفون: ٤١٩٩٠٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٤١٩٩٠٩٩ (٢٠٣)

وابور المياه:
٢٤٣شارع احمد اسماعيل , خلف النادي الاوليمبي و وابور المياه – ٢١١٣١- الاسكندرية
تليفون: ٤٢٩٤١٨٩ (٢٠٣)
فاكس: ٤٢٩٥٦٨٤ (٢٠٣)

زيزينيا:
٦٠١ طريق الحرية - زيزنيا - الاسكندرية
تليفون: ٥٨١٩٣٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٥٨١٩٣٩٩ (٢٠٣)

عجمي:
البوابة ٨ - عجمي ستار مول - البيطاش - الاسكندرية
تليفون: ٤٣١٨٧٠٨ (٢٠٣)
فاكس: ٤٣١٨٧٠٩ (٢٠٣)

المنشية:
٦ ميدان احمد عرابي - منشية - الاسكندرية
تليفون: ٤٨٨٥٢٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٤٨٨٥٢٩٩ (٢٠٣)

مدخل الأسكندرية:
الوحدة رقم ١ مبنى شركة الطارق للتجارة - المنشية - قسم محرم بك - مدخل الاسكندرية - الإسكندرية
تليفون: ٣٨٧٢٠٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٣٨٧٢٠٩٩ (٢٠٣)

ميناء الأسكندرية:
الوحدة ٦ , ٧ المبنى الاستثمارى الدور الارضى ميناء الاسكندرية - ٢١١١١ - الاسكندرية
تليفون: ٤٨٣٣٣٤٣ (٢٠٣)
فاكس: ٤٨٧٧٧٩٧ (٢٠٣)

برج العرب:
مدينة برج العرب الجديدة - الاسكندرية
تليفون: ٤٦٣٠١٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٤٦٣٠١٩٩ (٢٠٣)

شارع فؤاد:
٣٩ شارع الحرية - العطارين - الاسكندرية
تليفون: ٤٩٦٦٨٩٠ (٢٠٣)

الإبراهيمية:
١١٨ شارع بورسعيد - الابراهيمية - الاسكندرية
تليفون: ٥٩٨٠٤٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٥٩٨٠٤٩٩ (٢٠٣)

سعد زغلول:
٧شارع اديب «١٠ تنظيم» ناصية شارع سعد زغلول - العطارين - المنشية – الإسكندرية
تليفون: ٤٨٨١٢٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٤٨٨١٢٩٩ (٢٠٣)

صفية زغلول:
٣٣ شارع صفية زغلول - الاسكندرية
تليفون: ٤٨٨٣٠٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٤٨٨٣٠٩٩ (٢٠٣)

السلطان حسين:
٤٧ شارع السلطان حسين - الاسكندرية
تليفون: ٤٨٨٣١٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٤٨٨٣١٩٩ (٢٠٣)

السيوف:
عمارة رقم ١٥ ، شارع مصطفى كامل السيوف - الإسكندرية
تليفون: ٥٤١٩٧٠٠ (٢٠٣)
فاكس: ٥٤١٩٧٩٩ (٢٠٣)

منطقة الدلتا وقناة السويس
دلتا سيتي مول:
٤٢ شارع الجيش - دلتا سيتى مول - طنطا
تليفون: ٣٣٨٥٢٠٠ (٢٠٤٠)
فاكس: ٣٣٨٥٢٩٩ (٢٠٤٠)

المنصورة:
٢١٣ شارع الجمهورية - المنصورة- الدقهلية
تليفون: ٢٢٨٠٣٠٠ (٢٠٥٠)
فاكس: ٢٢٨٠٣٩٩ (٢٠٥٠)

دكرنس:
شارع الكورنيش، مدينة دكرنس - محافظة الدقهلية
تليفون: ٣٤٨٠٤٤٦ (٢٠٥٠)
فاكس: ٣٤٨٠٤٤٨ (٢٠٥٠)

بلقاس:
جرين بلازا مول - شارع الثورة - مدينة بلقاس - دقهلية
تليفون: ٢٧٨٠٠٧١ (٢٠٥٠)
فاكس: ٢٧٨٠٠٧٦ (٢٠٥٠)

المحلة:
٢٢شارع مدرسة التجارة - شكرى القواتلى سابقا - المحلة
تليفون: ٢٢٨١٠٠٠ (٢٠٤٠)
فاكس: ٢٢٨١٠٩٩ (٢٠٤٠)

ميدان المحافظة:
٢٤٠شارع الجيش - ميدان المحافظة - المنصورة - الدقهلية
تليفون: ٢٢٨٠٠٠٠ (٢٠٥٠)
فاكس: ٢٢٨٠٠٩٩ (٢٠٥٠)

فاقوس:
قطعة رقم ١٩٨ من ١٨٩ اصلية -حوض البغدادى (١) - أولاد العدوى - مركز فاقوس - محافظة الشرقية
تليفون: ٣٩٤١٩٥٦ (٢٠٥٥)
فاكس: ٣٩٤١٩١٢ (٢٠٥٥)

كفر الشيخ:
١٩ رمزية - تقسيم المحاربين القدماء - ش صلاح سالم - حى شرق المدينة - كفر الشيخ
تليفون: ٣٥٥٠٠٠٠ (٢٠٤٧)
فاكس: ٣٥٥٠٠٩٩ (٢٠٤٧)

دسوق:
٦٨ شارع الجيش - مدينة دسوق -٣٣٢١١- كفر الشيخ
تليفون: ٢٥٥٥٩٠٢ (٢٠٤٧)
فاكس: ٥٥٥٦١٧ (٢٠٤٧)

اللواء عبد العزيز :
شارع سعد زغلول - البحر برج ابو عايشة - زقازيق
تليفون: ٢٣٩٠٦٠٠ (٢٠٥٥)
فاكس: ٢٣٩٠٦٩٩ (٢٠٥٥)

ميت غمر :
قطعة رقم ٤٢ برج ابو عايشة - تقاطع بورسعيد - ميت غمر- الدقهلية
تليفون: ٤٩٣٠٠٠٠ (٢٠٥٠)
فاكس: ٤٩٣٠٠٩٩ (٢٠٥٠)

مدينة السادات:
قطعة ١ محور خدمات الحى ٧ - ش احمد اسماعيل امام المنطقة ١١ - مدينة السادات – ٣٢٨٩٧- المنوفية
تليفون: ٢٦٢٥٣٠٠ (٢٠٤٨)
فاكس: ٢٦٢٥٣٩٩ (٢٠٤٨)

شبين الكوم :
٢١ شارع جمال عبد الناصر - ميدان شرف - برج الكوثر - شبين الكوم - ٣٢١١١ - المنوفية
تليفون: ٢٢٢٩٤١٦(٢٠٤٨)
فاكس: ٢٢٢٩٣٦٩(٢٠٤٨)

سيتي مول - شبين الكوم:
شارع جمال عبد الناصر - امام كلية الهندسة - مدينة شبين الكوم - محافظة المنوفية
تليفون: ٢٢٢٥٢١٥(٢٠٤٨)
فاكس:٢٢٢٦٠٥٢(٢٠٤٨)

طنطا:
برج الصفوة بلازا سنتر - مدينة طنطا -٣١١١١ - الغربية
تليفون: ٣٣٨٥٦٠٠ (٢٠٤٠)
فاكس: ٣٣٨٥٦٩٩ (٢٠٤٠)

ستاد طنطا:
برج الفاروق - شارع الجيش - منطقة النادى - الحى الاول - طنطا
تليفون: ٣٣٥٢٧٣٧ (٢٠٤٠)
فاكس: ٣٣٥٢٧٤٧ (٢٠٤٠)

الزقازيق:
بالقرب من شارع سعد زغلول وشارع عبد العزيز اباظة – ٤٤١١١- الزقازيق
تليفون: ٢٣٩٠٠٠٠(٢٠٥٥)
فاكس: ٢٣٩٠٠٩٩(٢٠٥٥)

منوف:
٢ شارع التومي من شارع الجيش - منوف - ٣٢٩١١ - محافظة المنوفية
تليفون: ٣٦٦٩٣٠٣(٢٠٤٨)
فاكس: ٣٦٦٩٣٠٦(٢٠٤٨)

دمياط:
٦٧شارع سعد زغلول - كورنيش النيل- دمياط
تليفون: ٣٩٣٥٠٠ (٢٠٥٧)
فاكس: ٣٩٣٥٩٩ (٢٠٥٧)

ميناء دمياط :
مبنى مجمع المستثمرين - الدور الاول – ٣٤٥١٦- ميناء دمياط
تليفون: ٢٢٩٢٤٠٦ (٢٠٥٧)

دمياط الجديدة:
قطعة رقم ٩ - المنطقة الترفيهية - الحى الثانى -٣٤٥١٧- دمياط الجديدة
تليفون: ٢٤٠٥٧٦٢ (٢٠٥٧)
فاكس: ٢٤٠٥٧٦٨(٢٠٥٧)

العين السخنة :
الكيلو ٤٦ السويس الصحراوى - امام مدخل قرية ستيلا دى مارى - العين السخنة
تليفون: ٣٣٩٣٦٠٠ (٢٠٦٢)
فاكس: ٣٣٩٣٦٩٩ (٢٠٦٢)

الجمهورية:
٥٨ شارع الجمهورية - برج الصفوة كلاس – ٤٢١١١- بورسعيد
تليفون: ٣٣٩٠٣٠٠ (٢٠٦٦)
فاكس: ٣٣٩٠٣٩٩ (٢٠٦٦)

القناة:
١٤١ أ شارع التحرير -الاسماعيلية
تليفون: ٣٩٢٣٥٦٠ (٠٦٤)
فاكس: ٣٩٢٣٥٥٢ (٠٤٦)

الإسماعيلية :
قطعة رقم ١- برج بانوراما الاسماعيلية - شارع الموقف الجديد - ناصية امتداد شارع العشرين مع شارع شبين الكوم - امام مجمع المحاكم - الاسماعيلية
تليفون: ٣٢٦٩٠٠٠ (٢٠٦٤)
فاكس: ٣٢٦٩٠٩٩ (٢٠٦٤)

بور سعيد :
برج ميامى - شارع ٢٣ يوليو – ٤٢١١١- بورسعيد
تليفون : ٣٣٩٠١٠٠ (٢٠٦٦)
فاكس: ٣٣٩٠١٩٩ (٢٠٦٦)

ميناء شرق التفريعة :
ميناء شرق التفريعة – ٤٢٥٣٢- بورسعيد
تليفون: ٣٣٩٠٣٨٠ (٢٠٦٦)
فاكس: ٣٣٩٠٣٨٩ (٢٠٦٦)

تيدا:
العين السخنة - المنطقة الصناعية الاقتصادية - مبنى منطقة الخدمات - الدور الاول - السويس
تليفون: ٣٥٩٧٠٢٠ (٢٠٦٢)
فاكس: ٣٥٩٧٠٢١ (٢٠٦٢)

شارع الشهداء:
سيتي مول ٤٥، ٤٥ (أ) شارع الشهداء - السويس
تليفون: ٣٤٧١٨٠٧ (٢٠٦٢)
فاكس: ٣٤٧١٨٠٦ (٢٠٦٢)

السويس:
٥شارع الجلاء – ٤٣١١١- السويس
تليفون: ٣٣٩٣٣٠٠ (٢٠٦٢)
فاكس: ٣٣٩٣٣٩٩ (٢٠٦٢)

منطقة الصعيد والبحر الأحمر
أسيوط:
٣شارع الجمهورية - ابراج الوطنية - برج رقم أ-٧١١١١ - أسيوط
تليفون: ٢٤٢٢٥٠٠ (٢٠٨٨)
فاكس: ٢٤٢٢٥٩٩ (٢٠٨٨)

سيليكون واحة:
لوحدات (G4-G3) بمبنى الوحدات التجارية - المنطقة التكنولوجية - مدينة أسيوط الجديدة
تليفون: ٢٠٣٥٠٥٩ (٢٠٨٨)
فاكس: ٢٠٣٥٠٦٣ (٢٠٨٨)

أسوان:
شارع كونيش النيل - ناحية بندر اسوان - مول اسوان بلازا - اسوان
تليفون: ٢٣٩١٠٠٠ (٢٠٩٧)
فاكس: ٢٣٩١٠٩٩ (٢٠٩٧)

بني سويف:
١٦شارع بورسعيد -تقسيم الحرية - بنى سويف
تليفون: ٤٤٩٤٠٠٠ (٢٠٨٢)
فاكس: ٤٤٩٤٠٩٩ (٢٠٨٢)

الفيوم:
١٠شارع الحرية - بحر يوسف - الفيوم
تليفون: ٢٣٩٠٧٠٠ (٢٠٨٤)
فاكس: ٢٣٩٠٧٩٩(٢٠٨٤)

الأقصر:
١٠٩شارع معبد الكرنك - بجوار مكتبة مبارك - الاقصر
تليفون: ٢٣٩٩١٠٠(٢٠٩٥)
فاكس: ٢٣٩٩١٩٩(٢٠٩٥)

المنيا:
٧٦ تقسيم شلبى - ساروفيم - المنيا
تليفون: ٢٣٨٦٣٠٠(٢٠٨٦)
فاكس: ٢٣٨٦٣٩٩(٢٠٨٦)

قنا:
٦٥ شارع ٢٦ يوليو - مدينة قنا
تليفون: ٣٣٩٠٦٠٠ (٢٠٩٦)
فاكس: ٣٣٩٠٦٩٩ (٢٠٩٦)

سوهاج:
٤٦ كورنيش النيل قبلى - برج النيل - سوهاج
تليفون: ٢٣٨٠٦٠٠(٢٠٩٣)
فاكس: ٢٣٨٠٦٩٩(٢٠٩٣)

شبكة فروع QNB مصر (تابع)

الدهار:
رقم ا محلات استاد الغردقة - شارع النصر - الدهار - ٨٤١١١- الغردقة
تليفون: ٣٥٦٢٠٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٥٦٢٠٩٩ (٢٠٦٥)

الغردقة- الكوثر :
منطقة البنوك قطعة ٨ - حى الكوثر -٨٤١١١- الغردقة
تليفون: ٣٤١٨٧٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٤١٨٧٩٩ (٢٠٦٥)

الغردقة-جراند بيتش:
فندق جراند بيتش - مدينة الغردقة - محافظة البحر الاحمر
تليفون: ٣٤١٦١٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٤١٦١٩٩ (٢٠٦٥)

هضبة أم السيد:
الوحدة التجارية رقم ٤ - مشروع مدينة الالعاب المائية و الترفيهية - هضبة ام السيد -٤٦٦١٩- شرم الشيخ
تليفون: ٣٦٢٢٠٩٠ (٢٠٦٩)
فاكس: ٣٦٢٢٠٩٥ (٢٠٦٩)

طريق شيراتون الغردقة:
٣٦ طريق الجبل الشمالي - الغردقة
تليفون: ٣٤١٦٥٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٤١٦٥٩٩ (٢٠٦٥)

الغردقة سيتي سنتر:
وحدة رقم G031 - الدور الأرضي - الغردقة سيتي سنتر مول - طريق الكورنيش - الدهار - الغردقة
تليفون: ٣٥٤٨٣٩١ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٥٤٨٣٨٤ (٢٠٦٥)

خليج النبق:
الوحدة التجارية (RI) الكائن بسور فندق اورينتال ريزورت بجانب البوابة الرئيسية - خليج النبق - شرم الشيخ - جنوب سيناء
تليفون: ٣٦٢٢٠٥١ (٢٠٦٩)
فاكس: ٣٦٢٢٠٥٥ (٢٠٦٩)

شرم الشيخ:
طريق السلام - خليج نعمة - شرم الشيخ
تليفون: ٣٦٢٢٠٠٠ (٢٠٦٩)
فاكس: ٣٦٢٢٠٩٩ (٢٠٦٩)

مجموعة فروع تخصص الشركات

البطل أحمد عبد العزيز:
٥٤ شارع البطل احمد عبد العزيز - المهندسين - الجيزة
تليفون: ٣٣٣٢٤١٠٨ (٢٠٢) - ٣٣٣٢٤١٩٦ (٢٠٢)
فاكس: ٣٣٣٢٤٢٩٩ (٢٠٢)

طلعت حرب:
١٠ شارع طلعت حرب - مبنى أيفر جرين - وسط البلد - القاهرة
تليفون: ٢٧٧٠٨٠٠٢(٢٠٢)
فاكس: ٢٧٧٠٨٠٩٥(٢٠٢)

ملوي:
٤٧ شارع مسجد العرفاني - بندر ملوى - محافظ المنيا
تليفون: ٢٥٦١٧٣٣ (٠٨٦)
فاكس: ٢٥٦١٧٣٦ (٠٨٦)

العلمين الجديدة
الوحدة رقم MZSPC9G1 - الدور الأرضي، المشروع التجاري ماذرين (MAZARINE COMMERCIAL)، مدينة العلمين الجديدة

منية النصر
على قطعة الأرض الكائنة بحوض العطف رقم (١٨) - ناحية منية النصر - محافظة الدقهلية
تليفون: ٣٥٧٨٤١٦ (٠٥٠)

انطونيادس
مجمع البنوك بحدائق انطويادس بالواجهة الرئيسية المطلة على محور المحمودية -محافظة الإسكندرية

دايموند هب
دايموند مول الكائن بحي الاسمرات شارع احمد فواد - المقطم بالقاهرة

الدهار:
رقم ا محلات استاد الغردقة - شارع النصر - الدهار - ٨٤١١١- الغردقة
تليفون: ٣٥٦٢٠٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٥٦٢٠٩٩ (٢٠٦٥)

الغردقة - الكوثر :
منطقة البنوك قطعة ٨ - حى الكوثر -٨٤١١١- الغردقة
تليفون: ٣٤١٨٧٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٤١٨٧٩٩ (٢٠٦٥)

الغردقة - جراند بيتش:
فندق جراند بيتش - مدينة الغردقة - محافظة البحر الاحمر
تليفون: ٣٤١٦١٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٤١٦١٩٩ (٢٠٦٥)

هضبة أم السيد:
الوحدة التجارية رقم ٤ - مشروع مدينة الالعاب المائية و الترفيهية - هضبة ام السيد - ٤٦٦١٩ - شرم الشيخ
تليفون: ٣٦٢٢٠٩٠ (٢٠٦٩)
فاكس: ٣٦٢٢٠٩٥ (٢٠٦٩)

طريق شيراتون الغردقة:
٣٦ طريق الجبل الشمالي - الغردقة
تليفون: ٣٤١٦٥٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٤١٦٥٩٩ (٢٠٦٥)

الغردقة سيتي سنتر:
وحدة رقم G031 - الدور الأرضي - الغردقة سيتي سنتر مول - طريق الكورنيش - الدهار - الغردقة
تليفون: ٣٥٤٨٣٩١ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٥٤٨٣٨٤ (٢٠٦٥)

خليج النبق:
الوحدة التجارية (RI) الكائن بسور فندق اورينتال ريزورت بجانب البوابة الرئيسية - خليج النبق - شرم الشيخ - جنوب سيناء
تليفون: ٣٦٢٢٠٥١ (٢٠٦٩)
فاكس: ٣٦٢٢٠٥٥ (٢٠٦٩)

شرم الشيخ:
طريق السلام - خليج نعمة - شرم الشيخ
تليفون: ٣٦٢٢٠٠٠ (٢٠٦٩)
فاكس: ٣٦٢٢٠٩٩ (٢٠٦٩)

الغردقة - جراند بيتش:
فندق جراند بيتش - مدينة الغردقة - محافظة البحر الاحمر
تليفون: ٣٤١٦١٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٤١٦١٩٩ (٢٠٦٥)

هضبة أم السيد:
الوحدة التجارية رقم ٤ - مشروع مدينة الالعاب المائية و الترفيهية - هضبة ام السيد - ٤٦٦١٩ - شرم الشيخ
تليفون: ٣٦٢٢٠٩٠ (٢٠٦٩)
فاكس: ٣٦٢٢٠٩٥ (٢٠٦٩)

طريق شيراتون الغردقة:
٣٦ طريق الجبل الشمالي - الغردقة
تليفون: ٣٤١٦٥٠٠ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٤١٦٥٩٩ (٢٠٦٥)

الغردقة سيتي سنتر:
وحدة رقم G031 - الدور الأرضي - الغردقة سيتي سنتر مول - طريق الكورنيش - الدهار - الغردقة
تليفون: ٣٥٤٨٣٩١ (٢٠٦٥)
فاكس: ٣٥٤٨٣٨٤ (٢٠٦٥)

الفروع الجديدة:

سيدي بشير:
٥٧٥ شارع الجيش، سيدي بشير - الإسكندرية
تليفون: ٥٥٠٧٤٨٣(٠٣٣)
فاكس: ٥٥٠٧١١٦(٠٣٣)

العاصمة الجديدة:
القطعة A1-11، الحي المالي - منطقة البنوك - العاصمة الإدارية الجديدة.

فروعنا قريبًا
- بارك ستريت - القاهرة الجديدة
- بارك ستريت - الشيخ زايد
- العامرية دراي بورت
- جولدن جيت - القاهرة الجديدة
- لينيا

